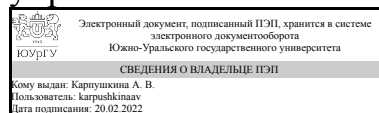


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



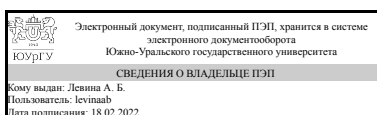
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.10 Управление эффективностью и результативностью
международного бизнеса
для направления 38.04.01 Экономика
уровень Магистратура
магистерская программа Международный бизнес
форма обучения очная
кафедра-разработчик Менеджмент**

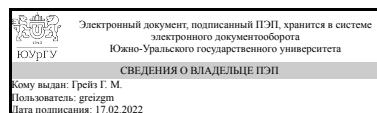
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



А. Б. Левина

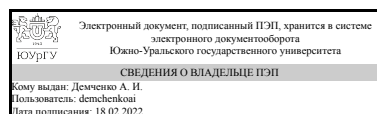
Разработчик программы,
д.экон.н., доц., профессор



Г. М. Грейз

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы
к.техн.н., доц.



А. И. Демченко

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины: - обеспечить студентам необходимый уровень теоретических знаний и практических навыков для определения стратегических целей деятельности, оценки эффективности этой деятельности по отношению к этим целям и управления процессом достижения целей. Задачи дисциплины: выявление ключевых бизнес-процессов связанных с реализацией стратегии организации - моделирование, анализ и мониторинг ключевых показателей эффективности. - определение результативности использования материальных и финансовых ресурсов в деятельности предприятий; - проверка оптимальности управленческих решений в сфере финансово-хозяйственной деятельности; - изучение основных методов, способов и приемов анализа финансово-хозяйственной деятельности; - эффективное управление финансовыми ресурсами с целью повышения результативности бизнеса.

Краткое содержание дисциплины

Философия управления эффективностью и результативностью международного бизнеса. Управление эффективностью и проблемы бизнеса. Элементы системы управления эффективностью и результативностью международного бизнеса. Цикл управления в системе управления эффективностью и результативностью международного бизнеса Система корпоративного планирования и управления Классификация видов и методов оценки результативности и эффективности бизнеса Основные методы экономического анализа как инструмента управления результативностью бизнеса. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности компании. Детализированный анализ финансового состояния предприятия по различным направлениям деятельности с целью разработки предложений по повышению ее результативности Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия для разработки организационно-управленческих решений, связанных с развитием компании Экономическое обоснование допустимой величины внешних финансовых заимствований с целью оценивания бизнес-возможностей реализации решений компании

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3 Способен разрабатывать маркетинговую стратегию организации на международных рынках, реализовывать программы развития международных рынков, оценивать экономические результаты реализации стратегии	Знает: основные подходы к планированию и организации международной маркетинговой деятельности, методы оценки экономических результатов реализации стратегии Умеет: оценивать состояние международных рынков для обоснования принятия решения о выходе фирмы на внешний рынок Имеет практический опыт: оценки управленческих решений стратегического и оперативного уровня в организациях, реализующих программы развития международных рынков
ПК-7 Способен разрабатывать и внедрять системы управления рисками на основе	Знает: основные методы анализа и оценки финансово-экономических рисков в

исследования финансово-экономических рисков в деятельности хозяйствующих субъектов, оценивать их результативность и социально-экономическую эффективность на региональном и отраслевом уровнях	международном бизнесе; методы управления рисками с использованием экспертных оценок, методов прогнозирования, эконометрических и экономико-математических моделей; Умеет: применять методы и инструменты оценки результатов инвестиционной деятельности; оценивать и моделировать финансово-экономические риски Имеет практический опыт: использования данных, полученных при анализе финансово-экономической деятельности хозяйствующего субъекта; подготовки и принятия эффективных стратегических и тактических решений по снижению рисков деятельности субъектов международного бизнеса на мировых рынках
--	---

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Международные коммерческие операции, Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Международные коммерческие операции	Знает: методы и инструменты управленческой аналитики, направленные на оценку финансово-экономических рисков, основные документы, регламентирующие международные коммерческие операции Умеет: осуществлять анализ финансово-экономических рисков на основе прогнозирования динамики ключевых показателей деятельности организации, разработать проект международной коммерческой операции в соответствии с выбранной стратегией Имеет практический опыт: разработки стратегии управления рисками организаций в области внешнеэкономической деятельности, разработки международных коммерческих контрактов
Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Знает: способы использования информационно-коммуникационных технологий; правила перевода профессиональных и научных текстов, методы проведения исследований международных рынков и анализа полученных результатов Умеет: использовать системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом; аргументировано излагать свою позицию, использовать вспомогательные средства

	(графики, диаграммы, презентации и т.д.), применять методы экономического и стратегического анализа экономических агентов и рынков в глобальной среде, оценивать и обосновывать результаты исследований международных рынков Имеет практический опыт: чтения профессиональной и научной литературы в оригинале; осуществления деловой переписки и поддержки электронных коммуникаций, интерпретирования полученных результатов для принятия управленческих решений, представления результатов проведенного исследования в виде научного отчета
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 71,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	60	60
Лекции (Л)	24	24
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	72,5	72,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
подготовка к промежуточному тестированию	10	10
Написание 2-х рефератов	25	25
написание курсовой работы	22,5	22,5
подготовка к экзамену	15	15
Консультации и промежуточная аттестация	11,5	11,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Философия и технология управления эффективностью и результативностью международного бизнеса. Business Performance Management (BPM):	4	4	0	0
2	Управления эффективностью и проблемы бизнеса	4	0	4	0
3	Элементы системы управления эффективностью и	4	2	2	0

	результативностью международного бизнеса				
4	Цикл управления в системе управления эффективностью и результативностью международного бизнеса	6	2	4	0
5	Система корпоративного планирования и управления	2	0	2	0
6	Классификация видов и методов оценки результативности и эффективности бизнеса	2	2	0	0
7	Основные методы экономического анализа как инструмента управления результативностью бизнеса	4	2	2	0
8	Методы анализа выручки как инструмента управления результативностью бизнеса	4	2	2	0
9	Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности компании . Корреляционно-регрессионный анализ как инструмент управления результативностью бизнеса	4	2	2	0
10	Матричный метод в сравнительном многомерном анализе эффективности деятельности компании	4	2	2	0
11	Общая схема образования прибыли организации как метод анализа факторов и условий, влияющих на деятельность компании	2	0	2	0
12	Детализированный анализ финансового состояния предприятия по различным направлениям деятельности с целью разработки предложений по повышению ее результативности	6	2	4	0
13	Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия для разработки организационно-управленческих решений, связанных с развитием компании	6	2	4	0
14	Экономическое обоснование допустимой величины внешних финансовых заимствований с целью оценивания бизнес-возможностей реализации решений компании	6	2	4	0
15	Использование методов линейного программирования в анализе результативности деятельности организации	2	0	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1-2	1	Философия и технология управления эффективностью и результативностью международного бизнеса. Business Performance Management (BPM)	4
3	3	Элементы системы управления эффективностью и результативностью международного бизнеса	2
4	4	Цикл управления в системе управления эффективностью и результативностью международного бизнеса	2
5	6	Классификация видов и методов оценки результативности и эффективности бизнеса	2
6	7	Основные методы экономического анализа как инструмента управления результативностью бизнеса	2
7	8	Методы анализа выручки как инструмента управления результативностью бизнеса	2
8	9	Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности компании .	2
9	10	Матричный метод в сравнительном многомерном анализе эффективности деятельности компании	2
10	12	Детализированный анализ финансового состояния предприятия по различным направлениям деятельности с целью разработки предложений по повышению ее результативности	2

11	13	Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия для разработки организационно-управленческих решений, связанных с развитием компании	2
12	14	Экономическое обоснование допустимой величины внешних финансовых заимствований с целью оценивания бизнес-возможностей реализации решений компании	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	2	Управления эффективностью и проблемы бизнеса	4
3	3	Элементы системы управления эффективностью и результативностью международного бизнеса	2
4-5	4	Цикл управления в системе управления эффективностью и результативностью международного бизнеса	4
6	5	Система корпоративного планирования и управления	2
7	7	Основные методы экономического анализа как инструмента управления результативностью бизнеса	2
8	8	Методы анализа выручки как инструмента управления результативностью бизнеса	2
9	9	Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности компании . Корреляционно-регрессионный анализ как инструмент управления результативностью бизнеса	2
10	10	Матричный метод в сравнительном многомерном анализе эффективности деятельности компании	2
11	11	Общая схема образования прибыли организации как метод анализа факторов и условий, влияющих на деятельность компании	2
12-13	12	Детализированный анализ финансового состояния предприятия по различным направлениям деятельности с целью разработки предложений по повышению ее результативности	4
14-15	13	Методы комплексной оценки финансового состояния предприятия для разработки организационно-управленческих решений, связанных с развитием компании	4
16-17	14	Экономическое обоснование допустимой величины внешних финансовых заимствований с целью оценивания бизнес-возможностей реализации решений компании	4
18	15	Использование методов линейного программирования в анализе результативности деятельности организации	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к промежуточному	1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика	4	10

тестированию	финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие Т. Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2001. - 212, [1] с. ил. 2 Лясковская, Е. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учебник Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 216, [1] с. ил. электрон. версия 3 Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4 Лясковская, Е. А. Экономический анализ [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 78, [2] с. ил. электрон. версия 5. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] учебник для вузов по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" В. И. Видяпин, Р. П. Казакова, С. В. Казаков и др. ; под ред. Позднякова В. Я. ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 615, [1] с. ил. 22 см. 6. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с. 7. Усик, Н. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / Н. И. Усик. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2009. — 110 с. — ISBN 978-5-89565-195-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/43857 8. Галай, А. Г. Экономический анализ хозяйственной деятельности: курс лекций : учебное пособие / А. Г. Галай, Т. П. Чашина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2014. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188287 9. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : методические указания / составители Е. В. Александрова [и др.]. — Ижевск :	
--------------	---	--

	Ижевская ГСХА, 2020. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173041		
Написание 2-х рефератов	1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие Т. Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2001. - 212, [1] с. ил. 2 Лясковская, Е. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учебник Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 216, [1] с. ил. электрон. версия 3 Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4 Лясковская, Е. А. Экономический анализ [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 78, [2] с. ил. электрон. версия 5. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] учебник для вузов по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" В. И. Видяпин, Р. П. Казакова, С. В. Казаков и др. ; под ред. Позднякова В. Я. ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 615, [1] с. ил. 22 см. 6. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с. 7. Усик, Н. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / Н. И. Усик. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2009. — 110 с. — ISBN 978-5-89565-195-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/43857 8. Галай, А. Г. Экономический анализ хозяйственной деятельности: курс лекций : учебное пособие / А. Г. Галай, Т. П. Чашина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2014. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —	4	25

	URL: https://e.lanbook.com/book/188287 9. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : методические указания / составители Е. В. Александрова [и др.]. — Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173041		
написание курсовой работы	1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие Т. Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2001. - 212, [1] с. ил. 2 Лясковская, Е. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учебник Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 216, [1] с. ил. электрон. версия 3 Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4 Лясковская, Е. А. Экономический анализ [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 78, [2] с. ил. электрон. версия 5. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] учебник для вузов по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" В. И. Видяпин, Р. П. Казакова, С. В. Казаков и др. ; под ред. Позднякова В. Я. ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 615, [1] с. ил. 22 см. 6. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с. 7. Усик, Н. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / Н. И. Усик. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2009. — 110 с. — ISBN 978-5-89565-195-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/43857 8. Галай, А. Г. Экономический анализ	4	22,5

	хозяйственной деятельности: курс лекций : учебное пособие / А. Г. Галай, Т. П. Чашина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2014. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188287 9. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : методические указания / составители Е. В. Александрова [и др.]. — Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173041		
подготовка к экзамену	1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие Т. Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2001. - 212, [1] с. ил. 2 Ляковская, Е. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учебник Е. А. Ляковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 216, [1] с. ил. электрон. версия 3 Ляковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Ляковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4 Ляковская, Е. А. Экономический анализ [Текст] учеб. пособие Е. А. Ляковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 78, [2] с. ил. электрон. версия 5. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] учебник для вузов по специальности 080502 "Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)" В. И. Видяпин, Р. П. Казакова, С. В. Казаков и др. ; под ред. Позднякова В. Я. ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 615, [1] с. ил. 22 см. 6. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с. 7. Усик, Н. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / Н. И. Усик. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2009. — 110 с.	4	15

	— ISBN 978-5-89565-195-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/43857 8. Галай, А. Г. Экономический анализ хозяйственной деятельности: курс лекций : учебное пособие / А. Г. Галай, Т. П. Чашина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2014. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188287 9. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : методические указания / составители Е. В. Александрова [и др.]. — Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173041		
--	---	--	--

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	КРМ_1_Написание 2-х рефератов	1	5	Критерии оценивания: КРМ выполнено верно – 5 баллов; имеются неточности или незначительные ошибки – 4 балла; в КРМ имеются неточности или незначительные ошибки и/или не сделан вывод – 3 балла; допущены две ошибки и/или нет ответа на два вопроса преподавателя – 2 балла; к выполнению КРМ приступили, но практически ничего не выполнили – 1 балл; КРМ не выполнено – 0 баллов.	экзамен
2	4	Текущий контроль	КРМ_2_Решение задач по методам анализа выручки	1	5	Критерии оценивания: КРМ выполнено верно – 5 баллов; имеются неточности или незначительные ошибки – 4 балла; в КРМ имеются неточности или незначительные ошибки и/или не сделан вывод – 3 балла; допущены две ошибки и/или нет ответа на два вопроса преподавателя – 2 балла; к выполнению КРМ приступили, но	экзамен

						практически ничего не выполнили – 1 балл; КРМ не выполнено – 0 баллов	
3	4	Текущий контроль	КРМ_3_Решение задачи по прогнозированию финансово-хозяйственной деятельности компании	1	5	Критерии оценивания: КРМ выполнено верно – 5 баллов; имеются неточности или незначительные ошибки – 4 балла; в КРМ имеются неточности или незначительные ошибки и/или не сделан вывод – 3 балла; допущены две ошибки и/или нет ответа на два вопроса преподавателя – 2 балла; к выполнению КРМ приступили, но практически ничего не выполнили – 1 балл; КРМ не выполнено – 0 баллов	экзамен
4	4	Текущий контроль	КРМ-4 Тестирование	1	15	В тесте 15 вопросов. Каждый правильный ответ оценивается в 1 балл. Каждый неправильный ответ оценивается в 0 баллов	экзамен
5	4	Текущий контроль	КРМ_5_Решение задачи по анализу финансового состояния предприятия	1	5	Критерии оценивания: КРМ выполнено верно – 5 баллов; имеются неточности или незначительные ошибки – 4 балла; в КРМ имеются неточности или незначительные ошибки и/или не сделан вывод – 3 балла; допущены две ошибки и/или нет ответа на два вопроса преподавателя – 2 балла; к выполнению КРМ приступили, но практически ничего не выполнили – 1 балл; КРМ не выполнено – 0 баллов	экзамен
6	4	Курсовая работа/проект	КРМ-6 Написание 1 главы курсовой работы	-	5	Показатели оценивания текста каждой главы курсовой работы: 5 баллов - работа полностью соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и рекомендациями, работа оформлена в соответствии с требованиями и без нарушения графика выполнения курсовой работы. 4 балла - курсовая работа соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение материала, соответствующие выводы и рекомендации, но имеет недостатки выявленные во время проверки (частично не раскрыт один из вопросов курсовой работы, библиографический список	курсовые работы

					представлен малым количеством источников (менее 15), работа имеет несущественные недочеты по оформлению и /или нарушен график выполнения курсовой работы. 3 балла - курсовая имеет существенные недостатки в содержании (не полностью соответствует выданному заданию, имеет поверхностное изложение материала и анализ), студентом частично достигнута цель курсовой работы, библиографический список представлен малым количеством источников (менее 12), имеются недостатки по оформлению курсовой работы и/или нарушен график выполнения работы. 2 балла - курсовая работа не соответствует заданию и методическим рекомендациям и/или не сдана на проверку вовремя. 1 балл – курсовая работа отсутствует у преподавателя, 0 баллов - к выполнению курсовой даже не приступили		
7	4	Курсовая работа/проект	КРМ-7 Написание 2 главы курсовой работы	-	5	Показатели оценивания текста каждой главы курсовой работы: 5 баллов - работа полностью соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и рекомендациями, работа оформлена в соответствии с требованиями и без нарушения графика выполнения курсовой работы. 4 балла - курсовая работа соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение материала, соответствующие выводы и рекомендации, но имеет недостатки выявленные во время проверки (частично не раскрыт один из вопросов курсовой работы, библиографический список представлен малым количеством источников (менее 15), работа имеет несущественные недочеты по оформлению и /или нарушен график выполнения курсовой работы. 3 балла - курсовая имеет существенные недостатки в	кур- совые работы

					содержании (не полностью соответствует выданному заданию, имеет поверхностное изложение материала и анализ), студентом частично достигнута цель курсовой работы, библиографический список представлен малым количеством источников (менее 12), имеются недостатки по оформлению курсовой работы и/или нарушен график выполнения работы. 2 балла - курсовая работа не соответствует заданию и методическим рекомендациям и/или не сдана на проверку вовремя. 1 балл – курсовая работа отсутствует у преподавателя, 0 баллов - к выполнению курсовой даже не приступили		
8	4	Курсовая работа/проект	КРМ-8 Написание 3 главы курсовой работы	-	5	Показатели оценивания текста каждой главы курсовой работы: 5 баллов - работа полностью соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и рекомендациями, работа оформлена в соответствии с требованиями и без нарушения графика выполнения курсовой работы. 4 балла - курсовая работа соответствует выданному заданию и методическим рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение материала, соответствующие выводы и рекомендации, но имеет недостатки выявленные во время проверки (частично не раскрыт один из вопросов курсовой работы, библиографический список представлен малым количеством источников (менее 15), работа имеет несущественные недочеты по оформлению и /или нарушен график выполнения курсовой работы. 3 балла - курсовая имеет существенные недостатки в содержании (не полностью соответствует выданному заданию, имеет поверхностное изложение материала и анализ), студентом частично достигнута цель курсовой работы, библиографический список представлен малым количеством	кур- совые работы

						источников (менее 12), имеются недостатки по оформлению курсовой работы и/или нарушен график выполнения работы. 2 балла - курсовая работа не соответствует заданию и методическим рекомендациям и/или не сдана на проверку вовремя. 1 балл – курсовая работа отсутствует у преподавателя, 0 баллов - к выполнению курсовой даже не приступили	
9	4	Курсовая работа/проект	Курсовая работа/проект (защита)	-	5	Критерии оценивания защиты курсовой работы: 5 баллов - представлена презентация, доклад раскрывает цель, задачи курсовой работы. При защите курсовой работы студент показывает глубокое понимание рассматриваемого вопроса, свободно владеет результатами анализа и вносит обоснованные предложения по теме, развернуто отвечает на дополнительные вопросы. Или студент подготовил научный доклад на научную конференцию по результатам проведенного исследования. 4 балла - представлена презентация, доклад раскрывает тему курсовой работы, при защите студент показывает понимание раскрываемых вопросов, делает обоснованные выводы на основе представленного анализа. Но не совсем полно отвечает на дополнительные вопросы. 3 балла - при защите курсовой работы студент показывает слабое знание темы курсовой работы, затрудняется в ответах на дополнительные вопросы, допускает существенные ошибки, отсутствует презентация. 2 балла - доклад не раскрывает темы курсовой работы, студент показывает слабое знание и понимание анализируемого вопроса, не отвечает на дополнительные вопросы, не представил презентацию. 1 балл - курсовая работа не соответствует заданию и методическим рекомендациям, 0 баллов - студент на защиту не явился	кур- совые работы
10	4	Проме- жуточная	Экзамен	-	40	Экзамен проходит в формате тестирования. Тест содержит 40	экзамен

		аттестация			вопросов, каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 1 балл. Каждый неправильный ответ оценивается в 0 баллов	
--	--	------------	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Итоговая оценка проставляется в ведомость и зачетную книжку. Экзамен проходит в формате тестирования. Тест содержит 40 вопросов, каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 1 балл. Отлично: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85 ... 100% Хорошо: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84% Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74% Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59%	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
курсовые работы	Задание на курсовую работу выдается в течение первого месяца учебного семестра. За 2 недели до окончания семестра курсовая работа в завершённом виде сдается на кафедру, регистрируется в специальном журнале и передается преподавателю на проверку. Преподаватель проверяет работу в срок до 7 дней. После проверки курсовая работа может быть рекомендована (допущена) к защите или возвращается студенту с замечаниями для доработки. Работа допускается к защите при соблюдении следующих требований: 1) содержание работы соответствует заявленной теме и раскрывает ее; 2) работа оформлена в соответствии с СТО ЮУрГУ 21-2008, объем и структура соответствует методическим рекомендациям; 3) в работе содержится аналитическая часть и рекомендации по анализируемому вопросу; 4) имеется положительная рецензия руководителя. Критерии оценивания курсовой работы: содержание работы; оформление курсовой работы; степень самостоятельности выполнения работы студентом; правильность проведения аналитической части работы; грамотное обоснование рекомендательной части; обоснованность выводов. Защита курсовой работы может проводиться в двух основных формах: 1) научный доклад на студенческой научной конференции по результатам проведенного исследования; 2) индивидуальная защита в виде доклада и презентации по результатам проведенного исследования. Итоговая оценка формируется на основе оценки за качество курсовой работы и за защиту, проставляется в ведомость и зачетную книжку. Отлично: величина рейтинга обучающегося по курсовой работе 85 ... 100 % Хорошо: величина рейтинга обучающегося по курсовой работе 75 ... 84 % Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по курсовой работе 60 ... 74 % Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по курсовой работе 0 ... 59 %	В соответствии с п. 2.7 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК-3	Знает: основные подходы к планированию и организации международной маркетинговой деятельности, методы оценки экономических результатов реализации стратегии	+				+				++	
ПК-3	Умеет: оценивать состояние международных рынков для обоснования принятия решения о выходе фирмы на внешний рынок	+						++		++	
ПК-3	Имеет практический опыт: оценки управленческих решений стратегического и оперативного уровня в организациях, реализующих программы развития международных рынков							++++			
ПК-7	Знает: основные методы анализа и оценки финансово-экономических рисков в международном бизнесе; методы управления рисками с использованием экспертных оценок, методов прогнозирования, эконометрических и экономико-математических моделей;	++		+				+		++	
ПК-7	Умеет: применять методы и инструменты оценки результатов инвестиционной деятельности; оценивать и моделировать финансово-экономические риски	+		+		+				++	
ПК-7	Имеет практический опыт: использования данных, полученных при анализе финансово-экономической деятельности хозяйствующего субъекта; подготовки и принятия эффективных стратегических и тактических решений по снижению рисков деятельности субъектов международного бизнеса на мировых рынках		++		+				+++		

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Бердникова, Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие Т. Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2001. - 212, [1] с. ил.
2. Ляковская, Е. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Текст] учебник Е. А. Ляковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 216, [1] с. ил. электрон. версия
3. Ляковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Ляковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.
4. Ляковская, Е. А. Экономический анализ [Текст] учеб. пособие Е. А. Ляковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 78, [2] с. ил. электрон. версия

б) дополнительная литература:

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий [Текст] учебник для вузов по специальности 080502 "Экономика

и упр. на предприятии (по отраслям)" В. И. Видяпин, Р. П. Казакова, С. В. Казаков и др. ; под ред. Позднякова В. Я. ; Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 615, [1] с. ил. 22 см.

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*
Не предусмотрены

г) *методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания. Управление эффективностью и результативностью международного бизнеса / составитель Г.М. Грейз. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 17 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Усик, Н. И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учебное пособие / Н. И. Усик. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2009. — 110 с. — ISBN 978-5-89565-195-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/43857 (дата обращения: 09.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Галай, А. Г. Экономический анализ хозяйственной деятельности: курс лекций : учебное пособие / А. Г. Галай, Т. П. Чашина. — Москва : РУТ (МИИТ), 2014. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188287 (дата обращения: 09.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации : методические указания / составители Е. В. Александрова [и др.]. — Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. — 56 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173041 (дата обращения: 09.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)
2. -База данных ВИНИТИ РАН(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	452 (2)	Мультимедийное оборудование, компьютер, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, программное обеспечение. Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Лекции	450 (2)	Мультимедийное оборудование, компьютер, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, программное обеспечение. Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Самостоятельная работа студента	567 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, наборы демонстрационного материала, СПС «Гарант» или «Консультант-плюс». Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Экзамен	561 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска