ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и управления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 13.01.2022

А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П2.06 Процессы и регламенты корпоративных рисков
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Управление рисками
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 11.01.2022

Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
старший преподаватель

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Миронова Н. С.
Пользователь: oreshkinans
Дата подписания: 09.01.2022

Н. С. Миронова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной программы
к.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 12.01.2022

Н. С. Дзензелюк

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины - на основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания о процессах и регламентах корпоративных рисков, порядке и принципах управления человеческими ресурсами организации. Основные задачи дисциплины: - раскрыть методы и инструменты оценки различных видов рисков; - ознакомить с принципами построения реестра рисков, карты рисков, плана мероприятий по управлению рисками; - ознакомить с формами отчетности для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски; - сформировать у студентов умение оценивать и анализировать организационные и кросс-функциональные коммуникации в коллективе.

Краткое содержание дисциплины

Основные цели и задачи дисциплины Процессы и регламенты корпоративных рисков: Мониторинг, идентификация и оценка рисков. Организация и внедрение корпоративной системы управления рисками. Процесс принятия решений.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-7 Способен вырабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и давать их экономическую оценку, вести документирование процесса управления рисками и осуществлять корректировку реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений.	Знает: процессы и регламенты корпоративных рисков, методы и инструменты оценки различных видов рисков; принципы построения реестра рисков, карты рисков Умеет: отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом результативности и экономической эффективности; формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски; Имеет практический опыт: консолидации информации по всем рискам в зоне своей ответственности в единый реестр и корректировке реестра в процессе их изменений; актуализации карты рисков, реестра рисков, плана мероприятий по управлению рисками
ПК-11 Способен организовать деятельность коллектива в рамках кросс-функционального взаимодействия	Знает: процессы и регламенты корпоративных рисков; порядок и принципы управления человеческими ресурсами организации Умеет: проводить оценку кадрового потенциала организации, обосновывать мероприятия по повышению эффективности использования человеческих ресурсов Имеет практический опыт: оценки и анализа организационных и кросс-функциональных коммуникаций в коллективе

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Комплаенс-риски	Производственная практика, преддипломная практика (8 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Комплаенс-риски	Знает: нормативно-правовую базу, связанную с безопасностью экономической деятельности, в том числе связанную с комплаенс-рисками, нормативно-правовую базу, связанную с безопасностью экономической деятельности, в том числе направленную на борьбу с коррупцией, нормативно-правовую базу, связанную с безопасностью экономической деятельности, в том числе связанную с комплаенс-рисками Умеет: осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания в рамках кросс-функционального взаимодействия, выделять комплаенс-риски и факторы, связанные с их возникновением, вести документирование процесса управления комплаенс-рисками и осуществлять корректировку реестра рисков Имеет практический опыт: навыками оценки и анализа организационных коммуникаций в рамках кросс-функционального взаимодействия, оценки ущерба, связанного с комплаенс-рисками, в том числе связанным с коррупцией, разработки корректировочных мероприятий, направленных на сокращение ущерба и нивелирование комплаенс-рисков

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	48	48
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	51,5	51,5

с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Подготовка к практическим занятиям	21,5	21.5
Подготовка к экзамену	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные термины и определения	2	2	0	0
2	Мониторинг, идентификация и оценка корпоративных рисков	22	6	16	0
3	Организация системы управления рисками. Регламенты управления рисками	24	8	16	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные термины и определения	2
2	2	Мониторинг и идентификация корпоративных рисков	2
3,4	2	Оценка корпоративных рисков	4
5,6	3	Схема взаимодействия. Регламентирующие документы	4
7	3	Процесс принятия решений. Типовая структура корпоративного управления рисками. Контроль	2
8	3	Политика по управлению рисками. Регламент управления рисками	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Мониторинг рисков	2
2	2	Идентификация рисков	2
3,4,5	2	Оценка рисков	6
6,7,8	2	Оценка рисков	6
9,10	3	Схема взаимодействия. Регламентирующие документы	4
11,12,13	3	Политика по управлению рисками. Регламент управления рисками	6
14,15,16	3	Процесс принятия решений. Типовая структура корпоративного управления рисками. Контроль	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	1. ГОСТ Р 51897-2011Руководство ИСО 732009 Менеджмент риска. Термины и определения 2. ГОСТ Р 51901.23-2012 3. ГОСТ Р 51901.21-2012.Реестр риска. Общие положения. 4. ГОСТ Р 51901.22-2012. Реестр риска. Правила построения. 5. Управление рисками [Текст] : курс лекций для бакалавров по направлению "Менеджмент" и др. / Б. А. Матвеев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ - стр. 5-36 6. Финансово-экономические риски : учебное пособие / Е. Г. Князева, Л. И. Юзвович, Р. Ю. Луговцов, В. В. Фоменко. — 3-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 112 с. — ISBN 978-5-9765-2642-6. — Текст : электронный - стр. 5-55 7. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций. / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. — М. : Дашков и К, 2016.— 544 с. - стр. 5-24, 105-337, 480-525 8. Зайковский, В. Э. Риск-менеджмент. Информационный менеджмент : учебное пособие / В. Э. Зайковский, Ю. И. Штогрина. — Томск : ТГУ, 2017. — 80 с. — ISBN 978-5-94621-596-1. — Текст : электронный - стр. 5-35 9. Управление персоналом : учебное пособие / под редакцией Г. И. Михайлиной. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2016. — 280 с. — ISBN 978-5-394-01749-0. — Текст : электронный - стр. 126-223, 235-255, 257-271	7	21,5
Подготовка к экзамену	1. ГОСТ Р 51897-2011Руководство ИСО 732009 Менеджмент риска. Термины и определения 2. ГОСТ Р 51901.23-2012 3. ГОСТ Р 51901.21-2012.Реестр риска. Общие положения. 4. ГОСТ Р 51901.22-2012. Реестр риска. Правила построения. 5. Управление рисками [Текст] : курс лекций для бакалавров по направлению "Менеджмент" и др. / Б. А. Матвеев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ - стр. 5-36 6. Финансово-экономические риски : учебное пособие / Е. Г. Князева, Л. И. Юзвович, Р. Ю. Луговцов, В. В. Фоменко. — 3-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 112 с. — ISBN 978-5-9765-2642-6. — Текст : электронный - стр. 5-55 7. Шапкин, А.С. Экономические и	7	30

	финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций. / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. — М. : Дашков и К, 2016.— 544 с. - стр. 5-24, 105-337, 480-525 8. Зайковский, В. Э. Риск-менеджмент. Информационный менеджмент : учебное пособие / В. Э. Зайковский, Ю. И. Штогрина. — Томск : ТГУ, 2017. — 80 с. — ISBN 978-5-94621-596-1. — Текст : электронный - стр. 5-35		

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	7	Текущий контроль	Письменный опрос	1	6	Письменный опрос проводится после изучения первого раздела дисциплины. Каждый студент письменно дает определение трем терминам дисциплины в соответствии с вариантом. Для подготовки ответа студенту отводится 10 минут. Порядок оценивания каждого определения: определение дано верно - 2 балла; определение дано частично верно - 1 балл; определение дано не верно - 0 баллов.	экзамен
2	7	Текущий контроль	Доклад	1	6	Студент выбирает тему доклада в соответствии с номером его в списке группы (или по согласованию с преподавателем другую). Готовит доклад и презентацию на данную тему. В докладе студент делает обзор стандарта. Доклад и презентацию студент прикрепляет в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Время на выступление с докладом 5-7 минут. Критерии начисления баллов: Доклад и презентация прикреплены вовремя - 2 балла; доклад и презентация прикреплены с нарушением срока - 1 балл; прикреплен только доклад - 1 балл; прикреплена только презентация - 1 балл; студент выступил с докладом и презентацией на практическом занятии - 2 балла; студент выступил с докладом,	экзамен

						но без презентации - 1 балл; содержание доклада и презентации соответствует теме, раскрывает основные аспекты темы - 2 балла; доклад и презентация соответствует теме, не все основные аспекты раскрывает - 1 балл; студент не сдал доклад/презентацию/не выступил с докладом на практическом занятии/содержание доклада и презентации не соответствует теме/студент взял не свою тему (без согласования с преподавателем) - 0 баллов	
3	7	Текущий контроль	Групповая работа. Задание 1.	1	6	Студенты работают в малых группах по 5 человек. Каждая малая группа выполняет свое задание. По окончании работы над первым заданием малая группа сдает разработанный реестр рисков. Критерии начисления баллов каждому участнику малой группы: дана характеристика предприятия - 2 балла; верно разработан реестр рисков - 2 балла; дана краткая характеристика предприятия - 1 балл; частично верно разработан реестр рисков - 1 балл; нет характеристики предприятия - 0 баллов; нет реестра рисков - 0 баллов; работа сдана в срок - 2 балла; работа сдана с нарушением срока - 1 балл; работа не сдана - 0 баллов.	экзамен
4	7	Текущий контроль	Групповая работа. Задание 2.	1	6	Студенты работают в малых группах по 5 человек. Каждая малая группа выполняет свое задание. По окончании работы над вторым заданием малая группа представляет доклад о проделанной работе. Время на доклад - 5-7 минут. После доклада каждому участнику малой группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому участнику малой группы: проведена работа в соответствии с ГОСТом - 1 балл; разработаны меры минимизации рисков - 1 балл; процесс работы обобщен и оформлен в единую презентацию - 2 балла; процесс работы не обобщен в единой презентации - 1 балл; группа выступила с докладом по своей теме - 1 балл; верный ответ на вопрос теме доклада - 1 балл; неверный ответ на вопрос - 0 баллов.	экзамен
5	7	Проме-жуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	6	Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время экзамена в виде устного ответа по билетам. Каждый билет состоит из трех вопросов. Время на подготовку ответа	экзамен

						30 минут. Критерии оценивания каждого вопроса из билета: верный ответ на вопрос - 2 балла; частично верный ответ на вопрос - 1 балл; неверный ответ на вопрос - 0 баллов.	

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может оставить оценку, сформированную на основе рейтинга за мероприятия текущего контроля или повысить свой рейтинг.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-7	Знает: процессы и регламенты корпоративных рисков, методы и инструменты оценки различных видов рисков; принципы построения реестра рисков, карты рисков	+	+	+	+	+
ПК-7	Умеет: отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом результативности и экономической эффективности; формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски;		+	+	+	+
ПК-7	Имеет практический опыт: консолидации информации по всем рискам в зоне своей ответственности в единый реестр и корректировке реестра в процессе их изменений; актуализации карты рисков, реестра рисков, плана мероприятий по управлению рисками			+	+	+
ПК-11	Знает: процессы и регламенты корпоративных рисков; порядок и принципы управления человеческими ресурсами организации	+	+	+	+	+
ПК-11	Умеет: проводить оценку кадрового потенциала организации, обосновывать мероприятия по повышению эффективности использования человеческих ресурсов			+	+	+
ПК-11	Имеет практический опыт: оценки и анализа организационных и кросс-функциональных коммуникаций в коллективе				+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Ступаков, В. С. Риск-менеджмент [Текст] учеб. пособие по специальности "Финансы и кредит" В. С. Ступаков, Г. С. Токаренко. - М.: Финансы и статистика, 2007. - 281, [1] с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Лясковская, Е. А. Риск-менеджмент на российских предприятиях [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2011. - 74, [1] с. электрон. версия

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. ГОСТ Р 51897-2011Руководство ИСО 732009 Менеджмент риска. Термины и определения
2. ГОСТ. РЕЕСТР РИСКА
3. ГОСТ Р 51901.22-2012. Реестр риска. Правила построения
4. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202
5. ГОСТ Р 51901.21-2012.Реестр риска. Общие положения

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. ГОСТ Р 51897-2011Руководство ИСО 732009 Менеджмент риска. Термины и определения
2. ГОСТ. РЕЕСТР РИСКА
3. ГОСТ Р 51901.22-2012. Реестр риска. Правила построения
4. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202
5. ГОСТ Р 51901.21-2012.Реестр риска. Общие положения

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Управление рисками [Текст] : курс лекций для бакалавров по направлению "Менеджмент" и др. / Б. А. Матвеев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000553255
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ларионов, В. Г. Управленческий инструментарий промышленного риск-менеджмента : монография / В. Г. Ларионов, А. Г. Бадалова, С. С. Демин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 144 с. — ISBN 978-5-394-04425-0. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/174006
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система	Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций. / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. — М. : Дашков и К, 2016.— 544 с. http://e.lanbook.com/book/93337

		издательства Лань	
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Финансово-экономические риски : учебное пособие / Е. Г. Князева, Л. И. Юзвович, Р. Ю. Луговцов, В. В. Фоменко. — 3-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 112 с. — ISBN 978-5-9765-2642-6. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/102649
5	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Зайковский, В. Э. Риск-менеджмент. Информационный менеджмент : учебное пособие / В. Э. Зайковский, Ю. И. Штогрина. — Томск : ТГУ, 2017. — 80 с. — ISBN 978-5-94621-596-1. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/108540
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Управление персоналом : учебное пособие / под редакцией Г. И. Михайлиной. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2016. — 280 с. — ISBN 978-5-394-01749-0. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/93320

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	265 (3)	Проектор, ноутбук, интерактивная доска
Лекции	264 (2)	Проектор, ноутбук, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, персональные компьютеры (13 штук), подключённые к сети Интернет и с доступом в информационную среду университета, специализированная мебель (13 компьютерных столов)
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ноутбук, интерактивная доска