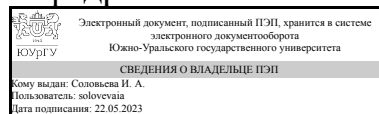


УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



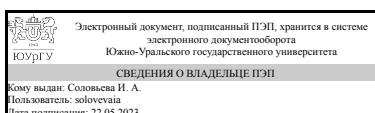
И. А. Соловьева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М2.02 Стратегический анализ и планирование  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
магистерская программа Стратегическое и корпоративное управление в условиях  
цифровой экономики  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

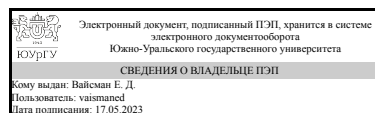
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
д.экон.н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,  
д.экон.н., проф., профессор



Е. Д. Вайсман

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины является обучение студентов современным методам анализа внутренней и внешней среды предприятия, метода планирования его развития. Задачи дисциплины: - изучение понятие стратегического анализа, его целей и содержания, - изучение методов анализа и диагностики состояния внутренней среды предприятия, - изучение методов анализа и диагностики состояния внешней среды предприятия, - знакомство с методами планирования и видами планов предприятия.

## Краткое содержание дисциплины

В процессе изучения дисциплины студенты должны освоить понятие стратегического анализа: понятие и основные категории, освоить методы и приемы анализа и диагностики внутренней среды предприятия, в том числе - Анализ по функциям управления - Анализ товаров и услуг – оценка конкурентоспособности товаров, - ABC-анализ - Операционный анализ - Финансовый анализ - Анализ соответствия оргструктуры предприятия стоящим перед компанией задачам - Портфельный анализ - Анализ разрывов (между целями и возможностями, между планом и фактом). Изучение анализа мезо и макроокружения предприятия. Методы планирования развития предприятия. Методы анализа внутренней и внешней среды предприятия методы анализа предприятия, как его внутренней, так и внешней среды, методы планирования, получить опыт диагностики и формирования планов развития предприятия.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знает: основы системного подхода к проведению стратегического анализа проблемных ситуаций на предприятии, методы обоснования выбора стратегий нивелирования этих ситуаций Умеет: использовать на практике системный подход в проведении критического анализа проблем предприятия, формировать обоснованные выводы по результатам и проводить обоснование выбора стратегии действий Имеет практический опыт: использования системного подхода к проведению критического анализа проблемных ситуаций на предприятии
ПК-1 Способен осуществлять поиск, анализировать и оценивать информацию для подготовки и принятия управленческих решений, проводить анализ существующих форм организации и процессов управления, разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию процессной архитектуры организации	Знает: методы обоснования управленческих решений стратегического и оперативного уровня, ключевые методы стратегического анализа, основные методы анализа внутренней и внешней среды предприятия Умеет: использовать ключевые методы анализа внутренней и внешней среды предприятия, интерпретации полученных результатов, подготовки отчета для обоснования принятия управленческих решений стратегического и

	оперативного уровня Имеет практический опыт: проводить анализ внутренней и внешней среды предприятия, расчеты рисков и последствий принятия управленческих решений стратегического и оперативного уровня в организациях и производственных предприятиях
--	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Управленческая аналитика, Производственная практика (преддипломная) (5 семестр), Производственная практика (научно-исследовательская работа) (5 семестр), Производственная практика (научно-исследовательская работа) (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 20,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		1
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	87,5	87,5
Выполнение заданий на СРС	60	60
подготовка к экзамену	27,5	27,5
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

### 5. Содержание дисциплины

№	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по
---	----------------------------------	-----------------------------

раздела		видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Стратегический анализ: понятие и основные категории. Цели и задачи.	1	1	0	0
2	Методы анализа внутренней среды организации	3	1	2	0
3	Методы анализа внешнего микроокружения и макроокружения предприятия	5	1	4	0
4	Планирование развития предприятия	3	1	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Стратегический анализ: понятие и основные категории. Методы и инструменты анализа внутренней и внешней среды предприятия. Цели и задачи анализа	1
1	2	Методы анализа внутренней среды организации: Анализ по функциям управления - Анализ товаров и услуг – оценка конкурентоспособности товаров, ABC-анализ - Операционный анализ - Финансовый анализ - Анализ соответствия оргструктуры предприятия стоящим перед компанией задачам - Портфельный анализ - Анализ разрывов (между целями и возможностями, между планом и фактом).	1
2	3	Методы анализа внешнего микроокружения. Анализ Конкурентов. Модель 5 сил М.Портера. Методы анализа внешнего макроокружения: Модели STEEP и PEST-анализа Модель ETOM- Environmental Threats and Opportunities Matrix Модель QUEST - Quick Environmental Scanning Technique Модель SWOT – анализа	1
2	4	Методы планирования. Разработка стратегического и бизнес-плана организации	1

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Решение кейсов по темам: - Анализ по функциям управления - Анализ товаров и услуг – оценка конкурентоспособности товаров, Решение задач на ABC-анализ	2
2,3	3	Кейс Анализ 5 сил конкуренции по М. Портеру""", Кейс на проведение PEST анализа, Кейс "SWOT анализа предприятия"	4
4	4	Кейсы "Формирование стратегического плана развития предприятия". "Разработка бизнес-плана предприятия"	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на	Семестр	Кол-во

	ресурс		часов
Выполнение заданий на СРС	Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 290 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03369-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468863">https://urait.ru/bcode/468863</a> (дата обращения: 28.01.2022).	1	60
подготовка к экзамену	Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для магистратуры / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 386 с. — (Магистр). — ISBN 978-5-534-00652-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/413109">https://urait.ru/bcode/413109</a> (дата обращения: 28.01.2022).	1	27,5

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	1	Текущий контроль	Задание №1. Оценка целесообразности принятия стратегического решения	1	5	Все три задачи кейса решены верно, выводы сформулированы корректно - 5 баллов, В одной задаче кейса допущена ошибка - 4 балла, В двух задачах кейса допущены ошибки - 3 балла, Во всех трех задачах кейса допущены ошибки - 2 балла., Кейс не решен - 0 баллов.	экзамен
2	1	Текущий контроль	Задание №2 Оценка привлекательности отрасли для инвестиций	1	5	Решение содержит расчетную и описательную части, статистику в графиках и таблицах, ссылки на источники информации, в анализе использованы не менее двух предложенных шаблонов, сформулированы четкие и обоснованные выводы - 5 баллов	экзамен

					Решение содержит расчетную и описательную части, статистику в графиках и таблицах, ссылки на источники информации, в анализе использован только один шаблон, сформулированы выводы - 4 балла, Решение содержит только описательную часть, с графиками/графиком, ни один из шаблонов не использован, выводов либо нет, либо они не обоснованы - 3 балла, Решение содержит весьма поверхностную описательную часть, без графиков, ни один из шаблонов не использован, выводов не приведено, выводов нет - 2 балла, Решение содержит скопированный из интернета анализ - 1 балл, Задание не выполнено - 0 баллов.		
3	1	Текущий контроль	Задание 3. Проведение SWOT анализа	1	5	Все матрицы заполнены, выделены поля СИВ, СИУ, СЛВ, СЛУ, , определены основные стратегические направления развития предприятия - 5 баллов, Все матрицы заполнены, выделены поля СИВ, СИУ, СЛВ, СЛУ, , но не определены основные стратегические направления развития предприятия - 4 баллов, Все матрицы заполнены, но при заполнении допущены ошибки в классификации факторов, с ошибками выделены поля СИВ, СИУ, СЛВ, СЛУ, , не определены основные стратегические направления развития предприятия - 3 балла, Заполнены не все матрицы, при заполнении допущены ошибки, не определены основные стратегические направления развития предприятия - 2 балла, Заполнены не все матрицы, допущены ошибки в распределении факторов, комментариев нет совсем - 1 балл, Задание не выполнено - 0 баллов.	экзамен
4	1	Текущий контроль	Задание 4. Разработка бизнес-плана развития/организации предприятия	1	5	Все разделы плана рассчитаны, ошибки отсутствуют - 5 баллов, Не заполнено не более 2-х разделов, ошибки в расчетах незначительны - 4 балла, Не заполнено не более 3-х разделов,	экзамен

						грубые, системные ошибки в расчетах - 3 балла, Не заполнено более 3-х разделов, грубые, системные ошибки в расчетах - 2 балла, Расчеты не выполнены, есть общее описание понятий и категорий - 1 балл; Задание не выполнено - 0 баллов.	
5	1	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	26	Отлично: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100% Хорошо: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84% Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74% Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59%	экзамен
6	1	Текущий контроль	Тест текущего контроля	3	14	Каждый студент получает случайным образом сформированные 10 заданий, из которых 4 задачи и 6 теоретических вопросов. Каждое задание представлено в тестовой форме, имеет 4 варианта ответа, из которых только один верный. За каждый верно отвеченный вопрос 1 балл, за неверно отвеченный 0 баллов. За каждую верно решенную задачу 2 балла, за неверно - 0 баллов. Итого максимально студент может получить 14 баллов.	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Прохождение контрольного мероприятия промежуточной аттестации не является обязательным для студента. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации. Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации – экзамен – проводится в форме итогового компьютерного тестирования, с автоматическим выбором вопросов. Итоговое тестирование содержит 20 тестовых заданий, в том числе 14 теоретических и 6 задач.. Задания затрагивают все разделы курса «Стратегический</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	<p>анализ и планирование» и позволяют оценить степень сформированности компетенций. На ответы отводится 90 мин.</p> <p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на теоретический вопрос соответствует 1 баллу, неправильный 0 баллов; правильное решение задачи соответствует 2 баллам, неправильное 0 баллов. Итого максимально студент может получить на экзамене 26 баллов. Окончательная оценка складывается из результатов текущего и промежуточного контроля. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость и зачетную книжку студента.</p>	
--	--	--

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ					
		1	2	3	4	5	6
УК-1	Знает: основы системного подхода к проведению стратегического анализа проблемных ситуаций на предприятии, методы обоснования выбора стратегий нивелирования этих ситуаций	+			+	+	+
УК-1	Умеет: использовать на практике системный подход в проведении критического анализа проблем предприятия, формировать обоснованные выводы по результатам и проводить обоснование выбора стратегии действий	+			+	+	+
УК-1	Имеет практический опыт: использования системного подхода к проведению критического анализа проблемных ситуаций на предприятии	+			+	+	+
ПК-1	Знает: методы обоснования управленческих решений стратегического и оперативного уровня, ключевые методы стратегического анализа, основные методы анализа внутренней и внешней среды предприятия			++		+	
ПК-1	Умеет: использовать ключевые методы анализа внутренней и внешней среды предприятия, интерпретации полученных результатов, подготовки отчета для обоснования принятия управленческих решений стратегического и оперативного уровня			++		++	
ПК-1	Имеет практический опыт: проводить анализ внутренней и внешней среды предприятия, расчеты рисков и последствий принятия управленческих решений стратегического и оперативного уровня в организациях и производственных предприятиях			++		++	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) *основная литература:*

Не предусмотрена

б) *дополнительная литература:*

Не предусмотрена

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

Не предусмотрены



г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические указания к самостоятельной работе студентов по дисциплине "Стратегический анализ и планирование "

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания к самостоятельной работе студентов по дисциплине "Стратегический анализ и планирование "

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для магистратуры / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 386 с. — (Магистр). — ISBN 978-5-534-00652-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/413109">https://urait.ru/bcode/413109</a> (дата обращения: 28.01.2022).
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Отварухина, Н. С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 427 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03642-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/413065">https://urait.ru/bcode/413065</a> (дата обращения: 28.01.2022).
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 290 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03369-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468863">https://urait.ru/bcode/468863</a> (дата обращения: 28.01.2022).
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Образовательная платформа Юрайт	Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 273 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13541-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/465851">https://urait.ru/bcode/465851</a> (дата обращения: 28.01.2022).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. -Project Expert(бессрочно)
2. -Альт-Инвест Сумм(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	501 (1)	ПК с выходом в интернет и программным обеспечением для работы с текстовыми и графическими файлами
Лекции	410 (1)	Мультимедийное оборудование и программное обеспечение для работы с текстовыми и графическими файлами
Экзамен	410 (1)	Мультимедийное оборудование и программное обеспечение для работы с текстовыми и графическими файлами, для СРС - ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, в базу данных СПАРК
Практические занятия и семинары	410 (1)	Мультимедийное оборудование и программное обеспечение для работы с текстовыми и графическими файлами, для СРС - ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, в базу данных СПАРК