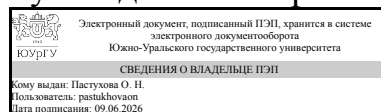


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



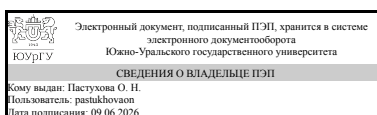
О. Н. Пастухова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.06 Управление инновациями
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика, финансы и финансовое право

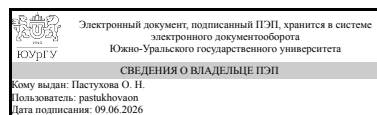
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



О. Н. Пастухова

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., заведующий
кафедрой



О. Н. Пастухова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель - формирование понятия о сущности, роли, элементах и стадиях инновационной деятельности, подготовка к самостоятельной постановке и осмысленному решению теоретических и практических проблем инновационного менеджмента, формирование восприимчивости к нововведениям, твердых теоретических знаний и практических навыков в области подготовки и осуществления инновационных изменений. Результатом изучения курса является формирование компетенций, необходимых для эффективного осуществления процесса инновационного менеджмента на предприятиях и их структурных подразделениях. Задачи дисциплины - раскрыть содержание организационно-экономического механизма управления инновационными процессами, методические основы управления инновациями, формы реализации инновационного менеджмента на примерах мирового и регионального опыта за счет: 1) формирования представления об инновационном менеджменте как особой области знаний и специфической функциональной сферы менеджмента в организациях; 2) знакомства с основными понятиями и категориями современных национальных инновационных систем; 3) изучения принципов и теоретических основ управления инновациями в организациях; 4) освоения методов и инструментов принятия управленческих решений при проведении научных исследований и разработок, подготовке и реализации инновационных проектов; 5) привития навыков самостоятельного решения практических задач и ситуаций, возникающих в организациях при осуществлении инновационной деятельности.

Краткое содержание дисциплины

Теоретические основы инновационного менеджмента. Цели и задачи учебной дисциплины, ее структура, объект и предмет изучения. Основы теории инноватики. Нововведения и их роль в общественном развитии. Факторы инноваций и их сочетание: новые продукты (услуги), новые технологии, новые ресурсы (материальные, информационные, интеллектуальные и др.), новые рынки, новые формы и методы организации производства и управления (организационные инновации). Понятие технологического уклада. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента. Свойства инновации: новизна и ее разновидности; практическая значимость и ее характеристика. Функции инновации (нововведения): воспроизводная, инвестиционная, стимулирующая. Инновационная деятельность Понятие инновационной деятельности, ее направления и цели. Содержание инновационной деятельности. Правовая защита интеллектуальной собственности: авторское право, патентное право, товарный знак. Участники рынка новаций. Рынок инноваций (нововведений), экономическая его сущность и специфика. Малые инновационные организации и их особенности (венчурные, инжиниринговые, внедренческие фирмы). Рынок инвестиций (капитала), его назначение. Развитие инфраструктуры инновационной деятельности: основные виды инфраструктуры и их влияние на инновационную деятельность; особенности инновационной инфраструктуры. Организация инновационной деятельности. Организационные формы инновационной деятельности. Инновационная деятельность и стратегическое управление. Прогнозирование в инновационном менеджменте Прогнозирование инноваций и его роль в деятельности организаций. Риск-менеджмент в инновационном проектировании. Неопределенность как

неотъемлемая черта инновационных процессов. Экспертиза инновационных проектов. Инвестирование инновационной деятельности и ее эффективность. Эффективность внедрения инноваций: бюджетная, экономическая, социальная, экологическая. Принципы и методы оценки эффективности инвестиций и правила их использования. Оценка эффективности инвестиционно-инновационного проекта и показатели экономической, коммерческой, бюджетной, социальной и экологической эффективности.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Знает: основные теоретико-методологические основы управления инновациями Умеет: сопоставлять разные источники информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений в области вопросов управления инновациями Имеет практический опыт: анализа информации и выбора возможных вариантов решения поставленной задачи в области управления инновациями, оценки достоинств и недостатков инновационного решения
ПК-1 Способность обосновывать и выбирать бизнес-возможности реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей деятельности	Знает: методы и практические рекомендации по организации и целевому развитию групп для реализации конкретных задач инновационного проекта Умеет: применять методы и модели формирования и функционального взаимодействия групп для реализации конкретных задач инновационного проекта Имеет практический опыт: методами и средствами инновационного решения прикладных задач реализации проекта с учетом ограниченных ресурсов

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.01 История России	1.Ф.13 Электронная коммерция и продвижение бизнеса в интернете, 1.О.14 Экономическая статистика, 1.Ф.14 Управление результативностью бизнеса, 1.Ф.10 Практикум по виду профессиональной деятельности, Учебная практика (научно-исследовательская работа, получение первичных навыков научно-исследовательской работы) (4 семестр), Производственная практика (технологическая, проектно-технологическая) (6 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.01 История России	Знает: Механизм возникновения проблемных ситуаций в разные исторические эпохи, Основные этапы историко-культурного развития России, закономерности исторического процесса Умеет: Анализировать различные способы преодоления проблемных ситуаций, возникавших в истории, осуществлять поиск, анализ и синтез исторической информации, Соотносить факты, явления и процессы с исторической эпохой, воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контекстах Имеет практический опыт: опыт выявления и систематизации различных стратегий действий в проблемных ситуациях, анализа социально-культурных проблем в контексте мировой истории и современного социума

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	87,5	87,5
Подготовка к опросам	14	14
Выполнение практических заданий в электронном курсе	15,5	15,5
Подготовка презентации по теме "Инновации в различных сферах предпринимательства"	6	6
Подготовка к зачету	12	12
Выполнение семестрового задания по заданию позиционирования и репозиционирования продукции	15	15
Подготовка к тестированию	16	16
Изучение основной и дополнительной литературы по заданным темам: учет неопределенности и рисков при выборе рационального варианта решения, сравнительный анализ инновационных рисков,	9	9

применение методов параметрической оптимизации, основные виды сопротивления инновациям и способы его снижения		
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	диф.зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие инноваций и содержание инновационного менеджмента	4	4	0	0
2	Инновационный процесс и его структура	8	4	4	0
3	Технология разработки инновационных решений	8	4	4	0
4	Научно-техническое прогнозирование и планирование	8	4	4	0
5	Инновационные стратегии организации	4	4	0	0
6	Организационные формы инновационной деятельности	4	4	0	0
7	Финансирование инновационной деятельности	8	4	4	0
8	Управление интеллектуальной собственностью	4	4	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1-2	1	Ключевые признаки инноваций. Типовые примеры. Типовые ошибки. Основные разделы инновационного менеджмента.	4
3-4	2	Типовые стадии инновационного процесса, их взаимосвязь. Сетевая структура процесса, значение обратных связей	4
5-6	3	Выявление проблем, требующих инновационных решений; ранжирование проблем по их относительной значимости; определение ключевой проблемы. Логико-эвристический метод анализа и решения заданной проблемы, алгоритм его применения	4
7-8	4	Основные методы научно-технического прогнозирования, необходимый состав исходных данных. Практические рекомендации по выбору методов	4
9-10	5	Методы формирования инновационных стратегий по Ансоффу. Модифицированный метод SWOT анализа и прогноза	4
11-12	6	Типовые формы организации инновационной деятельности: венчурные фирмы, технопарки, инкубаторы. Примеры их деятельности в РФ	4
13-14	7	Источники финансирования инновационной деятельности, их сравнительный анализ	4
15-16	8	Основные виды интеллектуальной собственности, их ключевые признаки. Особенности защиты изобретений и ноу-хау	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Причинно-следственные связи, определяющие последовательность стадий	4

		инновационного процесса. Выявление этапов наиболее затратных, наиболее сложных, наиболее рискованных.	
2	3	Практический анализ проблем организации, применение многоступенчатого метода их ранжирования	4
3	4	Применение методов прогнозирования и планирования, учет особенностей инновационных разработок	4
4	7	Ключевые факторы, определяющие источники и механизм финансирования инновационной деятельности (анализ литературных источников)	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к опросам	Конспект лекций, ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	14
Выполнение практических заданий в электронном курсе	Конспект лекций, электронный курс https://edu.susu.ru/course/	3	15,5
Подготовка презентации по теме "Инновации в различных сферах предпринимательства"	ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	6
Подготовка к зачету	ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	12
Выполнение семестрового задания по заданию позиционирования и репозиционирования продукции	ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	15
Подготовка к тестированию	ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	16
Изучение основной и дополнительной литературы по заданным темам: учет неопределенности и рисков при выборе рационального варианта решения, сравнительный анализ инновационных рисков, применение методов параметрической оптимизации, основные виды сопротивления инновациям и способы его снижения	ПУМД: Осн. лит.: №1 80 с.; Лит.№2 381 с. Доп. лит.: №1; Лит.№2 476 с. ЭУМД: Осн. лит №1, 2. Доп. лит №3, 4. Метод. для СРС: №5	3	9

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	3	Текущий контроль	Экспресс-опрос №1 (входной контроль)	0,6	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
2	3	Текущий контроль	Экспресс-опрос №2	0,8	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
3	3	Текущий контроль	Разбор кейса "Бесконечная флешка"	0,6	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно	зачет

						обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	
4	3	Текущий контроль	Экспресс-опрос №3	0,8	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
5	3	Текущий контроль	ПЗ: Нормативно-правовые акты инновационной деятельности. Интеллектуальная собственность.	0,6	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
6	3	Текущий контроль	Разбор кейса "Ё-мобиль"	0,6	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно,	зачет

						ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	
7	3	Текущий контроль	Экспресс-опрос №4	0,8	5	Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
8	3	Текущий контроль	Презентация на тему "Инновации в разных сферах предпринимательства"	1	5	Студент получает 5 баллов, если при защите презентации студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы, презентация выполнена качественно, на высоком уровне, по требованиям преподавателя. Студент получает 4 балла, если при защите презентации студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы, презентация выполнена достаточно качественно, могут быть несущественные замечания по оформлению. Студент получает 3 балла, если при защите презентации студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы, презентация выполнена достаточно качественно, могут быть несущественные замечания по оформлению. Студент получает 2 балла, если при защите презентации студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы, презентация отсутствует. Студент получает 1 балл, если при защите студент проявляет неуверенность, не	зачет

						отвечает на вопросы, презентация отсутствует.	
9	3	Текущий контроль	Семестровая контрольная работа	1	5	Работа состоит из 3-х заданий (два теоретических, одно - практическое). Студент получает 5 баллов, если задание выполнено полностью правильно, собственный ответ аргументирован полностью. Студент получает 4 балла, если задание выполнено полностью правильно, но ответ не достаточно аргументирован. Студент получает 3 балла, если задание выполнено частично неправильно, ответ недостаточно обоснован. Студент получает 2 балла, если задание выполнено без обоснования, с ошибками. Студент получает 1 балл, если задание почти полностью выполнено неправильно, ответ не обоснован. Студент получает 0 баллов, если задание не выполнено.	зачет
10	3	Промежуточная аттестация	Зачет. Контрольный итоговый тест	-	15	Тестирование осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Тест состоит из 15 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 0,5 часа. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 15.	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля. Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 % Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %. Для студентов, желающих повысить рейтинг, зачет проводится в форме выполнения итогового тестирования (бланкового или с использованием Электронного ЮУрГУ), включающего вопросы в форме закрытого теста по пройденным темам. Тест состоит из 15 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 45 мин. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 15.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
УК-1	Знает: основные теоретико-методологические основы управления инновациями	+			+			+			+
УК-1	Умеет: сопоставлять разные источники информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений в области вопросов управления инновациями	+	+	+	+	+		+	+	+	+
УК-1	Имеет практический опыт: анализа информации и выбора возможных вариантов решения поставленной задачи в области управления инновациями, оценки достоинств и недостатков инновационного решения			+			+		+	+	+
ПК-1	Знает: методы и практические рекомендации по организации и целевому развитию групп для реализации конкретных задач инновационного проекта	+	+		+			+	+		+
ПК-1	Умеет: применять методы и модели формирования и функционального взаимодействия групп для реализации конкретных задач инновационного проекта			+		+	+	+		+	+
ПК-1	Имеет практический опыт: методами и средствами инновационного решения прикладных задач реализации проекта с учетом ограниченных ресурсов			+			+		+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Инновационный менеджмент: учеб. для вузов: рек. УМО / под ред. В. А. Швандара, В.Я.Горфинкеля.-М.:Вузовский учебник; ВЗФЭИ, 2005.-381 с.:ил.
2. Будашевский, В.Г. Инновационный менеджмент (практические основы технологии): учеб. пособие/В.Г.Будашевский;ЭиИС ФЭУП МФ ЮУрГУ.-Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2008.-79 с.

б) дополнительная литература:

1. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / под ред. А.Н.Петрова.- 2-е изд.- СПб.: Питер, 2006.- 496 с.
2. Балдин, К.В. Управленческие решения: учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации": рек. Советом НМО/К.В.Балдин, С.Н.Воробьев, В.Б.Уткин.-3-е изд.-М.:Дашков и К,2007.-496 с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Экономика и жизнь
2. Инновации

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Будашевский В.Г. Инновационный менеджмент (уч. пособ.).

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Будашевский В.Г. Инновационный менеджмент (уч. пособ.).

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	ЭБС IPR SMART	Управление инновациями Авторы: Дмитриева Е.Л., Коробова О.В., Королькова Е.М. Издательство: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ Год издания: 2024 Тип издания: учебное пособие https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=145350
2	Дополнительная литература	ЭБС IPR SMART	Управление инновациями в цифровой экономике Авторы: Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю. Издательство: Издательство Южного федерального университета Год издания: 2024 Тип издания: учебник https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=145117
3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	ЭБС IPR SMART	Управление инновациями Авторы: Анисимов В.Г., Анисимов Е.Г., Блау С.Л., Мантусов В.Б., Новиков В.Е., Петров В.С., Тебекин А.В., Тебекин П.А. Издательство: Российская таможенная академия Год издания: 2017 Тип издания: монография https://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=69829

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -Консультант Плюс (Миасс)(31.12.2024)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	213 (1)	Стол студенческий – 4 шт. Системный блок – 12 шт. Монитор – 12 шт. Стол для преподавателя - 1 шт. Стол для компьютера – 16 шт. Стул - 23 шт. Доска - 1 шт. Жалюзи - 3 шт. Копировальный аппарат – 1 шт. Кондиционер – 1 шт. Факс – 1 шт. Кафедра – 1 шт. Стеллаж для личных вещей – 3 шт.
Практические занятия и семинары	105 (1)	Системный блок – 1 шт. Монитор – 1 шт. Колонки – 2 шт. Мультимедийный проектор – 1 шт. Экран – 1 шт. Парта 3-х местная - 8 шт. Парта 2-х местная - 17 шт. Стол для преподавателя - 1 шт. Стул - 2 шт. Доска - 1 шт. Жалюзи - 4 шт. Кафедра - 1 шт.
Лекции	105 (1)	Системный блок – 1 шт. Монитор – 1 шт. Колонки – 2 шт. Мультимедийный проектор – 1 шт. Экран – 1 шт. Парта 3-х местная - 8

		шт. Парты 2-х местная - 17 шт. Стол для преподавателя - 1 шт. Стул - 2 шт. Доска - 1 шт. Жалюзи - 4 шт. Кафедра - 1 шт.
--	--	--