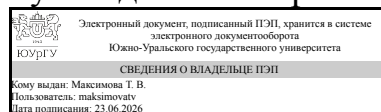


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



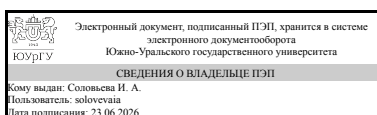
Т. В. Максимова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.О.12 Финансовый менеджмент
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

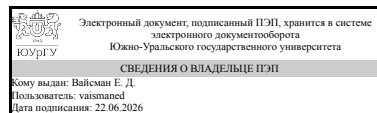
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., проф.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
д.экон.н., проф., профессор



Е. Д. Вайсман

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» – формирование у выпускников знаний теории и практики управления финансами предприятия, а также привитие практических навыков решения задач управления финансами предприятия. Основные задачи дисциплины: – дать представление об основных понятиях, сущности, целях и задачах финансового менеджмента; – определить информационную базу финансового менеджмента; – научить методам финансового анализа и показать его роль в обосновании управленческих решений;

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина "Финансовый менеджмент" охватывает основные вопросы управления финансами предприятия: оценку текущего финансового состояния, финансовое планирование и постановку системы бюджетирования, проблемы долгосрочных и краткосрочных финансовых решений, рисках в управлении финансами, источниках финансирования деятельности предприятия и их стоимости. Таким образом, будущие выпускники университета получают представление как об основных задачах в управлении финансами организации, так и о функциях и обязанностях специалистов в области управления финансами

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Знает: - основные понятия, категории и методы управления финансами; - цель, содержание и специальные показатели финансового менеджмента; -ключевые концепции теории управления финансами; -основные методы и модели обоснования долгосрочных и краткосрочных финансовых решений Умеет: - разработать управленческие решения на основе диагностики финансового положения предприятия; - обосновать политику управления оборотным капиталом предприятия/организации; -разработать финансовую структуру предприятия и просчитать его операционные и финансовые бюджеты; -обосновать и просчитать эффективность принятия долгосрочных финансовых решений Имеет практический опыт: - владения методами финансовой диагностики и финансового планирования; - владения методами управления оборотным капиталом; - применения методов обоснования выбора источников финансирования деятельности предприятия

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин,	Перечень последующих дисциплин,
------------------------------------	---------------------------------

видов работ учебного плана	видов работ
1.О.16 Основы менеджмента, 1.О.13 Финансы, денежное обращение и кредит, Учебная практика (научно-исследовательская работа, получение первичных навыков научно- исследовательской работы) (4 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.16 Основы менеджмента	Знает: - основные приемы и нормы социального взаимодействия; - основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни, - основные понятия, виды организационно-управленческих решений;- требования к решению поставленных профессиональных задач при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами;- критерии оценки эффективности принятого решения Умеет: - устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе;- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения, - предлагать организационно-управленческие решения, максимально соответствующие различным экономическим и управленческим ситуациям, нести за них ответственность;- грамотно решать поставленные профессиональные задачи, исходя из поставленных целей при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами;- учитывать последствия управленческих решений и меру ответственности за их принятие Имеет практический опыт: - владения основными методами и нормами социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - управления собственным временем; - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; - применения методик саморазвития и самообразования в течение всей жизни, - принятия организационно-управленческих решений и их оценки;- систематизации и учета

	последствий принятых организационно-управленческих решений
1.О.13 Финансы, денежное обращение и кредит	Знает: - сущность финансов, их функции и роль в экономике; - принципы финансовой политики и финансового контроля; - законы денежного обращения; - функции банков и классификацию банковских операций; - цели, типы и инструменты денежно-кредитной политики; - структуру и принципы функционирования финансовой и бюджетной системы; - характеристики кредитов и кредитной системы; - основные категории финансов организации, - основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин)- цели, задачи и инструменты регулятивной денежно-кредитной политики государства- основные финансовые организации и принципы взаимодействия с ними, основные финансовые инструменты и возможности их использования в личном финансовом планировании Умеет: - оперировать кредитно-финансовыми понятиями и категориями; - ориентироваться в схемах построения и взаимодействия различных сегментов финансового рынка; - проводить анализ показателей, связанных с денежным обращением; - проводить анализ структуры государственного бюджета и источников финансирования; - анализировать и оценивать источники финансирования деятельности предприятий и организаций, - решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла и выбирать инструменты для достижения финансовых целей- оценивать индивидуальные риски, в том числе риск мошенничества, и применять способы управления ими- пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать основные положения договора с финансовой организацией Имеет практический опыт: - владения методами расчета показателей эффективности функционирования финансовой системы государства; - применения методиками сравнения источников финансирования деятельности предприятий и организаций, - применения методов экономического анализа денежно-кредитных (монетарных) процессов в современной экономике;- организации взаимоотношений с кредитными учреждениями и выбора предлагаемых ими финансовых услуг.
Учебная практика (научно-исследовательская работа, получение первичных навыков научно-исследовательской работы) (4 семестр)	Знает: - методы сбора информации, способы и вид ее представления с использованием современного программного обеспечения, -

основные приемы, методы и нормы деловой коммуникации , - основные положения экономической, организационной и управленческой теории, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни, - современные информационные технологии и программные средства, необходимые для решения профессиональных задач, - нормативно-правовую базу в профессиональной деятельности, - теоретические основы и методы системного подхода для решения профессиональных задач; - методы поиска и анализа информации Умеет: - использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для обработки и анализа данных, - осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, - применять положения экономической, организационной управленческой теории при решении профессиональных задач, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения, - осуществлять обоснованный выбор современных информационных технологий и программных средств, необходимых для решения профессиональных задач, - определять круг задач в рамках поставленной цели, действующих нормативно-правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений, - осуществлять поиск и критический анализ и синтез информации Имеет практический опыт: - сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем, - деловых коммуникаций в устной и письменной форме, - решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, - управления собственным временем; - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; - применения методик саморазвития и самообразования в течение всей жизни, - применения современных информационных технологий и программных средств, необходимых для решения профессиональных задач, - определения круга задач и выбора оптимального способа их решения с учетом правовых норм и имеющихся

	ресурсных ограничений, - поиска и критического анализа информации
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5
Подготовка к экзамену	20	20
Подготовка к контрольным работам	29,5	29,5
Выполнение домашних заданий	20	20
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение в курс "Финансовый менеджмент", основные категории, специфические показатели	4	2	2	0
2	Диагностика финансового состояния предприятия, анализ денежных потоков предприятия	12	6	6	0
3	Финансовое планирование и бюджетирование	12	6	6	0
4	Риски в управлении финансами	12	6	6	0
5	Управление оборотным капиталом	12	6	6	0
6	Инвестиционные решения в управлении финансами предприятия	12	6	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Цели и задачи финансового менеджмента, основные концепции. Функции финансового менеджмента организация работы финансовых служб предприятия.	2
2, 3, 4	2	Информационная база финансового менеджмента, диагностика финансового состояния предприятия. Методы анализа денежных потоков предприятия	6

5,6,7	3	Финансовое планирование, система бюджетирования предприятия , технологические, организационные и информационные аспекты постановки системы бюджетирования	6
8,9,10	4	Понятие и виды рисков в финансовом менеджменте, операционный риск и операционный рычаг. Операционный анализ. Финансовый риск , европейская и американская концепции финансового рычага. Сопряженный рычаг	6
11,12,13	5	Цели, задачи и суть управления оборотным капиталом. Понятие ТФП, виды ТФП, финансовый и операционный циклы. Управление компонентами оборотного капитала: управление запасами, проблема оптимизации запасов, модель Уилсона, управление дебиторской задолженностью: модели, кредитная политика предприятия. Управление денежными средствами.	6
14,15, 16	6	Инвестиционные решение в управлении финансами предприятия. Оценка экономической эффективности и финансовой состоятельности инвестиционного проекта, анализ рисков. Источники финансирования инвестиций, цена и структура капитала	6

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Семинар. Обсуждение сути и области применения специальных показателей финансового менеджмента. Теории финансового менеджмента	2
2,3,4	2	Деловая игра "Оценка кредитоспособности заемщика", решение кейсов и задач по темам "Анализ финансового положения предприятия" и "Анализ денежных потоков"	6
5,6,7	3	Решение задач, анализ ситуаций по теме «Финансовое планирование и бюджетирование», деловая игра "Расчет и защита бюджета ЦФО"	6
8,9,10	4	Решение задач на расчет операционного рычага, порога рентабельности, запаса финансовой прочности. Кейс "Дополнительный заказ", задачи на оценку финансового риска	6
11,12,13	5	Решение задач по анализу эффективности использования оборотного капитал, анализ кейса "Управление ассортиментом предприятия", управление запасами, кейсы и задачи по теме "Разработка кредитной политики предприятия", задачи "Управление денежными средствами", модели Баумола и Миллера-Орра	6
14,15,16	6	Задачи и кейсы на оценку инвестиционных решений, кейс: "Оценка WACC", кейс "Выбор источника финансирования инвестиционного проекта"	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для академического	6	20

	бакалавриата / А. И. Афоникин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоникина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 217 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04394-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438318 (дата обращения: 30.01.2022).		
Подготовка к контрольным работам	Вайсман, Е.Д. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Е.Д. Вайсман, С.А. Носова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2023. – 92 с.	6	29,5
Выполнение домашних заданий	Вайсман, Е.Д. Финансовый менеджмент: сборник задач / Е.Д. Вайсман - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. - 97 с.	6	20

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	6	Текущий контроль	Домашнее задание №1 Формирование финансовой отчетности предприятия . Анализ кейсов	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
2	6	Текущий контроль	Домашнее задание №2	1	0	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл,	экзамен

						Задание не решено - 0 баллов	
3	6	Текущий контроль	Домашнее задание №3	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
4	6	Текущий контроль	Домашнее задание №4	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
5	6	Текущий контроль	Домашнее задание №5. Управление оборотным капиталом и его компонентами. Решение задач и анализ кейсов	1	0	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
6	6	Текущий контроль	Домашнее задание №6	1	0	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
7	6	Текущий контроль	Домашнее Задание №7. Операционный анализ, оценка предпринимательского риска. Решение задач и анализ кейса.	1	0	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл,	экзамен

						Задание не решено - 0 баллов	
8	6	Текущий контроль	Домашнее задание № 8	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
9	6	Текущий контроль	Домашнее задание № 9	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
10	6	Текущий контроль	Домашнее задание № 10	1	1	Верно решено 85-100 % задания - 1 балл, Верно решено 75-84 % задания - 0,5 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 0,4 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 0,3 баллов, Верно решено менее 19% задания - 0,1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
11	6	Текущий контроль	Контрольная работа № 1	1	22	Работа включает 2 задачи и 5 тестовых вопросов теоретического характера. За каждую верно решенную задачу 6 баллов, за неверное решение 0, за каждый верно отвеченный вопрос 2 балла, за неверно 0 баллов. Итого максимально студент может получить 22 балла	экзамен
12	6	Текущий контроль	Контрольная работа № 2	1	22	Работа включает 2 задачи и 5 тестовых вопросов теоретического характера. За каждую верно решенную задачу 6 баллов, за неверное решение 0, за каждый верно отвеченный вопрос 2 балла, за неверно 0 баллов. Итого максимально студент может получить 22 балла	экзамен
13	6	Текущий контроль	Контрольная работа № 3	1	22	Работа включает 2 задачи и 5 тестовых вопросов теоретического характера. За каждую верно	экзамен

						решенную задачу 6 баллов, за неверное решение 0, за каждый верно отвеченный вопрос 2 балла, за неверно 0 баллов. Итого максимально студент может получить 22 балла	
14	6	Текущий контроль	Итоговый тест	1	24	Студент получает случайным образом сформированный тест. Итоговый тест содержит 18 заданий тестового характера, в том числе : 6 минизадоч, за каждое верное решение 2 балла, 12 теоретических вопросов, за каждый верный ответ 1 балл. Итого максимально студент может заработать 24 балла	экзамен
15	6	Промежуточная аттестация	Устный экзамен по билетам	-	5	Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации – экзамен – проводится в форме устного собеседования по случайно выбранному студентом билету, содержащему два теоретических вопроса и одну задачу. Задания в билетах затрагивают все разделы курса «Финансовый менеджмент» и позволяют оценить степень сформированности компетенций. На подготовку дается максимум 90 минут. За это время студенту следует написать ответы на теоретические вопросы полностью, либо в форме тезисов, и решить задачу. В процессе собеседования с преподавателем сначала проверяется верность решения задачи, задаются дополнительные вопросы на уточнение понимания студентом сути полученного результата решения, понимания положительной динамики рассчитанного показателя, влияния его изменения на результат деятельности предприятия. Далее студент должен изложить ответы на теоретические вопросы, по каждому из которых также задаются уточняющие вопросы на понимание сути. 5 баллов – при верном решении задачи, полном раскрытии сути теоретических вопросов, верных и полных ответах на все уточняющие вопросы.	экзамен

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/507804 (дата обращения: 21.05.2023).
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Екимова, К. В. Финансовый менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / К. В. Екимова, И. П. Савельева, К. В. Кардапольцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 381 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3567-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/487579 (дата обращения: 21.05.2023).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. -Project Expert(бессрочно)
2. -Альт-Инвест Сумм(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	305 (1)	ПК, подключенный к сети Интернет
Лекции	401 (1)	Компьютер, проектор
Самостоятельная работа студента	501 (1)	Компьютеры с выходом в интернет, ПО Microsoft Office
Практические занятия и семинары	410 (1)	Мультимедийное оборудование и программное обеспечение для работы с текстовыми и графическими файлами, для СРС - ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, в базу данных СПАРК