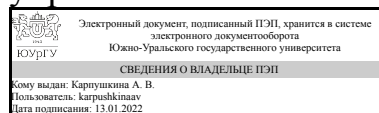


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.02 Методы, технологии и практики проектного управления
для направления 38.04.01 Экономика

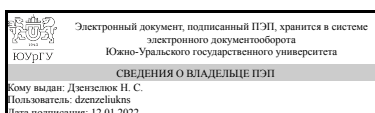
уровень Магистратура

форма обучения очная

кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

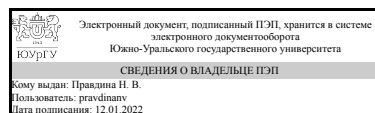
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению
подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от
11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

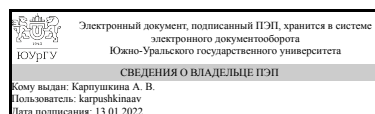
Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

СОГЛАСОВАНО

Руководитель направления
д.экон.н., доц.



А. В. Карпушкина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель данного курса заключается в оказании методической помощи студентам в освоении методов и технологий проектного управления, формировании навыков и умений по применению различных методов в зависимости от специфики управления отдельными проектами. Задачи курса: - раскрыть основные методы проектного управления, включая метод декомпозиции, методы сетевого и календарного планирования, методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта, метод освоенного объема и методы отслеживания хода реализации проекта; - раскрыть технологии управления проектами, связанные с применением программного обеспечения, в том числе Microsoft Project Professional, Oracle Primavera P6 Professional; - изучить практические примеры планирования и управления проектами, реализуемыми в различных областях.

Краткое содержание дисциплины

Курс "Методы, технологии и практики проектного управления" предназначен для студентов-магистров, обучающихся на различных направлениях подготовки. В курсе рассматриваются методы управления проектами на различных фазах жизненного цикла, технологии управления проектами с помощью программного обеспечения, а также примеры практик по управлению различными проектами.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей</p> <p>Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач</p> <p>Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления</p>

	содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; - проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; - управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ
--	---

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		2	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Подготовка к экзамену	30	30	
Подготовка к выполнению заданий курса	21,5	21,5	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Базовые понятия проектного управления	4	4	0	0
2	Планирование проекта. Метод декомпозиции проекта	4	2	2	0

3	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-работы"	6	2	4	0
4	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-события"	8	2	6	0
5	Методы календарного планирования	2	2	0	0
6	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	2	2	0	0
7	Управление реализацией проекта. Метод освоенного объема	4	2	2	0
8	Технологии управления проектами. Планирование и управление проектами в программе Microsoft Project Professional	6	0	6	0
9	Технологии управления проектами. Планирование и управление проектами в программе Oracle Primavera P6 Professional	6	0	6	0
10	Практики проектного управления	6	0	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1,2	1	Базовые понятия проектного управления	4
3	2	Планирование проекта. Метод декомпозиции проекта	2
4	3	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-работы"	2
5	4	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-события"	2
6	5	Методы календарного планирования	2
7	6	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	2
8	7	Управление реализацией проекта. Метод освоенного объема	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Планирование проекта. Метод декомпозиции проекта	2
2,3	3	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-работы"	4
4,5,6	4	Планирование проекта. Метод сетевого планирования "вершины-события"	6
7	7	Управление реализацией проекта. Метод освоенного объема	2
8,9,10	8	Технологии управления проектами. Планирование и управление проектами в программе Microsoft Project Professional	6
11,12,13	9	Технологии управления проектами. Планирование и управление проектами в программе Oracle Primavera P6 Professional	6
14,15,16	10	Практики проектного управления	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на	Семестр	Кол-во

	ресурс		часов
Подготовка к экзамену	Разделы 2-7: 2. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. Раздел 8 - 2. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - Разделы 3-6. Раздел 9 - Правдина Н.В. Основы планирования и управления проектами в Oracle Primavera P6 Professional. Методическое пособие. Челябинск 2020 - все разделы.	2	30
Подготовка к выполнению заданий курса	Задания по разделам 2-7: 2. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. Задание по разделу 8 - 2. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - Разделы 3-6. Задание по разделу 9 - Правдина Н.В. Основы планирования и управления проектами в Oracle Primavera P6 Professional. Методическое пособие. Челябинск 2020 - все разделы.	2	21,5

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Задание 1	0,1	3	Задание включает 3 пункта. При выполнении всех трех пунктов студент получает 3 балла. При выполнении двух пунктов из трех – 2 балла. При выполнении одного пункта – 1 балл.	экзамен
2	2	Текущий	Задание 2	0,1	6	Задание содержит 3 задачи. Максимальная	экзамен

		контроль				оценка за каждую задачу – 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети – 0 баллов.	
3	2	Текущий контроль	Задание 3	0,1	4	Задание содержит 2 задачи. Максимальная оценка за каждую задачу – 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети – 0 баллов.	экзамен
4	2	Текущий контроль	Задание 4	0,1	5	Задание содержит 5 задач. За правильное решение каждой задачи начисляется 1 балл. Ошибка в ответе на задачу – 0 баллов.	экзамен
5	2	Текущий контроль	Задание 5	0,2	6	Комплексная задача включает 5 заданий. За каждое правильно выполненное задание начисляется 1 балл.	экзамен
6	2	Текущий контроль	Задание 6	0,1	4	Задание содержит 4 пункта. Каждый выполненный пункт задания оценивается в 1 балл. Максимальная оценка за работу – 4 балла.	экзамен
7	2	Текущий контроль	Задание 7	0,1	7	Задание содержит 7 пунктов. Каждый выполненный пункт задания оценивается в 1 балл.	экзамен
8	2	Текущий контроль	Задание 8	0,2	5	Задание содержит 5 пунктов. Каждый выполненный пункт задания оценивается в 1 балл.	экзамен
9	2	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	5	В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за экзамен в результате выполнения заданий, он приходит на экзамен. Экзамен проходит по билетам. В билете 2 вопроса. Время на написание ответов на вопросы - 1 час. После ответа на вопросы по билетам студенту могут быть заданы 3 дополнительных вопроса. Полностью правильные и полные ответы на все вопросы - 5. Правильные ответы на 4 вопроса - 4. Правильные ответы на 3 вопроса - 3. Неправильные и неполные ответы на вопросы - 2.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности	В соответствии с

	<p>обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за экзамен в результате выполнения заданий, он приходит на экзамен. Экзамен проходит по билетам. В билете 2 вопроса. Время на написание ответов на вопросы - 1 час. После ответа на вопросы по билетам студенту могут быть заданы 3 дополнительных вопроса. Полностью правильные и полные ответы на все вопросы - 5. Правильные ответы на 4 вопроса - 4. Правильные ответы на 3 вопроса - 3. Неправильные и неполные ответы на вопросы - 2.</p>	<p>пп. 2.5, 2.6 Положения</p>
--	---	-------------------------------

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
УК-2	Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей		+				++			++
УК-2	Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач		++	++	++	++	++	++	++	++
УК-2	Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; - проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; - управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ									++

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил.

2. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

3. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Володин, С. В. Стратегическое управление проектами : На примере аэрокосмической отрасли [Текст] монография С. В. Володин. - М.: URSS : ЛЕНАНД, 2014. - 147 с. ил.

2. Третьякова, Т. Н. Управление проектами в гостиничной индустрии [Текст : непосредственный] учеб. пособие для магистрантов Т. Н. Третьякова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Туризм и социал.-культур. сервис ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 187, [1] с. ил. электрон. версия

3. Ройс, У. Управление проектами по созданию программного обеспечения : Унифицированный подход [Текст] У. Ройс ; пер. с англ. И. Штерева. - М.: Лори, 2014. - XI, 424 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)

2. Правдина Н.В. Основы планирования и управления проектами в Oracle Primavera P6 Professional. Методическое пособие. Челябинск 2020

3. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)

2. Правдина Н.В. Основы планирования и управления проектами в Oracle Primavera P6 Professional. Методическое пособие. Челябинск 2020

3. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
---	----------------	--	----------------------------

1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : учебное пособие / К. Хелдман ; пер. с англ. А.В. Шаврина. — Электрон. дан. — Москва : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/66140 . — Загл. с экрана.
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/95205 . — Загл. с экрана.
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л.А., Дзензелюк Н.С., Правдина Н.В. Основы управления проектами. - http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	256 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Практические занятия и семинары	256 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.