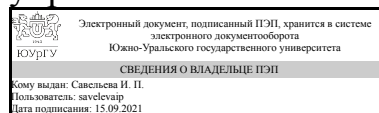


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



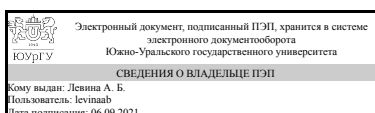
И. П. Савельева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины В.1.07 Методы принятия управленческих решений
для направления 38.03.03 Управление персоналом
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат
профиль подготовки Управление персоналом организации
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Менеджмент

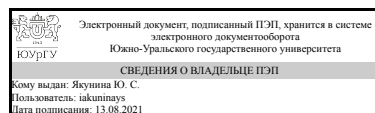
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.12.2015 № 1461

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



А. Б. Левина

Разработчик программы,
старший преподаватель



Ю. С. Якунина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: комплексное рассмотрение сущности и содержания методов принятия управленческих решений
Задачи: - изучение теоретико-методологических основ процесса разработки и принятия управленческих решений; -изучение специфики различных методов и моделей принятия управленческих решений; - рассмотрение существующих технологий обоснования и оценки эффективности управленческих решений; - анализ особенностей методов принятия управленческих решений в условиях определенности, частичной и полной неопределенности и риска - формирование практических навыков по применению методических вопросов разработки управленческих решений

Краткое содержание дисциплины

Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию.

Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений.

Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений. Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческих решений.

Методы и модели, используемые при принятии управленческих решений.

Экспертные оценки при разработке управленческих решений. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Оценка эффективности и качества управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	Знать:сущность моделирования в процессе принятия решений, содержание и характеристики методов разработки и принятия управленческих решений
	Уметь:применять количественные и качественные методы генерирования, оценки и выбора альтернатив
	Владеть:методами моделирования управленческого решения, методами выявления и оценки альтернатив, методами выбора вариантов управленческих решений в разных условиях внешней среды
ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	Знать:основные понятия, категории процесса принятия управленческих решений; виды управленческих решений; требования к управленческим решениям; факторы, влияющие на их принятие; технологию принятия управленческих решений
	Уметь:формулировать управленческие решения, использовать алгоритм принятия управленческого решения, использовать методы диагностики проблем

Владеть: понятийным аппаратом в области принятия управленческого решения, методами анализа альтернатив и выбора управленческих решений

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.12 Основы менеджмента	Б.1.23 Основы управления персоналом

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.12 Основы менеджмента	Знать: основные функции менеджмента, сущность управленческой деятельности, методы менеджмента Уметь применять методы менеджмента и интерпретировать полученные результаты Владеть навыками поиска управленческих решений в группе и индивидуально

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	128	128
Выполнение практических заданий	28	28
Подготовка к аттестационному тестированию	20	20
Подготовка в контрольных работах	40	40
Подготовка к экзамену по дисциплине	40	40
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах
-----------	----------------------------------	---

		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	2	2	0	0
2	Методы диагностики проблем	3	1	2	0
3	Методы выявления альтернатив	3	1	2	0
4	Методы оценки и выбора альтернатив	3	1	2	0
5	Экспертные оценки при разработке управленческих решений	1	1	0	0
6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	3	1	2	0
7	Оценка эффективности управленческих решений	1	1	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	2
2	2	Методы диагностики проблем	1
2	3	Методы выявления альтернатив	1
3	4	Методы оценки и выбора альтернатив.	1
3	5	Экспертные оценки при разработке управленческих решений	1
4	6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	1
4	7	Оценка эффективности управленческих решений	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Методы диагностики проблем Решение практических задачи	2
2	3	Методы выявления альтернатив Решение практических задач	2
3	4	Методы оценки и выбора альтернатив Решение практических задач	2
4	6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Решение практических заданий	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к аттестационному	1. Лясковская, Е. А. Методы принятия	20

тестированию	управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 2. Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с.	
Выполнение практических заданий	Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013.	28
Подготовка к экзамену	1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 2. Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с.. 3. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013.	40
Подготовка к контрольным работам	1. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013. 2. Пантелеева, М. С. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / М. С. Пантелеева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020.	40

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Приемы интерактивного обучения	Самостоятельная работа студента	интерактивные тестирования для проверки знаний с использование обучающий он-лайн платформ	2
Деловые игры (имитационные, операционные)	Практические занятия и семинары	Деловые игры для активизации познавательной деятельности студентов	1

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы диагностики проблем	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы выявления альтернатив	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	1-3

Методы выявления альтернатив	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-5 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы оценки и выбора альтернатив	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы оценки и выбора альтернатив	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	КТ-8 Решение практических заданий (текущий контроль)	1-2
Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	КТ-9 Контрольная работа 2	1-2
Все разделы	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их	КТ-10 Аттестационный тест (текущий контроль)	1-10

	реализации и готовностью нести ответственность за их результаты		
Все разделы	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	1-20
Все разделы	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	21-40
Все разделы	ОПК-6 владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способностью отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения	экзамен	1
Все разделы	ОПК-8 способностью использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности, анализировать социально-экономические проблемы и процессы в организации, находить организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывать алгоритмы их реализации и готовностью нести ответственность за их результаты	экзамен	2

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

	используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1	
КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	Контрольная работа 1 осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студентам выдается условие контрольной работы 1 по вариантам, решение которой представляет в электронном виде и загружает в	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

	<p>электронную среду ЮУрГУ. Контрольная работа 1 предполагает решение 3 задач. Время выполнения - 60 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания контрольной работы 1: задача 1 Дерево решений: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. ; задача 2 Методы прогнозирования: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. ; задача 3 Точка безубыточности - - расчет выполнен верно – 2 баллов; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 4.</p>	
<p>КТ-5 Решение практических задач (текущий контроль)</p>	<p>Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)</p>	<p>Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>

	оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	
КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-8 Решение практических заданий (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-9 Контрольная работа 2	Контрольная работа 2 осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студентам выдается условие контрольной работы 2 по вариантам, решение которой представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Контрольная	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

	<p>работа 2 предполагает решение 4 задач. Время выполнения - 90 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания контрольной работы 2: каждая задача оценивается следующим образом: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 4.</p>	
<p>КТ-10 Аттестационный тест (текущий контроль)</p>	<p>Тестирование осуществляется с целью проверки уровня теоретических знаний по дисциплине. Тестирование осуществляется в системе Электронный ЮУрГУ. Тест содержит 10 тестовых вопросов. Время тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания: 1 балл - ответ на тестовый вопрос верный; 0 баллов - ответ на тестовый вопрос не верный. Весовой коэффициент мероприятия - 2</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)</p>	<p>Проводится в форме тестирования. Тестирование осуществляется в системе Электронный ЮУрГУ. Итоговый тест содержит 20 тестовых вопросов. Время тестирования - 60 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания: 1 балл - ответ на тестовый вопрос верный; 0 баллов - ответ на тестовый вопрос не верный. Весовой коэффициент мероприятия - 1</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>
<p>экзамен</p>	<p>Происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179) Итоговая оценка проставляется в ведомость и зачетную книжку</p>	<p>Отлично: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85 ... 100% Хорошо: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84% Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74% Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59%</p>

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие управленческих решений на основе метода расчета точки безубыточности
КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Методы прогнозирования: метод экспоненциального сглаживания и метод скользящей средней
КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Дерево решений: построение и принятие решений
КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	Контрольная работа 1 предполагает три задачи: принятие решений на основе модели точки безубыточности, дерево решений (построение и выбор альтернативы), методы прогнозирования
КТ-5 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной определенности (задачи линейной оптимизации)
КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной определенности (транспортная задача)
КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной неопределенности (критерии выбора управленческого решения в условиях неопределенности: критерий Вальда, максимакса, критерий Сэвиджа, критерий Гурвица, критерий Лапласа)
КТ-8 Решение практических заданий (текущий контроль)	тема заданий Построение сетевого графика и расчет параметров событий и работ по проекту
КТ-9 Контрольная работа 2	Контрольная работа 2 предполагает 4х задачи: принятие решений в условия определенности (модель линейной оптимизации и транспортная задача), принятие решений в условиях неопределенности, задача на построение сетевого графика.
КТ-10 Аттестационный тест (текущий контроль)	<p>Пример тестовых вопросов:</p> <p>Тест зачет Методы принятия решений</p> <p>1. Субъектом управленческого решения является:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) лицо, принимающее решение б) работник организации, чья проблема решается руководителем в) эксперт, привлеченный для принятия эффективного решения г) документ, утверждаемый менеджером <p>2. Результатом реализации определенной последовательности шагов или действий являются решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) запрограммированные б) незапрограммированные в) организационные г) индивидуальные <p>3. По характеру организации процесса разработки управленческие решения бывают:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) коллегиальными; б) интуитивными; в) тактическими; г) стратегическими. <p>4. Управленческое решение, которое обосновано объективным аналитическим процессом, называется:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) рациональным б) интуитивным в) запрограммированным г) алгоритмическим <p>5. Теория очередей применяется для принятия решений, связанных:</p> <ul style="list-style-type: none"> а) с ситуациями ожидания клиентами получения услуги б) с ситуациями определения очередности поставок заказов

	в) с ситуациями определения очередности поставок заказов и расчетом необходимого количества каналов обслуживания г) с построением многофакторных математических моделей.
КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	Методы пр. упр. реш. (вопр. к экз.).docx
экзамен	

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Менеджмент в России и за рубежом ,16+ ,Изд-во "Финпресс"
Менеджмент сегодня ,журн.: 16+ ,ЗАО "Изд. дом Гребенникова"

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Якунина Ю.С. Методы принятия управленческих решений: методические указания для самостоятельной работы студентов

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

2. Якунина Ю.С. Методы принятия управленческих решений: методические указания для самостоятельной работы студентов

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Д
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Пантелеева, М. С. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / М. С. Пантелеева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-2076-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/149249 (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Информационно-автоматизированная / с
2	Основная литература	Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3812-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:	Электронно-библиотечная система издательства	Информационно-автоматизированная / с

		https://e.lanbook.com/book/152353 (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Лань	
3	Дополнительная литература	Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013. - Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000549549	Электронный каталог ЮУрГУ	Информационно-Св
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с. Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000535407	Электронный каталог ЮУрГУ	Информационно-Св

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Пересдача	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду
Самостоятельная работа студента	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду
Практические занятия и семинары	290a (3)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Лекции	451 (2)	Мультимедийное оборудование, компьютер, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, программное обеспечение
Экзамен	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду