ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ: Директор института Институт открытого и дистанционного образования



А. А. Демин

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины В.1.11 Основы управления бизнес-процессами для направления 38.03.02 Менеджмент уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат профиль подготовки Финансовый менеджмент форма обучения заочная кафедра-разработчик Современные образовательные технологии

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика, к.техн.н., доц.

Разработчик программы, к.филос.н., доц., доцент

Эаектронный документ, подписанный ПЭЦ, хранитея в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета СВДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Прохоров А. В. Пользователь: prokhorowa Цата подписания 2 30 9 2021

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборога ПОУРГУ СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Мишина В Д. Подволяется: выбылаеd Дата подписания: 23 09 2021

А. В. Прохоров

В. Д. Мишина

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения курса является рассмотрение теоретических основ и практическое применение аппарата управления бизнес-процессами предприятия. Задачи: изучить методы управления и анализа бизнес-процессов; изучить и научиться применению на практике современных технологий оценки и совершенствования бизнес-процессов предприятия; иметь представление о способах конструирования сети бизнес-процессов предприятия на основе применения современных методик и изучения архитектуры предприятия «как есть»; получить навыки использования инструментальных программных средств и технологий, предназначенных для управления бизнес-процессами; научиться использовать в своих разработках современные тенденции развития и новые области применения методик управления бизнес-процессами.

Краткое содержание дисциплины

Основы процессного подхода к управлению предприятием. Управление бизнеспроцессами на основе постоянного совершенствования. Методы проектирования и внедрения бизнес-процессов. Инструментарий управления бизнес-процессами.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций	Знать: основные понятия, концепции процессного и системного подхода к управлению, а также методы управления процессами. Уметь: декомпозировать любые процессы на поддающиеся анализу подпроцессы (шаги),

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ	
В.1.13 Организация предпринимательской	Б.1.30 Бизнес-планирование,	
деятельности,	ДВ.1.06.01 Управление капиталом предприятия	
Б.1.19 Теория организации	ДВ.1.09.01 Антикризисное управление	

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования	
Б.1.19 Теория организации	Знать: значение процессного подхода в управлении предприятием. Уметь: применять различные подходы к совершенствованию организационных процессов. Владеть: инструментами проектирования отдельных элементов организации.	
В.1.13 Организация предпринимательской деятельности	Знать: основные подходы к организации предпринимательской деятельности. Уметь: управлять основными процессами предпринимательской деятельности. Владеть: методами проектирования и внедрения бизнеспроцессов в предпринимательской деятельности.	

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра 6
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	12	12
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	96	96
Подготовка к зачету	48	48
Подготовка к тестированию	48	48
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

No mankaka	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
раздела		Всего	Л	П3	ЛР
1	Теоретические основы управления бизнес-процессами предприятия	3	2	1	0
2	Классификация бизнес-процессов на предприятии	3	2	1	0
3	Типовые бизнес-процессы и функции управления	3	2	1	0
4	Совершенствование бизнес-процессов на предприятии	3	2	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	оретические основы управления бизнес-процессами предприятия	
2	2	Классификация бизнес-процессов на предприятии	2
3	3	Типовые бизнес-процессы и функции управления	2
4	4	Совершенствование бизнес-процессов на предприятии	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Виды деятельности в организации. Понятие и свойства бизнес-процесса. Система бизнес-процессов предприятия; классификация бизнес-процессов. Идентификация системы бизнес-процессов. Переход от функционального к процессному подходу в управлении предприятием	1
2		Цикл совершенствования бизнес-процессов: основные этапы и задачи. Проектирование и внедрение бизнес-процессов. Оперативное управление и измерение бизнес-процессов. Анализ и оптимизация бизнес-процессов	1
3	3	Моделирование бизнес-процессов. Структурные подходы к моделированию бизнес-процессов. Предварительный анализ бизнес-процессов на основе моделей. Имитационное моделирование бизнес-процессов. Функциональностоимостной анализ бизнес-процессов.	1
4	4	Инструменты моделирования и анализа бизнес-процессов. Инструменты процессного анализа бизнеса. Инструментарий комплексного управления бизнес-процессами.	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС				
Вид работы и содержание задания Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)		Кол-во часов		
Подготовка к зачету	1. Ширяев, В. И. Управление бизнеспроцессами [Текст] учебметод. пособие для вузов по специальности 080116 "Мат. методы в экономике" и др. междисциплинар. специальностям В. И. Ширяев, Е. В. Ширяев; ЮУргУ М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2009 463 с. ил. 2. Чейз, Р. Б. Производственный и операционный менеджмент Текст пер. с англ. Р. Б. Чейз, Н. Дж. Эквилайн, Р. Ф. Якобс 8-е изд М.: Вильямс, 2001 691 с. ил.	48		
Подготовка к тестированию	1. Ширяев, В. И. Управление бизнес- процессами [Текст] учебметод. пособие для вузов по специальности 080116 "Мат. методы в экономике" и др. междисциплинар. специальностям В. И.	48		

III. III. III. III. III. III. III. III
Ширяев, Е. В. Ширяев ; ЮУргУ М.:
Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2009.
- 463 с. ил. 2. Чейз, Р. Б.
Производственный и операционный
менеджмент Текст пер. с англ. Р. Б. Чейз,
Н. Дж. Эквилайн, Р. Ф. Якобс 8-е изд
М.: Вильямс, 2001 691 с. ил.

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы	Вид работы	Краткое описание	Кол-во ауд.
учебных занятий	(Л, ПЗ, ЛР)		часов
Дистанционное обучение	Практические занятия и семинары	Работа в портале "Электронный ЮУрГУ 2.0"	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

			,
Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	<i>№</i> № заданий
Теоретические основы управления бизнес- процессами предприятия	ПК-13 умением моделировать бизнеспроцессы и использовать методы реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций	Контрольная работа "Терминологический минимум" (текущий контроль)	Задание для контрольной работы "Терминологический минимум"
Совершенствование бизнес-процессов на предприятии	ПК-13 умением моделировать бизнеспроцессы и использовать методы реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций	Контрольная работа "Описание бизнес- процессов конкретного предприятия"	Задание для контрольной работы "Описание бизнес-процессов конкретного предприятия"
Теоретические основы управления бизнес-	моделировать бизнес-	Тест по разделу 1	Вопросы для компьютерного
процессами предприятия	процессы и использовать методы	(текущий контроль)	тестирования по разделу

	_			
	реорганизации бизнес-			
	процессов в			
	практической			
	деятельности			
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-			
	процессы и		Вопросы для	
Классификация	использовать методы	Тест по разделу 2	компьютерного	
бизнес-процессов на	реорганизации бизнес-	-	тестирования по разделу	
предприятии	процессов в	(текущий контроль)	2	
	практической		2	
	деятельности			
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-			
	процессы и		Вопросы для	
Типовые бизнес-	использовать методы	Тест по разделу 3	компьютерного	
процессы и функции	реорганизации бизнес-	(текущий контроль)	тестирования по разделу	
управления	процессов в	(текущий контроль)	з	
	практической		3	
	деятельности			
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-			
	процессы и		Вопросы для	
Совершенствование	использовать методы	Тест по разделу 4 (текущий контроль)	компьютерного тестирования по разделу	
бизнес-процессов на	реорганизации бизнес-			
предприятии	процессов в	(текущий контроль)	4	
	практической		7	
	деятельности			
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-			
	процессы и	Мероприятие		
	использовать методы	промежуточной	Вопросы компьютерного	
Все разделы	реорганизации бизнес-	аттестации (тестовые	тестирования по всем	
	процессов в	задания)	разделам дисциплины	
	практической	задания		
	деятельности			
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-		Задания контрольно-	
	процессы и		рейтинговых	
	использовать методы	Зачёт (промежуточный	мероприятий текущего	
Все разделы	реорганизации бизнес-	контроль)	контроля и	
	процессов в		промежуточной	
	практической		аттестации	
	деятельности		·	
	организаций			
	ПК-13 умением			
	моделировать бизнес-		Утверждённый перечень	
Все разделы	процессы и	Бонусное задание мероприянт		
	использовать методы		1 · r	
1	реорганизации бизнес-			

процессов в	
практической	
деятельности	
организаций	

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Контрольная работа "Терминологический минимум" (текущий контроль)	представления информации, творческого подхода — 5 баллов; - наличие ссылок на список литературы после каждого определения - 5 баллов. Работа будет зачтена, если будут выполнены все пункты и набрано 15 баллов ("зачтено"). Максимальная оценка - 25 баллов	Зачтено: рейтинг
Тест по разделу 1 (текущий контроль)	Студент проходит компьютерное тестирование после изучения соответствующего раздела. Тест состоит из 10 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 15 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на	или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Тест по разделу 2 (текущий контроль)	Студент проходит компьютерное тестирование после изучения соответствующего раздела. Тест состоит из 10 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 15 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. При оценивании результатов мероприятия используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Тест по разделу 3 (текущий контроль)	Студент проходит компьютерное тестирование после изучения соответствующего раздела. Тест состоит из 10 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 15 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. При оценивании	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %.

	учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	
Тест по разделу 4 (текущий контроль)	Студент проходит компьютерное тестирование после изучения соответствующего раздела. Тест состоит из 10 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 15 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. При оценивании результатов мероприятия используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Контрольная работа "Описание бизнес- процессов конкретного предприятия"	Контрольная работа включает в себя выполнение письменной работы по анализу деятельности конкретной организации. При оценивании результатов мероприятия используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Письменная работа состоит из 5 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Критерии оценивания контрольного мероприятия: выполнение пунктов плана для данной контрольной работы — 30 баллов; наличие схем, таблиц, иллюстраций и приложений — 10 баллов; правильное оформление, наличие списка литературы и ссылок на него — 10 баллов. Работа будет зачтена, если будут выполнены все пункты и набрано 30 баллов. Максимальный балл - 50.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг
Мероприятие промежуточной аттестации (тестовые задания)	сформированность компетенции. На ответы отводится 20 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. При оценивании результатов мероприятия используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). На зачёте происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-	обучающегося за мероприятие больше или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %.
Зачёт (промежуточный контроль) Бонусное задание	промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-	или равен 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60

	победу в олимпиаде международного
	уровня
используется балльно-рейтинговая система	+10 % за победу в
оценивания результатов учебной деятельности	олимпиаде
обучающихся (утверждена приказом ректора от	российского уровня
24.05.2019 г. № 179) Максимально возможная	+5 % за победу в
величина бонус-рейтинга +15 %.	олимпиаде
	университетского
	уровня
	+1 % за участие в
	олимпиаде.
	Не зачтено: -

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Контрольная работа "Терминологический минимум" (текущий контроль)	1. Понятие бизнес-процесса, его основные свойства 2. Идентификация бизнес-процессов: принципы выделения бизнес-процессов, типы клиентов и классификация бизнес-процессов 3. Процессный подход: переход от функционального к процессному подходу в управлении 4. Организационная структура процессного управления: управленческие роли процессного подхода 5. Инжиниринг бизнес-процессов 6. Понятие реинжиниринга бизнес-процессов (РБП) 7. Матричная структура управления: владельцы процессов и владельцы ресурсов 8. Этапы РБП и внедрения процессного подхода 9. Обратный инжиниринг 10. Прямой инжиниринг 11. Реализация и внедрение проекта РБП 12. Информационные технологии, используемые в РБП 13. Информационные технологии, используемые для проектирования бизнес-процессов 14. Информационные технологии, используемые для контроля выполнения бизнес-процессов 16. Стратегическое проектирование и контроллинг бизнес-процессов: применение метода сбалансированной системы показателей (ССП), оценка важности бизнес-процессов
Тест по разделу 1 (текущий контроль)	17. Автоматизация работ по управлению бизнес-процессом Радикальное переосмысление и перепроектирование деловых процессов для достижения резких, скачкообразных улучшений главных современных показателей деятельности компании — это (выберите один вариант ответа) а) реинжиниринг; б) инновация; в) процессный подход; г) стратегическое планирование.
Тест по разделу 2 (текущий контроль)	Процессы, ориентированные на производство товара или оказание услуги, являющиеся целевыми объектами создания предприятия и обеспечивающие получение дохода — это (выберите один вариант ответа)

	а) основные бизнес-процессы;
	б) вспомогательные бизнес-процессы;
	в) бизнес-процессы развития;
	г) бизнес-процессы управления.
	Эти факторы определяют успех или провал компании на рынке, ее
	конкурентные возможности, непосредственно влияющие на ее
Тест по разделу 3 (текущий	прибыльность (выберите один вариант ответа)
контроль)	а) критические факторы успеха;
	б) стратегические цели;
	в) оперативные цели.
	Форма реформирования предприятия, которая способствует резкому
	повышению эффективности его деятельности за счет
T 4.6	переопределения бизнес-процессов (выберите один вариант ответа)
Тест по разделу 4 (текущий	а) реинжиниринг;
контроль)	б) совершенствование;
	в) инновация;
	г) кризисный реинжиниринг.
	1. Дайте общую характеристику деятельности предприятия, а также
	продукции или услугам, которые реализуются данным
	предприятием.
	2. Определите и опишите бизнес-процессы, основные,
	обеспечивающие, а также процессы управления и процессы
-	развития на данном предприятии пользуясь теоретическими
	материалами по теме № 2.
Контрольная работа	2 Omnovembro Marchael
"Описание бизнес-процессов	критическим факторам успеха и взаимосвязанным факторам успеха.
конкретного предприятия"	4. Используя одну из цепочек управления бизнес-процессами из
	теоретического материала по теме № 3 («модель цепочки
	добавления ценности», «модель международного бизнес-языка»,
	«13-процессная модель», «8-процессная модель») зарисуйте и
	опишите бизнес-процессы на исследуемом предприятии.
	5. Дайте рекомендации по совершенствованию процессов
	управления бизнес-процессами на предприятии.
	Рассматривает управление как непрерывную серию
	взаимосвязанных управленческих функций (выберите один вариант
Мероприятие промежуточной	
аттестации (тестовые	а) процессный подход;
задания)	б) системный подход;
	в) кейсовый подход;
	г) научный подход.
Zavär (vra)	Оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на
Зачёт (промежуточный	основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые
контроль)	мероприятия текущего контроля и тестовых заданий для зачёта.
Бонусное задание	Сертификат участника или диплом победителя.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Ширяев, В. И. Управление бизнес-процессами [Текст] учеб.-метод. пособие для вузов по специальности 080116 "Мат. методы в экономике" и др. междисциплинар. специальностям В. И. Ширяев, Е. В. Ширяев ; ЮУргУ. - М.: Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2009. - 463 с. ил.

2. Родионова, Н. В. Антикризисный менеджмент [Текст] учеб. пособие для вузов по экон. специальностям и направлениям Н. В. Родионова. - М.: ЮНИТИ, 2001. - 222, [1] с. ил.

б) дополнительная литература:

- 1. Мескон, М. Основы менеджмента [Текст] учеб. пособие М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. 3-е изд. М. и др.: Вильямс, 2012. 665 с. ил.
- 2. О'Лири, Д. ERP системы. Современное планирование и управление ресурсами предприятия: Выбор, внедрение, эксплуатация [Текст] Д. О'Лири; пер. с англ. Ю. И. Водяновой. М.: Вершина, 2004. 258 с. ил.
- 3. Чейз, Р. Б. Производственный и операционный менеджмент Текст пер. с англ. Р. Б. Чейз, Н. Дж. Эквилайн, Р. Ф. Якобс. 8-е изд. М.: Вильямс, 2001. 691 с. ил.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
 - 1. Ширяев, В. И. Управление бизнес-процессами [Текст] учеб.-метод. пособие для вузов по специальности 080116 "Мат. методы в экономике" и др. междисциплинар. специальностям В. И. Ширяев, Е. В. Ширяев ; ЮУргУ. М.: Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2009. 463 с. ил.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

2. Ширяев, В. И. Управление бизнес-процессами [Текст] учеб.-метод. пособие для вузов по специальности 080116 "Мат. методы в экономике" и др. междисциплинар. специальностям В. И. Ширяев, Е. В. Ширяев ; ЮУргУ. - М.: Финансы и статистика : ИНФРА-М, 2009. - 463 с. ил.

Электронная учебно-методическая документация

Ŋº	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная литература	Издательство "Финансы и		Интернет / Авторизованный
2	Дополнительная литература	руководство по успешной реализации проектов / Излательство "Альпина		Интернет / Авторизованный

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	108 (ПЛК)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт.