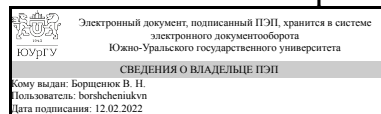


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор филиала  
Филиал г. Нижневартовск



В. Н. Борщенок

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.П1.13.02 Основы контроллинга на предприятии  
для направления 38.03.02 Менеджмент**

**уровень** Бакалавриат

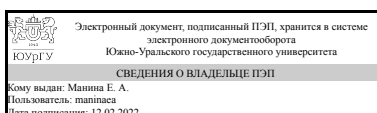
**профиль подготовки** Производственный менеджмент на предприятии нефтяной и газовой отрасли

**форма обучения** очно-заочная

**кафедра-разработчик** Экономика, менеджмент и право

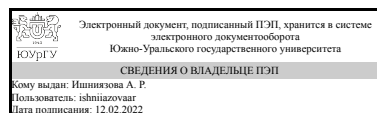
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Е. А. Манина

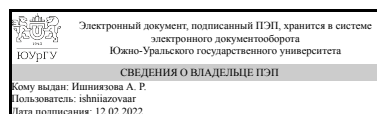
Разработчик программы,  
старший преподаватель



А. Р. Ишниязова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной  
программы



А. Р. Ишниязова

Нижневартовск

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины - получение теоретических знаний и приобретение необходимых практических навыков в области организации и реализации контроллинга на предприятии, как одного из направлений экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической функции для принятия оперативных и стратегических управленческих решений. Задачи дисциплины: 1) формирование знаний о современной концепции контроллинга; о приемах и навыках оценки состояния организации с точки зрения управления контроллинга; 2) обучение методам и технологиям: -обеспечения прозрачности результатов, финансов, процессов и стратегий с целью достижения более высокой эффективности; -выстраивания процесса постановки целей, планирования и управления для целей компании; -сбора необходимых данных и информации; - методического руководства процессом контроля исполнения и принятия корректирующих решений.

## Краткое содержание дисциплины

Школы контроллинга. Определение понятия «контроллинг» на основе системного подхода. Технологии контроллинга и проблемы обоснования управленческих решений. Базовые модели оперативного контроллинга. Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге. Основопологающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге. Процесс управления и структура предприятия, подконтрольность затрат. Целеполагание и планирование, реализация планов, контроль и анализ.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-7 способен осуществлять мониторинг и проводить анализ конкурентной среды на региональных рынках производства нефтепродуктов	Знает: показатели мониторинга конкурентной среды на региональных рынках производства нефтепродуктов Умеет: оценивать финансовые, кадровые, технологические процессы с целью достижения эффективного функционирования организаций нефтяной и газовой отрасли Имеет практический опыт: оценки основных технологических процессов добычи и переработки углеводородов и расчета показателей эффективного функционирования организаций нефтяной и газовой отрасли

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Разработка нефтяных и газовых месторождений, Геология, поиск и разведка нефтяных и газовых	Не предусмотрены

месторождений, Нефтяное товароведение, Экономика зарубежной нефтяной и газовой промышленности	
---	--

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Разработка нефтяных и газовых месторождений	Знает: основные методы испытаний качества и количества углеводородов и продуктов их переработки; основы нефтегазового производства (технологическая цепочка) Умеет: применять логистическую географию транспортных схем по всем видам продуктов и по всем весовым категориям и способам доставки Имеет практический опыт:
Экономика зарубежной нефтяной и газовой промышленности	Знает: основные качественные характеристики экспортных продуктов переработки; основы макро- и микроэкономики нефтегазового комплекса, структуру мирового энергетического рынка Умеет: применять качественные характеристики экспортных продуктов переработки по всем весовым категориям и способам доставки Имеет практический опыт: проведение бенчмаркинга мировых и российских нефтеперерабатывающих организаций
Геология, поиск и разведка нефтяных и газовых месторождений	Знает: структуру топливно-энергетического рынка; основы нефтегазового производства (технологическая цепочка) Умеет: применять логистическую географию транспортных схем по всем видам продуктов и по всем весовым категориям и способам доставки Имеет практический опыт:
Нефтяное товароведение	Знает: основные технологии переработки стандартного нефтеперерабатывающего завода Умеет: применять логистическую географию транспортных схем по всем видам продуктов и по всем весовым категориям и способам доставки Имеет практический опыт: проведения анализа и оценки конкурентоспособности ведущих производителей нефтепродуктов на региональных рынках

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 58,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
--------------------	-------------	------------------------------------

		Номер семестра
		9
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	24	24
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	24	24
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	85,5	85,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Подготовка к экзамену	40	40
Подготовка к практическим работам	45,5	45,5
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение в контроллинг	24	12	12	0
2	Модели проведения контроллинга	24	12	12	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Школы контроллинга	4
2	1	Определение понятия «контроллинг» на основе системного подхода	4
3	1	Технологии контроллинга и проблемы обоснования управленческих решений	4
4	2	Базовые модели оперативного контроллинга	4
5	2	Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге	2
7	2	Основопологающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге	2
8	2	Процесс управления и структура предприятия, подконтрольность затрат	2
9	2	Целеполагание и планирование, реализация планов, контроль и анализ	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Письменный опрос. Школы контроллинга	4
2	1	КР "Определение понятия «контроллинг» на основе системного подхода"	4
3	1	Устный опрос "Технологии контроллинга и проблемы обоснования управленческих решений"	4
4	2	КР "Базовые модели оперативного контроллинга"	2

5	2	Кейс-задание "Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге"	4
6	2	Устный опрос "Основополагающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге"	4
7	2	КР "Процесс управления и структура предприятия, подконтрольность затрат"	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	*Контроллинг: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова.- М.: ИД «ФОРУМ». 2013.- 336с .(Изд-во «Юрайт»). - ISBN 978-5-9692-1547-4.-ИНФРА.- ISBN 978-5-8199-0529-6(ИД «ФОРУМ»). – ISBN 978-5-16-006166-5.(ИД «ФОРУМ»). – ISBN 978-5-16-006166-5.( ИНФРА-М).	9	40
Подготовка к практическим работам	Основы контроллинга на предприятии: сборник задач для студентов очной и заочной форм обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Производственный менеджмент на предприятии нефтяной и газовой отрасли) / сост.: М.В. Волкова. – Ижевск: ООО «Принт-2», 2017. – 54 с.	9	45,5

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	9	Текущий контроль	Письменный опрос	1	6	Письменный опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 3 вопроса из списка контрольных вопросов. Время, отведенное на опрос -15 минут При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая	экзамен

						<p>система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам.</p> <p>Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов.</p>	
2	9	Текущий контроль	Контрольная работа	1	10	<p>Проверка контрольной работы осуществляется по окончании изучения соответствующего раздела дисциплины. Решение задач должны быть выполнены и оформлены в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Критерии начисления баллов (за каждую контрольную работу):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчетная часть выполнена верно – 10 баллов</li> <li>- расчетная часть выполнена верно, но имеются недочеты не влияющие на конечный результат – 8 баллов</li> <li>- расчетная часть выполнена верно, в описательной части есть замечания – 6 баллов</li> <li>- в расчетной части есть замечания – 4 балла</li> <li>- в расчетной части есть грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла</li> <li>- работа не представлена или содержит грубые ошибки – 0 баллов</li> </ul>	экзамен
3	9	Текущий контроль	Письменный опрос	1	6	<p>Письменный опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 3 вопроса из списка контрольных вопросов.</p> <p>Время, отведенное на опрос -15 минут</p> <p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам.</p> <p>Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов.</p>	экзамен

4	9	Текущий контроль	Контрольная работа	1	10	<p>Проверка контрольной работы осуществляется по окончании изучения соответствующего раздела дисциплины. Решение задач должны быть выполнены и оформлены в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Критерии начисления баллов (за каждую контрольную работу):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчетная часть выполнена верно – 10 баллов</li> <li>- расчетная часть выполнена верно, но имеются недочеты не влияющие на конечный результат – 8 баллов</li> <li>- расчетная часть выполнена верно, в описательной части есть замечания – 6 баллов</li> <li>- в расчетной части есть замечания – 4 балла</li> <li>- в расчетной части есть грубые замечания, но ход выполнения верен – 2 балла</li> <li>- работа не представлена или содержит грубые ошибки – 0 баллов</li> </ul>	экзамен
5	9	Текущий контроль	Решение кейс-задач	1	10	<p>Проверка кейс-задач осуществляется по окончании изучения соответствующего раздела дисциплины. Кейс-решения должны быть выполнены и оформлены в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Критерии начисления баллов.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- кейс–задание выполнено полностью – 10 баллов</li> <li>- кейс–задание выполнено полностью, но в рамках установленного на выступление регламента, студент(ы) не приводит (не подготовили) полную четкую аргументацию выбранного решения – 8 баллов</li> <li>- кейс–задание выполнено более чем на 2/3, но в рамках установленного на выступление регламента, студент(ы) расплывчато раскрывает решение, не может четко аргументировать сделанный</li> </ul>	экзамен

						<p>выбор, показывает явный недостаток теоретических знаний.</p> <p>– 6 баллов - выводы слабые, свидетельствуют о недостаточном анализе фактов, в основе решения может иметь место интерпретация фактов или предположения, Собственная точка зрения на причины возникновения проблемы не обоснована или отсутствует.</p> <p>– 4 балла -при устной презентации на вопросы отвечает с трудом или не отвечает совсем. Подготовленная презентация выполненного кейс-задания не структурирована.</p> <p>– 2 балла - кейс-задание не выполнено, или выполнено менее чем на треть. Отсутствует детализация при анализе кейса, изложение устное или письменное не структурировано.</p> <p>– 0 баллов – кейс задание не выполнено.</p>	
6	9	Текущий контроль	Письменный опрос	1	6	<p>Письменный опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 3 вопроса из списка контрольных вопросов.</p> <p>Время, отведенное на опрос -15 минут</p> <p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам.</p> <p>Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов.</p>	экзамен
7	9	Текущий контроль	Контрольная работа	1	10	<p>Проверка контрольной работы осуществляется по окончании изучения соответствующего раздела дисциплины. Решение задач должны быть выполнены и оформлены в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p> <p>Критерии начисления баллов (за каждую контрольную работу):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчетная часть выполнена верно – 10 баллов</li> <li>- расчетная часть выполнена верно, но имеются недочеты не влияющие на конечный результат – 8 баллов</li> </ul>	экзамен





	нефтяной и газовой отрасли									
ПК-7	Имеет практический опыт: оценки основных технологических процессов добычи и переработки углеводородов и расчета показателей эффективного функционирования организаций нефтяной и газовой отрасли	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

Не предусмотрена

#### б) дополнительная литература:

1. Основы контроллинга на предприятии [Текст]: сборник задач для студентов очной и заочной форм обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Производственный менеджмент на предприятии нефтяной и газовой отрасли) / сост. М.В. Волкова. – Ижевск: ООО «Принт-2», 2017. – 54 с.– ISBN 978-5-9631-0563-4.

2. Контроллинг [Текст]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова.- М.: ИД «ФОРУМ». 2013.-336с .(Изд-во «Юрайт»). - ISBN 978-5-9692-1547-4.-ИНФРА.- ISBN 978-5-8199-0529-6(ИД «ФОРУМ»). – ISBN 978-5-16-006166-5.(ИД «ФОРУМ»). – ISBN 978-5-16-006166-5.( ИНФРА-М).

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Основы контроллинга на предприятии [Текст]: Методические указания для выполнения СРС для студентов очной и заочной форм обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Производственный менеджмент на предприятии нефтяной и газовой отрасли) / сост. А.Р. Ишниязова. – 2021, с.12

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Основы контроллинга на предприятии [Текст]: Методические указания для выполнения СРС для студентов очной и заочной форм обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: Производственный менеджмент на предприятии нефтяной и газовой отрасли) / сост. А.Р. Ишниязова. – 2021, с.12

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная	Электронно-	Контроллинг : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А.

	литература	библиотечная система Znanium.com	Жевага, Н. Ю. Иванова ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — ISBN 978-5-8199-0825-9. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/pr">https://znanium.com/catalog/pr</a>
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / А. М. Карминский [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — ISBN 978-5-8199-0549-4. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1008003">https://znanium.com/catalog/product/1008003</a> .
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Живаева, Т.В. Контроллинг: учебное пособие / Живаева Т.В., Игнатова Т.В. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 84 с.: ISBN 978-5-7638-3512-0 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=967284">http://znanium.com/bookread2.php?book=967284</a>
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва : Дашков и К, 2019. — 368 с. — ISBN 978-5-394-03742-9. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173921">https://e.lanbook.com/book/173921</a> .

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -Консультант Плюс (Нижневартовск)(бессрочно)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции		Учебная аудитория с мультимедийным оборудованием, 125 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Настенный экран для проектора, Проектор EPSON EB-W12 LCD projector-1шт Монитор Acer AL 1717 FS-1шт, Рабочая станция Intel Pentium4-1 шт Акустический комплект-1комп. Столы-парты-18 шт., Стулья – 36 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Radmin Server 3.4 - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Windows 7 Prof - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно RollBack Rx Professional - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Microsoft Office Prof 2013 - № 14/15 от 13.03.15 г. - Бессрочно Информационно-правовая база “КонсультантПлюс” - № 481180/19 от 28.12.18 - 1 год Kaspersky Endpoint Security для Windows - № 58370/ЕКТ2780 от 16.10.17 г. - 2 года Adobe Acrobat Reader - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Google Chrome - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Mozilla Firefox - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Far Manager 2 - Свободное ПО (BSD) - Бессрочно 7-Zip - Свободное ПО (GNU LGPL) - Бессрочно Учебная аудитория,119 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Столы-парты-21 шт., Стулья деревянные – 42 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Шкаф для документов-1шт
Практические занятия и		Учебная аудитория с мультимедийным оборудованием, 125 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского

семинары	<p>типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Настенный экран для проектора, Проектор EPSON EB-W12 LCD projector-1шт Монитор Acer AL 1717 FS-1шт, Рабочая станция Intel Pentium4-1 шт Акустический комплект-1 комп. Столы-парты-18 шт., Стулья – 36 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Radmin Server 3.4 - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Windows 7 Prof - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно RollBack Rx Professional - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Microsoft Office Prof 2013 - № 14/15 от 13.03.15 г. - Бессрочно Информационно-правовая база “КонсультантПлюс” - № 481180/19 от 28.12.18 - 1 год Kaspersky Endpoint Security для Windows - № 58370/ЕКТ2780 от 16.10.17 г. - 2 года Adobe Acrobat Reader - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Google Chrome - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Mozilla Firefox - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Far Manager 2 - Свободное ПО (BSDL) - Бессрочно 7-Zip - Свободное ПО (GNU LGPL) - Бессрочно Учебная аудитория,119 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Столы-парты-21 шт., Стулья деревянные – 42 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Шкаф для документов-1шт</p>
----------	--