#### ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ: Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота (Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Соловьева И. А. Пользователь: solvenum with the

И. А. Соловьева

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П0.12 Банковский менеджмент и маркетинг для направления 38.03.01 Экономика уровень Бакалавриат профиль подготовки Прикладная экономика и финансы форма обучения очная кафедра-разработчик Экономика и финансы

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика, д.экон.н., доц.

Разработчик программы, к.экон.н., доц., доцент

Эасктронный документ, подписанный ПЭП, хранитея в системе эасктронного документооборота ЮУргу Южию-Уранскиго государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдви: Соловьева И. А. Пользователь: solovevai

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборога Южно-Уранского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан. Типина В. Н. Пользователь: tishinava [пата подписания: 2005-2023]

И. А. Соловьева

В. Н. Тишина

#### 1. Цели и задачи дисциплины

Дисциплина «Банковский менеджмент и маркетинг» предусматривает изучение тем, в которых рассматриваются понятие и сущность банковского менеджмента и маркетинга, их составные части и элементы, методы формирования стратегии и принятия решений, системы внутрибанковского управления, управление банковской деятельностью и персоналом, маркетинговая политика банков, сегментация банковского рынка, управление ликвидностью, активными и пассивными операциями и ряд других вопросов, связанных с банковским менеджментом и маркетингом. Основными задачами курса являются: — показать роль банковского менеджмента и маркетинга в разработке банковской деятельности и политики; — раскрыть структуру, содержание и значение управления банками для осуществления сложных многосторонних операций банков на рынке; — проанализировать основные методы, применяемые в банковском менеджменте и маркетинге; — показать отдельные элементы банковского менеджмента и маркетинга для регулирования банковской деятельности и разработки банковской политики.

#### Краткое содержание дисциплины

Роль банковского менеджмента и маркетинга в современной банковской практике; осуществление и формирование банковского менеджмента и маркетинга, их функционирование, разработка банковской политики и практическая деятельность. Управление коммерческим банком и продвижение банковских продуктов, разработка системы мероприятий по взаимодействию банка с существующими и потенциальными клиентами с учетом современных международных тенденций развития технологии продвижения банковских продуктов.

# 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения	Планируемые результаты
ОП ВО (компетенции)	обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Знает: методы анализа рынка банковских продуктов, в том числе с использованием системного подхода Умеет: проводить критический анализ бизнесидей Имеет практический опыт: исследования рынка банковских продуктов и анализа вариантов его развития
ПК-7 Способен применять технологию и методологию внедрения банковских услуг, технологии оказания платежных услуг, планировать и проектировать фазы, этапы, операции жизненного цикла управления проектами и процессами организации платежных услуг	Знает: методы количественного и качественного анализа информации по рынку банковских продуктов и услуг, способы применения технических средств сбора и обработки информации по рынку банковских услуг, особенности управления в банковской сфере Умеет: анализировать процессы менеджмента в банковской сфере, в том числе сроки их внедрения, планировать и проектировать фазы, этапы, операции жизненного цикла управления проектами и процессами организации банковских услуг, оценивать затраты на

осуществление проектов банковской сферы Имеет практический опыт: подготовки локальных нормативных актов для внедрения банковских услуг, разработки практических рекомендаций для управления проектами в
банковской сфере

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Математика, Банковское дело, История России,	Не предусмотрены
Информатика	

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
	Знает: технологию и методологию внедрения и
	оказания банковских услуг, источники
	инфомации об банковских услугах, способы
	применения технических средств сбора и
	обработки информации, технологии оказания
	платежных услуг Умеет: осуществлять подбор
Банковское дело	банковских услуг, в том числе платежных услуг,
	определять порядок их осуществления Имеет
	практический опыт: разработки управленческих
	рекомендаций по обеспечению бесперебойной
	работы организационных, методических и
	информационных компонентов банковской
	деятельности
	Знает: - место и роль России в истории
	человечества, российские и мировые процессы и
	этапы истории;- законы исторического развития;-
	межкультурное разнообразие общества в
	различных контекстах, - закономерности и этапы
	исторического процесса, основные события
	мировой и отечественной истории;- наиболее
	существенные процессы в сфере экономической,
	социальной истории, развития духовной
История России	культуры, науки и просвещения Умеет: -
	понимать движущие силы, закономерности,
	многовариантность и разнообразие развития
	исторических процессов;- воспринимать
	межкультурное разнообразие общества в
	процессе межкультурного взаимодействия, -
	пользоваться основными историческими
	понятиями и категориями при определении
	собственной гражданской позиции- определять
	роль и место человека в историческом процессе;
	осмысливать, интерпретировать процессы,

	события и явления в России и мировом
	сообществе в их развитии и взаимосвязи на
	основе принципов научной объективности и
	историзма Имеет практический опыт: -
	использования информации о межкультурном
	разнообразии общества в социально-
	историческом контексте в профессиональной
	деятельности, - обоснования собственной
	гражданской и мировоззренческой позиции;-
	анализа исторических фактов, оценки явлений
	культуры
	Знает: - особенности представления и обработки
	информации разного типа для решения
	поставленных экономических, аналитических и
	исследовательских задач Умеет: - использовать
	современные информационные технологии и
	технические средства для решения поставленных
	экономических, аналитических и
	исследовательских задач, в том числе задач,
	требующих критического анализа и синтеза
	информации; использовать современные
	информационные технологии и технические
Информатика	средства для решения коммуникативных задач
	Имеет практический опыт: - применения
	современных информационных технологий и
	технические средства для решения поставленных
	экономических, аналитических и
	исследовательских задач, в том числе задач,
	требующих критического анализа и синтеза
	информации;- использования основных методов,
	способов и средств получения, хранения и
	переработки информации;- обработки
	информации в офисных программах
	Знает: - основные математические понятия,
	методы и алгоритмы; - виды экономико-
	математических моделей и способы их
	построения; - основные принципы применения
	математического инструментария для решения
	экономических задач Умеет: - решать типовые
	математические задачи;- строить экономико-
Математика	математические модели на основе анализа и
	синтеза информации; - содержательно
	интерпретировать результаты решения задачи на
	основе исследования экономико-математической
	модели Имеет практический опыт: - применения
	математического инструментария для решения
	экономических задач

# 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 68,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего	Распределение по семестрам
--------------------	-------	----------------------------

	часов	в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	60	60
Лекции (Л)	24	24
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	39,5	39,5
Подготовка к практическим занятиям	6	6
Выполнение контрольной работы	8	8
Работа с литературой и нормативными документами	6	6
Подготовка к экзамену	10	10
Подготовка к текущему тестированию	9,5	9.5
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

# 5. Содержание дисциплины

$N_{\underline{0}}$	Heyrycovopowyo monyonop wycyymywyy	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
раздела	Наименование разделов дисциплины	Всего	Л	П3	ЛР
1	Банковский менеджмент	32	14	18	0
2	Банковский маркетинг	28	10	18	0

## **5.1.** Лекции

<b>№</b> лекции	<b>№</b> раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Система банковского менеджмента: сущность, виды, методы, структура и принципы построения. Цели и задачи банковского менеджмента. Три звена банковского механизма и их характеристика (внутрибанковское управление, управление банковской деятельностью, управление персоналом). Методика формирова-ния банковского менеджмента и характеристика его основных эле-ментов: процесс принятия и реализации управленческих решений в банке, информационное обеспечение, экономический механизм, управление банковской деятельностью, управление персоналом, регулирование предпринимательской деятельности банка.	2
2	1	Организационная структура управления банком. Основные типы организационной структуры управления банком. Управление собственным капиталом банка: понятие, функции, основные источники. Управление эмиссией акций, векселей банка. Привлеченный капитал банка: понятие, функции, основные источники.	2
3	1	Управление активами и пассивами банка. Цели и стратегия банка по управлению активами. Структу-ра активов банка и ее характеристика. Политика банка на кредит-ном рынке ценных бумаг. Основные критерии оценки кредитоспо-собности заемщика и эмитента ценных бумаг. Формирование портфеля кредитов и ценных бумаг, управление им и финансовыми услугами. Управление процентной политикой банка. Понятие, сущность и элементы управления пассивными операциями. Клас-сификация банковских пассивов. Характеристика собственных и привлеченных средств	2

		бан-ка. Пути расширения пассивных операций.	
4	1	Управление финансовым состоянием банка. Стратегическое планирование развития банка: определение миссии, философии и видения банка, стратегический анализ, формирование стратегических планов, задач и целевых ориентиров. Тактическое планирование (бизнес-планирование) и оперативное планирование. Уровни и виды планирования деятельности банка. Управление финансовой устойчивостью кредитной организации с помощью инструментов и методов финансового менеджмента	2
5	1	Управление ликвидностью банка, прибылью и рентабельностью банка. Понятие ликвидности банка. Классификация активов банка по параметрам ликвидности. Методика оценки состояния ликвид-ности и определение потребности в ликвидных средствах. Крите-рии оценки ликвидности. Показатели ликвидности и методы их определения. Теории ликвидности и их характеристика (западная модель). Управление процентной и дивидендной политикой банка. Банковская маржа, отечественный и зарубежный опыт ее расчета	2
6	1	Понятие и виды банковских рисков. Риск-менеджмент: понятие. Цели и задачи.	2
7	1	Персональный менеджмент в банке. Система организации и мотивации труда сотрудников банка. Особенности труда и управления персоналом в банковской сфере. Кадровая политика банка: понятие, виды и элементы. Кадровая стратегия банка и факторы, оказывающие влияние на ее формирование. Анализ и планирование трудовых ресурсов банка. Особенности формирования бюджета расходов на персонал в банковской сфере. Банковский маркетинг и его содержание. Принципы, механизм и методические основы организации банковского менеджмента. Значение маркетинга в системе управления банком.	2
8	2	Банковский маркетинг и сегментация рынка. Принципы и методы банковского маркетинга в условиях рыночного хозяйства. Зарубежный опыт в области маркетинга и его использова-ние в РФ. Особенности развития банковского маркетинга в России.	2
9	2	Банковские продукты и услуги. Банковский продукт, банковская услуга, банковские операции и сделки. Классификация банковских операций, виды деятельности банка.	2
10	2	Системы распространения банковских продуктов. Цели сбытовой политики; разработка и внедрение новейших систем доставки банковских услуг; совершенствование традиционных систем. Дистанционное обслуживание клиентов. Цена банковской услуги и конкурентоспособность.	2
11	2	Управление продвижением банковских продуктов физическим лицам. Понятие розничного клиента. Специфические потребности розничного клиента. Риски банка при работе с розницей. Продажа с помощью презентаций. Составные части цикла продаж. Поиск клиентов: источники поиска потенциальных клиентов. Формирование первичной клиентской базы. Шаблон ведения поиска. Вхождение в контакт с клиентом. Структура представления по телефону. Самопрезентация. Заключение и оформление сделки. Работа с возражениями. Обслуживание клиента, установление долговременных отношений с клиентом.	2
12	2	Техники продвижения финансовых продуктов юридическим лицам. Понятие клиента - юридического лица. Классификация клиентов - юридических лиц. Предприятия малого, среднего, корпоративного бизнеса, Спецификация клиентских рисков. Понятие, сущность, составляющие коммуникационной политики банка в отношении юридических лиц. Маркетинговые коммуникации банка.	2

# 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Линейные и матричные типы организационной структуры управления банком. Звенья организационной структуры. Качественные и количественные характеристики структуры банка. Критерии рационализации организационной структуры управле-ния банком. Организация управления деятельностью подразделения банка.	
2	1	Формирование портфеля кредитов и ценных бумаг, управление им и финансовыми услугами. Управление процентной политикой банка.	2
3	1	Управление процентной политикой банка.	2
4	1	Анализ и оценка депозитного рынка. Основные методы управления пассивными и активными операциями.	2
5	1	Управление эффективностью банковской деятельности на основе детализации факторов, влияющих на эффективность. Управление финансовым состоянием коммерческого банка на основе анализа его сравнительного аналитического баланса	2
6	1	Бизнес-план развития банка: его организация и разработка. Анализ внутренней и внешней среды. Миссия банка. Этапы разработки банковской стратегии. Разработка целей и стратегий банковского менеджмента. Матрица стратегического планирования.	2
7	1	Показатели ликвидности и методы их определения. Теории ликвидности и их характеристика. Управление процентной и дивидендной политикой банка. Банковская маржа, отечественный и зарубежный опыт ее расчета	2
8	1	Методы управления кредитным риском. Методы управления рисками, возникающими при осуществлении активных и пассивных операций банка	2
9	1	Анализ и планирование трудовых ресурсов банка. Особенности формирования бюджета расходов на персонал в банковской сфере.	2
10	2	Перекрестный метод реализации банковских продуктов и услуг.	2
11	2	Маркетинговая политика банка: планирование и способы продвижения банковских продуктов и услуг.	2
12	2	Риски банковских операций. Регулирование банковской деятельности, регламентация осуществления банковских операций.	2
13	2	Способы ценообразования в банке. Формирование себестоимости и цены банковских услуг; классификация банковских расходов, методы расчета себестоимости банковских услуг; функция цены в банковском маркетинг; методы маркетингового ценообразования.	2
14	2	Понятие и составляющие банковского сервиса. Организация работы службы сопровождения банковских услуг. Составные части цикла продаж. Поиск клиентов: источники поиска потенциальных клиентов.	2
15	2	Практика подготовки плана и бюджета рекламных мероприятий: годовой план рекламных мероприятий (форма рекламного обращения, цели, ожидаемый результат, каналы распространения, интенсивность и т.д.). Оценка издержек на рекламную кампанию. Подготовка бюджетов рекламных мероприятий: источники, цели.	2
16	2	План презентации: время проведения, количество приглашенных, время выступления страхового агента, место выступления, ответственный от организации. Структура выступления. Правила публичного выступления. Обращение к аудитории. Презентация банковских продуктов. Управление контактом с аудиторией.	2
17	2	Этапы продажи банковских продуктов юридическим лицам Получение информации о клиенте. Знания о клиентах и их потребностях. Практическая типология руководителей. Самопрезентация. Консультирование. Заключение	2

		договора. Сопровождение договора. Кросселлинг по видам финансовых услуг	
18	2	Рекламная политика банка. Цели рекламной политики в банке; достоинства и недостатки рекламы в газетах и журналах, телерекламы, наружной рекламы; виды рекламы (престижная, информационная, увещевательная, подкрепляющая и др.); «паблик релейшнз». Стимулирование сбыта банковских услуг. Отличие стимулирования сбыта от рекламы; инструменты стимулирования сбыта; формирование комплекса стимулирования сбыта. Личное продвижение банковских услуг.	2

# 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

# 5.4. Самостоятельная работа студента

	Выполнение СРС		
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов
Подготовка к практическим занятиям	1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537	8	6
Выполнение контрольной работы	1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL:	8	8

https://c.lanbook.com/book/110119 3.				ı
учебное пособие для нузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юнковская, — Москва: Издательство Порайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет : электронный / Образовательная платформа Порайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537		-		
Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская, — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высписе образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : закегронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL : https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт [Электронный ресуре] : учеб. пособие — Электрон, дав. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://c.lanbook.com/book/83794 — Загл. е экрана. 2. Информациченко. — гомень : Тюмиту. 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для узов /Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юликовская — Москва ; Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://c.lanbook.com/book/83794 — Загл. е экрана. 2. Информационный ресуре] : учеб. пособие — Электронный менеджмент : учебное пособие /О. С. Миропшиченко. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/10119 3. Алабина, Т. П. Банковский менеджмент : учебное пособие /О. С. Миропшиченко. — 10мень : Тюм у 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие // О. С. Миропшиченко. — 10мень : Тюм у 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие // О. С. Миропшиченко. — 10митотовка к эжзамену  Подготовка к эжзамену  10митотовка к эжзамену  10митото				
Пошковская — Москва : Издательство   Подготовка к экзамену		учебное пособие для вузов / Т. А.		
Порайт, 2022.— 107 с. — (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/497537   П. Николаева, Т.П. Банковский маркетингт: российский и зарубежный опыт. [Электроншый ресуре]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016.— 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с жрана. 2. Миропниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Миропниченко.— Тюмень: ТюмГу, 2016.— 40 с. — Текет: электронный // Лань: электронный // Паразовательная платформа (Родайт, 2022.— 107 с. — (Выспесе образовательная платформа (Родайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/497537   П. Николаева, Т.П. Банковский маркетингт: российский и зарубежный опыт. [Электронный и докумений опыт. [Электронный и докумений опыт. [Электронный и зарубежный опыт. [Электронный		Алабина, И. Г. Грентикова, А. А.		
Порайт, 2022.— 107 с. — (Высшее образование).— ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/497537   П. Николаева, Т.П. Банковский маркетингт: российский и зарубежный опыт. [Электроншый ресуре]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016.— 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с жрана. 2. Миропниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Миропниченко.— Тюмень: ТюмГу, 2016.— 40 с. — Текет: электронный // Лань: электронный // Паразовательная платформа (Родайт, 2022.— 107 с. — (Выспесе образовательная платформа (Родайт [сайт].— URL: https://urait.ru/bcode/497537   П. Николаева, Т.П. Банковский маркетингт: российский и зарубежный опыт. [Электронный и докумений опыт. [Электронный и докумений опыт. [Электронный и зарубежный опыт. [Электронный		Юшковская. — Москва : Издательство		
образоватию.   ISBN 978-5-534-14005-7.     — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт				
— Текст : электрошьй // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дап. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с зкраяа. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Томень : ГюмГу, 2016. — 40 с. — Текст : электрошый // Лапь : электрошый // Лапь : электрошый // Лапь : электрошый // Лапь : электрошьо библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для рузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Выспес образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://www.naturu/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошпиченко, — Тожентронный // Лапь : электрониноем. — Тожентрониноем. — Тожентрони				
Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:		= :		
[сайт] — URL:   https://urait.ru/bcodc/497537   1. Николаева, Т.П. Башковский маркетинг:   российский и зарубсживій опыт.		-		
https://urait.ru/bcode/497537				
1. Николасва, Т.П. Бапковский маркетипт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон, дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие /О. С. Мирошниченко. — Томень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лапь: электроннобиблистечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие Д.О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие /О. С. Мирошниченко. — Томень: ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лапь: электроннобиленсям жент : учебное пособие /О. С. Мирошниченко, — Томень: ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лапь: электроннобилитечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/10119 3. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Лапь: электроннобилитечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/10119 3. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Лапь: электронный // Лапь: электроннобилитечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/10119 3. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Запательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Запательство Юрайт, 2022. — 107 с. — Обътема и запательство Юрайт, 2022. — 107 с. — Обътема и запательство Юрайт сательство Юрайт, 2022. — 107 с. —				
российский и зарубежный опыт.  [Электронцый ресуре]: учеб. пособие — Электрон, дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошпиченко. — Тюмень: Тюм Т. У. 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, И. Г. Трентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образоватис). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://c.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресуре]: учеб. пособие — Электрон, дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошпиченко, — Томств: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошпиченко, — Томств: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронный // Образоващие). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Вакстронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие // О. С. Мрошпиченко. — Томств: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Образоващие). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Вакстронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие. Электрон.		1		
Электроньый ресурс  : учеб. пособие — Электрон, дан. — М. : фЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : Том! У, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лапь : электронно обиблютечная система. — URL: https://c.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юликовская, — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образоватис). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образоватслыная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: росеийский и зарубежный опыт. [Электроннай инт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электроны дин. М. : фЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — томень : Том! Ту, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/10119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — томень : Том! Ту, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/10119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — 1000 с.		1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг:		
Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие /О. С. Мирошпиченко. — Томень : ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электроннобиблистечна система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3.		российский и зарубежный опыт.		
Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошпиченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов /Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537		[Электронный ресурс]: учеб. пособие —		
187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюметь: Thom!ту. 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электроннобиблиогечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет : электронный и опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — электронный ресурс] : учеб. пособие — электроный дань. — ISBN 978-5-34-14005-7. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : О. С. С. Банковский менеджмент : О				
http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с рярава. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менерджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Томень : Том/гу. 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образоватие). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Томень : Тюм/гу, 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / Ол. С. Мирошниченко. — Томень : Тюм/гу, 2016. — 40 с. — Текет : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Т. Трентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет : электронный //				
ркрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, Т. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресуре]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие // Дирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие // Дирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронный  10  10  11  12  13  14  15  15  16  17  17  18  18  10  10  11  11  12  13  14  15  16  16  17  17  18  18  10  10  11  11  12  13  14  15  16  17  17  18  18  10  10  11  11  11  12  13  14  14  15  16  16  17  17  17  18  18  18  10  10  11  11  11  11  11				
Ванковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиогечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронь й ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дап. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://c.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрапа. 2. Мирошпиченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошпиченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / Ол. Высовский менеджмент : учебное пособие / Ол. С. Мирошпиченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / Ол. С. Марошпиченко. — Томень : ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / Ол. С. Марошпиченко. — Томень : ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Томень : ТомГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Том с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
Подготовка к экзамену  пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Aлабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образоватие). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт (сайт). — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресуре] : учеб. пособие — Электронный ресуре] : учеб. пособие — Электронный ресуре] : учеб. пособие — Олектронный резиниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГу, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Aлабина, Т. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		1 ,		
Работа с литературой и нормативными документами  Тіомень: ТіомГУ, 2016. — 40 с. — Текет: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Aлабина, И. Г. Грентикова, А. А. Ютковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Выспее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет: электронный // Образовательная платформа Юрайт (сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Миропиниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Миропиниченко, — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текет: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Aлабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юпковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текет: электронный // — Те		· ·		
Работа с литературой и нормативными документами     Обиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3.		-		
библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высписе образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресуре] : учеб. пособие — Электронный ресуре] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие даля вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высписе образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		· ·		
локументами    https://e.lanbook.com/book/110119 3.	абота с питепатупой и новматившими			
Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинт: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. Канковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		библиотечная система. — URL:	8	6
учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //	окументами	https://e.lanbook.com/book/110119 3.		
учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		Алабина, Т. А. Банковский менеджмент:		
Алабина, И. Г. Грентикова, А. А.  Юшковская. — Москва: Издательство  Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее  образование). — ISBN 978-5-534-14005-7.  — Текст: электронный //  Образовательная платформа Юрайт  [сайт]. — URL:  https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг:  российский и зарубежный опыт.  [Электронный ресурс]: учеб. пособие —  Электронь дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. —  187 с. — Режим доступа:  http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с  экрана. 2. Мирошниченко, О. С.  Банковский менеджмент: учебное  пособие / О. С. Мирошниченко. —  Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст:  электронный // Лапь: электронно- библиотечная система. — URL:  https://e.lanbook.com/book/110119 3.  Алабина, Т. А. Банковский менеджмент:  учебное пособие для вузов / Т. А.  Алабина, И. Г. Грентикова, А. А.  Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее  образование). — ISBN 978-5-534-14005-7.  — Текст: электронный //				
Юшковская. — Москва: Издательство   Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:   https://urait.ru/bcode/497537				
Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537   1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон, дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобилиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Трентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: pоссийский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		, ,		
— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //		• /		
[сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537  1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. НОшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //		=		
Inttps://urait.ru/bcode/497537         1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт.         [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //				
1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
российский и зарубежный опыт.  [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. НОшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //		https://urait.ru/bcode/497537		
Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмгУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг:		
Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		российский и зарубежный опыт.		
Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		1 1 2		
187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. НОшковская. — Москва : Издательство НОрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно- библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		±. ±.		
Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		•		
Подготовка к экзамену  электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //				
библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //	Іопготорка к окрамент	электронный // Лань : электронно-	Q	10
Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //	Подготовка к экзамену	библиотечная система. — URL:	U	10
Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный //		https://e.lanbook.com/book/110119 3.		
учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		=		
Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //				
Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		,		
Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		•		
образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		TO THE OPERAT. THOUSE THE TEST OF THE PERSON		
— Текст : электронный //		Юрайт 2022 — 107 с — (Втенца		
		1 '		
«Попазовательная платформа Н )пайт		образование). — ISBN 978-5-534-14005-7.		
		образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный //		
[сайт]. — URL:		образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт		

	https://urait.ru/bcode/497537		
Подготовка к текущему тестированию	1. Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана. 2. Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент : учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень : ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119 3. Алабина, Т. А. Банковский менеджмент : учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537	8	9,5

# 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва- ется в ПА
1	8	Текущий контроль	Выполнение контрольной работы	0,4	5	В процессе прохождения разделов курса предусмотрено выполнение контрольной работы. Для выполнения контрольной работы студенту необходимо:  — изучить учебную, периодическую и другую литературу;  — подобрать законодательные, статистические и практические материалы по выбранной теме;  — провести критический анализ и сделать собственные обоснованные выводы по проблемам, рассматриваемым в выбранной теме. При оценке контрольной работы учитывается: содержание работы, её оформление, степень	экзамен

самостоятельности студента при выполнении работы, аргументированность его собственной позиции, теоретическую и практическую ценность основных положений, полученных выводов и рекомендаций, наличие иллюстрационного материала. Итоговая оценка формируется на основе оценки за качество выполнения контрольной работы. При оценивании результатов контрольной работы используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Показатель оценивания: Качество выполненной контрольной работы: 5 баллов - выставляется за работу, которая полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями. 4 балла - выставляется за работу, которая полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение теоретического материала с некоторым критическим анализом практических аспектов, однако с нелостаточно обоснованными положениями. 3 балла - выставляется за работу, которая не полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, просматривается непоследовательность его изложения, представлены необоснованные выводы и положения. 2 балла выставляется за работу, которая не соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, отсутствуют выводы либо они носят декларативный характер. 1 балл - выставляется за работу, которая полностью не соответствует содержанию и методическим рекомендациям.

						0.5	
						0 баллов - работа не сдана на проверку.	
						Критерии для заключения по работе:	
						качество систематизации	
						теоретического и эмпирического	
						материала, полнота привлеченных	
						информационных ресурсов,	
						корректность применения методов	
						количественного и качественного	
						анализа; обоснованность и логичность	
						выводов.	
						Максимальное количество баллов – 5	
						за задание. Весовой коэффициент	
						мероприятия $-0,4$ .	
						В процессе прохождения разделов	
						курса проводится текущее	
						тестирование. Количество вопросов,	
						формируемых компьютером	
						самостоятельно - 10.	
						Время, отводимое на тестирование 10	
						минут. При оценивании результатов	
						мероприятия используется балльно-	
						рейтинговая система оценивания	
						результатов учебной деятельности	
						обучающихся (утверждена приказом	
						ректора № 25-13/09 от 10.03.2022).)	
						Правильный ответ на вопрос	
						соответствует 1 баллу. Неправильный	
						ответ на вопрос соответствует 0	
						баллов. Максимальное количество	
						баллов - 10 за тест.	
						Критерии начисления баллов:	
						10 баллов выставляется за тест, в	
						котором полностью даны правильные	
						ответы на все 10 сформулированных	
2	8	Текущий	Текущее	0,3	10		экзамен
	0	контроль	тестирование 1	0,5	10	9 баллов выставляется за тест, в	JKSamen
						котором даны правильные ответы на 9	
						сформулированных вопросов.	
						8 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 8	
						сформулированных вопросов.	
						7 баллов выставляется за тест, в	
						1	
						котором даны правильные ответы на 7	
						сформулированных вопросов.	
						6 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 6	
						сформулированных вопросов.	
						5 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 5	
						сформулированных вопросов.	
						4 балла выставляется за тест, в котором	
						даны правильные ответы на 4	
						сформулированных вопроса.	
						3 балла выставляется за тест, в котором	
						даны правильные ответы на 3	
						сформулированных вопроса.	

						b c	
						2 балла выставляется за тест, в котором	
						даны правильные ответы на 2	
						сформулированных вопросов.	
						1 балл выставляется за тест, в котором	
						дан правильный ответы на 1	
						сформулированный вопрос.	
						0 баллов выставляется за тест, в	
						котором ни на один сформулированный	
						вопрос не дан правильный ответ.	
						Студенту предоставляются 2 попытки	
						для прохождения тестов. Метод	
						оценивания – высшая оценка по итогам	
						всех попыток.	
						В процессе прохождения разделов	
						курса проводится текущее	
						тестирование. Количество вопросов,	
						формируемых компьютером	
						самостоятельно - 10.	
						Время, отводимое на тестирование 10	
						минут. При оценивании результатов	
						мероприятия используется балльно-	
						рейтинговая система оценивания	
						результатов учебной деятельности	
						обучающихся (утверждена приказом	
						ректора № 25-13/09 от 10.03.2022).)	
						Правильный ответ на вопрос	
						соответствует 1 баллу. Неправильный	
						ответ на вопрос соответствует 0	
						баллов. Максимальное количество	
						баллов - 10 за тест.	
						Критерии начисления баллов:	
						10 баллов выставляется за тест, в	
						котором полностью даны правильные	
		_	_			ответы на все 10 сформулированных	
3	8	Текущий	Текущее	0,3	10		экзамен
	Ü	контроль	тестирование 2	,,,	10	9 баллов выставляется за тест, в	011000111011
						котором даны правильные ответы на 9	
						сформулированных вопросов.	
						8 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 8	
						сформулированных вопросов.	
						7 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 7	
						сформулированных вопросов.	
						6 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 6	
						сформулированных вопросов.	
						5 баллов выставляется за тест, в	
						котором даны правильные ответы на 5	
						сформулированных вопросов.	
						4 балла выставляется за тест, в котором	
						даны правильные ответы на 4	
						сформулированных вопроса.	
						3 балла выставляется за тест, в котором	
						•	
						даны правильные ответы на 3	
<u> </u>				<u> </u>		сформулированных вопроса.	

					2 балла выставляется за тест, в котором даны правильные ответы на 2 сформулированных вопросов. 1 балл выставляется за тест, в котором	
					дан правильный ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется за тест, в котором ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания — высшая оценка по итогам всех попыток.	
4	8	Проме- жуточная аттестация	Экзаменационный тест	20	Промежуточная аттестация включает выполнение тестового задания. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 10.03.2022 №25-13/09). Итоговая оценка проставляется в ведомость, зачетную книжку и, в конечном итоге, в приложение к диплому. Критерии оценивания: - Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85100 %	

# 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе	В соответствии с пп. 2.5, 2.6

полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия	Положения
текущего контроля. Прохождение контрольного мероприятия	
промежуточной аттестации не является обязательным для	
студента. При недостаточной и/или не устраивающей студента	
величине рейтинга ему может быть предложено пройти	
контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной	
аттестации. Экзамен проводится в учебный период согласно	
расписанию, в форме тестового задания. При оценивании	
результатов учебной деятельности обучающегося по	
дисциплине используется балльно-рейтинговая система	
оценивания результатов учебной деятельности обучающихся	
(утверждена приказом ректора от 10.03.2022 №25-13/09).	
Итоговая оценка проставляется в ведомость, зачетную книжку	
и, в конечном итоге, в приложение к диплому. Критерии	
оценивания: - Отлично: Величина рейтинга обучающегося по	
дисциплине 85100 % - Хорошо: Величина рейтинга	
обучающегося по дисциплине 7584 % - Удовлетворительно:	
Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 6074 % -	
Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по	
дисциплине 059 % Студенту предоставляется 1 попытка с	
ограничением по времени для прохождения теста. Попытка	
оценивается автоматически: максимальный балл за каждый	
вопрос - 1. Количество вопросов - 20. Метод оценивания -	
высшая оценка по итогам попытки.	

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	1	-	№ :M	
УК-1	Знает: методы анализа рынка банковских продуктов, в том числе с использованием системного подхода	+	+	+	+
УК-1	Умеет: проводить критический анализ бизнес-идей	+	+	+	+
УК-1	Имеет практический опыт: исследования рынка банковских продуктов и анализа вариантов его развития	+	+	+	+
ПК-7	Знает: методы количественного и качественного анализа информации по рынку банковских продуктов и услуг, способы применения технических средств сбора и обработки информации по рынку банковских услуг, особенности управления в банковской сфере	+	-+	-+	+
ПК-7	Умеет: анализировать процессы менеджмента в банковской сфере, в том числе сроки их внедрения, планировать и проектировать фазы, этапы, операции жизненного цикла управления проектами и процессами организации банковских услуг, оценивать затраты на осуществление проектов банковской сферы	+	- +	- +	+
	Имеет практический опыт: подготовки локальных нормативных актов для внедрения банковских услуг, разработки практических рекомендаций для управления проектами в банковской сфере	+	+	-+-	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

#### Не предусмотрена

- б) дополнительная литература: Не предусмотрена
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
  - 1. Тишина В.Н. Банковский менеджмент и маркетинг. Методические указания для самостоятельной работы студентов.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Тишина В.Н. Банковский менеджмент и маркетинг. Методические указания для самостоятельной работы студентов.

#### Электронная учебно-методическая документация

Nº	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
- 11	Дополнительная литература	электронно- библиотечная система излательства Пань	Николаева, Т.П. Банковский маркетинг: российский и зарубежный опыт. [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — М.: ФЛИНТА, 2016. — 187 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/83794 — Загл. с экрана.
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	библиотечная система	Мирошниченко, О. С. Банковский менеджмент: учебное пособие / О. С. Мирошниченко. — Тюмень: ТюмГУ, 2016. — 40 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110119
13	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Алабина, Т. А. Банковский менеджмент: учебное пособие для вузов / Т. А. Алабина, И. Г. Грентикова, А. А. Юшковская. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14005-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497537
4	Дополнительная литература	Электронно- библиотечная система издательства Лань	Коваленко, О. Г. Банковское дело и кредитные институты : учебное пособие / О. Г. Коваленко, О. А. Евстигнеева. — Тольятти : ТГУ, 2017. — 116 с. — ISBN 978-5-8259-1165-6. — Текст : электронный // Лань : электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/139608 — Режим доступа: для авториз. пользователей.
15	Основная литература	Электронно- библиотечная система Znanium.com	Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес- инжиниринг: в 2 томах. Том 2 / Р. А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 336 с ISBN 978-5-16-010459-1 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1136157 — Режим доступа: по подписке.
6	Основная	Электронно-	Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-

	1 31	система Znanium.com	инжиниринг: в 2 томах. Том 1 / Р. А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 286 с ISBN 978-5-16-010457-7 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1088282. — Режим доступа: по подписке.
7		Электронно- библиотечная система 7 nanium com	Банковский менеджмент: учебник / Я.Ю. Радюкова, О.Н. Чернышова, А.Ю. Федорова [и др.]. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 379 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1014639 ISBN 978-5-16-015011-6 Текст: электронный URL: https://znanium.com/catalog/product/1668636. — Режим доступа: по подписке.

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)
- 3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)
- 4. АО "ПрограмБанк"-ПрограмБанк. АБС (бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1	T	-
Вид занятий	<b>№</b> ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы		Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Зачет,диф.зачет		Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Лекции	404	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Самостоятельная работа студента	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-

		экран).
Практические занятия и семинары	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).