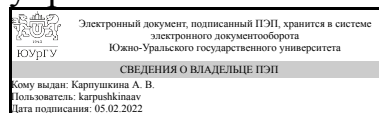


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



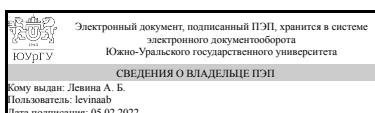
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М1.01 Стратегии в менеджменте  
для направления 38.04.01 Экономика  
уровень Магистратура  
магистерская программа Международный бизнес  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Менеджмент

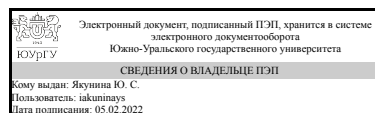
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



А. Б. Левина

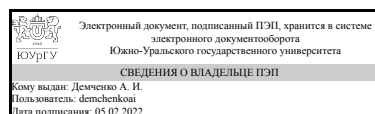
Разработчик программы,  
старший преподаватель



Ю. С. Якунина

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной  
программы  
к.техн.н., доц.



А. И. Демченко

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у студентов знание теоретических и методологических основ стратегического управления, развить практические навыки принятия стратегических решений, в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды, умения находить альтернативные варианты в условиях неопределенности. Задачи изучения дисциплины: – овладение понятийным аппаратом стратегического менеджмента; – овладение методами стратегического анализа внешней и внутренней среды организации; – приобретение умения ставить стратегические задачи и выбирать стратегию предприятия; – получение знаний и навыков в области стратегического планирования и практической реализации стратегии

## Краткое содержание дисциплины

Теоретико-методологические основы стратегического управления. Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации. Стратегия и стратегическое видение развития организации. Базовые модели стратегического планирования и управления организацией. Виды стратегий. Портфельный анализ Методы стратегического управления. Реализации стратегии. Оценка и контроль за реализацией стратегии.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен проводить анализ существующих процессов управления внешнеэкономической деятельностью, разрабатывать планы и осуществлять контроль их выполнения	Знает: основные стратегии в менеджменте и технологию их разработки, ключевые методы стратегического анализа Умеет: обосновать и разработать стратегию конкуренции в сфере внешнеэкономической деятельности, разработать стратегический план Имеет практический опыт: проведения анализа внутренней и внешней среды организации, принятия управленческих решений стратегического и оперативного уровня
ПК-5 Способен анализировать и оценивать информацию для подготовки и управления проектами в области внешнеэкономической деятельности, прогнозировать динамику основных финансово-экономических показателей	Знает: организационные и финансовые документы необходимые в управлении проектами; инструменты стратегического управления, направленные на обеспечение конкурентоспособности организации Умеет: разрабатывать бизнес-планы в области внешнеэкономической деятельности, обосновывать финансовый план проекта, оценивать динамику основных финансово-экономических показателей Имеет практический опыт: участия в управлении проектом, использования методов оценки эффективности проектов

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Стратегическое управление внешнеэкономической деятельностью, Управление глобальными цепями поставок, Маркетинговый анализ в отраслях и сферах, Международный бизнес в цифровой среде, Методы исследования рынков и маркетинговый анализ, Мировые товарные рынки, Международная экономическая кооперация и интеграция, Производственная практика, преддипломная практика (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		1	
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144	
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64	
Лекции (Л)	32	32	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
выполнение текущих контрольно-рейтинговых мероприятий КРМ 6, КРМ 9, КРМ 10	20	20	
подготовка к проверочным тестам по темам дисциплины	20	20	
подготовка к экзамену	29,5	29,5	
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Сущность и содержание стратегического управления.	4	2	2	0
2	Миссия и стратегические цели предприятия.	4	2	2	0
3	Разработка стратегии организации. Стратегическое планирование	8	4	4	0
4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	8	4	4	0
5	Портфельные стратегии предприятия	8	4	4	0
6	Базовые стратегии роста предприятия	8	4	4	0
7	Конкурентные стратегии предприятия.	8	4	4	0
8	Функциональные стратегии предприятия.	4	2	2	0
9	Отраслевые стратегии	2	2	0	0
10	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор	4	2	2	0
11	Реализация стратегии и контроль	6	2	4	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Сущность и содержание стратегического управления. Общая характеристика стратегического управления.	2
2	2	Формирования видения и миссии организации. Стратегические цели. SMART-система.	2
3, 4	3	Разработка стратегии организации. Понятие и виды стратегий. Процесс разработки стратегии. Стратегическое планирование	4
5, 6	4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации. Основные составляющие и типы внешней среды. Анализ отрасли и конкуренции в ней. Анализ внутренней среды организации.	4
7,8	5	Портфельные стратегии предприятия. Матрица Бостонской консалтинговой группы (матрица БКГ). Матрица портфельного анализа «McKincey-General Electric»	4
9,10	6	Базовые стратегии роста предприятия. Стратегии интенсивного роста (матрица И. Ансоффа "товар-рынок"). Матрица внешних приобретений. Модифицированная матрица Бостонской консалтинговой группы.	4
11, 12	7	Конкурентные стратегии предприятия. Стратегии достижения конкурентных преимуществ. Стратегии поведения в конкурентной борьбе. Конкурентные стратегии оборонительного и наступательного характера	4
13	8	Функциональные стратегии предприятия: маркетинговая стратегии, сбытовые стратегии., стратегии управления персоналом	2
14	9	Отраслевые стратегии. Стратегии на стадии зарождения отрасли. Стратегии на стадии зрелости. Стратегии на этапе спада отрасли. Роль и значение ключевых факторов успеха различных отраслей	2
15	10	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор. Стратегические альтернативы на основе SWOT-анализа. Возможные стратегии по матрице Томсона и Стрикленда. Критерии выбора стратегических альтернатив	2
16	11	Реализация стратегии и контроль. Критерии оценки стратегии. Процесс реализации стратегии. Стратегический контроль.	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Сущность и содержание стратегического управления. Решение ситуационных заданий.	2
2	2	Миссия и стратегические цели предприятия. Решение ситуационных заданий.	2
3, 4	3	Разработка стратегии организации. Стратегическое планирование. Изучение российской и зарубежной практики стратегического планирования	4
5,6	4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации Изучение методик PEST и SWOT анализов, GAP анализ на примере практических задач	4
7,8	5	Портфельные стратегии предприятия. Матрица Бостонской консалтинговой группы (матрица БКГ). Решение задач на построение матрицы БКГ и ее анализ	4
9,10	6	Базовые стратегии роста. Решение практических и ситуационных заданий	4
11,12	7	Конкурентные стратегии предприятия. Решение ситуационных задач.	4
13	8	Функциональные стратегии предприятия. Решение ситуационных заданий	2
14	10	Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор. Стратегические альтернативы на основе SWOT-анализа. Возможные стратегии по матрице Томсона и Стрикленда. Критерии выбора стратегических альтернатив. Решение ситуационных задач	2
15, 16	11	Оценка и реализация стратегии. Решение практических задач	4

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
выполнение текущих контрольно-рейтинговых мероприятий КРМ 6, КРМ 9, КРМ 10	1. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 154 с. 2. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. 3. Стратегии в менеджменте: методические указания / составитель Ю.С. Якунина под ред. Ю.В. Асташовой. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.	1	20
подготовка к проверочным тестам по	1. Фролов, Ю. В. Стратегический	1	20

темам дисциплины	<p>менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 154 с. 2. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. 3. Соклакова, И. В. Стратегический анализ деятельности организации : учебное пособие / И. В. Соклакова, М. С. Санталова, И. Л. Сурач. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021.</p> <p>4. Стратегии в менеджменте: методические указания / составитель Ю.С. Якунина под ред. Ю.В. Асташовой. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.</p>		
подготовка к экзамену	<p>1. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 154 с. 2. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. 3. Соклакова, И. В. Стратегический анализ деятельности организации : учебное пособие / И. В. Соклакова, М. С. Санталова, И. Л. Сурач. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021.</p> <p>4. Ромашова, И. Б. Стратегический менеджмент и управление изменениями в организации : учебно-методическое пособие / И. Б. Ромашова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2020. — 101 с. 5. Стратегии в менеджменте: методические указания / составитель Ю.С. Якунина под ред. Ю.В. Асташовой. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.</p>	1	29,5

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва- ется в ПА
1	1	Текущий контроль	КРМ 1 Проверочный тест по теме 1	1	10	Тест 10 вопросов . 1 балл - правильный ответ на вопрос теста. 0 баллов - не правильный ответ на вопрос теста.	экзамен
2	1	Текущий контроль	КРМ 2 Проверочный тест по теме 2	1	10	Тест 10 вопросов . 1 балл - правильный ответ на вопрос теста. 0 баллов - не правильный ответ на вопрос теста.	экзамен
3	1	Текущий контроль	КРМ 3 Проверочный тест по теме 3	1	6	Тест 12 вопросов . 0,5 балл - правильный ответ на вопрос теста. 0 баллов - не правильный ответ на вопрос теста.	экзамен
4	1	Текущий контроль	КРМ 4 Проверочный тест по теме 4	1	10	Тест 10 вопросов . 1 балл - правильный ответ на вопрос теста. 0 баллов - не правильный ответ на вопрос теста.	экзамен
5	1	Текущий контроль	КРМ 5 Ситуационные задания по теме Миссия и стратегические цели предприятия.	1	5	КРМ содержит 5 ситуационные задания. Правильный ответ на одно задание - 1 балл, не правильный ответ на одно задание - 0 баллов.	экзамен
6	1	Текущий контроль	КРМ 6 Ситуационное задание по теме Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации	1	3	Задание содержит 3 вопроса. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл, не правильный ответ на вопрос -0 баллов	экзамен
7	1	Текущий контроль	КРМ 7 Задача Построение матрицы БКГ	1	3	Задача содержит 3 вопроса. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл, не правильный ответ на вопрос -0 баллов	экзамен
8	1	Текущий контроль	КРМ 8 Ситуационное задание по теме Стратегии предприятия	1	5	Задание содержит 5 вопроса. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл, не правильный ответ на вопрос -0 баллов	экзамен
9	1	Текущий контроль	КРМ 9 Задание по теме Оценка и реализация стратегии	1	5	Задание содержит 5 вопросов. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл, не правильный ответ на вопрос -0 баллов	экзамен
10	1	Текущий контроль	КРМ 10 Комплексное задание по дисциплине	1	5	5 баллов - представлена статья или ссылка на статью, сделан правильно полный комплексный анализ, работы представлена в срок 4 балла - представлена статья или ссылка на статью, сделан полный комплексный анализ, но имеются некоторые существенные не точности работы представлена в срок	экзамен

						3 балла - представлена статья или ссылка на статью, сделан правильно анализ, но не по всем вопросам задания, работы представлена в срок. 2 балла - представлена статья или ссылка на статью, сделан анализ не по всем вопросам задания, с ошибками, работы представлена в срок. 1 балл - не представлена статья, анализ краткий, не комплексный и требует существенной доработки 0 баллов - работа не представлена	
11	1	Промежуточная аттестация	экзамен	-	40	Тест - 40 вопросов Правильный ответ - 1 балл Неправильный ответ - 0 баллов	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который проставляется в ведомость, зачетную книжку студента	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
ПК-2	Знает: основные стратегии в менеджменте и технологию их разработки, ключевые методы стратегического анализа	+	+	+	+	+							+
ПК-2	Умеет: обосновать и разработать стратегию конкуренции в сфере внешнеэкономической деятельности, разработать стратегический план				+	+		+	+		+	+	
ПК-2	Имеет практический опыт: проведения анализа внутренней и внешней среды организации, принятия управленческих решений стратегического и оперативного уровня							+	+	+		+	+
ПК-5	Знает: организационные и финансовые документы необходимые в управлении проектами; инструменты стратегического управления, направленные на обеспечение конкурентоспособности организации	+			+								+
ПК-5	Умеет: разрабатывать бизнес-планы в области внешнеэкономической деятельности, обосновывать финансовый план проекта, оценивать динамику основных финансово-экономических показателей											+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: участия в управлении проектом, использования методов оценки эффективности проектов											+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.



## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Менеджмент в России и за рубежом 16+ Изд-во "Финпресс"  
журнал. - М., 1997-

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Стратегии в менеджменте: методические указания / составитель Ю.С. Якунина под ред. Ю.В. Асташовой. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Стратегии в менеджменте: методические указания / составитель Ю.С. Якунина под ред. Ю.В. Асташовой. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Соклакова, И. В. Стратегический анализ деятельности организации : учебное пособие / И. В. Соклакова, М. С. Санталова, И. Л. Сурат. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. <a href="https://e.lanbook.com/book/173994">https://e.lanbook.com/book/173994</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ромашова, И. Б. Стратегический менеджмент и управление изменениями в организации : учебно-методическое пособие / И. Б. Ромашова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2020. — 101 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/191836">https://e.lanbook.com/book/191836</a>
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 154 с. <a href="https://urait.ru/viewer/strategicheskij-menedzhment-formirovanie-strategii-i-proektirovanie-biznes-processov-491863#page/5">https://urait.ru/viewer/strategicheskij-menedzhment-formirovanie-strategii-i-proektirovanie-biznes-processov-491863#page/5</a>
4	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 375 с. <a href="https://urait.ru/viewer/strategicheskij-menedzhment-488958">https://urait.ru/viewer/strategicheskij-menedzhment-488958</a>
5	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс : учебник для вузов / С. А. Попов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	570 (2)	Мебель для проведения экзамене (столы, стулья), доска
Практические занятия и семинары	570 (2)	Мебель необходимая для поведения занятий , доска
Самостоятельная работа студента	568a (2)	Компьютеры с выходом в интернет и электронную библиотечную информационную среду университета
Лекции	450 (2)	Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в интернет, электронную библиотечную среду университета, мебель (столы, стулья)