



## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель - сформировать у студентов практические навыки организационно-управленческой деятельности, способности в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов, подготовке программ по ее реализации, по группировке экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, их анализу и интерпретации его результатов. Задачи: 1) знать содержание организационно-управленческой деятельности; 2) знать содержание методических рекомендаций по расчету экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов; 3) знать методику расчета этих показателей и установленные нормативные значения; 4) формировать аналитические заключения по результатам оценки, определять проблемы в деятельности хозяйствующих субъектов и осуществлять поиск путей их решения; 5) знать виды угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов в деятельности хозяйствующих субъектов и уметь управлять ими.

## Краткое содержание дисциплины

В рамках практикума изучается прикладной характер инструментария, используемого при разработке стратегии обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов, прикладной характер методов расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. Проводится комплексная оценка финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации), формируется аналитическое заключение, определяется модель дальнейшего развития предприятия (организации), определяются угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов в деятельности хозяйствующих субъектов.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-1 способностью подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Знать: содержание экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность конкретного хозяйствующего субъекта в экономико-правовом аспекте.
	Уметь: группировать исходные данные для расчета экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий, организаций и учреждений.
	Владеть: инструментами группировки исходных данных для расчета экономических и социально-экономических показателей деятельности предприятий, организаций и учреждений.
ПК-3 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих	Знать: нормативно-правовые основы и применяемые методики расчета экономических и социально-экономических показателей, применяемых в экономико-правовой оценке

<p>субъектов</p>	<p>деятельности хозяйствующего субъекта.</p> <p>Уметь: интерпретировать нормативно-правовые основы, действующие типовые методики для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующего субъекта.</p> <p>Владеть: методами экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий, организаций и учреждений.</p>
<p>ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации</p>	<p>Знать: нормативные и методические материалы, регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность предприятия; регламенты (порядок) и основные инструменты разработки организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, улучшения организации производства и росту его эффективности; основные риски и угрозы экономической безопасности предприятия (организации).</p> <p>Уметь: решать задачи, связанные с целеполаганием и планированием деятельности на предприятии, интегрируя информацию из информационных и экспертных источников, оценивать результаты в рамках поставленных задач.</p> <p>Владеть: базовыми методами и инструментами стратегического планирования по обеспечению экономической безопасности предприятия, технологией подготовки программ по реализации стратегических планов.</p>
<p>ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</p>	<p>Знать: основные индивидуальные и коллективные методы разработки и принятия управленческих решений, систему критериев социально-экономической эффективности, рисков предприятия и оценки имеющихся ресурсов, современные методы оценки эффективности целеполагания (SMART-принцип, сбалансированную систему показателей - BSC).</p> <p>Уметь: определять качественные и количественные (физические) параметры целей-ориентиров в деятельности организации.</p> <p>Владеть: базовыми навыками разработки и принятия рациональных управленческих решений на основе использования критериев социально-экономической эффективности, имеющихся рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов предприятия (организации).</p>
<p>ПК-33 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по</p>	<p>Знать: состав показателей, представленных в учетной-отчетной документации хозяйствующего субъекта.</p> <p>Уметь: читать бухгалтерскую отчетность хозяйствующего субъекта, использовать</p>

предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	представленную в отчетности информацию для проведения анализа и принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.
	Владеть:навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в данных учетно-отчетной документации.
ПК-34 способностью проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов	Знать:виды угроз экономической безопасности, с которыми может столкнуться хозяйствующий субъект при планировании и осуществлении инновационных проектов.
	Уметь:определять вид угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта и давать объективную оценку возможности возникновения конкретной угрозы при осуществлении инновационных проектов.
ПК-46 способностью исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность	Владеть:навыками проведения комплексного анализа угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов.
	Знать:методы и средства анализа экономической безопасности хозяйствующих субъектов.
	Уметь:анализировать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость мероприятий по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта, оценивать эффективность средств анализа экономической безопасности.
	Владеть:навыками проведения анализа экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.14 Инновации в предпринимательской деятельности, Б.1.13 Основы менеджмента, Б.1.23 Экономический анализ, Б.1.15 Маркетинг, Б.1.22 Бухгалтерский учет	ДВ.1.07.02 Оценка и прогнозирование экономического потенциала предприятия, ДВ.1.07.01 Экономико-правовые основы оценки стоимости предприятия

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.22 Бухгалтерский учет	Знать: виды учета, особенности его организации и ведения на предприятии, основные

нормативно-правовые документы в области бухгалтерского, финансового, оперативного, управленческого и статистического учета; процесс сбора финансово-экономической, статистической и бухгалтерской информации; возможность обработки собранной информации при помощи информационных технологий и различных финансово-бухгалтерских программ; варианты финансово-экономического анализа при решении вопросов профессиональной деятельности; базовые инструментальные средства необходимые для обработки экономических данных; понятия и возможность выбрать основные инструментальные средства обработки финансовых и экономических данных; основные виды инструментальных средств; знать основные экономические показатели для выявления экономического роста российской рыночной экономики. Уметь: применять методики и стандарты ведения бухгалтерского, налогового, бюджетного учетов; определять ценность сбора, анализа и обработки собранной финансово-экономической информации; соотносить собираемость информации на определенную дату и проводя анализ данных использовать различные методы статистической обработки; анализировать многообразие собранных данных и приводить их к определенному результату для обоснования экономического роста; оценивать роль собранных данных для расчета каждого экономического показателя; анализировать финансовую, производственную и экономическую информацию, необходимую для обоснования полученных выводов; обосновывать все виды экономических рисков и анализировать проведенные расчеты; проводить обработку экономических данных, связанные с профессиональной задачей; собирать финансовую и экономическую информацию и выбирать для этого оптимальные инструментальные средства. Владеть: навыками формирования и предоставления бухгалтерской, налоговой, бюджетной отчетности; навыками статистического, сравнительно-финансового анализа для определения места профессиональной деятельности в экономической парадигме; приемами анализа сложных социально-экономических показателей; навыками составления пояснения и объяснения изменения показателей, после проведенного сбора и анализа данных; методами выбора инструментальных средств для обработки экономических данных; вариантами расчетов экономических показателей; системой выводов для обоснования полученных результатов при

	расчетах экономических данных.
Б.1.23 Экономический анализ	<p>Знать: основные понятия, категории и существующие подходы к формированию системы экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне, используемых внешними и внутренними пользователями; действующие методики расчета показателей (с учетом критерия выбора) и проведения экономического анализа; терминологию, классификации и специфику показателей деятельности различных хозяйствующих субъектов с выделением общих и специфических показателей, их зависимостей и взаимосвязей; основы построения, расчета и анализа современной системы показателей финансовой и хозяйственной деятельности конкретного хозяйствующего субъекта; назначение, структуру и содержание финансовых, бухгалтерских отчетов и необходимых аналитических документов; принципы организации аналитической работы, аналитические приемы диагностики и мониторинга; методы сбора и обработки информации при помощи системы показателей, с использованием факторного и индексного анализа; технологию оценки с целью выявления величины и динамики изменения показателей, её место в экономическом анализе, начиная с цели оценки, выбора критериев и базы сравнения, и заканчивая вычислением показателей оценки, их интерпретацией и формулированием выводов с указанием «узких мест» в деятельности хозяйствующего субъекта, его бизнес-единиц и подразделений; специальные приемы и способы обработки информации, основывающиеся на одном из количественных методов экономического анализа (традиционно-статистическом либо экономико-математическом); критерии оценки неплатежеспособности и вероятности банкротства; факторный анализ результативности операционной деятельности, диагностика рисков и сравнительный анализ финансового и операционного леввериджа (рычага); факторный анализ финансовых результатов и рентабельности активов на основе финансовых показателей; основные критерии оценки деловой активности; стоимостно-ориентированные инструменты в оценке эффективности бизнеса. Уметь: обосновывать формирование системы показателей, охватывающих все направления деятельности и оценку эффективности использования ресурсов хозяйствующих субъектов и их бизнес-единиц - производственных, материальных, трудовых,</p>

финансовых; правильно оценивать область применения выбранной методики расчета экономических показателей с целью проведения комплексного анализа результатов деятельности различных хозяйствующих субъектов с учетом специфики их функционирования; применять на практике выбираемые методики; проводить пространственные и динамические сравнения и сопоставления при диагностике и анализе состояния различных хозяйствующих субъектов; исходя из зарубежной и отечественной практики менеджмента и финансового анализа применять новые концепции формирования систем аналитических показателей: модель формирования экономической добавленной стоимости и модель формирования акционерной стоимости; разрабатывать аналитические таблицы (паспорта) показателей, отражающие тенденции и динамику их изменения; получать полную достоверную картину хозяйственного и финансового состояния хозяйствующего субъекта на основе полученных данных; использовать аналитические приемы диагностики и мониторинга для постоянного обновления данных; анализировать бухгалтерскую, финансовую отчетность и составлять на её основе необходимые массивы данных; использовать методы анализа абсолютных и относительных показателей бухгалтерской, финансовой отчетности; методы факторного анализа и статистические методы; методы оценки финансовых результатов деятельности и анализа финансового состояния хозяйствующего субъекта. Владеть: экономико-математическим аппаратом, необходимым для расчета экономических показателей на основе выбранной методики, рассматривая их в качестве микромоделей экономических явлений и процессов, происходящих на уровне хозяйствующих субъектов; методами расчета абсолютных и относительных параметров, показателей прироста и структуры; качественной и количественной характеристикой определенного направления деятельности хозяйствующего субъекта и входящих в него бизнес-единиц, благодаря системе используемых показателей как основы аналитических исследований; современными методами сбора, обработки и анализа баз экономических данных; навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности хозяйствующего субъекта; системой аналитических расчетов для обработки данных финансовой и бухгалтерской отчетности; инструментами поиска резервов повышения эффективности бизнеса.

Б.1.15 Маркетинг	Знать: содержание комплексных функций маркетинга (аналитической, производственной, сбытовой, управления и контроля) Уметь: анализировать состояние рынка, работать в команде Владеть: навыками общения, использования сети Интернет и социальных сетей в маркетинговых целях.
Б.1.13 Основы менеджмента	Знать: теоретические основы науки управления (понятийный аппарат и базовые концепции) Уметь: управлять собой и другими людьми, предотвращать конфликты Владеть: навыками планирования работы и общения с людьми.
Б.1.14 Инновации в предпринимательской деятельности	Знать: методики экспертной оценки факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера, а также методы анализа специфических рисков. Уметь: осуществлять экспертную оценку факторов риска, оценивать возможные экономические потери в случае нарушения экономической и финансовой безопасности, внедрять инновации при реализации программ организационных изменений в деятельности хозяйствующих субъектов. Владеть: навыками проведения экспертной оценки факторов риска, анализа специфических рисков и определения необходимых компенсационных резервов и рыночных возможностей для хозяйствующих субъектов.

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах		
		Номер семестра		
		6	7	8
Общая трудоёмкость дисциплины	216	72	72	72
<i>Аудиторные занятия</i>	128	64	32	32
Лекции (Л)	0	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	128	64	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	88	8	40	40
Выполнение домашних заданий (6 семестр)	4	4	0	0
Выполнение семестровой работы (7 семестр)	35	0	35	0
Выполнение семестровой работы (8 семестр)	30	0	0	30
Подготовка к зачету (6 семестр)	4	4	0	0
Подготовка к зачету (7 семестр)	5	0	5	0
Подготовка к экзамену (8 семестр)	10	0	0	10
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет	экзамен



## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Организационно-управленческая деятельность на предприятии	64	0	64	0
2	Методологические основы расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта	32	0	32	0
3	Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	32	0	32	0

### 5.1. Лекции

Не предусмотрены

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Организация в системе управления	4
2	1	Анализ внешней и внутренней сред организации	4
3	1	Групповая динамика и командный эффект в организации	4
4	1	Целеполагание в системе управления	4
5	1	Планирование в управлении организацией	4
6	1	Организационные отношения на предприятии	4
7	1	Развитие организационных структур управления	4
8	1	Мотивация деятельности в управлении	4
9	1	Контрольная функция в управлении (контроль и регулирование)	4
10	1	Эффективные коммуникации в управлении	4
11	1	Технологии разработки и принятия управленческих решений	4
12	1	Технология и практика принятия управленческих решений	4
13	1	Понятие эффективности управленческих решений	4
14	1	Совещания в структуре управления организацией. Методы коллективной разработки управленческих решений	4
15	1	Организационная культура	4
16	1	Управление изменениями в организации	4
1	2	Нормативно-правовые основы проведения анализа экономических и социально-экономических показателей	4
2	2	Оценка имущественного потенциала предприятия	4
3	2	Оценка ликвидности баланса предприятия и расчет коэффициентов ликвидности. Факторный анализ коэффициентов ликвидности	4
4	2	Абсолютная и относительная оценка финансовой устойчивости предприятия	2
5	2	Оценка финансовых результатов, эффективности использования активов и источников их формирования. Факторный анализ рентабельности	4
6	2	Факторный анализ себестоимости продукции предприятия	2
7	2	Эффективность использования основных средств предприятия. Факторный анализ фондоотдачи	4
8	2	Оценка деловой активности предприятия	4
9	2	Оценка эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.	4

		Факторный анализ производительности труда	
1	3	Классификация угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта	6
2	3	Механизм управления угрозами экономической безопасности хозяйствующего субъекта	6
3	3	Анализ вероятности угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта	6
4	3	Виды рисков при реализации проектов и способы управления ими	4
5	3	Оценка рисков при реализации проектов в деятельности хозяйствующего субъекта	6
6	3	Оценка экономической эффективности реализации проекта в деятельности хозяйствующего субъекта с учетом фактора риска	4

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Выполнение семестровой работы (7 семестр)	Осн. лит. 1,5 (эл)	35
Выполнение домашних заданий (6 семестр)	Осн. лит. 4 (эл)	4
Выполнение семестровой работы (8 семестр)	Осн. лит. 6 (эл), Доп. лит. 2,3 (эл)	30
Подготовка к зачету (6 семестр)	Осн.лит. 4 (эл)	4
Подготовка к зачету (7 семестр)	Осн. лит. 1,5 (эл)	5
Подготовка к экзамену (8 семестр)	Осн. лит. 6 (эл), Доп. лит. 2,3 (эл)	10

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Публичная защита семестровой работы (7 семестр)	Практические занятия и семинары	По результатам выполнения семестровой работы, проверки ее преподавателем, студент допускается до защиты. Защита проводится путем публичного выступления с применением мультимедийных средств (проектора и компьютера), основные результаты семестровой работы представляются в виде презентации.	4
Разбор конкретных ситуаций (кейс-стади)	Практические занятия и семинары	Максимально возможное использование каскадов управленческих кейсов в ходе всего практикума	60
Разбор конкретных ситуаций изменения финансового состояния хозяйствующего субъекта	Практические занятия и семинары	Студентам предлагается выполнить аналитическое задание, определить проблемы в конкретной сфере деятельности или финансовом состоянии, предложить пути	28

(кейс-стади)		решения этих проблем, спрогнозировать изменение финансового состояния от внедрения управленческих решений.	
Публичная защита семестровой работы (8 семестр)	Практические занятия и семинары	По результатам выполнения семестровой работы, проверки ее преподавателем, студент допускается до защиты. Защита проводится путем публичного выступления с применением мультимедийных средств (проектора и компьютера), основные результаты семестровой работы представляются в виде презентации.	4
Разбор конкретных ситуаций возникновения угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта (кейс-стади)	Практические занятия и семинары	Студентам предлагается выполнить аналитическое задание, оценить внешнюю и внутреннюю среду хозяйствующего субъекта, спрогнозировать возможные угрозы экономической безопасности и способы управления ими	28

### **Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе**

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: 1. Лихолетов В.В., Шмаков Б.В. Теория решения изобретательских задач как инструмент проектной деятельности // Наука ЮУрГУ: мат-лы 68 науч. конф. Секция экономики, управления и права. – Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2016. - С.475-483. 2. Лихолетов В.В., Шмаков Б.В. Основы обеспечения закономерностей развития команд в рыночных условиях // Проблемы технического творчества: сборник статей. – Уфа: Аэтерна, 2016. – С.121–136. 3. Лихолетов В.В., Артемьев А.А. Проблемы эффективности низового звена управления в России: поиск путей решения // Гуманитарные научные исследования. 2015. № 6 [Электронный ресурс]. URL:<http://human.snauka.ru/2015/06/11317> 4. Артемьев А.А., Лихолетов В.В. Пути решения проблем эффективности коммуникаций в низовом управленческом звене // Гуманитарные научные исследования. 2015. № 11 [Электронный ресурс]. URL: <http://human.snauka.ru/2015/11/13118>

### **7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

#### **7.1. Паспорт фонда оценочных средств**

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНЫ	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Методологические основы расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта	ПК-1 способностью подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Защита семестровой работы (7 семестр)	Согласно методическим указаниям
Методологические основы	ПК-3 способностью на основе типовых	Защита	Согласно

расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта	методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	семестровой работы (7 семестр)	методическим указаниям
Организационно-управленческая деятельность на предприятии	ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации	Устный опрос студентов (6 семестр)	Согласно методическим указаниям
Организационно-управленческая деятельность на предприятии	ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Устный опрос студентов (6 семестр)	Согласно методическим указаниям
Организационно-управленческая деятельность на предприятии	ПК-41 способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации	Проверка выполнения домашних заданий (6 семестр)	Согласно методическим указаниям
Организационно-управленческая деятельность на предприятии	ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Проверка выполнения домашних заданий (6 семестр)	Согласно методическим указаниям
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-33 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	Защита семестровой работы (8 семестр)	Согласно методическим указаниям
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-34 способностью проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов	Защита семестровой работы (8 семестр)	Согласно методическим указаниям
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-46 способностью исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность	Защита семестровой работы (8 семестр)	Согласно методическим указаниям
Организационно-	ПК-41 способностью принимать	Зачет (6	Вопросы для

управленческая деятельность на предприятии	участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации	семестр)	подготовки к зачету 1-25
Организационно-управленческая деятельность на предприятии	ПК-43 способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Зачет (6 семестр)	Вопросы для подготовки к зачету 1-25
Методологические основы расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта	ПК-1 способностью подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	Зачет (7 семестр)	Вопросы для подготовки к зачету 1-25
Методологические основы расчета и оценки экономических и социально-экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта	ПК-3 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Зачет (7 семестр)	Вопросы для подготовки к зачету 1-25
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-33 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	Экзамен (8 семестр)	Вопросы для подготовки к экзамену 1-47
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-34 способностью проводить комплексный анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов	Экзамен (8 семестр)	Вопросы для подготовки к экзамену 1-47
Угрозы экономической безопасности при планировании и осуществлении деятельности хозяйствующих субъектов	ПК-46 способностью исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность	Экзамен (8 семестр)	Вопросы для подготовки к экзамену 1-47

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Защита семестровой	Защита семестровой работы проводится с использованием	Зачтено: Семестровая работа выполнена в полном объеме, присутствуют основные

работы (7 семестр)	мультимедийных средств. В процессе защиты студент озвучивает основные результаты исследования (8-10 минут), отвечает на вопросы преподавателя. По итогам защиты ставится оценка за семестровую работу и зачет по дисциплине.	разделы, указанные в задании, все показатели рассчитаны правильно, сформулированы аналитические выводы, результаты расчетов подкреплены графически (диаграммами), определены основные проблемы в деятельности хозяйствующего субъекта и намечены пути решения этих проблем. Грамотно и содержательно составлена презентация. Не зачтено: Семестровая работа выполнена не в полном объеме, имеются недостатки в расчетах, выводах.
Устный опрос студентов (6 семестр)	Студентам дается перечень вопросов для подготовки, на которые они отвечают на практических занятиях в форме устного опроса.	Зачтено: Получен полный и правильный ответ по теме. Не зачтено: Ответа нет или ответ неправильный.
Проверка выполнения домашних заданий (6 семестр)	Студентам дается задание для выполнения дома. На практических занятиях проводится проверка выполнения домашних заданий.	Зачтено: Домашнее задание выполнено полностью. Не зачтено: Домашнее задание не выполнено или сделано не то, что требуется.
Защита семестровой работы (8 семестр)	Защита семестровой работы проводится с использованием мультимедийных средств. В процессе защиты студент озвучивает основные результаты исследования (8-10 минут), отвечает на вопросы преподавателя. По итогам защиты ставится оценка за семестровую работу и экзамен по дисциплине.	Отлично: Высокое качество доклада, интересный иллюстративный материал (в виде презентации), правильно выполнены основные расчеты в семестровой работе, полные ответы на дополнительные вопросы в процессе защиты работы. Хорошо: Хорошее качество доклада, вынесение основных результатов исследования в презентацию, в целом хорошие ответы на дополнительные вопросы. Удовлетворительно: Среднее качество доклада, неуверенные ответы на дополнительные вопросы. Неудовлетворительно: Студент не сдал семестровую работу на предварительную проверку.
Зачет (6 семестр)	Зачет проводится в форме устного опроса. В аудитории, где проводится зачет, одновременно присутствует 6-8 студентов. Каждому студенту задается по одному вопросу в рамках тем, которые были вынесены на практические занятия и на самостоятельную работу. Тема считается освоенной, если студент смог ответить на 65% вопросов, заданных по этой теме.	Зачтено: выставляется студенту, который освоил все темы, вынесенные на зачет. Не зачтено: выставляется студенту, который не освоил хотя бы одну тему.
Зачет (7 семестр)	Зачет проводится в форме устного опроса. В аудитории, где проводится зачет, одновременно присутствует 6-8 студентов. Каждому студенту задается по одному вопросу в рамках тем, которые были вынесены на	Зачтено: выставляется студенту, который освоил все темы, вынесенные на зачет. Не зачтено: выставляется студенту, который не освоил хотя бы одну тему.

	практические занятия и на самостоятельную работу. Тема считается освоенной если студент смог ответить на 65% вопросов, заданных по этой теме.	
Экзамен (8 семестр)	Экзамен проводится в устной форме. В аудитории, где проводится экзамен, одновременно присутствует 6-8 студентов. На экзамене студенту предлагается ответить на два вопроса в билете.	Отлично: глубокое и прочное усвоение программного материала, правильная формулировка основных терминов, знание методик расчета коэффициентов, их нормативных значений, полные и логичные ответы на дополнительные вопросы. Хорошо: хорошее знание программного материала, недостаточно полное изложение теоретического вопроса экзаменационного билета, наличие незначительных неточностей в употреблении терминов, классификаций, логичное изложение вопроса, соответствие изложения научному стилю, правильные ответы на дополнительные вопросы. Удовлетворительно: поверхностное усвоение программного материала, недостаточно полное изложение теоретического вопроса экзаменационного билета, незнание некоторых терминов, затруднение в приведении примеров, подтверждающих теоретические положения, наличие неточностей в употреблении терминов, классификаций, неумение четко сформулировать выводы, отсутствие навыков научного стиля изложения, неточные ответы на дополнительные вопросы. Неудовлетворительно: незнание значительной части программного материала, неспособность объяснить основные правила, приемы, методы расчета показателей, незнание терминов и определений, неумение выделить главное, сделать выводы и обобщения, стилистически неверное изложение научного материала, неправильные ответы на дополнительные вопросы.

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Защита семестровой работы (7 семестр)	МУ (расчетно-экономическая и проектно-экономическая деятельность).pdf
Устный опрос студентов (6 семестр)	Лихолетов В.В. Методические указания и рекомендации (организационно-управленческая деятельность).pdf
Проверка выполнения	Лихолетов В.В. Методические указания и рекомендации (организационно-

домашних заданий (6 семестр)	управленческая деятельность).pdf
Защита семестровой работы (8 семестр)	МУ (информационно-аналитическая деятельность).pdf
Зачет (6 семестр)	<p>1. Организация как система. Понятие группы и её особенности. Типы групп и причины их возникновения.</p> <p>2. Причины интереса к командообразованию. Понятие команды и её признаки. Типология команд. Командные эффекты.</p> <p>3. Различия между властью, авторитетом и влиянием. Классификация основ власти по Дж. Френчу и Б. Равену.</p> <p>4. Что такое авторитет? Как он формируется? Взгляды У. Бенниса на лидерство. Выводы исследований университета штата Огайо и Мичиганского университета. Отличие лидера от руководителя.</p> <p>5. Системы 1-4 Р. Лайкерта. Управленческая сетка Р. Блейка и Дж. Моутон. Теории X и Y Д. Макгрегора.</p> <p>6. Назовите ситуационные теории лидерства. Концепция Ф. Фидлера. Концепция "путь-цель" Т. Митчелла-Р. Хауса. Концепция П. Херсли и К. Бланшара. Концепция В. Врума-Ф. Йетонна</p> <p>7. Природа конфликта. Что такое внутриличностный и межличностный конфликты? Конфликт личности и группы, межгрупповой конфликт. Производственный конфликт и его формы. Забастовка как вид социального напряжения.</p> <p>8. Понятие управления конфликтами. Что такое стиль конфликтного поведения? Какие стили поведения личности в конфликте вам известны?</p> <p>9. В чем состоит сущность цели? Каковы уровни целеполагания в менеджменте? Предназначение и миссия организации и её роль в управлении. Цели организации и их классификация.</p> <p>10. Что такое видение и прогнозирование? Прогнозирование как элемент планирования. Что понимается под планированием. Какое оно бывает? Принципы планирования по А. Файолю. Элементы внутрифирменного планирования. Стратегическое планирование. Классификация стратегий.</p> <p>11. Инструментарий стратегического планирования: матрица SWOT, БКГ, Томсона--трикланда, продукт/рынок И. Ансоффа.</p> <p>12. SMART-характеристика целей. Понятие о системе сбалансированных показателей (ССП). Управление по целям (результатам).</p> <p>13. Роль организационных структур в управлении. Основы построения оргструктур.</p> <p>14. Потребности и мотивации. Сущность мотивации: мотив, стимул, мотивационный процесс. Содержательные и процессуальные теории мотивации.</p> <p>15. Горизонтальное и вертикальное разделение труда. Виды полномочий, их делегирование, линейные и штабные полномочия.</p> <p>16. Типы оргструктур (по взаимодействию с внешней средой, взаимодействию с человеком, по уровню централизации). Бюрократические (механистические) и органические структуры управления, их сравнение. Достоинства и недостатки линейной и функциональной структур управления. Дивизиональные (продуктовые, сегментные, региональные) оргструктуры. Адаптивные (проектные, матричные, типа конгломерат) структуры управления. Новое в типах организаций: эдохратическая, многомерная, партисипативная, предпринимательская, ориентированная на рынок.</p> <p>17. Необходимость и сущность контроля как функции управления. Виды и процесс контроля. Понятие «масштаба отклонений», принципа исключения и осуществления регулирующих воздействий. Поведенческие аспекты контроля. Характеристики эффективного контроля. Факторы, определяющие эффективность менеджмента. Система внутрифирменного учета и отчетности,</p>



	<p>элементы экономического анализа хозяйственной деятельности фирмы.</p> <p>18. Сущность коммуникационного процесса и его роль в управлении. Коммуникации между уровнями и подразделениями организации. Межуровневые коммуникации. Нисходящий и восходящие потоки информации. Коммуникации: «руководитель-подчиненный», «руководитель-рабочая группа». Межгрупповые и организационные коммуникации. Неформальные коммуникации. Этапы коммуникационного процесса: зарождение идеи, кодирование и выбор канала, передача, декодирование. Элементы коммуникационного процесса.</p> <p>19. Каналы передачи информации. Обратная связь. Шум (помехи). Три основных вида шума. Коммуникационная модель Шеннона-Уивера.</p> <p>20. Понятие решения. Виды решений. Отличительные характеристики управленческих (организационных) решений). Классификация управленческих решений по основным признакам. Суть основных подходов к принятию решений: количественного, процессного, системного, ситуационного и поведенческого.</p> <p>21. Сущность процесса принятия управленческих решений, структура и элементы. Условия и факторы качества управленческих решений. Сущность метода Б. Франклина, используемого при принятии многокритериальных решений. Сущность построения диаграммы «Паук-ЦИС» и принятии решений по ней. Особенности индивидуального и группового принятия решений. Особенность принятия решений в малых группах. Риски групповых решений. Сущность методов групповой работы: «мозговой штурм», «шесть думающих шляп» Э де Боно, Паттерн и др.</p> <p>22. Понятие организационной культуры и её краткая характеристика. Система ценностей организации. Социальная ответственность и её роль в развитии бизнеса и общества в целом. Управление организационной культурой. Национальное в организационной культуре. Изменение организационной культуры через обучение и эффективное лидерство.</p> <p>23. Влияние жизненного цикла организации на организационную культуру. Виды обучения, переподготовки и подготовки специалистов на предприятии. Жизненный цикл организации и технологии изменения.</p> <p>24. Типы консультирования в управлении. Классификация консультантов. Внутренние и внешние консультанты. Взаимосвязь консультирования, обучения и научных исследований деятельности организации.</p> <p>25. Понятие организационной дисфункции, её виды. Патология управленческих решений.</p>
Зачет (7 семестр)	<p>1. Методы и приемы, используемые при экономическом анализе предприятия.</p> <p>2. Общая оценка имущества организации по данным бухгалтерского баланса.</p> <p>3. Анализ источников формирования имущества.</p> <p>4. Анализ ликвидности баланса (абсолютных показателей ликвидности).</p> <p>5. Характеристика относительных показателей ликвидности.</p> <p>6. Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости.</p> <p>7. Анализ относительных показателей финансовой устойчивости.</p> <p>Классификация финансового состояния по сводным критериям оценки бухгалтерского баланса.</p> <p>8. Анализ оборотных активов, сгруппированных по степени риска.</p> <p>9. Анализ оборачиваемости оборотного капитала.</p> <p>10. Оценка деловой активности.</p> <p>11. Анализ уровня и динамики финансовых результатов. Вертикальный и горизонтальный анализ финансовых результатов.</p> <p>12. Структура доходов организации. Определение влияния факторов на финансовый результат от реализации отдельных видов продукции.</p> <p>13. Методика определения влияния факторов на финансовый результат деятельности организации.</p> <p>14. Показатели рентабельности организации. Факторы, влияющие на</p>

	<p>рентабельность.</p> <p>15. Маржинальный анализ доходов. Определение точки безубыточности.</p> <p>16. Оценка степени воздействия финансового рычага. Анализ эффективности операционного рычага.</p> <p>17. Анализ движения и состава собственного капитала. Анализ чистых активов.</p> <p>18. Анализ денежных потоков предприятия. Методика расчета показателей, характеризующих эффективность использования денежных средств.</p> <p>19. Анализ состава, структуры и движения заемных средств.</p> <p>20. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.</p> <p>21. Анализ структуры, движения и воспроизводства амортизируемого имущества.</p> <p>22. Анализ эффективности использования амортизируемого имущества.</p> <p>23. Анализ производительности труда.</p> <p>24. Анализ фонда заработной платы.</p> <p>25. Оценка движения трудовых ресурсов.</p>
<p>Экзамен (8 семестр)</p>	<p>1. Организация как система. Понятие группы и её особенности. Типы групп и причины их возникновения.</p> <p>2. Причины интереса к командообразованию. Понятие команды и её признаки. Командные эффекты.</p> <p>3. Классификация основ власти по Дж. Френчу и Б. Равену.</p> <p>4. Системы 1-4 Р. Лайкерта. Управленческая сетка Р. Блейка и Дж. Моутон. Теории Х и Y Д. Макгрегора.</p> <p>5. Концепция «путь-цель» Т. Митчелла-Р. Хауса.</p> <p>6. Концепция П. Херсли и К. Бланшара.</p> <p>7. Концепция В. Врума-Ф. Йетонна.</p> <p>8. Понятие управления конфликтами. Стили конфликтного поведения.</p> <p>9. Предназначение и миссия организации и её роль в управлении. Цели организации и их классификация.</p> <p>10. Прогнозирование как элемент планирования. Принципы планирования по А. Файолю.</p> <p>11. Инструментарий стратегического планирования.</p> <p>12. Типы оргструктур.</p> <p>13. Необходимость и сущность контроля как функции управления.</p> <p>14. Сущность коммуникационного процесса и его роль в управлении.</p> <p>15. Понятие решения. Классификация управленческих решений по основным признакам.</p> <p>16. Общая оценка имущества организации по данным бухгалтерского баланса.</p> <p>17. Анализ источников формирования имущества.</p> <p>18. Анализ ликвидности баланса (абсолютных показателей ликвидности).</p> <p>19. Характеристика относительных показателей ликвидности.</p> <p>20. Абсолютная и относительная оценка финансовой устойчивости организации.</p> <p>21. Анализ оборачиваемости оборотного капитала.</p> <p>22. Анализ уровня и динамики финансовых результатов. Вертикальный и горизонтальный анализ финансовых результатов.</p> <p>23. Показатели рентабельности организации. Факторы, влияющие на рентабельность.</p> <p>24. Маржинальный анализ доходов. Определение точки безубыточности.</p> <p>25. Оценка степени воздействия финансового рычага. Анализ эффективности операционного рычага.</p> <p>26. Анализ движения и состава собственного капитала. Анализ чистых активов.</p> <p>27. Анализ состава заемного капитала организации.</p> <p>28. Анализ денежных потоков предприятия. Методика расчета показателей, характеризующих эффективность использования денежных средств.</p>

- |  |  |
|--|--|
|  | <p>29. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.</p> <p>30. Анализ производительности труда.</p> <p>31. Понятие угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Подходы разных авторов к терминологии.</p> <p>32. Внутренние угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>33. Внешние угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>34. Виды источников угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>35. Субъекты и объекты экономической безопасности.</p> <p>36. Уровни построения системы экономической безопасности.</p> <p>37. Угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта на современном этапе.</p> <p>38. Механизм управления угрозами экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>39. Анализ вероятности угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>40. Виды рисков при реализации проектов.</p> <p>41. Способы управления рисками при реализации проектов.</p> <p>42. Оценка рисков при реализации проектов в деятельности хозяйствующего субъекта.</p> <p>43. Оценка угроз при реализации проекта в деятельности хозяйствующего субъекта.</p> <p>44. Оценка экономической эффективности реализации проекта в деятельности хозяйствующего субъекта с учетом фактора риска.</p> <p>45. Анализ действующей практики управления рисками и угрозами экономической безопасности в деятельности финансово-кредитных организаций.</p> <p>46. Системный анализ как инструмент снижения угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>47. Совершенствование законодательства для снижения вероятности наступления угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта.</p> |
|--|--|

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

Не предусмотрена

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Лихолетов В.В. Управление (руководство) организацией: методические указания и рекомендации. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 70 с.

2. Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (расчетно-экономическая и проектно-экономическая деятельность): методические указания. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 35 с.

3. Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (информационно-аналитическая деятельность): методические указания для выполнения семестровой работы. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 12 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

4. Лихолетов В.В. Управление (руководство) организацией: методические указания и рекомендации. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 70 с.

5. Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (расчетно-экономическая и проектно-экономическая деятельность): методические указания. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 35 с.

6. Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (информационно-аналитическая деятельность): методические указания для выполнения семестровой работы. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 12 с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная литература	Методологические рекомендации по проведению анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденные Госкомстатом России 28.11.2002.	Гарант	ЛокальнаяСеть / Авторизованный
2	Дополнительная литература	Ермолаев Д.В. Угрозы экономической безопасности предприятия // Известия Тульского гос.университета. Экономические и юридические науки. - 2012. - Выпуск 2-2. - С. 169-172.	eLIBRARY.RU	Интернет / Авторизованный
3	Дополнительная литература	Дюжилова О.М., Вякина И.В. Анализ рисков и угроз экономической безопасности региона // Региональная экономика: теория и практика. - 2015. - Вып. №14 (389). - С. 53-64.	eLIBRARY.RU	Интернет / Авторизованный
4	Основная литература	Лихолетов, В. В. Управление (руководство) организацией Текст учеб. пособие по специальности 080101 "Экон. безопасность" В. В. Лихолетов ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и экон. безопасность ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 261, [1] с. ил. электрон. версия	Электронный каталог ЮУрГУ	ЛокальнаяСеть / Авторизованный
5	Основная	Котова, Н. Н. Финансовый анализ в	Электронный	ЛокальнаяСеть /

	литература	оценочной деятельности Текст учеб. пособие Н. Н. Котова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и экон. безопасность ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2016. - 89, [1] с. электрон. версия	каталог ЮУрГУ	Авторизованный
6	Основная литература	Киселева, В. А. Экономическая безопасность Текст учеб. пособие по специальностям 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" и 080507 "Менеджмент орг." В. А. Киселева, Е. Е. Овакимян ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика фирмы и рынков ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2010. - 57, [1] с. электрон. версия	Электронный каталог ЮУрГУ	ЛокальнаяСеть / Авторизованный
7	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (расчетно-экономическая и проектно-экономическая деятельность) : методические указания. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017 - 35 с.	Учебно-методические материалы кафедры	ЛокальнаяСеть / Авторизованный
8	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Гладковская Е.Н. Практикум по виду профессиональной деятельности (информационно-аналитическая деятельность): методические указания для выполнения семестровой работы. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 12 с.	Учебно-методические материалы кафедры	ЛокальнаяСеть / Авторизованный

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. -Гарант(31.12.2018)

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	126 (36)	Компьютерная техника. Компьютерное оборудование: Монитор 17" LCD Samsung – 15 шт., Многофункциональное устройство (принтер сканер, копир) МФУ Samsung SCX4100, A4 – 1 шт., Системный блок фронт Pentium2800/512Mb/ 80G/ SVGA LAN Sound int/FDD/300W – 14 шт., Видеокамера JVC EverinoGZ-MG77E – 1 шт., Мини-АТС Panasonic KX-TEM824RU – 1 шт., Видео-камера цифровая HDD JVC GZ-MG77E.Сж/д30Гб, с функцией созд. DVD ч/з порт USB без ПК – 1 шт., Планшет графический WacomIntous3 – 1 шт., Принтер HP лазерный

	<p>LaserJet P1505 (CB412A) (225*379*413мм) – 1 шт., Документ-камера – 1 шт., Проектор BenQ MP575 – 1 шт., Коммутатор D-Link DES-1016D – 1 шт., Акустическая система CAMERON ASHT-200 – 1 шт., Акустическая система CAMERON ASHT-200 – 1 шт., Микрофон Elenberg – 1 шт., Сканер CanonLide25 планшетный – 1 шт., Источник бесперебойного питания ИБП APC SC420I вертикальное исполнение – 3 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 8 SP1 – 2 экз., Microsoft Windows 7 SP1 – 2 экз., Microsoft Windows Vista Starter – 1 экз., Microsoft Windows XP SP3 – 33 экз., Microsoft Windows Office Professional Plus 2007 Russian – 19 экз., SunRay TestOfficePro 5 – 1/32 экз., Консультант плюс – 1 экз., Project Expert 7 Tutorial – 1/20 экз., 1С: Предприятие 8.1 – 2/40 экз., Windows Server 2008 Enterprise – 1 экз., NOD32 Antivirus</p>
<p>Контроль самостоятельной работы</p>	<p>126 (36)</p> <p>Компьютерная техника. Компьютерное оборудование: Монитор 17" LCD Samsung – 15 шт., Многофункциональное устройство (принтер сканер, копир) МФУ Samsung SCX4100, A4 – 1 шт., Системный блок фронт Pentium2800/512Mb/ 80G/ SVGA LAN Sound int/FDD/300W – 14 шт., Видеокамера JVC EverinoGZ-MG77E – 1 шт., Мини-АТС Panasonic KX-TEM824RU – 1 шт., Видео-камера цифровая HDD JVC GZ-MG77E. Сж/д30Гб, с функцией созд. DVD ч/з порт USB без ПК – 1 шт., Планшет графический WacomIntous3 – 1 шт., Принтер HP лазерный LaserJet P1505 (CB412A) (225*379*413мм) – 1 шт., Документ-камера – 1 шт., Проектор BenQ MP575 – 1 шт., Коммутатор D-Link DES-1016D – 1 шт., Акустическая система CAMERON ASHT-200 – 1 шт., Акустическая система CAMERON ASHT-200 – 1 шт., Микрофон Elenberg – 1 шт., Сканер CanonLide25 планшетный – 1 шт., Источник бесперебойного питания ИБП APC SC420I вертикальное исполнение – 3 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 8 SP1 – 2 экз., Microsoft Windows 7 SP1 – 2 экз., Microsoft Windows Vista Starter – 1 экз., Microsoft Windows XP SP3 – 33 экз., Microsoft Windows Office Professional Plus 2007 Russian – 19 экз., SunRay TestOfficePro 5 – 1/32 экз., Консультант плюс – 1 экз., Project Expert 7 Tutorial – 1/20 экз., 1С: Предприятие 8.1 – 2/40 экз., Windows Server 2008 Enterprise – 1 экз., NOD32 Antivirus</p>