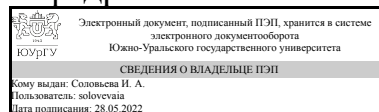


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



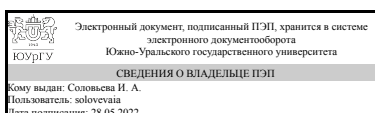
И. А. Соловьева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М3.05 Организация производства и оперативное планирование
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Стратегическое и корпоративное управление в условиях
цифровой экономики
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

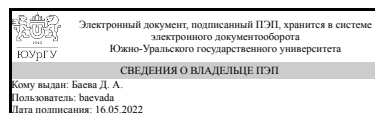
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
к.ЭКОН.Н., доц., доцент



Д. А. Баева

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины – овладение методологией и методами расчета основных плановых показателей и формирования системы планов производственного предприятия. Задачи дисциплины: - изучение методов расчета плановых показателей предприятия; - изучение методов формирования оперативных планов предприятия на основе системы стратегических и тактических планов; - получение навыков определения взаимосвязи между отдельными планами и плановыми показателями, а также навыков анализа последствий изменения плановых показателей; - ознакомление с основными современными методами, применяемыми при осуществлении плановой деятельности на предприятии и организации производства.

Краткое содержание дисциплины

В рамках дисциплины студенты знакомятся с основными принципами и методами планирования на производственном предприятии, изучают систему планов предприятия и их взаимосвязи, учатся рассчитывать плановые показатели и проводить их взаимную увязку, прослеживать влияние различных факторов на оперативное планирование и организацию производства на предприятии.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знает: основные категории, суть, содержание, цели и задачи организации производства и оперативного планирования; подходы к подбору команды для выполнения поставленной задачи; подходы к организации работы такой команды и выработки командной стратегии Умеет: поставить цель в проектах организации производства и оперативного планирования; подобрать команду для достижения поставленной цели и организовать ее работу, использовать подходы к формированию командной стратегии Имеет практический опыт: командной работы; постановки целей проектов; выработки командной стратегии в различных сферах деятельности
ПК-2 Способен разрабатывать и усовершенствовать корпоративную стратегию, систему процессного управления организацией, реализовывать программы организационного развития и обеспечивать их реализацию	Знает: основы процессного управления, теорию и практику разработки программ организационного развития, место процессного управления в организации производства и оперативном планировании; основные методы разработки программ организационного развития и обеспечения их внедрения в системе организации производства и оперативного планирования Умеет: разработать систему организации производства и оперативного управления с учетом элементов процессного управления и

	реализации программ организационного развития Имеет практический опыт: разработки комплекса планов, в том числе плана продаж, производства, закупки ресурсов
--	---

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Корпоративные финансы, Семинар по стратегическому и корпоративному управлению в условиях цифровой экономики, Гибкие (Agile) методы управления в условиях цифровой трансформации экономики, Управление человеческим капиталом в условиях цифровой экономики, Основы интернет-маркетинга и интернет вещей, Финансовая и управленческая отчетность, Лидерство и командный менеджмент, Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности (4 семестр), Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 21,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	86,5	86,5
Другие виды СРС	46	46
Подготовка к экзамену	40,5	40,5
Консультации и промежуточная аттестация	9,5	9,5

Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР
--	---	-------------

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Сущность и функции планирования на производственном предприятии	1	1	0	0
2	Плановые показатели и система планов предприятия	2	1	1	0
3	Влияние стратегии развития предприятия на оперативные планы	1	1	0	0
4	Планирование реализации и производства продукции	2	0	2	0
5	Планирование ресурсного обеспечения	2	0	2	0
6	Основы финансового планирования	2	0	2	0
7	Организация производства и планирования на предприятии	2	1	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Сущность и функции планирования на предприятии	1
2	2	Плановые показатели и система планов предприятия	1
3	3	Влияние стратегии развития предприятия на оперативные планы	1
9	7	Организация производства и планирования на предприятии	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Практикум по расчету основных плановых показателей в система планов производственного предприятия	1
2	4	Планирование продаж	1
3	4	Формирование производственной программы	1
4	5	Планирование материально-технического обеспечения	1
5	5	Формирование плана по численности персонала, анализ обеспеченности кадрами, эффективности использования и движения рабочей силы	1
6	6	Планирование издержек и результатов предприятия, бюджет доходов и расходов	1
7	6	Прогноз баланса предприятия, бюджет движения денежных средств	1
8	7	Практикум по организационным аспектам планирования	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС

Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Другие виды СРС	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	2	46
Подготовка к экзамену	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	2	40,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Курсовая работа/проект	Система планов производственного предприятия	-	5	0 - работа не сделана 2 - расчеты произведены неверно 3 - расчеты произведены с незначительными ошибками, на защите студент затрудняется или ошибается при ответах на вопросы 4 - расчеты произведены без ошибок, при защите допускаются незначительные ошибки 5 - расчеты произведены без ошибок, работа защищена без	курсовые работы

						ошибок	
2	2	Текущий контроль	Контрольная работа по планированию продаж	20	3	0 - задачи решены неверно 1 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 2 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки 3 - задачи решены без ошибок	экзамен
3	2	Текущий контроль	Контрольная работа по планированию ресурсов	20	3	0 - задачи решены неверно 1 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 2 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки 3 - задачи решены без ошибок	экзамен
4	2	Текущий контроль	Контрольная работа по финансовому планированию	20	3	0 - задачи решены неверно 1 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 2 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки 3 - задачи решены без ошибок	экзамен
5	2	Промежуточная аттестация	экзамен	-	3	0 - ответы на вопросы даны неверно, задачи решены неверно 1 - вопросы и задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 2 - вопросы и задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки 3 - вопросы и задачи решены без ошибок	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %. Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %. Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %. Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде ответов на вопросы по теории и практике планирования, а также решения задач. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.	
курсовые работы	Защита расчетов по курсовой работе	В соответствии с п. 2.7 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-3	Знает: основные категории, суть, содержание, цели и задачи организации производства и оперативного планирования; подходы к подбору команды для выполнения поставленной задачи; подходы к организации работы такой команды и выработки командной стратегии		+			+
УК-3	Умеет: поставить цель в проектах организации производства и оперативного планирования; подобрать команду для достижения поставленной цели и организовать ее работу, использовать подходы к формированию командной стратегии		+			+
УК-3	Имеет практический опыт: командной работы; постановки целей проектов; выработки командной стратегии в различных сферах деятельности		+			+
ПК-2	Знает: основы процессного управления, теорию и практику разработки программ организационного развития, место процессного управления в организации производства и оперативном планировании; основные методы разработки программ организационного развития и обеспечения их внедрения в системе организации производства и оперативного планирования	+		+	+	+
ПК-2	Умеет: разработать систему организации производства и оперативного управления с учетом элементов процессного управления и реализации программ организационного развития	+		+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: разработки комплекса планов, в том числе плана продаж, производства, закупки ресурсов	+		+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Басовский, Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка Учеб. пособие Л. Е. Басовский. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 258,[1] с.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические рекомендации по самостоятельной работе студента

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические рекомендации по самостоятельной работе студента

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169444 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Галиев, Ж. К. Планирование коммерческой деятельности. Бизнес-планирование : учебник / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. — Москва : МИСИС, 2020. — 150 с. — ISBN 978-5-907226-72-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147924 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Щепакин, М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии : учебник / М. Б. Щепакин. — Краснодар : КубГТУ, 2020. — 367 с. — ISBN 978-5-8333-0959-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/167041 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия : учебное пособие / составитель Ж. Н. Моисеенко. — Персиановский : Донской ГАУ, 2019. — 154 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/133426 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Масленников, С. Н. Организация и управление на производстве : учебное пособие / С. Н. Масленников. — Новосибирск : СГУВТ, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-8119-0849-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/194811 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/195070 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

			22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Первушина, Т. Л. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / Т. Л. Первушина. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147457 (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень используемого программного обеспечения:

Нет

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	501 (1)	Компьютерный класс
Лекции	502 (1)	Мультимедийный комплекс