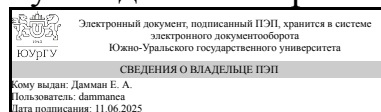


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



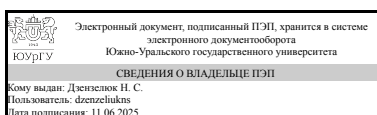
Е. А. Дамман

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.12 Управление проектами  
для направления 45.04.02 Лингвистика  
уровень Магистратура  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

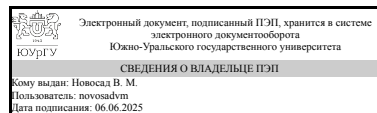
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 45.04.02 Лингвистика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 992

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



В. М. Новосад

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации различных проектов. Задачи дисциплины: приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации различных проектов; получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления;

## Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Дисциплина сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки по различным направлениям, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации проектов с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)                                                                         | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла                                                        | Знает: Теоретические и методологические основы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности<br>Умеет: Применять методы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности<br>Имеет практический опыт: Управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности   |
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | Знает: методики формирования проектных команд<br>Умеет: разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта<br>Имеет практический опыт: анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникации в команде для достижения поставленной цели |

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Нет                                                           | Не предусмотрены                            |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

| Вид учебной работы                                                         | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|
|                                                                            |             | Номер семестра                     |
|                                                                            |             | 3                                  |
| Общая трудоёмкость дисциплины                                              | 72          | 72                                 |
| <i>Аудиторные занятия:</i>                                                 | 32          | 32                                 |
| Лекции (Л)                                                                 | 16          | 16                                 |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 16          | 16                                 |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                   | 0           | 0                                  |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>                                        | 35,75       | 35,75                              |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации                          | 10,75       | 10.75                              |
| Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля         | 25          | 25                                 |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 4,25        | 4,25                               |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | зачет                              |

#### 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины                                  | Объем аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---|----|----|
|           |                                                                   | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Проект и проектное управление: базовые понятия                    | 3                                         | 1 | 2  | 0  |
| 2         | Процессы управления проектами                                     | 5                                         | 1 | 4  | 0  |
| 3         | Заинтересованные стороны в проекте. Управление их взаимодействием | 2                                         | 2 | 0  | 0  |
| 4         | Стратегический анализ проекта                                     | 6                                         | 2 | 4  | 0  |
| 5         | Управление содержанием проекта                                    | 3                                         | 1 | 2  | 0  |
| 6         | Управление проектом по временным параметрам                       | 4                                         | 2 | 2  | 0  |
| 7         | Управление стоимостью проекта                                     | 4                                         | 2 | 2  | 0  |
| 8         | Управление качеством в проекте                                    | 1                                         | 1 | 0  | 0  |
| 9         | Управление закупками в проекте                                    | 1                                         | 1 | 0  | 0  |
| 10        | Управление человеческими ресурсами проекта                        | 2                                         | 2 | 0  | 0  |
| 11        | Управление рисками проекта                                        | 1                                         | 1 | 0  | 0  |

##### 5.1. Лекции

| № | № | Наименование или краткое содержание лекционного занятия | Кол-во |
|---|---|---------------------------------------------------------|--------|
|---|---|---------------------------------------------------------|--------|

| лекции | раздела |                                                                   | часов |
|--------|---------|-------------------------------------------------------------------|-------|
| 1      | 1       | Проект и проектное управление: базовые понятия                    | 1     |
| 1      | 2       | Процессы управления проектами                                     | 1     |
| 2      | 3       | Заинтересованные стороны в проекте. Управление их взаимодействием | 2     |
| 3      | 4       | Стратегический анализ проекта                                     | 2     |
| 4      | 5       | Управление содержанием проекта                                    | 1     |
| 4, 5   | 6       | Управление проектом по временным параметрам                       | 2     |
| 5,6    | 7       | Управление стоимостью проекта                                     | 2     |
| 6      | 8       | Управление качеством в проекте                                    | 1     |
| 7      | 9       | Управление закупками в проекте                                    | 1     |
| 7, 8   | 10      | Управление человеческими ресурсами проекта                        | 2     |
| 8      | 11      | Управление рисками проекта                                        | 1     |

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара                                      | Кол-во часов |
|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1         | 1         | Обзор международных и национальных стандартов проектного управления                                      | 2            |
| 2         | 2         | Разработка концепции проекта                                                                             | 2            |
| 3         | 2         | Разработка паспорта/устава/меморандума проекта с необходимым приложениями                                | 2            |
| 4,5       | 4         | Стратегический анализ проекта                                                                            | 4            |
| 6         | 5         | Планирование содержания проекта                                                                          | 2            |
| 7         | 6         | Планирование проекта по временным параметрам: разработка календарного плана и сетевых моделей по проекту | 2            |
| 8         | 7         | Разработка и обоснование сметы проекта. Контроль реализации проекта по методу освоенного объема          | 2            |

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| Подвид СРС                                                         | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс                                                                                                                                                                                                                              | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации                  | Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы.                                                                                                                                    | 3       | 10,75        |
| Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля | КМ 1-6, 8-13: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 7: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. | 3       | 25           |

|  |                                                                                                      |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля     | Название контрольного мероприятия            | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Учитывается - ется в ПА |
|------|----------|------------------|----------------------------------------------|-----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1    | 3        | Текущий контроль | КМ 1. Письменный доклад и презентация к нему | 1   | 4          | <p>Описание процедуры проведения задания</p> <p>Студенты предварительно по согласованию с преподавателем формируют команды по 4-5 человек. Задания выполняется сформированной командой (далее – командное задание). Задание студентами выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Длительность доклада 7-10 минут. Стандарты в докладах разных команд не должны совпадать. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>4 балла – команда выбрала стандарт по управлению проектами, полно и правильно раскрыла его, ответила на дополнительно заданные вопросы, уложились в отведенное на доклад время;</p> <p>3 балла – команда выбрала стандарт по управлению проектами, правильно раскрыла 3 из 4 вопросов, ответила на дополнительно заданные вопросы, уложились в отведенное на доклад время;</p> <p>2 балла – команда выбрала стандарт по управлению проектами, правильно раскрыла 2 из 4 вопросов, ответила на дополнительно заданные вопросы, уложились в отведенное на доклад время;</p> <p>1 балл - команда выбрала стандарт по</p> | зачет                   |

|   |   |                  |                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |
|---|---|------------------|-----------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                     |   | <p>управлению проектами, правильно раскрыла 1 из 4 вопросов, ответила на дополнительно заданные вопросы, уложились в отведенное на доклад время; 0 баллов – задание выполнено формально, в общих словах и/или не соответствует лекционному материалу, и/или прямо списано из первоисточников или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлению презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
| 2 | 3 | Текущий контроль | <p>КМ 2. Письменный доклад и презентация к нему</p> | 1 | 4 <p>Описание процедуры проведения задания</p> <p>Командное задание выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>4 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками.</p> <p>3 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 3 пункта задания из 4, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками.</p> <p>2 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 2 пункта задания из 4, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками.</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации верно раскрыла 1 пункт задания из 4, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками.</p> <p>0 баллов – задание выполнено формально,</p> | зачет |

|   |   |                  |                                                         |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |
|---|---|------------------|---------------------------------------------------------|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                         |   |   | <p>в общих словах и/или не соответствует лекционному материалу, и/или прямо списано из первоисточников или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
| 3 | 3 | Текущий контроль | <p>КМ 3.<br/>Письменный доклад и презентация к нему</p> | 1 | 3 | <p>Описание процедуры проведения задания: Задание представляет собой продолжение КМ 2. Командное задание выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>3 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> <p>2 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 2 пункта задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации верно раскрыла 1 пункт задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>0 баллов – задание выполнено формально, в общих словах и/или не соответствует лекционному материалу, и/или прямо списано из первоисточников или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и</p> | зачет |

|   |   |                  |                                                 |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |
|---|---|------------------|-------------------------------------------------|---|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                 |   |    | представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
| 4 | 3 | Текущий контроль | КМ 4. Тест 1                                    | 2 | 10 | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Студент на практическом занятии в очном режиме на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Длительность теста 10 минут. Одна попытка.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Тест имеет вес 2.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | зачет |
| 5 | 3 | Текущий контроль | КМ 5.<br>Письменный доклад и презентация к нему | 1 | 3  | <p>Описание процедуры проведения задания:<br/>Задание представляет собой продолжение КМ 2, 3. Командное задание выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>3 балла – команда в докладе и презентации раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> <p>2 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 2 пункта задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации верно раскрыла 1 пункт задания из 3,</p> | зачет |

|   |   |                  |                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |
|---|---|------------------|-----------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                     |   | <p>подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>0 баллов – основные элементы системы в значительной степени не выявлены и связи их отсутствуют или нелогичны. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |
| 6 | 3 | Текущий контроль | <p>КМ 6. Письменный доклад и презентация к нему</p> | 1 | 3 <p>Описание процедуры проведения задания: Задание представляет собой продолжение КМ 2, 3, 5. Командное задание выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>3 балла – команда в докладе и презентации раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> <p>2 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 2 пункта задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации верно раскрыла 1 пункт задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>0 баллов – основные элементы системы в</p> | зачет |

|   |   |                  |                                                 |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |
|---|---|------------------|-------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                 |   |    | <p>значительной степени не выявлены и связи их отсутствуют или нелогичны. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.</p>                        |       |
| 7 | 3 | Текущий контроль | КМ 7. Тест 2                                    | 2 | 10 | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Студент на практическом занятии в очном режиме на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Длительность теста 13 минут. Одна попытка.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Тест имеет вес 2.</p>                                                                                                                                                                                         | зачет |
| 8 | 3 | Текущий контроль | КМ 8.<br>Письменный доклад и презентация к нему | 1 | 3  | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Задание представляет собой продолжение КМ 2, 3, 5, 6. Командное задание выполняется дома в виде доклада и презентации. На практическом занятии команды делают устный доклад и презентацию, предварительно разместив их на портале «Электронный ЮУрГУ». Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>3 балла – команда в докладе и презентации раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> | зачет |

|   |   |                  |                                                            |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |
|---|---|------------------|------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|   |   |                  |                                                            |   | <p>2 балла – команда в докладе и презентации верно раскрыла 2 пункта задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации верно раскрыла 1 пункта задания из 3, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены верно и обосновано.</p> <p>0 баллов – основные элементы системы в значительной степени не выявлены и связи их отсутствуют или нелогичны. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.</p> |       |
| 9 | 3 | Текущий контроль | <p>КМ 9.</p> <p>Письменный доклад и презентация к нему</p> | 1 | <p>1</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *</p> <p>1 балл – команда в докладе и презентации раскрыла все необходимые аспекты задания, подкрепив их профессиональными и/или официальными источниками, все расчеты выполнены обосновано и верно.</p> <p>0 баллов – основные элементы системы в значительной степени не выявлены и связи их отсутствуют или нелогичны. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. Задание имеет вес 1.</p> <p>*Команда допускается к докладу и представлении презентации на практическом занятии, если все студенты команды разместили доклад и презентацию в системе «Электронный ЮУрГУ». Если команда защищает доклад и презентацию позже указанного срока, то применяется штраф – минус 20% от оценки, если участник команды не</p>                                                                                                                                                                                                                | зачет |

|    |   |                          |                                      |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |
|----|---|--------------------------|--------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|    |   |                          |                                      |   |    | участвовал в докладе и презентации на практическом занятии, то к нему применяется штраф – минус 50% от оценки.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |
| 10 | 3 | Текущий контроль         | КМ 10. Тест 3                        | 2 | 10 | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Студент на практическом занятии в очном режиме на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов - задачи, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Длительность теста 13 минут. Одна попытка.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Тест имеет вес 2.</p>                                                            | зачет |
| 11 | 3 | Текущий контроль         | КМ 11. Тест 4: итоговый тест         | 3 | 10 | <p>Описание процедуры проведения задания.<br/>Студент на последнем практическом занятии в очном режиме на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов (в т. ч. задачи), каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Длительность теста 15 минут. Одна попытка.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Тест имеет вес 3.</p>                                         | зачет |
| 12 | 3 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации | - | 20 | <p>Описание процедуры проведения промежуточной аттестации:<br/>Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Студент в очном режиме на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте 20 вопросов. Правильный только один ответ. На тест отводится 1 попытка, продолжительность теста 25 минут</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>Максимальное количество баллов равно 20: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов.</p> | зачет |

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| зачет                        | Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если у студента не устраивает рейтинг по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования во время зачета. Контрольный итоговый тест содержит 20 вопросов. Время тестирования - 25 минут. Студенту предоставляется 1 попытки для прохождения теста. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета. | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                               | № КМ |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
|             |                                                                                                                                                                   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| УК-2        | Знает: Теоретические и методологические основы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности                                             | +    |   | + | + |   |   | + |   |   | +  | +  | +  |
| УК-2        | Умеет: Применять методы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности                                                                    |      | + | + |   | + |   |   | + | + |    | +  | +  |
| УК-2        | Имеет практический опыт: Управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности                                                                   | +    | + | + |   | + | + |   | + | + |    | +  | +  |
| УК-3        | Знает: методики формирования проектных команд                                                                                                                     |      |   | + | + |   |   | + |   |   | +  | +  | +  |
| УК-3        | Умеет: разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта                                                            |      |   |   |   |   | + |   | + |   |    | +  | +  |
| УК-3        | Имеет практический опыт: анализа, проектирования и организации межличностных, групповых и организационных коммуникации в команде для достижения поставленной цели |      |   | + |   |   | + |   | + |   |    | +  | +  |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил.
2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
3. Умное управление проектами [Текст] учеб. пособие С. А. Баркалов и др.; под ред. Д. А. Новикова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон.

системах ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 188, [1]  
с. ил. электрон. версия

*б) дополнительная литература:*

1. Управление проектами [Текст] учебник для вузов по экон. направлениям и специальностям А. И. Балашов и др.; под общ. ред. Е. М. Роговой ; Высш. шк. экономики (нац. исслед. ун-т) ; С.-Петербург. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2014. - 383 с. ил.

2. Володин, С. В. Стратегическое управление проектами : На примере аэрокосмической отрасли [Текст] монография С. В. Володин. - М.: URSS : ЛЕНАНД, 2014. - 147 с. ил.

3. Троцкий, М. Управление проектами [Текст] М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; пер. с пол. И. Д. Рудинского. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 301, [1] с.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*  
Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

**Электронная учебно-методическая документация**

| № | Вид литературы      | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|---------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | Основная литература | Электронный каталог ЮУрГУ                | Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.0 А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ, Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017<br><a href="https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SUSU_M">https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SUSU_M</a> |
| 3 | Основная литература | Учебно-методические материалы кафедры    | Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 3<br><a href="https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_posobi">https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_posobi</a>                                                                            |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"  
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачет                           | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска                                                                              |
| Самостоятельная работа студента | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета      |
| Лекции                          | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска                                                                              |
| Контроль самостоятельной работы | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета      |
| Практические занятия и семинары | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска                                                                              |