**ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель специальности

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 12.05.2025

А. В. Карпушкина

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины** 1.Ф.09 Внутрифирменное бюджетирование
**для специальности** 38.05.01 Экономическая безопасность
**уровень** Специалитет
**форма обучения** заочная
**кафедра-разработчик** Экономическая безопасность

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 12.05.2025

А. В. Карпушкина

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Цало И. М.
Пользователь: tcaloim
Дата подписания: 11.05.2025

И. М. Цало

Челябинск

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Внутрифирменное бюджетирование» - теоретическая и практическая подготовка обучающихся в сфере финансово-экономического планирования, контроля и регулирования потоков денежных средств предприятия, имущества предприятия и его источников, доходов и расходов предприятия, смет, приобретение знаний, умений, навыков внутрифирменного бюджетирования. Задачи дисциплины «Внутрифирменное бюджетирование»: - овладение обучающимися терминологией в области финансово-экономического планирования, контроля и регулирования потоков и запасов денежных средств предприятия и других областях, относящихся к внутрифирменному бюджетированию; - формирование у обучающихся знаний о сферах применения и назначении внутрифирменного бюджетирования, системе бюджетирования и видах бюджетов предприятия, форматах и экономических показателях бюджетов предприятия, методах составления бюджетов и расчета их показателей, бюджетном регламенте, организации и управлении процессом внутрифирменного бюджетирования; планировании, контроле и регулировании внутрифирменных бюджетов; - познание обучающимися прикладных аспектов внутрифирменного бюджетирования: установления финансовой структуры предприятия, составления бюджетов и расчета их показателей, разработки бюджетного регламента, планирования, контроля и регулирования внутрифирменных бюджетов; - овладение обучающимися компетенциями, приобретение обучающимися знаний, умений, практических навыков, связанных с внутрифирменным бюджетированияем; - изучение обучающимися современных методов, технических средств, информационных технологий и опыта внутрифирменнымого бюджетирования.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина «Внутрифирменное бюджетирование» это одна из основополагающих дисциплин в подготовке квалифицированных специалистов в области экономической безопасности. Данный курс является составной частью учебного плана специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность». Дисциплина содержит разделы: бюджетирование - эффективная технология финансового менеджмента; виды, перечень и форма- бюджетов фирмы; калькулирование себестоимости продукции фирмы; финансовая структура и финансовая модель фирмы; организация внутрифирменного бюджетирования.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции) | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|---|---|
| ПК-2 Способен формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, оценивать их эффективность. | Знает: - экономические показатели, лежащие в основе формирования системы внутрифирменного и методы их расчёта. - сущность, функции и методы бюджетирования как составляющей системы принятия управленческих решений в условиях экономического риска.<br>Умеет: - разрабатывать мероприятия и принимать |

| | |
|---|---|
| | оптимальные управленческие решения на основе соотношения целевых финансовых показателей, имеющихся ресурсов и показателей основных бюджетов фирмы для достижения максимальной экономической эффективности в работе хозяйствующего субъекта.<br>Имеет практический опыт: - анализа ресурсов организации и чтения финансовой отчетности с целью оценки текущего начального состояния фирмы и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий в отношении основных и операционных бюджетов фирмы. |
| ПК-6 Способен проводить расчеты, анализировать и составлять прогноз ключевых индикаторов финансово-хозяйственной деятельности организации, определять стратегию и политику в области управления рисками для обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов. | Знает: - содержание процесса бюджетирования организации и место в системе планирования; - методический инструментарий, прогнозирования экономических показателей, необходимых для построения системы бюджетов; - алгоритм расчета индивидуальных и обобщающих показателей текущего мониторинга и прогнозной оценки финансового состояния, а также подходы к их детальной экономической интерпретации.<br>Умеет: - исходя из актуальных целей развития и деятельности фирмы определять её финансовую структуру; - устанавливать соответствующую финансовой структуре систему бюджетирования и разрабатывать поддерживающий эту систему финансовый регламент.<br>Имеет практический опыт: - формировать прогноз продаж для составления бюджета продаж в системе внутрифирменного бюджетирования; -рассчитывать прогноз расходов в рамках процесса построения операционных бюджетов фирмы; - составлять в рамках формирования основных бюджетов прогнозную (плановую) финансовую отчетность, отражающую основные финансово-экономических показателей деятельности организации. |

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
|---|---|
| 1.Ф.04 Теневая экономика,<br>1.Ф.06 Оценка рисков в экономической безопасности,<br>1.О.22 Экономическая безопасность | 1.Ф.17 Стратегические аспекты экономической безопасности,<br>1.Ф.14 Комплексный анализ хозяйственной деятельности,<br>Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) (10 семестр) |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

| Дисциплина | Требования |
| --- | --- |
| 1.Ф.06 Оценка рисков в экономической безопасности | Знает: - сущность риска как экономической и управленческой категории в т.ч. с точки зрения международных и отечественных стандартов;- классификацию рисков и угроз экономической безопасности организации по различным критериям;- методы оценки вероятности наступления риска и ожидаемого ущерба в деятельности хозяйствующих субъектов;- методические подходы к сравнению риска по совокупной оценке влияния на уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта., - методы расчета финансово-экономических показателей при выявлении, оценке и прогнозировании рисков деятельности организации., - основные стратегические подходы к управлению рисками организации;- основные инструменты управления рисками хозяйствующих субъектов. Умеет: - идентифицировать риски деятельности хозяйствующих субъектов;- оценивать вероятность наступления и ожидаемый ущерб от реализации рисков деятельности хозяйствующих субъектов;- проводить сравнительный анализ рисков деятельности хозяйствующих субъектов., - прогнозировать показатели рисков и обосновывать уровень достоверности построенного прогноза , - применять инструментарий снижения и оптимизации рисков организации. Имеет практический опыт: - построения реестра рисков для идентификации рисков и систематизации результатов оценки и обработки рисков;- оценки вероятности наступления риска и ожидаемого ущерба экономической безопасности, построения карты рисков (матрицы рисков) по критериям вероятности реализации и потенциальной угрозы., - оценки вероятности попадания экономических показателей деятельности организации в рискованный и угрожающий диапазон, - разработки управленческих решений в отношении управления рисками на основе ранее проведенной оценки риска. |
| 1.О.22 Экономическая безопасность | Знает: - основные сведения хозяйственного, налогового, бюджетного учетов, необходимые для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности., - основные понятия и категории, характеризующие сущность экономической безопасности;- содержание этапов и методов оценки экономической безопасности государства, региона, предприятия;- способы проведения специальных исследований в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности. Умеет: - анализировать и |

| | |
|---|---|
| | интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности., - анализировать состояние экономической безопасности государства, региона и фирмы;- проводить расчеты показателей экономической безопасности хозяйствующих субъектов;- принимать экономически и финансово обоснованные решения по обеспечению экономической безопасности государства, региона, предприятия. Имеет практический опыт: - анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации, использования полученных сведений для оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, а также выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков., - применения методов оценки уровня экономической безопасности и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности государства, региона, предприятия. |
| 1.Ф.04 Теневая экономика | Знает: - сущность и содержание коррупционных проявлений как социально-правового явления; - основные направления профилактики коррупционного поведения и пресечения теневой экономической деятельности., - основные социально-экономические подходы к исследованию феномена теневой экономики;- сущность теневой экономики, методы выявления и оценки ее параметров; - социально-экономические последствия теневой экономической деятельности., - фундаментальные основы функционирования теневой экономики, место и роль теневого сектора в структуре экономики; - правовые и организационно-экономические средства предупреждения и пресечения теневизации экономической деятельности, определять виды и формы ответственности лиц при ведении теневой деятельности; - детерминанты теневой деятельности, особенности их проявления в механизме преступного поведения. Умеет: - выявлять и устранять причины и условия, способствующие теневизации экономики; - разрабатывать и проводить мероприятия по противодействию теневизации экономики, легализации криминальных доходов., - формулировать причины теневой экономики и ее социально-экономические последствия; - |

| | |
|---|---|
| | исследовать специфику проявления теневой деятельности в различных общественно-экономических системах и в мировом пространстве; - использовать на практике полученные теоретические знания в области теневизации экономической деятельности., - ориентироваться в основных подходах и направлениях оценки теневой экономики; - формулировать цели и задачи в области политики противодействия теневой экономике, в т.ч. в сфере ПОД/ФТ; - использовать методологические и теоретические подходы для выявления и устранения причин, способствующих проявлениям теневизации экономики. Имеет практический опыт: - выявления и устранения причин и условий, способствующих коррупционным проявлениям в экономической системе; - применения правового инструментария, используемого в области государственной политики противодействия теневой экономике и коррупционного поведения., - оперирования данными отечественной и зарубежной статистики, современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных о проявлениях теневой деятельности в экономических процессах и явлениях в России и мире., - выявления на основе нормативной документации закономерностей проявления теневизации экономики; профилактики, предупреждения преступлений и иных правонарушений в сфере экономики в т.ч. в сфере ПОД/ФТ, определения видов и форм ответственности за ведение теневой деятельности. |

## 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы

| Вид учебной работы | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |
|---|---|---|
| | | Номер семестра |
| | | 8 |
| Общая трудоёмкость дисциплины | 144 | 144 |
| *Аудиторные занятия:* | 16 | 16 |
| Лекции (Л) | 8 | 8 |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 8 | 8 |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | 0 |
| *Самостоятельная работа (СРС)* | 117,5 | 117,5 |
| Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен) | 17,5 | 17.5 |

| | | |
|---|---|---|
| Подготовка к текущему контролю | 100 | 100 |
| Консультации и промежуточная аттестация | 10,5 | 10,5 |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен) | - | экзамен |

## 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Л | ПЗ | ЛР |
| 1 | Бюджетирование – Эффективная технология финансового менеджмента | 2 | 2 | 0 | 0 |
| 2 | Виды, перечень и формат бюджетов фирмы | 6 | 2 | 4 | 0 |
| 3 | Калькулирование себестоимости продукции фирмы. | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 4 | Финансовая структура и финансовая модель фирмы | 2 | 0 | 2 | 0 |
| 5 | Организация внутрифирменного бюджетирования | 2 | 2 | 0 | 0 |

## 5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия | Кол-во часов |
|---|---|---|---|
| 1 | 1 | Введение в дисциплину. Бюджетирование как эффективная технология финансового менеджмента. Понятие бюджетирования как технологии планирования, учёта, контроля и регулирования финансовых потоков. Понятие бюджета как финансового плана. Назначение бюджетирования. Бюджетирование как основа: целеполагания в деятельности и развитии фирмы и её подразделений, планирования и принятия управленческих решений в области деятельности, развития и финансов фирмы, оценки финансовой состоятельности фирмы и эффективности управленческих решений, укрепления финансовой дисциплины и консолидации усилий сотрудников фирмы на достижении поставленных целей и осуществлении миссии фирмы. Система целей бюджетирования: миссия, цели и целевые показатели финансовой сферы деятельности фирмы. | 2 |
| 2 | 2 | Виды, перечень и формат бюджетов. Обзор основных основных бюджетов фирмы, обзор операционных и специальных бюджетов фирмы. Основные бюджеты (бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, баланс имущества предприятия и его источников). Операционные бюджеты (бюджет продаж, бюджет прямых материальных затрат, бюджет затрат на оплату труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет управленческих расходов, бюджет коммерческих расходов и т.п.). | 2 |
| 3 | 3 | Калькулирование себестоимости продукции фирмы. Методы калькулирования себестоимости. Полное и неполное калькулирование себестоимости продукции. Проблема распределения косвенных статей расходов при полном калькулировании себестоимости продукции. Базы распределения косвенных статей расходов. | 2 |
| 4 | 5 | Организация внутрифирменного бюджетирования. Внутрифирменный бюджетный процесс как деятельность менеджеров и сотрудников фирмы по разработке (включая проверку, корректировку и утверждение бюджетов), учёту, контролю и регулированию исполнения бюджетов фирмы. Информационные потоки и документооборот системы внутрифирменного бюджетирования. Информационная база внутрифирменного бюджетирования: нормативные показатели внутрифирменного бюджетирования, форматы и методики разработки внутрифирменных | 2 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | бюджетов, положения. Информационные технологии бюджетирования. | |

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара | Кол-во часов |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | Практическое занятие по составлению основных бюджетов на упрощенном примере | 2 |
| 2 | 2 | Практическое занятие. Работа над проектом по разработке комплексного бюджета: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат фирмы, бюджет погашения кредиторской задолженности, бюджета прямых трудовых затрат фирмы, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет оплаты общепроизводственных расходов | 2 |
| 3 | 3 | Практическое занятие. Работа над проектом по разработке бюджета калькулирования себестоимости продукции, бюджета коммерческих и управленческих расходов | 2 |
| 4 | 4 | Практическое занятие. Работа над проектом по разработке бюджета операционных доходов и расходов фирмы, системы бюджетов по налоговым отчислениям, бюджет движения денежных средств, бюджет по финансовому решению, прогнозный баланс | 2 |

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС | | | |
|---|---|---|---|
| Подвид СРС | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен) | ЭУМД: Методическое пособие, осн. лит-ра 1 (с.7-45), осн.лит-ра 2 (с. 3-97), доп. лит-ра 1,2,3 | 8 | 17,5 |
| Подготовка к текущему контролю | ЭУМД: Методическое пособие, осн. лит-ра 1 (с.7-45), осн.лит-ра 2 (с. 3-97), доп. лит-ра 1,2,3 | 8 | 100 |

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

## 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля | Название контрольного мероприятия | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов | Учи-тыва-ется в ПА |
|---|---|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 8 | Текущий контроль | Реферат | 0,1 | 5 | Студенту предлагается на выбор 110 тем из разных разделов внутрифирменного бюджетирования. Студент самостоятельно выбирает тему. Темы внутри одной группы повторяться не могут. Объем реферата составляет не менее 10 страниц печатного текста формата А4. Максимальное количество баллов за реферат - 5.<br>Критерии выставления баллов:<br>5 балла - тема реферата раскрыта полностью, работа оформлена в соответствии с Методическими указаниями к оформлению печатных работ студентов, изложение материала логично, имеются выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.<br>4 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, имеются выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.<br>3 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.<br>2 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.<br>1 балл - тема реферата раскрыта неполностью, имеются грубые нарушения при оформлении работы, изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.<br>0 баллов - не соблюден ни один из критериев либо реферат отсутствует. | экзамен |
| 2 | 8 | Текущий контроль | Текущий тест 1 | 0,1 | 10 | Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения соответствующего раздела (разделов) дисциплины. Студенту предоставляется 10 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 10. | |
| 3 | 8 | Текущий контроль | Текущий тест 2 | 0,1 | 10 | Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения соответствующего раздела (разделов) дисциплины. Студенту предоставляется 10 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 10. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1. | экзамен |
| 4 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 1 | 0,1 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания "Задание 1 Разработка бюджета продаж и бюджета погашения дебиторской задолженности с учетом сезонности", которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | экзамен |
| 5 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 2 | 0,1 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 2. Разработка комплексного бюджета бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат фирмы" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | корректно (отсутствуют ошибки в расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | |
| 6 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 3 | 0,1 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 3. Разработка бюджета прямых трудовых затрат фирмы, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет оплаты общепроизводственных расходов" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | экзамен |
| 7 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 4 | 0,1 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 4. Разработка бюджета калькулирования себестоимости продукции, бюджета коммерческих и управленческих расходов" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | |
| 8 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 5 | 0,1 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 5. Разработка бюджета операционных доходов и расходов фирмы, системы бюджетов по налоговым отчислениям" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0.<br>Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | экзамен |
| 9 | 8 | Текущий контроль | Проверка практического занятия 6 | 0,2 | 2 | В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания «Задание 6. Разработка бюджета движения денежных средств, бюджет по финансовому решению, прогнозный баланс" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0.<br>Критерии оценивания загруженных бланков работ:<br>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах<br>1 балл - расчеты выполнены в полном | экзамен |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют<br>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц<br>Максимальное количество баллов – 2 | |
| 10 | 8 | Проме-жуточная аттестация | Контрольное мероприятие (итоговое тестирование по курсу) | - | 20 | Контрольно-рейтинговое мероприятие проводится в форме итогового компьютерного тестирования, с автоматическим выбором вопросов. Итоговое тестирование содержит 20 вопросов, затрагивающих все разделы курса и позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 30 мин. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)<br>Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов.<br>Максимальное количество баллов – 20. | экзамен |

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения | Критерии оценивания |
|---|---|---|
| экзамен | На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине "Внутрифирменное бюджетирование" на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85…100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75…84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60…74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0…59 %. Оценка по дисциплине вносится в «Приложение к диплому специалиста». | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения | № КМ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| ПК-2 | Знает: - экономические показатели, лежащие в основе | + | + | | | | | | | | + |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | формирования системы внутрифирменного и методы их расчёта. - сущность, функции и методы бюджетирования как составляющей системы принятия управленческих решений в условиях экономического риска. | | | | | | | | | | |
| ПК-2 | Умеет: - разрабатывать мероприятия и принимать оптимальные управленческие решения на основе соотношения целевых финансовых показателей, имеющихся ресурсов и показателей основных бюджетов фирмы для достижения максимальной экономической эффективности в работе хозяйствующего субъекта. | | | | + | + | + | + | + | + | + |
| ПК-2 | Имеет практический опыт: - анализа ресурсов организации и чтения финансовой отчетности с целью оценки текущего начального состояния фирмы и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий в отношении основных и операционных бюджетов фирмы. | | | | | + | | + | | + | + |
| ПК-6 | Знает: - содержание процесса бюджетирования организации и место в системе планирования; - методический инструментарий, прогнозирования экономических показателей, необходимых для построения системы бюджетов; - алгоритм расчета индивидуальных и обобщающих показателей текущего мониторинга и прогнозной оценки финансового состояния, а также подходы к их детальной экономической интерпретации. | | | + | | | | | | | + |
| ПК-6 | Умеет: - исходя из актуальных целей развития и деятельности фирмы определять её финансовую структуру; - устанавливать соответствующую финансовой структуре систему бюджетирования и разрабатывать поддерживающий эту систему финансовый регламент. | | | | + | + | + | + | + | + | + |
| ПК-6 | Имеет практический опыт: - формировать прогноз продаж для составления бюджета продаж в системе внутрифирменного бюджетирования; -рассчитывать прогноз расходов в рамках процесса построения операционных бюджетов фирмы; - составлять в рамках формирования основных бюджетов прогнозную (плановую) финансовую отчетность, отражающую основные финансово-экономических показателей деятельности организации. | | | | + | + | | | | + | + |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

*а) основная литература:*

Не предусмотрена

*б) дополнительная литература:*

Не предусмотрена

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Цало И. М. Внутрифирменное бюджетирование : метод. указания для студентов направления 38.05.01 "Экон. безопасность" / И. М. Цало ; Юж.-

Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. безопасность ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2023. - 27 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Цало И. М. Внутрифирменное бюджетирование : метод. указания для студентов направления 38.05.01 "Экон. безопасность" / И. М. Цало ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экон. безопасность ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2023. - 27 с.

**Электронная учебно-методическая документация**

| № | Вид литературы | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание |
|---|---|---|---|
| 1 | Основная литература | Электронный каталог ЮУрГУ | Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] : учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика"/ В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Л. А. Баева. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017 http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000562104 |
| 3 | Дополнительная литература | Электронный каталог ЮУрГУ | Заслонов, В. Г. Финансовое планирование и бюджетирование [Текст] : раб. тетрадь (тестовые задания) для направлений 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (бакалавриат) / В. Г. Заслонов ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Финансы, денежное обращение и кредит ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561416 |
| 4 | Дополнительная литература | Электронный каталог ЮУрГУ | Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] : метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" / В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами . - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561401 |
| 5 | Дополнительная литература | Электронный каталог ЮУрГУ | Заслонов, В. Г. Финансовое планирование и бюджетирование [Текст] : учеб. пособие / В. Г. Заслонов ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Финансы, денежное обращение и кредит ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561430 |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. -LibreOffice(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

| Вид занятий | № ауд. | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---|---|---|
| Контроль самостоятельной работы | 141 (3б) | Компьютерное оборудование на 20 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart- доска, мультимедиа-проектор. |
| Экзамен | 113 (3б) | Компьютерное оборудование на 24 рабочих места с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart- доска, мультимедийная панель, специализированный информационно-аналитический программный комплекс. |
| Самостоятельная работа студента | 126 (3б) | Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран. |
| Практические занятия и семинары | 141 (3б) | Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран. |
| Лекции | 142 (3б) | Рабочее место преподавателя: компьютер с выходом в Интернет, монитор. Учебная доска, экран, мультимедиа-проектор, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран). |