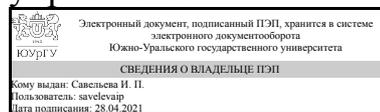


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



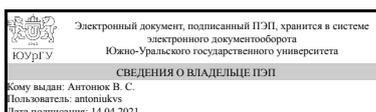
И. П. Савельева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Б.1.26 Принятие и исполнение государственных решений для направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление **уровень** бакалавр **тип программы** Академический бакалавриат **профиль подготовки** **форма обучения** заочная **кафедра-разработчик** Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление

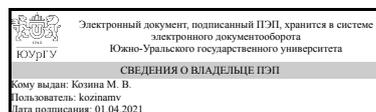
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утверждённым приказом Минобрнауки от 10.12.2014 № 1567

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., проф.



В. С. Антонюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



М. В. Козина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: • формирование знаний в области разработки, принятия, организации эффективного исполнения и контроля государственных решений в органах государственной власти, местного самоуправления и в государственных учреждениях. Задачи: • усвоение теоретических основ принятия и исполнения государственных решений; • изучение особенностей принятия политических и административных государственных решений; • приобретение базовых навыков принятия и оформления государственных решений, организации контроля исполнения, оценки их результативности и эффективности

Краткое содержание дисциплины

Сущность и содержание процесса принятия и исполнения государственных решений. Методы и технологии разработки и принятия государственных решений. Информационно-аналитическое обеспечение принятия и реализации государственных решений. Методы оптимизации государственных решений. Контроль качества и распределение ответственности в процессе реализации решений. Эффективность и результативность государственных решений.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Знать: виды государственных решений, методы их принятия и исполнения
	Уметь: ставить цели, формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; оценивать влияние принятых решений и качества их исполнения на результативность и эффективность работы органа власти или государственного учреждения.
	Владеть: технологиями принятия и оптимизации государственного решения; методами контроля исполнения решений
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: виды государственных решений, методы их принятия и исполнения
	Уметь: ставить цели, формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
	Владеть: технологиями принятия и оптимизации государственного решения; методами контроля исполнения решений
ПК-7 умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления	Знать: виды государственных решений, методы их принятия и исполнения
	Уметь: ставить цели, формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
	Владеть: технологиями принятия и оптимизации государственного решения; методами контроля исполнения решений

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
В.1.03 Методы принятия управленческих решений, Б.1.15 Система государственного управления, Б.1.16 Муниципальное управление	В.1.12 Управление государственными программами, ДВ.1.08.01 Управление государственным и муниципальным заказом, В.1.06 Практикум по виду профессиональной деятельности

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.15 Система государственного управления	знать: социально-экономическую сущность, принципы и функции государственного управления уметь: анализировать организационную структуру органов государственной власти, межведомственное взаимодействие исполнительных органов власти; интегрировать в деятельность подразделения положения федерального и регионального законодательства, инструкции и нормативы; владеть: методами анализа процессов государственного управления на федеральном и региональном уровне
В.1.03 Методы принятия управленческих решений	знать: • принципы принятия и реализации управленческих решений. • теоретические концепции управленческих решений. уметь: • использовать основные и специальные методы разработки управленческих решений информации в сфере профессиональной деятельности; • организовывать реализацию управленческих решений • оценивать эффективность управленческих решений. владеть: • методами формирования альтернативных вариантов управленческих решений; • навыками оценки эффективности управленческих решений.
Б.1.16 Муниципальное управление	Знать: структуру и полномочия органов местного самоуправления; современные методы, модели и технологии муниципального управления. Уметь: применять инструментарий реализации управленческих решений, направленных на исполнение полномочий органов управления разрабатывать предложения по организации управления муниципальным образованием Владеть: технологиями построения и оптимизации структур управления представительных и исполнительных органов местного самоуправления

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		5	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12	
Лекции (Л)	8	8	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	96	96	
Подготовка к экзамену	18	18	
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям	78	78	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений	3	2	1	0
2	Методы и технологии разработки и оптимизации государственных решений	6	4	2	0
3	Контроль исполнения и оценка эффективности государственных решений	3	2	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Сущность, подходы, парадигмы и концепции принятия государственных решений	2
2	2	Схемы принятия и организация исполнения государственных решений. Методы разработки и принятия административных государственных решений. Государственные политические решения. Стратегические и тактические государственные решения: технология принятия и организация исполнения. Информационно-аналитическое обеспечение принятия и реализации государственных решений. Методы оптимизации государственных решений.	4
3	3	Контроль качества и распределение ответственности в процессе реализации решений. Эффективность и результативность государственных решений	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Сущность, подходы, парадигмы и концепции принятия государственных решений	1
2	2	Схемы принятия и организация исполнения государственных решений. Методы разработки и принятия административных государственных решений. Государственные политические решения. Стратегические и тактические государственные решения: технология принятия и организация исполнения. Информационно-аналитическое обеспечение принятия и реализации государственных решений. Методы оптимизации государственных решений.	2
3	3	Контроль качества и распределение ответственности в процессе реализации решений. Эффективность и результативность государственных решений	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	ПУМД, осн., ЭУМД, Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 17, [2] с. электрон. версия	18
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям	ПУМД, осн., ЭУМД, Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 17, [2] с. электрон. версия	78

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Тренинг	Практические занятия и семинары	Раздел 3. «Анализ состава и динамики показателей экономического, социального и экологического развития территории»	1
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и	Раздел 2. «Построение дерева целей для системы управления экономическим,	1

	семинары	социальным и экологическим развитием территории».	
Дискуссия	Практические занятия и семинары	Раздел 3. «Документационное обеспечение системы управления реализацией стратегии социально-экономического развития территории»	1

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Используются результаты исследований «Структурная политика субъектов РФ в условиях региональных отраслевых сдвигов», «Закономерности пространственного фискального регулирования в институциональной среде», «Неоднородность экономического пространства как фактор восприимчивости регионов к стабилизационной политике центра», «Реформирование институтов и экономика регионов», «Стратегия социально-экономического развития Коркинского и Карталинского муниципального района до 2020 года», «Комплексный инвестиционный план социально-экономического развития монофункционального города Аша», «Комплексная программа «Социально-экономическое развитие ЗАТО «Город Трехгорный» Челябинской области на 2015-2017 годы и на период до 2020г», выполненных сотрудниками кафедры.

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Семестровое задание	Тема 1 № 1-10, тема 2 № 1-4, тема 3 № 1-8, тема 8 № 1-3, тема 9 № 1-3
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Электронное тестирование	Тема 1 № 1-3, тема 2 № 1 - 3, , тема 3 № 1 - 6, тема 4 № 1-4, тема 7 № 1-4 тема 8 № 2, тема 9 № 1-3
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной	Экзамен	№ 1-7, 12 -16, 18-22

	значимости принимаемых решений		
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Семестровое задание	Тема 3 № 1-8, тема 4 № 1-6, тема 5 №1-5, тема 6 № 1-6, тема 7 № 1-2, тема 8 № 1-3, тема 9 № 1-3
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Электронное тестирование	Тема 3 № 1-6, тема 4 № 1-4, тема 5 №1-2, тема 6 № 1-7, тема 7 № 1-4, тема 8 № 1-2, тема 9 № 1-3
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Экзамен	№ 5-22
Все разделы	ПК-7 умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления	Семестровое задание	Тема 2 № 1-4 , тема 3 № 1-8, тема 4 № 1-6 , тема 5 № 1-5, тема 6 № 1-6 , тема 7 № 1-6
Все разделы	ПК-7 умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления	Электронное тестирование	Тема 2 № 1-4 , тема 3 № 1-6, тема 4 № 1-4 , тема 5 № 1-2, тема 6 № 1-5 , тема 7 № 1-4
Все разделы	ПК-7 умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления	Экзамен	№ 4-9, 11-22

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Семестровое задание	Семестровое задание выполняется письменно во внеаудиторное время и сдается на проверку	Зачтено: рейтинг обучающегося за

	<p>преподавателю через Электронный ЮУрГУ. Семестровое задание включает три ситуационно-логические задания. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Критерии оценки теоретических (ситуационно-логических) заданий: 5 баллов: Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Полно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания программного материала. 4 балла: Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Раскрыты причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируется знание основного содержания лекционного курса. Выводы не всегда носят аргументированный и доказательный характер. 3 балла: Допускаются нарушения в последовательности изложения. Неполно раскрываются причинно- следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные, фрагментарные знания разделов программы. Имеются затруднения с выводами. 0 балла: Материал излагается непоследовательно, нет системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Не проводится анализ. Демонстрируется незнание базовых положений курса. Выводы отсутствуют. Максимальное количество баллов – 30. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3</p>	<p>мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %</p>
Электронное тестирование	<p>Электронное тестирование проводится через систему Электронный ЮУрГУ 2.0, включает набор тестовых вопросов с единственным вариантом ответа. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Критерии оценки тестовых вопросов с единственным вариантом ответа: 2 балла: выбран верный вариант ответа; 0 баллов: выбран неверный вариант ответа. Максимальное количество баллов – 30. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %</p>
Экзамен	<p>Экзамен проводится в письменной форме. Экзаменационное задание включает 4 вопроса, состоящих из заданий без вариантов ответа. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Применяется шкала оценки вопросов (10,8,6,0) 10 баллов: Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Полно раскрываются</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно:</p>

	<p>причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания программного материала. 8 баллов: Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Раскрыты причинно-следственные связи между явлениями и событиями.</p> <p>Демонстрируется знание основного содержания лекционного курса. Выводы не всегда носят аргументированный и доказательный характер. 6 баллов: Допускаются нарушения в последовательности изложения. Неполно раскрываются причинно- следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные, фрагментарные знания разделов программы. Имеются затруднения с выводами. 0 балла: Материал излагается непоследовательно, нет системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Не проводится анализ. Демонстрируется незнание базовых положений курса. Выводы отсутствуют. Максимальное количество баллов – 40.</p>	<p>Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>
--	--	--

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Семестровое задание	Семестровое задание по курсу ПИГР.docx
Электронное тестирование	Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 25, [2] с. электрон. версия
Экзамен	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и классификация государственных проблем и решений. 2. Процессный, системный и ситуационный подходы к принятию решений. 3. Основные парадигмы и концепции принятия государственных решений. 4. Схемы принятия решений (трёх- и шестиэтапные схемы Г. Саймона, восьмиэтапная циклическая схема, двенадцатиэтапная схема принятия управленческого решения). 5. Алгоритмические, активизирующие, экспертные, эвристические методы. 6. Метод сценариев. Дерево решений. 7. Государственные политические и административные решения. 8. Принятие, реализация, мониторинг и оценка государственной политики. 9. Стратегические и тактические государственные решения: технология принятия и организация исполнения. 10. Системы ГЛОНАСС и i-мониторинг. 11. Автоматизированная система «Аналитический центр» для органов государственной власти и местного самоуправления. 12. Сущность и виды критериев принятия и оптимизации решений. Однокритериальные и многокритериальные системы. 13. Форма критерия, шкалы для измерения значения критериев. Технологии измерения критериев. Выбор критерия. 14. Количественные и качественные экспертные оценки. 15. Диаграмма Ганта. Диаграмма Исикава. 16. Сетевое планирование и управление. 17. Особенности принятия решений в условиях неопределённости и риска.

- | |
|---|
| <p>18. Сущность и виды контроля за исполнением государственных решений.</p> <p>19. Субъекты и объекты контроля.</p> <p>20. Использование принципов менеджмента качества для обеспечения надлежащего исполнения государственных решений. Виды и причины отклонений и принятие корректирующих действий.</p> |
|---|

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Государственное управление. Электронный вестник / <http://e-journal.spa.msu.ru/>
2. Вопросы государственного и муниципального управления / <https://vgmu.hse.ru/>
3. Государственная власть и местное самоуправление :практ. и информ. изд. / Издат. группа "Юрист"/ <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=8630>
4. Management science: науч. журн. / Inst. of Management Sciences, Providence : Institute of Management Sciences

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 25, [2] с. электрон. версия

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

2. Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 25, [2] с. электрон. версия

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная	Соловьев, А. И. Принятие и исполнение	Электронно-	Интернет /

	литература	государственных решений : учебное пособие / А. И. Соловьев. — 2-е изд. — Москва : Аспект Пресс, 2017. — 496 с. — ISBN 978-5-7567-0873-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/97237 (дата обращения: 31.03.2021). с.	библиотечная система издательства Лань	Авторизованный
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Козина, М. В. Принятие и исполнение государственных решений Текст метод. указания по направлению 081100.62 "Гос. и муницип. упр." М. В. Козина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. теория, мировая и регион. экономика ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 25, [2] с. электрон. версия	Электронный каталог ЮУрГУ	Интернет / Авторизованный
3	Основная литература	Принятие политических решений : учебно-методическое пособие / составители Д. В. Сосунов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Воронеж : ВГУ, 2017. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/154845 (дата обращения: 31.03.2021).	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
4	Основная литература	Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/146950 (дата обращения: 31.03.2021)	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
5	Дополнительная литература	Науменко, Б. В. Теория и методы принятия решений : учебное пособие / Б. В. Науменко. — Мурманск : МГТУ, 2017. — 132 с. — ISBN 978-5-86185-950-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/142703 (дата обращения: 31.03.2021).	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
6	Дополнительная литература	Волкова, Л. В. Методы принятия управленческих решений (педагогический аспект) : учебно-методическое пособие / Л. В. Волкова. — Пермь : ПГГПУ, 2018. — 70 с. — ISBN 978-5-85218-987-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/129506 (дата обращения: 31.03.2021).	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
7	Дополнительная литература	Баллод, Б. А. Методы и алгоритмы принятия решений в экономике : учебное пособие / Б. А. Баллод, Н. Н. Елизарова. — 2-е изд., перераб. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 272 с. — ISBN 978-5-8114-3132-8. — Текст : электронный // Лань :	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный

	электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/108325 (дата обращения: 31.03.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.		
--	--	--	--

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

Нет

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)
2. -Консультант Плюс(31.07.2017)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	308 (1)	Оборудование мультимедийной лекционной аудитории, проектор Acer P1270; MicrosoftWindows XP Professional;MicrosoftOffice 2010 ProfessionalPlus. Доступ в интернет
Лекции	308 (1)	Оборудование мультимедийной лекционной аудитории, проектор Acer P1270; MicrosoftWindows XP Professional;MicrosoftOffice 2010 ProfessionalPlus. Доступ в интернет