#### ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ: Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота (Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Худякова Т. А. Пользователь: khudiakovata Пата подписания: 12 05 2025

Т. А. Худякова

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.05 Оптимальные управленческие решения для направления 38.04.05 Бизнес-информатика уровень Магистратура магистерская программа Бизнес-аналитика в экономике и управлении форма обучения очная кафедра-разработчик Цифровая экономика и информационные технологии

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 990

Зав.кафедрой разработчика, д.экон.н., доц.

Разработчик программы, д.экон.н., проф., профессор

Электронный документ, подписанный ПЭЦ, хранитея в системе электронного документооборота Южн-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Худякова Т. А. Пользователь: ktudakovata Цата подписание. 70 s.2 20.5

Т. А. Худякова

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооброта ПОУБГУ ПОЖНО-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Мохов В. Г. Пользователь: mokhovyg Lara подписания: 60 05 2025

В. Г. Мохов

#### 1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: Изучение моделей и методов принятия оптимальных управленческих решений. Задачи учебной дисциплины: • формирование знания моделей и методов принятия управленческих решений; • формирование умения выбирать оптимальные управленческие решения; • формирование навыков организации процессов принятия решений.

#### Краткое содержание дисциплины

В дисциплине «Оптимальные управленческие решения» рассматриваются математические модели и методы поиска оптимальных управленческих решений; экспертные методы анализа альтернатив управленческих решений и оценки их эффективности; методы организации процессов принятия управленческих решений в современных условиях хозяйствования на основе системного анализа.

# 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знает: Теорию системного анализа и принятия решений Умеет: Применять теоретические знания системного анализа для критического анализа проблемных ситуаций и разработки организационных изменений Имеет практический опыт: Реализации планов стратегических изменений организации, обеспечивая достижение цели, задач, параметров и ключевых показателей эффективности
ПК-2 Способен создавать экономико- математические и финансовые модели исследуемых процессов, явлений, объектов, анализировать и интерпретировать полученные результаты моделирования и обосновывать возможность применения полученных подходов в деятельности организаций	Знает: Теорию математического моделирования и программирования Умеет: Создавать верифицируемые математические модели социально-экономических явлений и процессов Имеет практический опыт: Анализа, интерпретации и использования результатов моделирования в операционной деятельности организации, обеспечивая достижение цели, задач, параметров и ключевых показателей эффективности

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин,	Перечень последующих дисциплин,
видов работ учебного плана	видов работ
Проектирование и совершенствование	Методы машинного обучения и визуализации
архитектуры предприятия,	данных,
Современные технологии прикладного	Приложения эконометрики в экономике и
программирования и обработки данных,	управлении,
Методология научного исследования,	Прогнозирование временных рядов в экономике,
Экономика бизнеса,	Бизнес-аналитика,

Учебная практика (научно-исследовательская работа) (1 семестр)	Прикладные инструменты бизнес-анализа, Производственная практика (преддипломная) (4
pacora) (1 comeorp)	семестр),
	Производственная практика (научно-
	исследовательская работа) (3 семестр),
	Производственная практика (научно-
	исследовательская работа) (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Методология научного исследования	Знает: Методы поиска, обобщения и критического анализа результатов научных исследований в сфере экономики, финансов и управления, Методологию научно-исследовательской деятельностиЭтические нормы научного исследованияФормы и способы апробации результатов научного и представления результатов научного исследования, Организацию процесса проведения научного исследования Умеет: Обобщать, критически оценивать результаты научных исследований в экономике, финансах, менеджменте и смежных областях, Выбирать и применять средства и методы научного исследованияПрименять навыки научного реферирования и цитирования, Эффективно работать с современными источниками научной информации Имеет практический опыт: Поиска (в том числе с использованием информационных систем и баз данных) и критического анализа информации по тематике проводимых научных исследований, Проведения самостоятельного научного исследования и критического оценивания в области экономики, финансов, менеджмента и смежных областей, Планирования научного исследования
Проектирование и совершенствование архитектуры предприятия	Знает: Стандарты, подходы, методы и средства создания архитектуры предприятия Актуальные источники профессиональной информации, Основные подходы к проектированию архитектуры предприятия Основные принципы и методики описания, разработки и документирования архитектуры предприятия Методологии и инструментальные средства разработки моделей архитектуры предприятия Методики организации и планирования архитектурного процесса и оценки зрелости архитектуры предприятия, Основные нотации моделирования бизнеспроцессов Методы управления проектами Умеет: Анализировать архитектуру предприятия и выбирать средства для реализации задач по

совершенствованию архитектуры предприятия и информационных системРассматривать возникающие задачи в междисциплинарном контексте, Проводить переговоры с заинтересованными сторонами; разрабатывать документы по архитектуре предприятия, Разрабатывать и анализировать архитектуру предприятияПрименять современные модели разработки архитектуры предприятияСравнивать различные методики проектирования архитектуры предприятияРазрабатывать планы по созданию и модификации архитектуры предприятия Анализировать исходные данные для проектирования и совершенствования архитектуры предприятия Имеет практический опыт: Планирования и организации проекта создания и развития архитектуры предприятия и информационной системы, Сбора и анализа информации, необходимой для инициации проектов по проектированию архитектуры предприятияПроведения изменений в архитектуре предприятия, Согласования планов разработки архитектуры предприятия с заинтересованными лицамиРазработки рекомендаций по совершенствованию архитектуры предприятия Знает: Базовые принципы формализации требований к программной системе. Базовые принципы алгоритмизации и программирования, базовые принципы организации реляционных баз данных Умеет: Выполнять постановку задачи на разработку программной системы, Составлять Современные технологии прикладного алгоритм решения задачи, проектировать схему программирования и обработки данных реляционной базы данных Имеет практический опыт: Составления технического задания на разработку программной системы, Программирования на языке Python, моделирования и оценки моделей с помощью статистических библиотек языка Python Знает: Принципы организации бизнес-процессов и рациональной организации деятельности экономических субъектовПринципы принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и степень ответственности за принятые решения Умеет: Рассчитывать технико-экономические показатели Экономика бизнеса экономических субъектовВыявлять проблемы экономического характера при расчете показателей эффективности использования ресурсовПредлагать пути улучшения использования ресурсов;Определять влияние внешних факторов, воздействующих на бизнеспроцессы в условиях динамичной среды, на основные экономические показателиПринимать обоснованные организационно-управленческие

	решения, вырабатывать стратегию действий в				
	рамках профессиональной деятельности и				
	оценивать их последствия Имеет практический				
	опыт: Проведения комплексного анализа				
	деятельности экономических субъектов и				
	принятия обоснованных организационно-				
	управленческих решений и разработки стратегии				
	действийМоделирования влияния				
	организационно-управленческих решений на				
	показатели деятельности экономического				
	субъекта				
	Знает: Современные технологии поиска,				
	обработки, хранения и использования				
	профессионально значимой и научной				
	информации, Источники нормативной и				
	справочной информацииНаучные социальные				
	сети и инструменты сбора данных об				
	исследованиях, Этапы проведения научного				
	исследованияФинансовые моделиЭкономико-				
	математические методы и модели Умеет:				
	Обрабатывать библиографическую информацию				
	для анализа проведенных исследований, Искать				
Учебная практика (научно-исследовательская	и анализировать статистические данные по				
работа) (1 семестр)	проводимому исследованию, Планировать				
paoora) (1 cemecrp)	научно-исследовательскую				
	деятельностьСоздавать финансовые и				
	экономические модели деятельности				
	организации Имеет практический опыт:				
	Перевода и рецензирования статей, публикаций и				
	выступлений на иностранном языке по вопросу				
	научного исследования, Подготовки отчета об				
	актуальности представленного исследования,				
	Подготовки плана научно-исследовательской				
	задачиРазработки экономико-математической				
	модели с использованием программного				
	обеспечения				

# 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах  Номер семестра  2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
Аудиторные занятия:	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	35,75	35,75

Подготовка к тестированию по 1 разделу	10	10
Подготовка к зачету	15,75	15.75
Подготовка к тестированию по 2 разделу	10	10
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

# 5. Содержание дисциплины

№ раздела		Объем аудиторных занятий по			
	Наименование разделов дисциплины	видам в часах			
		Всего	Л	П3	ЛР
I I	СИСТЕМЫ ЛИНЕЙНЫХ АЛГЕБРАИЧЕСКИХ УРАВНЕНИЙ	16	8	8	0
2	СИМПЛЕКСНЫЙ МЕТОД РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ЛИНЕЙНОГО ПРОГРАММИРОВАНИЯ	16	8	8	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Роль и функции управленческих решений в менеджменте	2
2	1	Система линейных алгебраических уравнений. Метод Гаусса – Жордана.	2
3		Нахождение базиса системы векторов. Нахождение неотрицательного базисного решения. Линейная балансовая модель Леонтьева.	2
4		Задача линейного программирования и составление моделей задач математического программирования	2
5	2.	Симплекс-метод. Теоретическое обоснование симплекс-метода. Алгоритм решения задачи симплексным методом.	2
6	2	Симплекс-анализ.	2
7	2	Метод искусственного базиса.	2
8	2	Двойственная задача линейного программирования	2

# 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	<u>№</u> раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Поиск оптимальных решений математическими методами	2
2	1	Решение систем линейных алгебраических уравнений методом Гаусса – Жордана.	2
3		Нахождение базиса системы векторов. Нахождение неотрицательного базисного решения. Линейная балансовая модель Леонтьева.	2
4	1	Составление моделей задач математического программирования	2
5	2	Решение задач симплексным методом	2
6	2	Симплекс-анализ	2
7	2	Решение задач линейного программирования методом искусственного базиса	2
8	2	Определение интервалов устойчивости двойственных оценок в модели планирования производства	2

# 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

# 5.4. Самостоятельная работа студента

I	Выполнение СРС		
	Список литературы (с указанием		Кол-
Подвид СРС	разделов, глав, страниц) / ссылка на	Семестр	во
	ресурс		часов
Подготовка к тестированию по 1 разделу	Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах [Текст] учебник по специальности "Менеджмент" А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко СПб. и др.: Питер, 2009 480 с.; Гиг, Д. ван Прикладная общая теория систем Кн. 1 В 2 кн. Д. ван Гиг; Пер. с англ. под ред. и с предисл. Б. Г. Сушкова, В. С. Тюхтина М.: Мир, 1981 336 с.; Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Ашманов, С. А. Теория оптимизации в задачах и упражнениях М.: Наука, 1991 447 с.	2	10
Подготовка к зачету	Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах [Текст] учебник по специальности "Менеджмент" А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко СПб. и др.: Питер, 2009 480 с.; Гиг, Д. ван Прикладная общая теория систем Кн. 1 В 2 кн. Д. ван Гиг; Пер. с англ. под ред. и с предисл. Б. Г. Сушкова, В. С. Тюхтина М.: Мир, 1981 336 с.; Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и	2	15,75

		1	
	исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Ашманов, С. А. Теория оптимизации в задачах и упражнениях М.: Наука, 1991 447 с.; Перегудов, Ф. И. Введение в системный анализ Учеб. пособие для вузов М.: Высшая школа, 1989 367 с.		
Подготовка к тестированию по 2 разделу	Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах [Текст] учебник по специальности "Менеджмент" А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко СПб. и др.: Питер, 2009 480 с.; Гиг, Д. ван Прикладная общая теория систем Кн. 1 В 2 кн. Д. ван Гиг; Пер. с англ. под ред. и с предисл. Б. Г. Сушкова, В. С. Тюхтина М.: Мир, 1981 336 с.; Варфоломеев, В. И. Алгоритмическое моделирование элементов экономических систем Практикум: Учеб. пособие для вузов по специальности "Мат. методы и исследование операций в экономике" М.: Финансы и статистика, 2000 206 с.; Ашманов, С. А. Теория оптимизации в задачах и упражнениях М.: Наука, 1991 447 с.; Перегудов, Ф. И. Введение в системный анализ Учеб. пособие для вузов М.: Высшая школа, 1989 367 с.	2	10

# 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

## 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва - ется в ПА
1	2	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 1	0,2	20	Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения раздела 1 дисциплины. Студенту предоставляется 20 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут. При	зачет

						оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 20. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	
2	2	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 2	0,2	20	Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения раздела 2 дисциплины. Студенту предоставляется 20 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 20. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	зачет
3	2	Текущий контроль	Практические задания	0,3	21	За каждую правильно решенную задачу студенту начисляется 3 балла, не правильно решенная задача оценивается в 0 баллов	зачет
4	2	Текущий контроль	Итоговое тестирование по дисциплине	0,3	20	Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения дисциплины. Студенту предоставляется 20 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 20. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.	зачет
5	2	Проме- жуточная аттестация	Тестирование для повышения рейтинга	-	40	Тестирование проводится на компьютере по итогам освоения дисциплины. Студенту предоставляется 40 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 60 минут. При оценивании результатов мероприятия используется бально-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	зачет

			Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 40.	
--	--	--	---	--

### 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	предложено проити сооеседование с преподавателем по	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения					KM 3 4 5		
УК-1	Знает: Теорию системного анализа и принятия решений	+	+	+	+	+		
	Умеет: Применять теоретические знания системного анализа для критического анализа проблемных ситуаций и разработки организационных изменений	+	+	+	+	+		
УК-1	Имеет практический опыт: Реализации планов стратегических изменений организации, обеспечивая достижение цели, задач, параметров и ключевых показателей эффективности	+	+	+	+	+		
ПК-2	-2 Знает: Теорию математического моделирования и программирования		+	+	+	+		
ПК-2	Умеет: Создавать верифицируемые математические модели социально- экономических явлений и процессов	+	+	+	+	+		
HIK = /	Имеет практический опыт: Анализа, интерпретации и использования результатов моделирования в операционной деятельности организации, обеспечивая достижение цели, задач, параметров и ключевых показателей эффективности	+	+	+	+	+		

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Лифшиц, А. С. Управленческие решения [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" А. С. Лившиц. - М.: КНОРУС, 2009. - 248 с.

- 2. Смирнов, Э. А. Управленческие решения [Текст] учебник для вузов по специальности "Гос. и муницип. упр." Э. А. Смирнов. М.: РИОР, 2010. 361, [1] с.
- 3. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения [Текст] учеб. для вузов по специальности и направлению "Менеджмент" Р. А. Фатхутдинов. 6-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2008. 342, [1] с. ил.
- 4. Ларичев О. И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных Странах : учеб. для вузов / О. И. Ларичев. 3-е изд., перераб. и доп.. М. : Физматкнига: Логос, 2006. 290,[1] с. : ил.

#### б) дополнительная литература:

- 1. Афоничкин, А. И. Управленческие решения в экономических системах [Текст] учебник по специальности "Менеджмент" А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко. СПб. и др.: Питер, 2009. 480 с.
- 2. Балдин, К. В. Управленческие решения [Текст] учеб. по специальности 061100 "Менеджмент орг." К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. 3-е изд. М.: Дашков и К, 2007. 493, [1] с. ил.
- 3. Бусов, В. И. Управленческие решения [Текст] учебник для вузов по экон. направлениям и специальностям В. И. Бусов ; Гос. ун-т упр. М.: Юрайт, 2014. 254 с. ил.
- 4. Фирсова, И. А. Управленческие решения [Текст] учебник для вузов по экон. направлениям и специальностям И. А. Фирсова, О. В. Данилова, С. В. Карпова; под общ. ред. И. А. Фирсовой; Финанс. ун-т при Правительстве РФ. М.: Юрайт, 2013. 399 с. ил.
- 5. Чудновская, С. Н. Управленческие решения [Текст] учеб. по специальности "Менеджмент орг." С. Н. Чудновская. М.: ЭКСМО, 2007. 366, [1] с. ил.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
  - 1. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Математическое моделирование и программирование науч. журн. Юж.-Урал. гос. ун-т; ЮУрГУ журнал. Челябинск, 2008-
  - 2. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент науч. журн. Юж.-Урал. гос. ун-т; ЮУрГУ журнал. Челябинск, 2007-
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
  - 1. Мохов, В.Г. Системный анализ и принятие решений: учебное пособие. / В.Г. Мохов Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2024. 180 с.
  - 2. Гуров, С. В. Теория системного анализа и принятия решений: методические указания / С. В. Гуров. Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2009. 44 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/45569. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:
  - 1. Мохов, В.Г. Системный анализ и принятие решений: учебное пособие. / В.Г. Мохов Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2024. 180 с.

2. Гуров, С. В. Теория системного анализа и принятия решений: методические указания / С. В. Гуров. — Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2009. — 44 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/45569. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### Электронная учебно-методическая документация

<b>№</b>	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	питепатупа	издательства Папт	Мявлина, Н. Ж. Менеджмент организации: учебнометодическое пособие / Н. Ж. Мявлина. — М.: РУТ (МИИТ), 2021. — 165 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — Режим доступа: для авториз. пользователей. https://e.lanbook.com/book/269267 (дата обращения: 06.05.2025)
2	Дополнительная литература ЭБС издательства Лань УУ		Болдырева, Т. В. Управление персоналом организации: учебно-методическое пособие / Т. В. Болдырева, Н. Ж. Мявлина. — М.: РУТ (МИИТ), 2021. — 121 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — Режим доступа: для авториз. пользователей. https://e.lanbook.com/book/269255

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)
- 3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)
- 2. -База данных ВИНИТИ РАН(бессрочно)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	<b>№</b> ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет	127 (36)	КОМПЬЮТЕРНЫЙ КЛАСС: проектор, компьютер, 18 – моноблоков для студентов, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	127 (36)	КОМПЬЮТЕРНЫЙ КЛАСС: проектор, компьютер, 18 – моноблоков для студентов, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	127 (36)	КОМПЬЮТЕРНЫЙ КЛАСС: проектор, компьютер, 18 – моноблоков для студентов, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические	127	КОМПЬЮТЕРНЫЙ КЛАСС: проектор, компьютер, 18 – моноблоков

		-
занятия и семинары	(36)	для студентов, подключенных к сети Интернет и с доступом в
		электронную информационно-образовательную среду университета