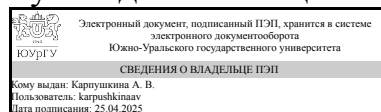


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель специальности



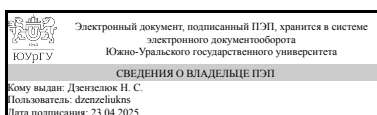
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.23 Управление проектами
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность
уровень Специалитет
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

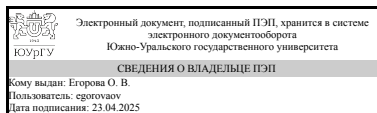
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



О. В. Егорова

1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об управлении проектами как методологии, лежащей в основе управления развитием предприятий, организаций, социально-экономических систем, административно-территориальных образований, и области профессиональной деятельности. Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и управления проектами. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов управления проектами в будущей профессиональной деятельности. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "проект", "проектно-ориентированная деятельность", "управление проектами", значение и функции "Устава проекта"; сформировать у студентов представление о возникновении, становлении и перспективах развития управления проектами; о связи управления проектами с инвестиционной и инновационной деятельностью, процессами организационного, научно-технического и социально-экономического развития; об основных национальных и международных профессиональных организациях (ассоциациях), сводах знаний (стандартах) и программах сертификации по управлению проектами; на основе системной модели управления проектами показать взаимосвязи стадий (групп процессов), функциональных областей (областей знаний) управления проектом и фаз жизненного цикла проекта; научить основам разработки и управления проектами: методам планирования, формирования команды, организации, мониторинга и контроля выполнения работ, выполнения соответствующих оценок и необходимых расчётов; обосновать необходимость и возможность применения специальных программных средств, информационных систем при разработке и управлении проектами.

Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Управление проектами" позволяет студенту научиться методам и инструментам разработки и управления как комплексами работ различной сложности, осуществляемых в разных сферах деятельности, так и проектно-ориентированной деятельностью предприятий по производству продукции или оказанию услуг. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия, профессиональные сообщества проектного управления в Российской Федерации и за рубежом, своды знаний, национальные и международные стандарты по управлению проектами, системная модель управления проектами, основные группы процессов и области знаний (функциональные области) управления проектами. Уделяется внимание управлению интеграцией проекта, управлению содержанием проекта, управлению продолжительностью проекта, управлению стоимостью (затратами) проекта, управлению качеством проекта, управлению человеческими ресурсами проекта, управлению коммуникациями проекта, управлению рисками проекта, управлению закупками и контрактами (договорами) проекта, управлению заинтересованными сторонами. Подробно рассматривается процесс группы инициации "разработка Устава проекта", что обусловлено ролью и функциями этого документа в системе управления проектами. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем управления проектами. Рассматриваются ключевые программы сертификации

специалистов и организаций в области управления проектами. На практических занятиях вырабатываются навыки сетевого и календарного планирования, оценки временных и стоимостных параметров работ и проекта в целом, оценки показателей эффективности проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: - определение проекта, классификацию проектов, основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами, основные виды и процедуры контроля выполнения проекта, инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; - основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; - законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами. Умеет: - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; - составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений; - организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач. Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; - применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта.
ОПК-1 Способен использовать знания и методы экономической науки, применять статистико-математический инструментарий, строить экономико-математические модели, необходимые для решения профессиональных задач, анализировать и интерпретировать полученные результаты	Знает: - место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; - современную методологию и технологию управления проектами. Умеет: – разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; – разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи и производить качественную и количественную оценку рисков проектов, определять эффективность проекта, разрабатывать бизнес-план проекта; – анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта. Имеет практический опыт: - увязывания работ проекта с финансами, персоналом, подрядчиками, сроками, рисками; - владения методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта, методами сетевого планирования необходимыми для решения профессиональных

	задач; - формирования комплексного (интеграционного) подхода к управлению проектами.
--	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.11.02 Макроэкономика, 1.О.11.01 Микроэкономика	1.Ф.08 Инвестиционная политика предприятия, Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) (8 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.11.01 Микроэкономика	Знает: - основные понятия, категории и инструменты современной микроэкономической теории; структуру рыночной экономики и механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; - объективные основы и инструменты государственного регулирования рынков товаров и факторов производства. Умеет: - анализировать на основе стандартных теоретических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микроуровне;- определять характер влияния ценовых и неценовых факторов на состояние отдельных рынков товаров и факторов производства; - проводить сравнительный анализ рыночных структур с точки зрения их влияния на эффективность использования экономических ресурсов и общественное благосостояние. Имеет практический опыт: - применения методов микроэкономического анализа поведения экономических субъектов в современной экономике;- интерпретации экономической информации и ее применения при принятии решений в сфере профессиональной жизнедеятельности.
1.О.11.02 Макроэкономика	Знает: - содержание основных понятий, категорий и инструментов макроэкономического анализа; закономерности функционирования современной экономики на макроуровне; - цели и инструменты макроэкономической стабилизационной политики. Умеет: - объяснять характер влияния различных внутренних и внешних факторов на состояние национальной экономики; - ориентироваться во взаимосвязях и противоречиях целей и инструментов макроэкономической политики; разбираться в

	механизме влияния различных инструментов стабилизационной политики на состояние национальной экономики. Имеет практический опыт: - применения методов микроэкономического анализа поведения экономических субъектов в современной экономике; - интерпретации экономической информации и ее применения при принятии решений в сфере профессиональной жизнедеятельности.
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5
Подготовка к практическим занятиям	39,5	39,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение. Базовые понятия управления проектами	6	4	2	0
2	Стратегический анализ проекта и его окружения	12	6	6	0
3	Инициация. Разработка концепции проекта	8	4	4	0
4	Планирование проекта (по содержанию, времени, стоимости)	20	8	12	0
5	Оценка эффективности проекта	10	6	4	0
6	Управление реализацией проекта и оценка качества	8	4	4	0

5.1. Лекции

№	№	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-
---	---	---	------

лекции	раздела		во часов
1,2	1	Базовые понятия управления проектами. Логика проектного управления. Управление проектами и управление развитием. Жизненный цикл проекта. Стейкхолдеры. Области управления.	4
3,4,5	2	Проектный стратегический анализ: место и логика Стратегия организации. Проект и его окружение Технология стратегического анализа Анализ внешней среды. PEST анализ Анализ микросреды. Модель 5 конкурентных сил М.Портера Анализ внутренней среды. Модель 7S, 4P SWOT - анализ. Проблемные поля. Рейтинг решений. Практический пример	6
6,7	3	Инициация проекта. Формирование концепции Цели проекта. SMART - целеполагание. Дерево целей проекта. Видение. Миссия. Формирование инициативной заявки. Паспорт проекта.	4
8,9	4	Планирование содержания проекта Структурная декомпозиция работ Организационная структура управления проектом Матрица РАЗУ Календарное планирование проекта и сетевой график Календарный план-график проекта. Диаграмма Гантта	4
10,11	4	Сетевое планирование проекта Построение сетевого графика Расчет параметров сетевого графика Ресурсное планирование проекта. Смета проекта.	4
12,13,14	5	Особенности оценки эффективности на разных стадиях разработки и осуществления инвестиционных проектов Принципы учета проектных затрат и результатов Показатели и критерии оценки экономической эффективности Оценка стоимости капитала, инвестируемого в проект Денежные потоки инвестиционного проекта Формирование денежных потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности План движения денежных средств по проекту Финансовая реализуемость проекта	6
15,16	6	Анализ и контроль. Управление изменениями в проекте. Контроль за ходом реализации проекта Метод освоенного объема	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1,2	1	Формирование идеи проекта и команды управления проектом.	2
3,4	2	Анализ внешней среды. PEST анализ Анализ микросреды. Модель 5 конкурентных сил М.Портера Анализ внутренней среды. Модель 7S, 4P SWOT - анализ. Проблемные поля. Рейтинг решений.	6
5,6	3	Инициация проекта. Формирование концепции Формирование цели проекта. SMART - целеполагание. Видение. Миссия. Формирование инициативной заявки и паспорта проекта.	4
7,8,9	4	Планирование содержания проекта Структурная декомпозиция работ Организационная структура управления проектом Матрица РАЗУ Календарное планирование проекта и сетевой график Календарный план-график проекта. Диаграмма Гантта	6
10,11,12	4	Сетевое планирование проекта Построение сетевого графика Расчет параметров сетевого графика Ресурсное планирование проекта. Смета проекта.	6
13,14	5	Формирование денежных потоков от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Формирование отчета о финансовых результатах проекта, плана движения денежных средств по проекту. Расчет показателей эффективности проекта.	4

15,16	6	Контроль за ходом реализации проекта Метод освоенного объема	4
-------	---	--	---

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. ил. электрон. версия http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702 1) к занятию 1,2,3,4 - стр. 20-60 2) к занятию 5,6,7 - стр. 61-68 3) к занятию 8,9,10 - стр. 69-73, 82-98 4) к занятию 11,12,13 - стр. 82-91, 99-108 2) к занятию 14,15,16 - стр. 82-108 Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. к Практическому занятию 5,6,7 - стр. 3-18 Управление проектами: практикум / составители: О.В Егорова, Н.В. Правдина – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2025. – 50 с. к Практическим занятиям 1-16, стр. 5-50	6	39,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. к Разделу 1. - стр. 57-83 к Разделу 2. - стр. 3-56 к Разделу 3. - стр. 449-490 к Разделу 4. - стр. 123-216 к Разделу 5. - стр. 219-446	6	30

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	6	Текущий контроль	Задание 1. Идея проекта	5	3	Разбиться на команды по 3-4 человека. Придумать идею для проекта,	экзамен

					сформулировать цель, название, определить продукт и продукцию проекта. Представить результат аудитории. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание, результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf. Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента. Задание необходимо выполнить в виде файла (см. шаблон) и загрузить в систему (срок указан в задании). Данная идея проекта является основой для выполнения всех последующих работ (сквозная работа). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - работа загружена в срок – 1 балл; - правильно сформулирована идея, описана суть проекта – 1 балл; - сформулированы цель и задачи – 1 балл. За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 3 балла. Вес – 5.		
2	6	Текущий контроль	Тест 1. Базовые понятия управления проектами (КМ №2)	5	15	Студент проходит тест в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ по базовым понятиям проектного управления. Описание процедуры проведения задания Контрольный тест по теме «Базовые понятия управления проектами» содержит 15 вопросов. Время тестирования – 15 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1	экзамен

						балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 15 баллов. Вес – 5.	
3	6	Текущий контроль	Задание 2. Стратегический анализ проекта (КМ №3)	20	4	Провести стратегический анализ проекта по технологии, представленной на лекции. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание, результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf (срок указан в задании). Стратегический анализ необходимо выполнить по технологии, представленной в прикрепленных файлах (см. шаблоны). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - задание загружено в указанный срок - 1 балл; - выполнен анализ внешней среды, верно заполнены таблицы, сделаны выводы - 1 балл; - выполнен анализ внутренней среды, верно заполнены таблицы, сделаны выводы - 1 балл; - выполнен SWOT-анализ, верно заполнены таблицы, сделаны выводы - 1 балл. За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальная оценка за выполнение задания – 4 балла. Вес – 20.	экзамен
4	6	Текущий контроль	Задание 3. Разработка концепции проекта (КМ №4)	10	5	Необходимо сформировать концепцию проекта, опираясь на материалы лекций по теме и прикрепленные файлы. Разработать инициативную заявку, паспорт проекта и устав проекта, выполнить анализ стейкхолдеров. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание,	экзамен

						результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf (срок указан в задании). Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - задание загружено в указанный срок (1 балл); - цели и задачи проекта (с учетом требований SMART - целеполагания) (1 балл); - видение и миссия проекта (1 балл); - стейкхолдеры проекта (перечислить стейкхолдеров, дать качественную и количественную оценку) (1 балл); - паспорт проекта, инициативная заявка (1 балл). За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов Вес – 10.	
5	6	Текущий контроль	Тест 2. Концепция проекта (КМ №5)	5	10	Студент проходит тест в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ по теме концепция проекта, устав, паспорт проекта, инициативная заявка и стейкхолдеры проекта. Описание процедуры проведения задания Контрольный тест по теме «Концепция проекта» содержит 10 вопросов. Время тестирования – 10 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 10 баллов. Вес – 5.	экзамен
6	6	Текущий контроль	Задание 4. Планирование	15	5	Разработать по проекту иерархическую структуру работ, организационную	экзамен

			содержания проекта (КМ №6)		структуру исполнителей, матрицу РАЗУ, представить результаты планирования в виде файла. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание, результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf (срок указан в задании). Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - работа загружена в срок - 1 балл; - построена иерархическая структура работ по проекту (WBS) - 1 балл; - составлен список работ по проекту (нижний уровень иерархии – не менее 20-25 работ) - 1 балл; - сформирована организационная структура исполнителей (команда проекта) - 1 балл; - разработана матрица РАЗУ - 1 балл. За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5. Вес – 15.	
7	6	Текущий контроль	Задание 5. Календарное планирование проекта (КМ №7)	15	5 Необходимо выполнить календарное планирование проекта, опираясь на материалы лекций по данной теме. При построении календарного графика проекта необходимо использовать методы сетевого планирования. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание, результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf (срок указан в задании). Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы	экзамен

						оценивания: - работа выполнена и загружена в срок - 1 балл; - построен сетевой график проекта - 1 балл; - рассчитаны параметры работ и событий СГ - 1 балл; - построен ленточный график в виде диаграммы Ганта - 1 балл; - заполнена таблица календарный план-график проекта - 1 балл. За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5. Вес – 15.	
8	6	Текущий контроль	Тест 3. Планирование проекта (КМ №8)	5	20	Студент проходит тест в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ по темам планирование содержание проекта и календарное планирование проекта. Описание процедуры проведения задания Контрольный тест по теме «Планирование проекта» содержит 20 вопросов. Время тестирования – 20 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 20 баллов. Вес – 5.	экзамен
9	6	Текущий контроль	Задание 6. Ресурсное планирование проекта (КМ №9)	15	3	Необходимо составить перечень ресурсов, используя ресурсный подход рассчитать стоимость привлекаемых ресурсов и составить смету затрат по проекту. Описание процедуры проведения задания Студенты выполняют задание, результат размещают в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx	экзамен

					или .pdf (срок указан в задании). Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - задание выполнено и загружено в срок - 1 балл; - составлен ресурсный план, рассчитана стоимость привлекаемых ресурсов на отдельные задачи и работы проекта - 1 балл; - рассчитана стоимость проекта ресурсным методом, смета проекта -1 балл. За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла; Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 3. Вес – 15.		
10	6	Текущий контроль	Тест 4. Итоговый (КМ №10)	5	20	Студент проходит тест в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Итоговое тестовое задание по дисциплине "Управление проектами" предназначено для проверки знаний студентов по результатам изучения всего курса, включает в себя вопросы по материалам лекций и практических заданий. Описание процедуры проведения задания Контрольный тест «Итоговый» содержит 20 вопросов. Время тестирования – 20 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 20 баллов. Вес – 5.	экзамен
11	6	Промежуточная аттестация	Мероприятия промежуточной аттестации	-	20	Описание процедуры проведения промежуточной аттестации: Оценка за дисциплину формируется на	экзамен

					основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru или офлайн во время экзамена. Каждый студент самостоятельно вытягивает вариант с тестом. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 20 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 20 баллов.	
--	--	--	--	--	---	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде устного ответа на вопросы билета и проведение презентации. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

3. Романова М. В. Управление проектами : учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова. - М. : Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Управление проектами : справ. для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др.. - М. : Высшая школа, 2001. - 874 с. : ил.
2. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: www.pmmagazine.ru
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: www.grebennikon.ru
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : www.pmi.org

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Управление проектами: практикум / составители: О.В Егорова, Н.В. Правдина – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2025. – 50 с.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Управление проектами: практикум / составители: О.В Егорова, Н.В. Правдина – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2025. – 50 с.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. / В.Л. Зонов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. — 24, [1] с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000530934
5	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета
Пересдача	264 (2)	Проектор, компьютер
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиоколонками
Экзамен	264 (2)	Проектор, компьютер