ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 16.05.2023

А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.С0.04 Управление конкурентоспособностью
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
уровень Специалитет
специализация Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономическая безопасность

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 16.05.2023

А. В. Карпушкина

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Раскатова М. И.
Пользователь: raskatovami
Дата подписания: 16.05.2023

М. И. Раскатова

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины "Управление конкурентоспособностью" является освоение необходимых знаний, умений, навыков, причин и последствий быстрых изменений корпоративной среды, рыночных позиций организации и её конкурентов с учетом имеющихся и формируемых конкурентных преимуществ. Основные задачи дисциплины: определить влияние реализации концепции раннего предупреждения на формирование превентивных мер и выбор проактивных стратегий; проанализировать взаимосвязь конкурентоспособности организации с бизнес-моделями её развития и со стадиями жизненного цикла отрасли; выявить конкурентные преимущества в формируемых, "зрелых" и "заходящих" отраслях; изучить методы управления конкурентными стратегиями в условиях неопределенности и риска.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина содержит такие разделы как: модели конкуренции и основы конкурентоспособности организации; понятие конкурентных преимуществ и их типы; эффективные бизнес-модели организации на разных стадиях её жизненного цикла; стратегии управления конкурентоспособностью организации в условиях риска и неопределенности.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проводить специальные исследования в рамках финансового, налогового, управленческого, бюджетного учетов в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности организации, а также готовить отчеты, по результатам выполненных исследований.	Знает: - концепции и современные особенности функционирования хозяйствующих субъектов с учетом угроз экономической безопасности; - способы поддержания конкурентных преимуществ хозяйствующих субъектов, гарантирующих выгодную позицию в рынке. Умеет: - планировать и организовывать специальные исследования деятельности хозяйствующего субъекта с целью сохранения и повышения его конкурентоспособности; – систематизировать результаты исследовательской работы по определению уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта. Имеет практический опыт: - оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по повышению конкурентоспособности и эффективности функционирования хозяйствующего субъекта в целях снижения угроз экономической безопасности.
ПК-3 Способен планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов с	Знает: - современные методы исследования и оценки конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, стратегии конкурентоустойчивости в

целью принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.	условиях риска; -методы управленческих воздействий на подчиненных, взаимодействующих в сфере обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта; - подходы к определению источников обеспечения конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта, включая имеющиеся в его распоряжении ресурсы. Умеет: - формировать комплекс долгосрочных и краткосрочных управленческих воздействий на все подразделения и лица, взаимодействующие в сфере обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта; - определять конкурентный статус хозяйствующего субъекта. Имеет практический опыт: - организации коллективной и индивидуальной работы при оценке тенденций текущего и перспективного развития хозяйствующего субъекта в процессе управления его конкурентоспособностью.
ПК-9 Способен анализировать, разрабатывать и проводить организационно-экономические, технико-экономические и экономико-правовые мероприятия, внедрять проектные решения при взаимодействии с заинтересованными сторонами, обеспечивающие экономическую безопасность хозяйствующих субъектов, рассчитывать их эффективность, оценивать и контролировать риски при осуществлении планово-отчетной работы.	Знает: - методику составления аналитического отчета с целью определения уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта и перечень превентивных мероприятий по снижению и контролю за выявленными рисками; - систему управления конкурентоспособностью хозяйствующего субъекта. Умеет: - анализировать стратегические возможности хозяйствующего субъекта в рамках повышения его конкурентоспособности; - проектировать эффективные бизнес-модели, дестабилизирующие влияние рисков, отражающихся на конкурентоспособности. Имеет практический опыт: - принятия сбалансированных управленческих решений на основе результатов анализа взаимосвязи имеющихся конкурентных преимуществ и сформированного портфеля стратегий хозяйствующего субъекта, обеспечивающих повышение конкурентоспособности и снижение риска отраслевого диссонанса.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Финансовое право, Кадровое обеспечение экономической безопасности, Теория и практика финансового оздоровления предприятия, Организация и методика проведения налоговых проверок, Судебная экономическая экспертиза, Информационно-аналитические технологии в	Не предусмотрены

экономической безопасности, Экологическая экономика, Организация конфиденциального документооборота, Практикум по виду профессиональной деятельности, Контроль и ревизия, Управление корпоративной безопасностью, Безопасность внешнеэкономической деятельности, Комплаенс-контроль, Эколого-экономическая безопасность хозяйствующих субъектов, Мошенничество в финансовой отчетности: обнаружение и предупреждение	

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Комплаенс-контроль	Знает: - нормативную базу в сфере ПОД/ФТ; - методические и организационно-управленческие подходы к организации системы ПОД/ФТ хозяйствующих субъектов., - сущность, функции и методы комплаенс-контроля; - принципы обеспечения соответствия деятельности организаций законодательству, внутренним документам, стандартам, обычаям делового оборота., - сущность и виды комплаенс-рисков, методические подходы к оценке и управлению комплаенс-рисками. Умеет: - разрабатывать правила комплаенс- контроля в целях ПОД/ФТ в организации; - организовывать работу по реализации правил комплаенс-контроля в целях ПОД/ФТ в организации. , - организовывать и планировать работу подразделения комплаенс-контроля в соответствии с нормативной базой, с внутренними регламентами и стандартами экономического субъекта; - разрабатывать методики, способствующие повышению эффективности работы подразделения комплаенс-контроля., - анализировать риски бизнес-процессов с позиции комплаенс-контроля; - разрабатывать и использовать в работе систему комплаенс-контроля рисков организации; - осуществлять расчеты, прогнозировать и верифицировать методики управления комплаенс-рисками с учетом отраслевой специфики. Имеет практический опыт: - организации работы по выявлению операций (сделок), подлежащих контролю в целях ПОД/ФТ, в организации; - контроля реализации работниками организации правил комплаенс-контроля в целях ПОД/ФТ., - сбора и

	анализа информации для осуществления комплаенс-контроля; - участия в организации и планировании деятельности подразделения комплаенс-контроля; - разработки внутренних стандартов и методик комплаенс-контроля., - обеспечения управления и минимизации комплаенс- риска, осуществления мониторинга эффективности управления комплаенс- риском.
Управление корпоративной безопасностью	Знает: - порядок работы с нормативно-правовым обеспечением деятельности хозяйствующего субъекта, способы защиты корпораций от внутреннего и внешнего воздействия;- компоненты, обеспечивающие безопасность корпоративных структур, возможные последствия их негативных отклонений., - субъектов безопасности корпоративных структур, значение мотиваций работников организации при построении системы корпоративной безопасности;- направления обеспечения корпоративной и личной безопасности., -общие вопросы и принципы построения корпоративной безопасности;- основы функционирования корпорации и методы защиты ее жизненно важных интересов от угроз внешней и внутренней среды;- комплекс мер организационно-экономического, технико-экономического и правового характера, обеспечивающих корпоративную безопасность хозяйствующего субъекта. Умеет: - систематизировать и обобщать информацию, содержащуюся в нормативных документах, необходимую для обеспечения эффективной деятельности системы защиты корпоративных интересов., -организовывать служебную деятельность подчиненных по вопросам найма, деловой переписки, сведений, составляющих коммерческую и иную тайну;-выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций, связанных с проявлениями признаков корпоративных угроз, своевременно предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты. - систематизировать и обобщать информацию, содержащуюся в нормативных документах, необходимую для обеспечения эффективной деятельности системы защиты корпоративных интересов., - разрабатывать комплексную систему по обеспечению стабильной деятельности организации;- использовать различные методы сбора и анализа информации в сфере деятельности организации в стабильных и нестабильных условиях, с целью обеспечения сохранности корпоративных интересов организации. Имеет практический опыт: - разработки политики организации при работе с нормативными документами с целью предотвращения внутренних и внешних угроз в

	области корпоративной безопасности;- выявления противоправных ситуаций в организации с целью предотвращения потенциальных угроз законным корпоративным интересам и подготовки предложений, направленных на их устранение., - выявления внутренних и внешних каналов утечки информации с целью принятия оптимальных управленческих решений по обеспечению корпоративной безопасности предприятия., - выбора оптимальных альтернативных вариантов и проектных решений противодействия корпоративным угрозам.
Судебная экономическая экспертиза	Знает: - основные факты, события и обстоятельства, создающие угрозы экономической безопасности хозяйствующих субъектов на разных уровнях, фундаментальные принципы профессиональной этики эксперта-экономиста, процессуальный порядок назначения судебных экономических экспертиз, их проведения, оформления соответствующих результатов и выводов, нормы материального и процессуального права необходимые для оценки последствий правонарушений экономической направленности., - теорию и практику современных подходов к проведению судебных экономических экспертиз, основные отечественные и зарубежные методики проведения судебных экономических экспертиз, соответствующие профессиональной деятельности;- инструментальные средства, нормы и правила расследования преступлений экономической направленности, различные техники и методики реализации материальных и процессуальных норм при расследовании экономических преступлений. Умеет: - выбирать и классифицировать факты и обстоятельства, приводящие к совершению правонарушений экономической направленности, давать их соответствующую оценку;- грамотно использовать положения отраслевых юридических и экономических наук, правоотношения в различных отраслях материального и процессуального права, направленные на обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов., - проводить обработку данных статистического, хозяйственного и оперативного учета в целях проведения расследования преступлений в экономической сфере, организовывать процесс производства экономического экспертного исследования в соответствии с требованиями и порядком процессуального законодательства- ориентироваться в новейших экспертных методиках, соответствующих выбранной профессиональной области, планировать,

	организовывать и проводить экономическую экспертизу различных участков бухгалтерского, финансового, налогового учета и отчетности, обосновывать выбор методик экономических экспертных исследований на основе анализа экономической, бухгалтерской и статистической информации. Имеет практический опыт: - интерпретации полученных результатов о происходящих социально-экономических процессах и явлениях, создающих угрозы экономической безопасности;- использования методологических принципов и методических приемов экономического исследования в соответствующей сфере профессиональной деятельности; - методами экспертных оценок, способами аналитической работы в области исследования экономических правонарушений., - применения методов экспертных оценок при расчете экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, способов аналитической работы в области исследования экономических правонарушений
Организация и методика проведения налоговых проверок	Знает: - этапы сбора и содержание финансово-экономической, статистической и бухгалтерской информации, используемой в налоговом учете и отчетности;- методики проведения налоговых проверок;- нормативно-правовую базу налоговых проверок., - методы осуществления контроля деятельности хозяйствующих субъектов в рамках налоговых проверок;-формы налогового контроля, концепции налоговых проверок. Умеет: - проводить контроль финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности организации, а также готовить отчеты, по результатам выполненных исследований в рамках налоговых проверок., - в рамках проведения налоговых проверок выявлять нарушения и недостатки в деятельности хозяйствующих субъектов и готовить предложения, направленные на их устранение;- анализировать и давать правовую характеристику итогам налоговых проверок хозяйствующих субъектов. Имеет практический опыт: - анализа отклонений, нарушений и недостатков, выявленных по результатам налоговых проверок., - осуществления контроля при проведении налоговых проверок, документирования и пресечения налоговых преступлений и иных правонарушений в сфере экономики, оформления актов налоговых проверок.
Практикум по виду профессиональной деятельности	Знает: – общие формы организации деятельности в коллективе; (организационно-управленческий

	вид деятельности)– общие и технологические функции менеджмента, организационные формы коллективного управления, психологические аспекты кадрового менеджмента; (организационно-управленческий вид деятельности)– федеральные и отраслевые нормативно- правовые документы в области регулирования трудовой деятельности. (организационно-управленческий вид деятельности), - содержание и основные показатели финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, характеризующие эффективность их деятельности и нацеленные на выявление рисков и угроз экономической безопасности (расчетно-экономический вид деятельности)- информационно- аналитические методы построения системы индикаторов экономической безопасности и оценки возможных рисков и угроз (информационно-аналитический вид деятельности), - содержание основных инструментов и методов экономических и социально-экономических исследований финансово-хозяйственной деятельности компаний, проводимых в рамках управленческого учета с целью определения и предотвращения угроз экономической безопасности организации (расчетно-экономический вид деятельности)- методологию сбора, обработки и оценки информации в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности организации (информационно-аналитический вид деятельности), - основные методы сбора, обработки, накопления и анализа управленческой информации, используемой для принятия решений по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия; (организационно-управленческий вид деятельности)- нормативные и методические материалы, регламентирующие производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность предприятия. (организационно-управленческий вид деятельности)- содержание и методику расчета экономических показателей, характеризующих деятельность конкретного хозяйствующего субъекта. (расчетно-экономический вид деятельности)- виды и характеристики информационно-аналитических систем, содержащих экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность конкретного хозяйствующего субъекта; (информационно-аналитический вид деятельности)- порядок работы в информационно-аналитических системах,

	возможности их использования для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, нормативного обеспечения и внедрения системы управления рисками (информационно-аналитический вид деятельности) Умеет: – делегировать и распределять трудовые обязанности в коллективе, применять нормативно-правовые документы в сфере кадрового менеджмента для решения профессиональных задач; (организационно-управленческий вид деятельности)– планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды; (организационно-управленческий вид деятельности)– выявлять проблемы и находить способы их решения при анализе конкретных производственных ситуаций. (организационно-управленческий вид деятельности), - проводить расчет и анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, нацеленных на выявление рисков и угроз экономической безопасности этих хозяйствующих субъектов (расчетно-экономический вид деятельности)- на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие экономическую безопасность хозяйствующих субъектов; (информационно-аналитический вид деятельности)- с использованием информационных технологий анализировать результаты расчетов, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение. (информационно-аналитический вид деятельности), - проводить экономические и социально-экономические исследования эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании с целью определения и предотвращения угроз экономической безопасности организации. (расчетно-экономический вид деятельности)- анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности с использованием программных средств и технологий (информационно-аналитический вид деятельности), - анализировать и интерпретировать содержащуюся в учетно-отчетной документации информацию, использовать полученные сведения

	для принятия решений по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия; (организационно-управленческий вид деятельности)- определять качественные и количественные параметры целей в деятельности организации, оценивать вероятные отрицательные результаты хозяйственной деятельности предприятия; (организационно-управленческий вид деятельности)- анализировать результаты расчетов, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение. (организационно-управленческий вид деятельности)- собирать и группировать исходные данные для расчета экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов. (расчетно-экономический вид деятельности)- использовать информационно-аналитические системы при проведении экономических расчетов по предприятию, региону и экономике в целом. (информационно-аналитический вид деятельности) Имеет практический опыт: –применения нормативных документов, регламентирующих рациональное и эффективное использование кадров; (организационно-управленческий вид деятельности)– оперативной и эффективной разработки и принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений по различным производственным ситуациям. (организационно-управленческий вид деятельности), - осуществления отчетной работы по результатам расчета и анализа основных показателей финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов с целью выявления и контроля рисков и угроз экономической безопасности компании, а также повышения экономической эффективности ведения бизнеса (расчетно-экономический вид деятельности)- анализа рисков экономической безопасности и их последствий, составления и обоснования прогнозов основных угроз экономической безопасности с использованием программных инструментов (информационно-аналитический вид деятельности), - подготовки отчетов на основе анализа и интерпретации полученных результатов проведения экономических и социально-экономических исследований финансово-хозяйственной деятельности компании. (расчетно-экономический вид деятельности) - применения информационных технологий для анализа и интерпретации экономической информации, содержащейся в учетно-отчетной документации,

	использования полученных сведений для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия (информационно-аналитический вид деятельности)- подготовки и формирования отчетов на основе результатов анализа информации (информационно-аналитический вид деятельности), - сбора и анализа информации для разработки и реализации обоснованных управленческих решений в целях повышения эффективности управления организацией; (организационно-управленческий вид деятельности)- разработки и принятия рациональных управленческих решений на основе возможностей использования имеющихся ресурсов предприятия (организации) с учетом критериев социально-экономической эффективности. (организационно-управленческий вид деятельности)- разработки предложений по вопросам повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов на основе расчета и анализа системы экономических показателей. (расчетно-экономический вид деятельности)- сбора и подготовки информационно-аналитических данных для расчета показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов. (информационно-аналитический вид деятельности)
Теория и практика финансового оздоровления предприятия	Знает: - разновидности и этапы возникновения кризиса на предприятии;- нормативно-правовую базу процедуры банкротства юридического лица;-принципы регулирования взаимоотношений государства, юридических и физических лиц, возникающих в процессе несостоятельности (банкротства).- методические основы и основные мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия;- инструменты реструктуризации активов, пассивов, системы управления., - методические основы и основные мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия;- инструменты реструктуризации активов, пассивов, системы управления. Умеет: - проводить диагностику финансово-хозяйственной деятельности предприятия и установление его неплатежеспособности., - разрабатывать план финансового оздоровления предприятия;- пользоваться навыками определения этапов и мер возможной стабилизации финансового состояния предприятия;-разрабатывать оперативные, технико-экономические и стратегические мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия. Имеет практический опыт: -

	расчета ключевых индикаторов финансового состояния предприятия с целью определения стадии кризиса и разработки дальнейших мероприятий, направленных на его финансовое оздоровление., - разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности функционирования предприятия в условиях кризисного состояния.
Эколого-экономическая безопасность хозяйствующих субъектов	Знает: - глобальные и региональные экологические проблемы; - способы снижения техногенной нагрузки на окружающую природную среду, критерии их оценки; - механизмы обеспечения эколого-экологической безопасности. , -подходы к оценке эколого-экономической эффективности природоохранных мероприятий, учета экологического фактора и его влияния на эколого-экономическую безопасность хозяйствующих субъектов. Умеет: - выявлять и формулировать проблемы эколого-экономического характера, направленных на снижение негативного воздействия на состояние окружающей среды на различных уровнях хозяйствования., - пользоваться организационно-экономическими и технико-экономическими средствами и методами для оценки эколого-экономической опасности и риска;- проводить диагностику состояния эколого-экономической безопасности территории. Имеет практический опыт: -построения прогнозов и оценки уровня эколого-экономической опасности, разработки способов снижения этого уровня, оценки эффективности мероприятий, нацеленных на обеспечение эколого-экономической безопасности., - разработки и внедрения организационно-экономических, правовых и технико-экономических механизмов экологического регулирования, направленных на оценку уровня эколого-экономической безопасности хозяйствующих субъектов с целью выбора экологически безопасных моделей их развития.
Безопасность внешнеэкономической деятельности	Знает: - требования нормативно-правовых актов, обеспечивающих решение профессиональных задач в сфере внешнеэкономической деятельности; - нормативные требования, предъявляемые к документации при ведении внешнеэкономической деятельности. , -порядок проведения организационно-экономических и экономико-правовых мероприятий, способствующих безопасности внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов. Умеет: - формировать и анализировать информацию об отдельных сегментах рынка и контрагентах, с целью обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности

	хозяйствующего субъекта., - давать оценку показателям текущего и перспективного состояния внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов с точки зрения их экономической безопасности. Имеет практический опыт: - ведения документооборота хозяйствующего субъекта по различным направлениям внешнеэкономической деятельности;- выявления и предупреждения негативных ситуаций с целью обеспечения безопасности внешнеэкономической деятельности хозяйствующего субъекта., - планирования и оценки эффективности внешнеэкономических связей, направленных на обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
Экологическая экономика	Знает: - основные понятия, принципы, категории и инструменты экологической экономики, сущность экологизации экономического развития. , - типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для расчета природоресурсных платежей и оценки предотвращаемого экономического ущерба в результате осуществления природоохранной деятельности;- методики оценки эффективности природоохранной деятельности хозяйствующих субъектов. Умеет: - выявлять и формулировать проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций в сфере экологической экономики, предлагать способы их решения с учетом критериев эколого-экономической эффективности, оценки рисков и возможных экономических последствий., - разрабатывать и проводить организационно-экономические мероприятия по оценке предотвращаемого экономического ущерба и эффективности природоохранной деятельности хозяйствующих субъектов. Имеет практический опыт: - обоснования и использования методик для проведения экономических оценок в сфере природопользования и природных ресурсов, направленных на обеспечение экономической безопасности хозяйствующих субъектов., - применения приемов оценки предотвращенного экономического ущерба и эффективности природоохранной деятельности хозяйствующих субъектов в целях обеспечения их экономической безопасности.
Кадровое обеспечение экономической безопасности	Знает: - нормативную базу в сфере ПОД/ФТ; - методические и организационно-управленческие подходы к организации системы ПОД/ФТ хозяйствующих субъектов., - теоретические основы планирования, организации и процесса управления персоналом предприятия;- методы контроля и учета результатов деятельности персонала предприятия. Умеет: - разрабатывать

	правила деятельности персонала в целях ПОД/ФТ на предприятии; - организовывать работу по реализации правил деятельности персонала в целях ПОД/ФТ на предприятии. , - организовывать работу подчинённых в целях обеспечения экономической безопасности предприятия; - оценивать результаты деятельности подчинённых с точки зрения экономической безопасности предприятия, планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов. Имеет практический опыт: - организации работы с персоналом по выявлению операций (сделок), подлежащих контролю в целях ПОД/ФТ, на предприятии; - контроля реализации персоналом предприятия правил деятельности в целях ПОД/ФТ., - разработки планов служебной деятельности подчинённых в целях обеспечения экономической безопасности предприятия;- оценки результатов деятельности подчинённых с точки зрения обеспечения экономической безопасности предприятия;- разработки локальных нормативных актов касающихся организации труда (правила внутреннего трудового распорядка, положение об отпусках, положение о командировках и пр.) .
Информационно-аналитические технологии в экономической безопасности	Знает: - способы проведения специальных исследований в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности., - комплекс информационно-аналитических технологий, методик и подходов к измерению уровней экономической безопасности хозяйствующих субъектов; программные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей Умеет: - использовать в экономических исследованиях технологии информационно-аналитического и интеллектуального анализа данных в области экономической безопасности., - работать в современных операционных средах, использовать современные компьютерные технологии для решения стандартных задач профессиональной деятельности в области экономической безопасности. Имеет практический опыт: - работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности., - применения информационно-аналитических технологий обработки экономических данных для решения стандартных задач профессиональной деятельности в области экономической безопасности.
Финансовое право	Знает: - основные положения финансового законодательства государства, правовые нормы и

	международно-правовые стандарты и принципы в области финансово-правового регулирования финансового контроля и применения финансово-правовой ответственности, нормы материального и процессуального правового регулирования оснований и применения финансово-правовой ответственности., - основы правового регулирования порядка и последовательности заполнения правовой документации, правового регулирования стандартных требований к оформлению и фиксации фактов, событий и обстоятельств в финансовой сфере, основные формы правовых и профессиональных документов . Умеет: - правильно и обоснованно квалифицировать факты, события и обстоятельства, создающие угрозу для финансовой безопасности государства, применять во взаимосвязи нормы материального и процессуального порядка, регулирующие финансовую деятельность государства, а также в системной связи с нормами иных отраслей права., - анализировать характер и типологию совершаемых финансовых правонарушений и злоупотреблений, а также выявлять закономерности экономической и иной, связанной с ней финансовой преступности и правонарушений в финансовой сфере, затрагивающие деятельность государства. Имеет практический опыт: - правового анализа фактических ситуаций, событий и обстоятельств, создающих угрозу для финансовой безопасности государства или отдельных его институтов, квалификации событий и фактических обстоятельств в точном соответствии с духом и буквой закона или основными принципиальными его положениями., - исследования и анализа правовых и фактических связей в сфере неправового (отклоняющегося), незаконного поведения в сфере латентных злоупотреблений, допускаемых при осуществлении финансовой и экономической деятельности, обобщения причин и последствий выявленных правовых отклонений.
Организация конфиденциального документооборота	Знает: - понятие тайны и иных охраняемых законом тайн, сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну и сведений конфиденциального характера;- нормативно-правовые документы в области защиты государственной и коммерческой тайны, обеспечения режима секретности., - порядок организации документирования и документооборота в области защиты государственной и коммерческой тайны хозяйствующих субъектов., - основные характеристики и состав документации в области защиты государственной и коммерческой тайны

	хозяйствующих субъектов. Умеет: - определять полномочия органов государственной власти и должностных лиц в области защиты государственной и коммерческой тайны;- оценивать риски и угрозы экономической безопасности, возникающие в случаях нарушения защиты государственной и коммерческой тайны, обеспечения режима секретности., -анализировать состав документации хозяйствующих субъектов в соответствии с установленными требованиями в области защиты государственной и коммерческой тайны в целях выявления и контроля рисков и угроз экономической безопасности., - составлять и систематизировать номенклатуру дел в целях обеспечения экономической безопасности организации, в том числе в области защиты государственной и коммерческой тайны хозяйствующих субъектов. Имеет практический опыт: -работы по выявлению и контролю информации, составляющей государственную и коммерческую тайну,- предупреждения и пресечения преступлений и иных правонарушений в области защиты государственной и коммерческой тайны, обеспечения режима секретности., - обработки полученной информации для обеспечения защиты государственной и коммерческой тайны и соблюдения режима секретности в деятельности хозяйствующих субъектов., - ведения конфиденциального документооборота хозяйствующего субъекта.
Мошенничество в финансовой отчетности: обнаружение и предупреждение	Знает: -состав и содержание финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетной документации, необходимой для выявления признаков фальсификации данных финансовой отчетности., - методы и порядок проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с нормативными документами., - принципы и приемы анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетной документации с целью выявления признаков фальсификации финансовой отчетности. Умеет: -анализировать и интерпретировать отчетную документацию в целях выявления возможных признаков мошеннических действий с финансовой отчетностью;- использовать сведения финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетной документации, для подготовки обоснованных выводов о наличии возможных признаков фальсификации данных финансовой отчетности., - выявлять ошибки и мошеннические действия при отражении финансово-хозяйственной деятельности; -

	устанавливать виды и формы ответственности работников организации, принимать решения по устранению выявленных нарушений., -оценивать и контролировать риски мошенничества в финансовой отчетности при осуществлении планово-отчетной работы хозяйствующего субъекта. Имеет практический опыт: -выявления признаков мошеннических действий с финансовой отчетностью на основе анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации., - проведения расследований схем мошенничеств в финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта., - разработки предложений для руководства экономического субъекта по стратегии развития системы внутреннего контроля в области противодействия мошенничеству; - осуществления контрольных процедур и технологий, обеспечивающих экономическую безопасность хозяйствующих субъектов.
Контроль и ревизия	Знает: -структуру и функции контрольно-ревизионного аппарата, обязанности, права и ответственность ревизоров и работников предприятий, деятельность которых проверяется, основания и направления проверки финансово-хозяйственной деятельности, формы взаимодействия контрольно-ревизионных и правоохранительных органов, требования к оформлению материалов ревизий и проверок., - способы, приемы и порядок работы с нормативными документами при анализе результатов контроля финансово-хозяйственной деятельности., - методы и приемы контроля, методы и приемы экономического анализа в целях оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта. Умеет: - охарактеризовать основные этапы и последовательность проведения контрольно-ревизионной работы, их документирование; особенности организации контрольно-ревизионной работы на объектах разных организационно-правовых форм и форм собственности., - характеризовать особенности специальных методических приемов документального и фактического контроля;- идентифицировать микро-, мезо- и макроуровень административного и финансового контроля и характеризовать соответствующие каждому уровню виды рисков с целью их ограничения/нейтрализации., - использовать финансовые и нефинансовые источники информации для выявления отклонений и нарушений, касающихся деятельности предприятия и функционирования его активов; - инициировать корректирующие действия,

	необходимые для достижения наиболее эффективных результатов. Имеет практический опыт: - организации контрольно-ревизионного процесса, описания типичных ошибок, выявляемых в ходе проверки, принятия решений по результатам проверки и организации контроля их выполнения., - интерпретировать выводы по материалам проверки, обобщать причины и последствия выявленных нарушений, касающихся деятельности организации, функционирования ее активов и выполнения обязательств;- формулировать недостатки, касающиеся неэффективной деятельности организации и подготавливать предложения по их устранению; - оценивать степень выполнения мероприятий по обеспечению сохранности средств организации., - разработки мер, направленных на ограничение рисков финансово-хозяйственной деятельности при проведении предварительного, текущего и последующего контроля и оценки на их основе эффективности системы внутреннего контроля организации.

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		10
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	48	48
Лекции (Л)	12	12
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	53,5	53,5
Подготовка к сдаче дифференцированного зачета	30	30
Подготовка к практическим занятиям и семинарам по всем разделам курса	23,5	23.5
Консультации и промежуточная аттестация	6,5	6,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	диф.зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР

1	Модели конкуренции и конкурентоспособность организации	11	3	8	0
2	Конкурентные преимущества на различных рынках	13	3	10	0
3	Управление конкурентными стратегиями в условиях неопределенности	24	6	18	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Современные модели конкуренции - модель"пяти сил" Майкла Портера и модель чистой (итоговой) ценности Адама Бранденбургера и Бэрри Нейлбаффа. Конкурентный анализ и оценка интенсивности конкуренции. Определение типа рынков на основе коэффициента рыночной концентрации (CR) и индекса Херфиндаля - Хиршмана (IHH). Стратегический анализ - построение карт стратегических групп конкурентов.	2
2	1	Признаки "хороших" и "плохих" конкурентов. Оценка конкурентной позиции и конкурентных возможностей организации. Определение конкурентных преимуществ и источников их формирования на уровне отдельных компаний с учетом их отраслевой принадлежности.	1
2	2	Классификация конкурентных преимуществ. Типовые конкурентные преимущества. Конкурентные преимущества на торговых и производственных рынках. Конкурентные преимущества в технологически емких отраслях.	1
3	2	Конкурентные преимущества в отраслях, находящихся на различных стадиях жизненного цикла - в зрелых, угасающих (заходящих) отраслях. Конкурентные преимущества малого бизнеса. Концепция конкурентных преимуществ организаций малого и среднего бизнеса. Процесс управления конкурентными преимуществами в организациях малого бизнеса.	2
4	3	Модели бизнеса и конкурентные преимущества на разных стадиях жизненного цикла организации. Конкурентные преимущества на стадиях роста, зрелости, спада, старения и ухода с рынка (выхода из бизнеса).	2
5	3	Эффективные бизнес-модели и стратегии организации в условиях неопределенности и риска. Продуктово-ориентированные модели бизнеса, бизнес-модели наработки прибыли, клиенто-ориентированные бизнес-модели.	2
6	3	Стратегии управления конкурентоспособностью организации. Типы стратегий. Оценка эффективности стратегий в условиях неопределенности и риска.	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-3	1	Современные модели конкуренции - модель"пяти сил" Майкла Портера и модель чистой (итоговой) ценности Адама Бранденбургера и Бэрри Нейлбаффа. Конкурентный анализ и оценка интенсивности конкуренции. Определение типа рынков на основе коэффициента рыночной концентрации (CR) и индекса Херфиндаля - Хиршмана (IHH). Стратегический анализ - построение карт стратегических групп конкурентов.	6
4	1	Признаки "хороших" и "плохих" конкурентов. Оценка конкурентной позиции и конкурентных возможностей организации. Определение конкурентных	2

		преимуществ и источников их формирования на уровне отдельных компаний с учетом их отраслевой принадлежности.	
5-6	2	Классификация конкурентных преимуществ. Типовые конкурентные преимущества. Конкурентные преимущества на торговых и производственных рынках. Конкурентные преимущества в технологически емких отраслях.	4
7-9	2	Конкурентные преимущества в отраслях, находящихся на различных стадиях жизненного цикла - в зрелых, угасающих (заходящих) отраслях. Конкурентные преимущества малого бизнеса. Концепция конкурентных преимуществ организаций малого и среднего бизнеса. Процесс управления конкурентными преимуществами в организациях малого бизнеса.	6
10-12	3	Модели бизнеса и конкурентные преимущества на разных стадиях жизненного цикла организации. Конкурентные преимущества на стадиях роста, зрелости, спада, старения и ухода с рынка (выхода из бизнеса).	6
13-15	3	Эффективные бизнес-модели и стратегии организации в условиях неопределенности и риска. Продуктово-ориентированные модели бизнеса, бизнес-модели наработки прибыли, клиенто-ориентированные бизнес-модели.	6
16-18	3	Стратегии управления конкурентоспособностью организации. Типы стратегий. Оценка эффективности стратегий в условиях неопределенности и риска.	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к сдаче дифференцированного зачета	ЭУМД: основная литература 1, дополнительная литература 3, 4 (стр.12-49)	10	30
Подготовка к практическим занятиям и семинарам по всем разделам курса	ЭУМД: 2	10	23,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	10	Текущий контроль	Проблемная ситуация 1	0,1	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется	дифференцированный зачет

						контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, освоения студентом теоретических вопросов при рассмотрении конкретных практических и проблемных ситуаций. Студенту выдается условие проблемной ситуации, решение которой он представляет письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на решение деловой ситуации - 90 минут. Проблемные ситуации используются для закрепления теоретических основ курса и апробации отдельных его аспектов в условиях, приближенных к практике хозяйствования. Решение проблемной ситуации непосредственно связано с конкурентоспособностью компании. На основе имеющейся информации выбирается оптимальный вариант решения проблемного задания. Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, ответы убедительно аргументированы при использовании значительного объема информации, задание качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, отдельные ответы нуждаются в дополнительной аргументации, используется достаточный объем информации, задание оформлено практически без замечаний - 4 балла; - задание выполнено не в полном объеме, ответы на вопросы аргументированы недостаточно, имеющийся	

						объем информации использован лишь частично - 3 балла; - задание выполнено поверхностно при слабой аргументации ответов и использовании недостоверной информации, оформление выполнено некачественно - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, с грубыми ошибками и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание 5 баллов.	
2	10	Текущий контроль	Деловая ситуация 2	0,15	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических заданий осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, освоения студентом теоретических вопросов при рассмотрении конкретных практических ситуаций. Студенту выдается условие деловой ситуации, решение которой он представляет письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на решение деловой ситуации - 90 минут. Деловые ситуации многоаспектны и могут быть использованы при рассмотрении разных тем. Решение деловой ситуации включает несколько этапов: 1. Анализ и структурирование имеющейся информации. 2. Разработка вариантов решения деловой ситуации исходя из детального изучения информации и определенных баз стратегических данных. 3. Описание возможностей и	дифференцированный зачет

						опасностей, определение выигрыша либо потерь при рассмотрении альтернативных вариантов решения ситуации. 4. Защита выбранного варианта разрешения ситуации, подкрепленного соответствующими расчетами и аргументами. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, ответы убедительно аргументированы при использовании всего имеющегося объема информации, с применением требуемых для решения деловой ситуации формул, задание оформлено качественно - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, отдельные моменты нуждаются в дополнительной аргументации, основные формулы, требуемые для решения деловой ситуации правильны, задание оформлено с незначительными недочетами - 4 балла; - задание выполнено не в полном объеме, ответы на вопросы аргументированы недостаточно убедительно, требуемые формулы используются с ошибками, задание оформлено с недочетами и замечаниями - 3 балла; - задание выполнено поверхностно, ответы плохо аргументированы, требуемые формулы не применены, задание оформлено некачественно - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, ответы плохо	

						аргументированы, задание содержит много ошибок и неточностей. оформление выполнено некачественно - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание 5 баллов.	
3	10	Текущий контроль	Деловая ситуация 3	0,15	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических заданий осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, освоения студентом теоретических вопросов при рассмотрении конкретных практических ситуаций. Студенту выдается условие деловой ситуации, решение которой он представляет письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на решение деловой ситуации - 90 минут. Деловые ситуации многоаспектны и могут быть использованы при рассмотрении разных тем. Решение деловой ситуации включает несколько этапов: 1. Анализ и структурирование имеющейся информации. 2. Разработка вариантов решения деловой ситуации исходя из детального изучения информации и определенных баз стратегических данных. 3. Описание возможностей и опасностей, определение выигрыша либо потерь при рассмотрении альтернативных вариантов решения ситуации. 4. Защита выбранного варианта разрешения ситуации, подкрепленного соответствующими расчетами	дифференцированный зачет

						и аргументами. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, ответы убедительно аргументированы при использовании всего имеющегося объема информации, студент знает все требуемые для решения деловой ситуации формулы, задание качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, отдельные моменты нуждаются в дополнительной аргументации, студент знает основные формулы, требуемые для решения деловой ситуации, задание оформлено практически без замечаний - 4 балла; - задание выполнено не в полном объеме, ответы на вопросы аргументированы недостаточно убедительно, требуемые формулы используются с ошибками, задание оформлено с замечаниями - 3 балла; - задание выполнено поверхностно, ответы плохо аргументированы, оформление выполнено некачественно - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, с грубыми ошибками, оформление некачественное и частичное - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание 5 баллов.	
4	10	Текущий контроль	Практическое задание 1	0,1	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы	дифференцированный зачет

						студента. Решение практических заданий осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, освоения студентом теоретических вопросов, изучаемых методов при рассмотрении конкретных практических ситуаций. Студенту выдается условие задания, решение которого он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на выполнение задания - 90 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено с небольшими недочетами - 4 балла; - задание выполнено не полностью, либо оформлено некачественно - 3 балла; - задание выполнено не полностью и с существенными ошибками, недооформлено - 2 балла; - задание выполнено поверхностно и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание 5 баллов.	
5	10	Текущий контроль	Практическое задание 4	0,1	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических заданий осуществляется с целью проверки уровня знаний,	дифференцированный зачет

						умений, приобретенного опыта, освоения студентом теоретических вопросов, изучаемых методов при рассмотрении конкретных практических ситуаций. Студенту выдается условие задания, решение которого он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на выполнение задания - 90 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено с небольшими недочетами - 4 балла; - задание выполнено не полностью, либо оформлено некачественно - 3 балла; - задание выполнено не полностью и с существенными ошибками, недооформлено - 2 балла; - задание выполнено поверхностно и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание 5 баллов.	
6	10	Текущий контроль	Текущий тест	0,4	20	Текущее тестирование проводится на компьютере в процессе прохождения разделов курса. Студенту предоставляется 20 случайных вопросов из банков вопросов. Время, отведенное на проведение тестирования - 20 минут. Студенту дается 2 попытки на прохождение теста. При оценивании результатов мероприятия используется	дифференцированный зачет

						балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное значение баллов 20. Весовой коэффициент мероприятия - 0,1.	
7	10	Проме-жуточная аттестация	Тестирование для повышение рейтинга	-	10	При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти тестирование по основным разделам дисциплины. Тест состоит из 40 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 60 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов за промежуточную аттестацию - 40 баллов.	дифференцированный зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
дифференцированный зачет	На дифференцированном зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти тестирование по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85…100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75…84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60…74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0…59 %. В результате складывается	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Оценка по дисциплине вносится в «Приложение к диплому специалиста».	

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ						
		1	2	3	4	5	6	7
ПК-1	Знает: - концепции и современные особенности функционирования хозяйствующих субъектов с учетом угроз экономической безопасности; - способы поддержания конкурентных преимуществ хозяйствующих субъектов, гарантирующих выгодную позицию в рынке.	+	+				+	+
ПК-1	Умеет: - планировать и организовывать специальные исследования деятельности хозяйствующего субъекта с целью сохранения и повышения его конкурентоспособности; – систематизировать результаты исследовательской работы по определению уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта.		+	+			+	+
ПК-1	Имеет практический опыт: - оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по повышению конкурентоспособности и эффективности функционирования хозяйствующего субъекта в целях снижения угроз экономической безопасности.						+	+
ПК-3	Знает: - современные методы исследования и оценки конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, стратегии конкурентоустойчивости в условиях риска; -методы управленческих воздействий на подчиненных, взаимодействующих в сфере обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта; - подходы к определению источников обеспечения конкурентных преимуществ хозяйствующего субъекта, включая имеющиеся в его распоряжении ресурсы.		+				+	+
ПК-3	Умеет: - формировать комплекс долгосрочных и краткосрочных управленческих воздействий на все подразделения и лица, взаимодействующие в сфере обеспечения конкурентоспособности хозяйствующего субъекта; - определять конкурентный статус хозяйствующего субъекта.			+	+		+	+
ПК-3	Имеет практический опыт: - организации коллективной и индивидуальной работы при оценке тенденций текущего и перспективного развития хозяйствующего субъекта в процессе управления его конкурентоспособностью.		+		+		+	+
ПК-9	Знает: - методику составления аналитического отчета с целью определения уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта и перечень превентивных мероприятий по снижению и контролю за выявленными рисками; - систему управления конкурентоспособностью хозяйствующего субъекта.			+		+	+	+
ПК-9	Умеет: - анализировать стратегические возможности хозяйствующего субъекта в рамках повышения его конкурентоспособности; - проектировать эффективные бизнес-модели, дестабилизирующие влияние рисков, отражающихся на конкурентоспособности.			+	+		+	+
ПК-9	Имеет практический опыт: - принятия сбалансированных управленческих решений на основе результатов анализа взаимосвязи имеющихся конкурентных преимуществ и сформированного портфеля стратегий хозяйствующего субъекта, обеспечивающих повышение конкурентоспособности и снижение риска отраслевого диссонанса.		+	+			+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Управление конкурентоспособностью: методические указания / сост. Н.Н. Котова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 30 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Управление конкурентоспособностью: методические указания / сост. Н.Н. Котова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 30 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Котова, Н.Н. Управление конкурентоспособностью: учебное пособие / Н.Н. Котова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 66 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000568355
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Управление конкурентоспособностью: методические указания / сост. Н.Н. Котова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 30 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000568364
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление конкурентоспособностью : учебник для вузов / Е. А. Горбашко [и др.] ; под редакцией Е. А. Горбашко, И. А. Максимцева. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 407 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13922-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт] https://urait.ru/bcode/488882
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Соловьева, Ю. Н. Конкурентные преимущества и бенчмаркинг : учебное пособие для вузов / Ю. Н. Соловьева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 139 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11498-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. https://urait.ru/bcode/489582

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет,диф.зачет	126 (3б)	Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран.
Лекции	142 (3б)	Рабочее место преподавателя: компьютер с выходом в Интернет, монитор. Учебная доска, экран, мультимедиа-проектор, микрофон, видео-акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Самостоятельная работа студента	126 (3б)	Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран.
Практические занятия и семинары	141 (3б)	Компьютерное оборудование на 20 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart-доска, мультимедиа-проектор.
Контроль самостоятельной работы	113 (3б)	Компьютерное оборудование на 24 рабочих места с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart- доска, мультимедийная панель, специализированный информационно-аналитический программный комплекс.