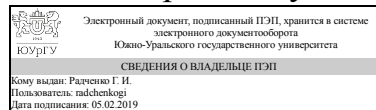


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа электроники и
компьютерных наук



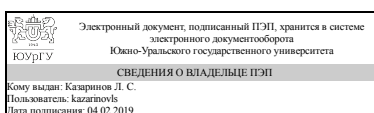
Г. И. Радченко

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА к ОП ВО от 27.06.2018 №007-03-1914

дисциплины ДВ.1.02.02 Управление проектами
для направления 27.04.04 Управление в технических системах
уровень магистр тип программы Академическая магистратура
магистерская программа Управление и информатика в технических системах
форма обучения очная
кафедра-разработчик Автоматика и управление

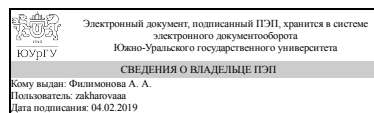
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 27.04.04 Управление в технических системах, утверждённым приказом Минобрнауки от 30.10.2014 № 1414

Зав.кафедрой разработчика,
д.техн.н., проф.



Л. С. Казаринов

Разработчик программы,
к.техн.н., доцент



А. А. Филимонова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является получение магистрами знаний о сущности управления проектами, умений принимать организационно-управленческие решения, навыков разработки проектов. Задачами изучения дисциплины являются формирование у магистров знаний: основ управления проектами; концепции управления проектами; технологии разработки проектов; оценки эффективности проектов.

Краткое содержание дисциплины

Понятие бизнес-плана. Бизнес-планирование как одно из направлений управления проектами. Инвестиционный климат Челябинской области и Российской Федерации. Зарубежные проекты в России. Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы. Понятие проекта, его характеристики: направленность на достижение целей, координированное выполнение взаимосвязанных действий, ограниченная протяженность во времени, уникальность. Классификация, достоинства и недостатки организационных структур управления проектом. Планирование проекта. Структурный план проекта. Планирование времени. Сетевое планирование. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек. Финансы, их роль и функции в процессе общественного воспроизводства. Понятие. Сущность и задачи финансов. Функции финансов, финансовые инструменты, финансовые ресурсы. Начисление процентов: простые проценты, сложные проценты. Дисконтирование: основные определения, простая учетная ставка, сложная учетная ставка, эквивалентные ставки. Изменение условий контрактов. Расчет вариантов погашения кредита Методы и приемы финансового анализа и прогнозирования. Методы оценки инвестиционных проектов: расчет чистого дисконтированного дохода, индекса рентабельности инвестиций, внутренней нормы доходности, коэффициента эффективности инвестиций. Метод определения срока окупаемости инвестиций. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции и риска.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОК-2 способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом	Знать:методы и особенности организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом
	Уметь:использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом
	Владеть:навыками в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом
ПК-1 способностью формулировать цели, задачи научных исследований в области автоматического управления, выбирать методы и средства решения задач	Знать:методы и средства решения задач научных исследований в области автоматического управления
	Уметь: формулировать цели, задачи научных

	исследований в области автоматического управления, выбирать методы и средства решения задач
	Владеть: способностью формулировать цели, задачи научных исследований в области автоматического управления, выбирать методы и средства решения задач

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Преддипломная практика (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60
Выполнение курсовой работы, подготовка пояснительной записки	60	60
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Бизнес-планирование	12	8	4	0
2	Подготовка проекта. Планирование проекта	12	8	4	0
3	Финансирование проектной деятельности	8	8	0	0
4	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия. Управление изменениями и завершение проекта	16	8	8	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1-2	1	Понятие бизнес-плана. Бизнес-планирование как одно из направлений управления проектами.	4
3-4	1	Инвестиционный климат Челябинской области и Российской Федерации. Зарубежные проекты в России.	4
5-6	2	Технология проектной деятельности: жизненный цикл проекта, его основные этапы. Понятие проекта, его характеристики: направленность на достижение целей, координированное выполнение взаимосвязанных действий, ограниченная протяженность во времени, уникальность. Классификация, достоинства и недостатки организационных структур управления проектом.	4
7-8	2	Планирование проекта. Структурный план проекта. Планирование времени. Сетевое планирование. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек.	4
9-10	3	Финансы, их роль и функции в процессе общественного воспроизводства. Понятие. Сущность и задачи финансов. Функции финансов, финансовые инструменты, финансовые ресурсы.	4
11-12	3	Начисление процентов: простые проценты, сложные проценты. Дисконтирование: основные определения, простая учетная ставка, сложная учетная ставка, эквивалентные ставки. Изменение условий контрактов. Расчет вариантов погашения кредита	4
13-14	4	Методы и приемы финансового анализа и прогнозирования. Методы оценки инвестиционных проектов: расчет чистого дисконтированного дохода, индекса рентабельности инвестиций, внутренней нормы доходности, коэффициента эффективности инвестиций.	4
15-16	4	Метод определения срока окупаемости инвестиций. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции и риска.	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1, 2	1	Методические основы разработки бизнес-плана	4
3,4	2	Методика составления разделов бизнес-плана	4
5,6	4	Планирование технического развития предприятия. Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов.	4
7,8	4	Примерные бизнес-планы по производству продовольственных товаров, по оказанию услуг, с строительной сфере	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Выполнение курсовой работы,	1. Кудрявцев, Е.М. Методы сетевого	60

подготовка пояснительной записки	планирования и управления проектом. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ДМК Пресс, 2008. — 238 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/1211 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань. 2. Троцкий, М. Управление проектами. [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/5370 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань. 3. Сатунина, А.Е. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия. Учебное пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2009. — 352 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/28364 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань. 4. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2010. — 354 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/32501 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань. 5. Осетрова, И.С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2013. — 69 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/43577 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань	
----------------------------------	---	--

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Case-study	Практические занятия и семинары	Обсуждение результатов расчетов при различных значениях их параметров.	8
Тренинг	Практические занятия и семинары	Каждое из указанных ПЗ требует от студента выполнения конкретных практических действий: разработка диаграммы Ганта, построение сетевых графиков в MS Project, выполнения расчетов показателей эффективности инвестиционных проектов, построения графиков с числовыми данными,	8

		составления выводов об эффективности рассматриваемых проектов. Возникающие при этом навыки подготавливают позволяют глубже усвоить теоретический материал дисциплины и успешно, в установленные сроки сдать зачет.	
--	--	--	--

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Интерактивные занятия с использованием мультимедийного оборудования	Демонстрация презентаций с использованием мультимедийного оборудования

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Используются результаты научно-исследовательских работ, выполняемых кафедрой автоматизации и управления в промышленности и ЖКХ.

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Бизнес-планирование	ОК-2 способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом	экзамен	Блок I. №1-41
Все разделы	ПК-1 способностью формулировать цели, задачи научных исследований в области автоматического управления, выбирать методы и средства решения задач	экзамен	Блок II. №42-61
Все разделы	ОК-2 способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом	курсовая работа	Блок III №62-79

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
экзамен	контроль осуществляется по окончании изучения всех учебных модулей. Контроль проводится в форме экзамена и оценивается по следующей системе: «Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно».	Отлично: ответ студента, в котором полном объеме и на высоком уровне раскрыты темы вопросов. Хорошо: ответ студента, в котором темы вопросов раскрыты с наличием незначительных неточностей. Удовлетворительно: ответ студента, в котором темы вопросов раскрыты поверхностно с наличием неточностей. Неудовлетворительно: ответ студента, в

		котором темы вопросов не были раскрыты.
курсовая работа	Курсовая работа, выполненная в соответствии с требованиями по содержанию и оформлению, защищается в сроки, предусмотренные графиком выполнения курсовой работы по данной дисциплине. Оценивается курсовая работа результирующей оценкой по четырех балльной шкале: «Отлично», «Хорошо», «Удовлетворительно», «Неудовлетворительно».	Отлично: Курсовая работа, выполненная в срок, в полном объеме и защищенная на высоком уровне. Тема, заявленная в работе, раскрыта полностью, все выводы студента подтверждены материалами исследования и расчетами. Пояснительная записка подготовлена в соответствии с предъявляемыми требованиями. Хорошо: Курсовая работа, выполненная с незначительными замечаниями. Тема, заявленная в работе, раскрыта, но выводы носят поверхностный характер, практические материалы обработаны не полностью. Удовлетворительно: Курсовая работа, выполненная с ошибками. Тема, заявленная в работе, не полностью раскрыта. Выводы поверхностны. Слабо продемонстрированы аналитические способности студента и навыки работы с теоретическими источниками. Неудовлетворительно: Невыполненная курсовая работа, либо выполненная с грубыми нарушениями требований. Тема, заявленная в работе, не раскрыта. Не выполнена практическая часть работы.

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
экзамен	Оценочные средства для текущего контроля _Управление проектами.docx
курсовая работа	Основные требования к выполнению курсовой работы состоят в следующем. Курсовая работа выполняется на тему «Управление проектом с использованием ПО Project 2016». Преподаватель выдает студенту под роспись «Задание на выполнение курсовой работы» с указанием номера варианта, перечнем вопросов, подлежащих разработке. Курсовая работа оформляется в виде пояснительной записки формата А4, содержащей описание этапов выполнения работы. Пояснительная записка выполняется в соответствии с требованиями стандарта ЮУрГУ. Рекомендуемый объем записки должен составлять 20-30 страниц.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Российский журнал управления проектами
2. Управление Проектами
3. Управление проектами и программами

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методическое пособие
2. Требования к оформлению и представлению курсовой работы

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

3. Методическое пособие
4. Требования к оформлению и представлению курсовой работы

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная литература	Кудрявцев, Е.М. Методы сетевого планирования и управления проектом. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ДМК Пресс, 2008. — 238 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/1211 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
2	Основная литература	Троцкий, М. Управление проектами. [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/5370 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
3	Основная литература	Сатунина, А.Е. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия. Учебное пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2009. — 352 с. —	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный

		Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/28364 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань		
4	Основная литература	Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2010. — 354 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/32501 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
5	Основная литература	Осетрова, И.С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2013. — 69 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/43577 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
6	Дополнительная литература	Лещева, И.А. Основы управления проектами. [Электронный ресурс] / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. — Электрон. дан. — СПб. : СПбГУ, 2011. — 96 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/47511 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
7	Дополнительная литература	Корячко, В.П. Процессы и задачи управления проектами информационных систем. [Электронный ресурс] / В.П. Корячко, А.И. Таганов. — Электрон. дан. — М. : Горячая линия-Телеком, 2014. — 376 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/63237 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
8	Дополнительная литература	Круглов, М.Г. Инновационный проект: управление качеством и эффективностью: учебное	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный

		пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011. — 336 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/74920 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань		
9	Дополнительная литература	Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/74942 — Загл. с экрана. https://e.lanbook.com/ Электронно-библиотечная система Издательства Лань.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
10	Дополнительная литература	Богданов, В.В. Управление проектами. Корпоративная система — шаг за шагом. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. — 248 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/62256 — Загл. с экрана.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. РСК Технологии-Система "Персональный виртуальный компьютер" (ПВК) (MS Windows, MS Office, открытое ПО)(бессрочно)
2. Microsoft-Project(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. -База данных ВИНТИ РАН(бессрочно)
2. -Информационные ресурсы ФИПС(бессрочно)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	705	Аудитория оборудована проектором, экраном, учебной доской,

	(36)	персональным компьютером.
Практические занятия и семинары	712 (36)	ПЭВМ