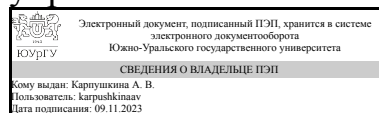


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



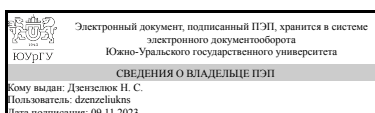
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.05.01 Организация проектной деятельности  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление проектами  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

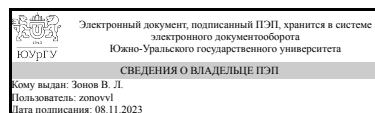
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



В. Л. Зонов

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об организации проектной деятельности; разработке и внедрении системы управления проектной деятельностью в организации (компания, высшем учебном заведении, органе государственного или муниципального управления). Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов организации и управления проектной деятельностью. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "проект", "программа", "портфель проектов / программ", " проектная и проектно-ориентированная деятельность", "проектно-ориентированная организация", "организация и управление проектной деятельностью"; сформировать у студентов представление о содержании проектной деятельности организации; об основных элементах системы управления проектной деятельностью организации; научить основам организации проектной деятельности, разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации; сформировать представление о группах компетенций и классах компетентности организации в области проектного управления.

## Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Организация проектной деятельности" позволяет студенту научиться основам организации как проектной, так и проектно-ориентированной деятельности предприятий по производству продукции, выполнению работ или оказанию услуг, а также разработке и внедрению системы управления проектной (проектно-ориентированной) деятельностью в организации. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия и стандарты по управлению проектной деятельностью в организации. Подробно рассматриваются элементы системы управления проектной деятельностью в организации и фазы жизненного цикла проекта внедрения системы управления проектной деятельностью в организации. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем управления проектной деятельностью. Рассматриваются ключевые программы сертификации организаций с проектной и проектно-ориентированной деятельностью. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки организации проектной деятельности; разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знать: основные типы деятельности организации, взаимосвязь проектной и операционной деятельности; особенности организации проектной деятельности в различных типах организационных структур управления компании.

	<p>Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании и объектами проектной деятельности с целью принятия адекватных и сбалансированных управленческих решений.</p> <p>Владеть: способностью и навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компании, основными объектами проектной деятельности и типами организационных структур управления для принятия адекватных и сбалансированных управленческих решений.</p>
ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Знать: основные элементы системы организации и управления проектной деятельностью компании, их роль и функции при управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.
	Уметь: разрабатывать и внедрять элементы системы управления проектной деятельностью; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач.
	Владеть: способностью и навыками организации и управления проектной деятельностью с использованием возможностей СУПД компании.
ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	Знать: положения стандарта IPMA ОСВ ; группы компетенций организации в области управления проектной деятельностью; лучшие отечественные и зарубежные практики управления проектной деятельностью; основных деловых партнёров; инструменты и методы управления внешними коммуникациями.
	Уметь: организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникации; организовывать и проводить совещания, семинары, "круглые столы" и мастер-классы по обмену опытом с участием деловых партнёров.
	Владеть: навыками бизнес-коммуникаций в области управления объектами проектной деятельности (проектами, программами и портфелями проектов).

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.24 Управление проектами	ДВ.1.11.01 Система стандартов проектного управления, ДВ.1.10.01 Финансово-экономические основы проектного управления, ДВ.1.12.01 Технологии исследований конкурентных позиций предприятия

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.24 Управление проектами	<p>Знать: определение проекта и программы; классификацию проектов и программ; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры мониторинга и контроля выполнения проекта; вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами в управлении проектами; основные организации профессионального сообщества управления проектами; лучшие отечественные и зарубежные практики управления проектами; инструменты и методы управления коммуникациями проекта. Уметь: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами (программами) и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; определять контрольные события; разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию вовлечённого в проект персонала; организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникации; организовывать и проводить совещания, семинары, "круглые столы" и мастер-классы по обмену опытом с участием деловых партнёров. Владеть: методами реализации основных управленческих функций применительно к проекту (программе); современным инструментарием управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; методом контроля по "вехам"; современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение; навыками бизнес-коммуникаций в области управления проектами, программами и портфелями проектов.</p>

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
--------------------	-------------	------------------------------------

		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60
Подготовка к практическим занятиям	32	32
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	18	18
Подготовка к зачёту	10	10
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Предпосылки и основы организации проектной деятельности	14	4	10	0
2	Система управления проектной деятельностью (СУПД) в организации	26	10	16	0
3	Группы компетенций и классы компетентности организаций с проектной деятельностью	8	2	6	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные типы деятельности организации	2
2	1	Объекты и субъекты проектной деятельности организации	2
3, 4	2	Структура и содержание элементов СУПД	4
5-7	2	Проект внедрения СУПД в организации	6
8	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ. Сертификация организаций с проектной деятельностью	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Типы деятельности организации	2
2	1	Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации	2
3	1	Объекты проектной деятельности	2
4	1	Субъекты проектной деятельности	2
5	1	Организация проектной деятельности в различных типах оргструктур управления компанией	2
6	2	Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД)	2

		организации	
7	2	Корпоративный стандарт управления проектной деятельностью	2
8	2	Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью	2
9	2	Организационные структуры управления проектной деятельностью	2
10	2	Проектный офис: основные типы и функции	2
11	2	Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность	2
12	2	Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации	2
13	2	Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД	2
14	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ	2
15	3	Группы компетенций организации в области проектной деятельности	2
16	3	Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к зачёту	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.. Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a> . IPMA ОСВ, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a> . Сибгатуллина, Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/48342">http://e.lanbook.com/book/48342</a>	10
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.. Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a> . IPMA ОСВ, Organizational Competence Baseline/	18

	Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a> . Сибатуллина, Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/48342">http://e.lanbook.com/book/48342</a>	
Подготовка к практическим занятиям	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.. Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a> . IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a> . Сибатуллина, Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/48342">http://e.lanbook.com/book/48342</a>	32

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Игровое проектирование	Практические занятия и семинары	Проект внедрения СУПД в организации (занятия № 12 и № 13)	4

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Использование проектно-организованных технологий обучения работе в команде над комплексным решением практических задач	На практических занятиях с элементами игрового проектирования (занятия № 12 и № 13)
Разбор конкретных ситуаций и лучших практик организации и управления проектной деятельностью в Российской Федерации	Программное обеспечение и информационно-технические средства поддержки управления проектной деятельностью: по материалам конференций "Лучшие практики управления проектами в Российской Федерации" (на лекции № 3). Сертификация лучших компаний с проектным управлением по программе IPMA Delta - СОВНЕТ (на лекции № 8)

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Использование в лекционных материалах опыта организации проектной деятельности и результатов внедрения проектного управления в ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)" при разработке и реализации программы развития университета в рамках проекта "5-100".

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	зачёт	Вопр.1-9
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	зачёт	Вопр.10-24
Все разделы	ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	зачёт	Вопр.25-28
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Контрольно-рейтинговое мероприятие 4	все
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Контрольно-рейтинговое мероприятие 1	все
Все разделы	ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	Контрольно-рейтинговое мероприятие 2	все
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Контрольно-рейтинговое мероприятие 3	все

### 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
--------------	-----------------------------------	---------------------



зачёт	<p>На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающегося. Студент может получить зачет на основании сформировавшегося рейтинга за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета. Зачёт проводится в форме устного опроса. В аудитории, где проводится зачёт, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Каждому студенту задаётся по одному вопросу из каждого раздела, выносимого на зачёт. При неправильном ответе студенту могут быть заданы уточняющие или новые вопросы из этого раздела. Студенту задается 3 вопроса. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за вопросы зачета - 3 балла. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179 и № 25-13/09 от 10.03.2022)</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося менее 60%</p>
Контрольно-рейтинговое мероприятие 1	<p>Максимальное количество баллов - 3. Критерии оценивания: Ответ правильный и представлен своевременно - 3 балла. Ответ правильный, но представлен позже установленного срока - 2 балла. Ответ неточный (независимо от срока представления) - 1 балл. Ответ не представлен - 0 баллов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг за мероприятие равен или более 60% Не зачтено: рейтинг за мероприятие менее 60%</p>
Контрольно-рейтинговое мероприятие 2	<p>Максимальный балл: 3 Критерии оценивания: Презентация выполнена качественно, представлена своевременно и раскрывает тему сообщения - 3 балла. Презентация раскрывает тему сообщения, но выполнена не очень качественно - 2 балла. Презентация размещена с большим опозданием - 1 балл. Презентация не представлена - 0 баллов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг за мероприятие равен или более 60% Не зачтено: рейтинг за мероприятие менее 60%</p>
Контрольно-рейтинговое мероприятие 3	<p>В соответствии с заданием преподавателя выполнить расчёт параметров ADM и PDM сетевого графика. Максимальный балл: 3 Критерии оценивания: Расчётное задание выполнено правильно и своевременно - 3 балла. Расчётное задание выполнено правильно, но с нарушением срока представления ответа - 2 балла. Расчётное задание содержит ошибки - 1 балл. Расчётное задание не представлено - 0 баллов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг за мероприятие равен или более 60% Не зачтено: рейтинг за мероприятие менее 60%</p>
Контрольно-рейтинговое мероприятие 4	<p>Максимальная оценка за выполненное задание – 3 балла. Критерии оценивания: Правильная и своевременно сданная работа оценивается в 3 балла. Работа, представленная с нарушением срока оценивается в 2 балла. Работа, не вполне раскрывающая тему, оценивается в 1 балл. Студент, не представивший работу, получает 0 баллов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг за мероприятие равен или более 60% Не зачтено: рейтинг за мероприятие менее 60%</p>

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
зачёт	<p>ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЁТУ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типы деятельности организации</li> <li>2. Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации</li> <li>3. Объекты проектной деятельности: проект</li> <li>4. Объекты проектной деятельности: программа</li> </ol>

	<p>5. Объекты проектной деятельности: портфель проектов/программ</p> <p>6. Субъекты проектной деятельности</p> <p>7. Организация проектной деятельности в функциональной организационной структуре управления компании</p> <p>8. Организация проектной деятельности в матричной организационной структуре управления компании</p> <p>9. Организация проектной деятельности в проектной организационной структуре управления компании</p> <p>10. Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации</p> <p>11. Корпоративный стандарт (КС) управления проектной деятельностью: назначение, структура и содержание</p> <p>12. Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью</p> <p>13. Организационные структуры управления проектной деятельностью</p> <p>14. Проектный комитет организации: принцип формирования и основные функции</p> <p>15. Управляющий комитет проекта/программы: принцип формирования и основные функции</p> <p>16. Проектный офис (ПО): основные типы и функции</p> <p>17. Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность</p> <p>18. Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации</p> <p>19. Фаза диагностики и разработки основных решений</p> <p>20. Фаза разработки КС</p> <p>21. Фаза разработки АИС</p> <p>22. Фаза обучения персонала и организации ПО</p> <p>23. Фаза ввода СУПД в действие</p> <p>24. Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД</p> <p>25. Основные положения стандарта IPMA ОСВ</p> <p>26. Группы компетенций организации в области проектной деятельности</p> <p>27. Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности</p> <p>28. Российские организации с проектной деятельностью, сертифицированные по программе IPMA Delta</p>
<p>Контрольно-рейтинговое мероприятие 1</p>	<p>Отвечая на задание, необходимо:</p> <p>1. Дать чёткое определение объекта проектной деятельности в соответствии с ГОСТ Р 54 869 - 2011 (или ГОСТ Р 54 870 -2011 или ГОСТ Р 54 871 -2011).</p> <p>2. Описать ролевую (организационную) структуру управления объектом проектной деятельности в соответствии с ГОСТ Р 54 869 - 2011 (или ГОСТ Р 54 870 -2011 или ГОСТ Р 54 871 -2011).</p> <p>Варианты заданий:</p> <p>Вариант 1. Объект проектной деятельности - проект.</p> <p>Вариант 2. Объект проектной деятельности - программа.</p> <p>Вариант 3. Объект проектной деятельности - портфель проектов.</p>
<p>Контрольно-рейтинговое мероприятие 2</p>	<p>Выполнение презентации в соответствии с темой доклада на семинаре по документу Постановление Правительства РФ от 31 октября 2018 г. № 1288 "Об организации проектной деятельности"</p>
<p>Контрольно-рейтинговое мероприятие 3</p>	<p>Исходные данные для двух задач по СПУ.docx</p>
<p>Контрольно-рейтинговое мероприятие 4</p>	<p>КТ4.docx</p>

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: [www.pmmagazine.ru](http://www.pmmagazine.ru)
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: [www.grebennikon.ru](http://www.grebennikon.ru)
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.
2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.
2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] —

			Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/48342">http://e.lanbook.com/book/48342</a>
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. <a href="https://urait.ru/bcode/413026">https://urait.ru/bcode/413026</a>

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиоклонками
Зачет, диф.зачет	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска