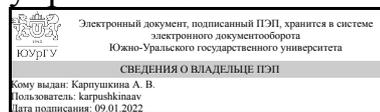


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



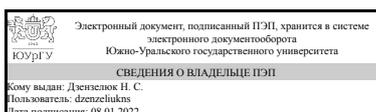
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.05.01 Организация процессов проектного управления
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат
профиль подготовки Управление рисками
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

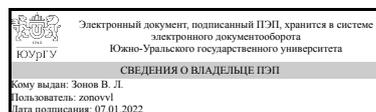
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



В. Л. Зонов

1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об организации процессов проектного управления; разработке и внедрении системы управления проектной деятельностью в организации (компании, высшем учебном заведении, органе государственного или муниципального управления). Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью и процессов проектного управления. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов организации процессов проектного управления. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "проект", "программа", "портфель проектов / программ", "проектная и проектно-ориентированная деятельность", "проектно-ориентированная организация", "организация процессов проектного управления"; сформировать у студентов представление о содержании проектной деятельности организации; об основных элементах системы управления проектной деятельностью организации и процессах проектного управления; научить основам организации проектной деятельности и процессов проектного управления; сформировать представление о группах компетенций и классах компетентности организации в области проектного управления.

Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Организация процессов проектного управления" позволяет студенту научиться основам организации как проектной, так и проектно-ориентированной деятельности предприятий по производству продукции, выполнению работ или оказанию услуг, а также разработке и внедрению системы управления проектной (проектно-ориентированной) деятельностью и процессов проектного управления в организации. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия и стандарты по управлению проектной деятельностью и организации процессов проектного управления в компании. Подробно рассматриваются элементы системы управления проектной деятельностью, процессы проектного управления в организации и фазы жизненного цикла проекта внедрения системы управления проектной деятельностью в организации. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем проектного управления. Рассматриваются ключевые программы сертификации организаций с проектной и проектно-ориентированной деятельностью. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки организации процессов проектного управления; разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя	Знать: положения стандарта IPMA ОСВ ; группы компетенций организации в области управления

системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	проектной деятельностью; лучшие отечественные и зарубежные практики управления проектной деятельностью; основных деловых партнёров; инструменты и методы управления внешними коммуникациями.
	Уметь: организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникации; организовывать и проводить совещания, семинары, "круглые столы" и мастер-классы по обмену опытом с участием деловых партнёров.
	Владеть: навыками бизнес-коммуникаций в области управления объектами проектной деятельности (проектами, программами и портфелями проектов).
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знать: основные типы деятельности организации, взаимосвязь проектной и операционной деятельности; особенности организации проектной деятельности в различных типах организационных структур управления компании.
	Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании и объектами проектной деятельности с целью принятия адекватных и сбалансированных управленческих решений.
	Владеть: способностью и навыками анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компании, основными объектами проектной деятельности и типами организационных структур управления для принятия адекватных и сбалансированных управленческих решений.
ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Знать: основные элементы системы организации и управления проектной деятельностью компании, их роль и функции при управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.
	Уметь: разрабатывать и внедрять элементы системы управления проектной деятельностью; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач.
	Владеть: способностью и навыками организации и управления проектной деятельностью с использованием возможностей СУПД компании.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.24 Управление проектами, В.1.12 Основы управления бизнес-процессами	ДВ.1.11.02 Процессы и регламенты корпоративных рисков, ДВ.1.10.01 Финансово-экономические основы

проектного управления,
ДВ.1.09.01 Имитационное моделирование
проектов и анализ рисков

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
В.1.12 Основы управления бизнес-процессами	Знать: структуру, формы представления и основы проектирования бизнес-процессов организации. Уметь: определять входы, выходы, технологии и операции бизнес-процессов, а также связи между ними. Владеть: способностями и навыками использования инструментов описания и проектирования бизнес-процессов организации.
Б.1.24 Управление проектами	Знать: определение проекта и программы; классификацию проектов и программ; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры мониторинга и контроля выполнения проекта; вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами в управлении проектами; основные организации профессионального сообщества управления проектами; лучшие отечественные и зарубежные практики управления проектами; инструменты и методы управления коммуникациями проекта. Уметь: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами (программами) и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; определять контрольные события; разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию вовлечённого в проект персонала; организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникации; организовывать и проводить совещания, семинары, "круглые столы" и мастер-классы по обмену опытом с участием деловых партнёров. Владеть: методами реализации основных управленческих функций применительно к проекту (программе); современным инструментарием управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; методом контроля по "вехам"; современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение; навыками бизнес-коммуникаций в области

управления проектами, программами и портфелями проектов.

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		7	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60	
Подготовка к контрольной работе	18	18	
Подготовка к зачёту	10	10	
Подготовка к практическим занятиям	32	32	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Предпосылки и основы организации процессов проектного управления	14	4	10	0
2	Система управления проектной деятельностью (СУПД) в организации	26	10	16	0
3	Группы компетенций и классы компетентности организаций с проектной деятельностью	8	2	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные типы деятельности организации	2
2	1	Объекты и субъекты проектной деятельности организации	2
3, 4	2	Структура и содержание элементов СУПД и процессов проектного управления	4
5-7	2	Проект внедрения СУПД в организации	6
8	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ. Сертификация организаций с проектной деятельностью	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Типы деятельности организации	2
2	1	Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации	2
3	1	Объекты и субъекты проектной деятельности	2
4	1	Группы процессов проектной деятельности	2
5	1	Организация проектной деятельности в различных типах оргструктур управления компанией	2
6	2	Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации и процессы проектного управления	2
7	2	Корпоративный стандарт управления проектной деятельностью	2
8	2	Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью	2
9	2	Организационные структуры управления проектной деятельностью	2
10	2	Проектный офис: основные типы и функции	2
11	2	Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность	2
12	2	Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации	2
13	2	Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД	2
14	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ	2
15	3	Группы компетенций организации в области проектной деятельности	2
16	3	Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к зачёту	<p>Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6.</p> <p>Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д.</p>	10

	<p>Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.</p>	
<p>Подготовка к практическим занятиям</p>	<p>Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. / В.Л. Зонов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. — 24, [1] с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000530934. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.</p>	<p>32</p>
<p>Подготовка к контрольной работе</p>	<p>Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4.</p>	<p>18</p>

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Игровое проектирование	Практические занятия и семинары	Проект внедрения СУПД в организации (занятия № 12 и № 13)	4

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Разбор конкретных ситуаций и лучших практик организации и управления проектной деятельностью в Российской Федерации	Программное обеспечение и информационно-технические средства поддержки управления проектной деятельностью: по материалам конференций "Лучшие практики управления проектами в Российской Федерации" (на лекции № 3). Сертификация лучших компаний с проектным управлением по программе IPMA Delta - COVNET (на лекции № 8)
Использование проектно-организованных технологий обучения работе в команде над комплексным решением практических задач	На практических занятиях с элементами игрового проектирования (занятия № 12 и № 13)

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Использование в лекционных материалах опыта организации проектной деятельности и результатов внедрения проектного управления в ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)" при разработке и реализации программы развития университета в рамках проекта "5-100".

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	зачёт	Вопр.1-9
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	зачёт	Вопр.10-24
Все разделы	ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	зачёт	Вопр.25-28
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между	контрольная	1-7

	функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	работа	
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	контрольная работа	8-14
Все разделы	ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	контрольная работа	15-21

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
зачёт	<p>Мероприятие промежуточной аттестации проводится в форме устного опроса по билетам. В аудитории, где проводится зачёт, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Каждый билет содержит три вопроса, по одному вопросу из каждого раздела дисциплины. Критерии оценивания: Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета. На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся на основе баллов за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить зачет по результатам сформированного рейтинга или повысить свой результат.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине менее 60%</p>
контрольная работа	<p>Письменная контрольная работа, выполняемая на практических занятиях № 5, №10, № 13 и № 16 по вариантам заданий. Время на выполнение: 30 минут. Каждая контрольная работа содержит по 3 задания. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на каждое задание соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на задание - 0 баллов. Вес каждой контрольной работы - 1. Максимальное количество баллов за одну контрольную работу - 3 балла.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
зачёт	<p>ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЁТУ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Типы деятельности организации 2. Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации 3. Объекты проектной деятельности: проект

	<p>4. Объекты проектной деятельности: программа</p> <p>5. Объекты проектной деятельности: портфель проектов/программ</p> <p>6. Субъекты проектной деятельности</p> <p>7. Организация проектной деятельности в функциональной организационной структуре управления компании</p> <p>8. Организация проектной деятельности в матричной организационной структуре управления компании</p> <p>9. Организация проектной деятельности в проектной организационной структуре управления компании</p> <p>10. Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации</p> <p>11. Корпоративный стандарт (КС) управления проектной деятельностью: назначение, структура и содержание</p> <p>12. Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью</p> <p>13. Организационные структуры управления проектной деятельностью</p> <p>14. Проектный комитет организации: принцип формирования и основные функции</p> <p>15. Управляющий комитет проекта/программы: принцип формирования и основные функции</p> <p>16. Проектный офис (ПО): основные типы и функции</p> <p>17. Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность</p> <p>18. Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации</p> <p>19. Фаза диагностики и разработки основных решений</p> <p>20. Фаза разработки КС</p> <p>21. Фаза разработки АИС</p> <p>22. Фаза обучения персонала и организации ПО</p> <p>23. Фаза ввода СУПД в действие</p> <p>24. Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД</p> <p>25. Основные положения стандарта IPMA ОСВ</p> <p>26. Группы компетенций организации в области проектной деятельности</p> <p>27. Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности</p> <p>28. Российские организации с проектной деятельностью, сертифицированные по программе IPMA Delta</p>
<p>контрольная работа</p>	<p>ЗАДАНИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ</p> <p>Задание № 1 (1)</p> <p>Кратко опишите основные типы деятельности организации и их отличительные признаки.</p> <p>Опишите связь проектной деятельности организации с реализацией стратегии её развития.</p> <p>Опишите основные объекты проектной деятельности организации.</p> <p>Задание № 2 (1)</p> <p>Дайте краткое описание основных субъектов проектной деятельности организации.</p> <p>Кратко опишите особенности организации проектной деятельности в функциональной организационной структуре управления компании.</p> <p>Кратко опишите особенности организации проектной деятельности в матричной организационной структуре управления компании.</p> <p>Задание № 3 (1)</p> <p>Кратко опишите особенности организации проектной деятельности в проектной организационной структуре управления компании.</p> <p>Опишите основные элементы и функции системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации.</p> <p>Для чего необходим корпоративный стандарт (КС) проектного управления?</p> <p>Задание № 4 (1)</p> <p>Для чего разрабатывается и внедряется автоматизированная информационная система (АИС) управления проектной деятельностью в организации?</p>

	<p>Что такое проектный комитет и какие функции он выполняет? Чем он отличается от управляющего комитета проекта / программы?</p> <p>Что такое проектный офис? Опишите основные типы и функции проектных офисов.</p> <p>Задание № 1 (2)</p> <p>Каковы основные фазы жизненного цикла проекта внедрения СУПД в организации? Кратко опишите последовательность создания и развёртывания СУПД. Почему фаза «Обучение персонала и создание проектного офиса» идёт параллельно другим фазам жизненного цикла проекта создания и внедрения СУПД?</p> <p>Приведите примеры известных Вам программных инструментов и платформ для создания АИС управления проектной деятельностью.</p> <p>Для чего используется стандарт IPMA ОСВ?</p> <p>Задание № 2 (2)</p> <p>Какие группы компетенций организаций в области проектной деятельности Вам известны?</p> <p>Какие классы компетентности организаций в области проектной деятельности Вам известны?</p> <p>Какие программы сертификации организаций и их систем управления в области проектной деятельности Вам известны?</p> <p>Задание № 3 (2)</p> <p>Какие российские организации с проектной деятельностью, сертифицированные по программе IPMA-Delta, Вам известны?</p> <p>Системы управления проектной деятельностью каких российских организаций получили сертификаты в системе сертификации АНО «ЦОРПУ» при участии в конкурсах «Проектный Олимп»?</p> <p>Для чего необходимо непрерывное совершенствование организации и управления проектной деятельностью в компании?</p> <p>Задание № 4 (2)</p> <p>Для чего разрабатывается и внедряется автоматизированная информационная система (АИС) управления проектной деятельностью в организации?</p> <p>Что такое проектный комитет и какие функции он выполняет? Чем он отличается от управляющего комитета проекта / программы?</p> <p>Что такое проектный офис? Опишите основные типы и функции проектных офисов.</p>
--	--

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт А. С. Товб, Г. Л. Ципес. - 2-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 239 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: www.pmmagazine.ru
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: www.grebennikon.ru
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : www.pmi.org

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.
2. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. РМІ, 2013.
3. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.
2. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. РМІ, 2013.
3. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. https://urait.ru/bcode/412602
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/176454
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. https://urait.ru/bcode/414974
5	Методические пособия для самостоятельной	Электронный каталог ЮУрГУ	Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. / В.Л. Зонов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. — 24, [1] с.

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиоколонками
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Зачет, диф.зачет	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Пересдача	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска