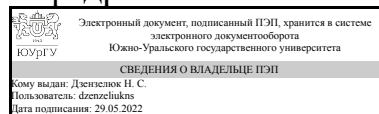


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



Н. С. Дзензелюк

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.14.02 Управление проектами с помощью реальных опционов для направления 38.04.02 Менеджмент**

**уровень** Магистратура

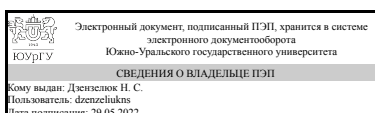
**магистерская программа** Проектное управление развитием предприятий и организаций

**форма обучения** заочная

**кафедра-разработчик** Экономика промышленности и управление проектами

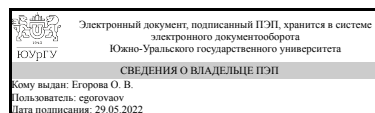
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



О. В. Егорова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - оказание методической помощи студентам в освоении теоретических знаний и получении практических навыков в управлении проектами с помощью реальных опционов. Задачи преподавания дисциплины: - дать представление о предметной области, целях, задачах дисциплины; - дать представление о современных методах управления проектами, в том числе с помощью реальных опционов; - оказать помощь студентам в получении навыков управления реализацией инвестиционных проектов.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина призвана осветить основные вопросы и проблемы управления проектами с помощью реальных опционов. В рамках дисциплины изучаются понятие реальных опционов; возможности управления проектами с помощью реальных опционов; способы управления реализацией проекта; способы отслеживания и фиксации изменений проекта.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Способен формировать возможные бизнес-решения на основе разработанных для них целевых показателей, проводить анализ и обоснование выбора решения	Знает: теоретические аспекты реальных опционов Умеет: оценивать эффективность применения реальных опционов с точки зрения выбранных критериев Имеет практический опыт: оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Стратегический анализ рынка	Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Стратегический анализ рынка	Знает: теоретические аспекты, методики и инструменты стратегического анализа рынка, методы и инструменты анализа рынка и критического анализа полученных результатов Умеет: использовать техники выявления заинтересованных сторон, планировать, организовывать и проводить встречи и

	<p>обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций, определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, проводить анализ предметной области, выявлять и классифицировать бизнес-проблемы или бизнес-возможности, представлять информацию о выявленных бизнес-проблемах или бизнес-возможностях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации. , осуществлять стратегический анализ рынка на основе системного подхода</p> <p>Имеет практический опыт: в определении цели и задач стратегических изменений в организации, в определении основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, в определении критериев оценки успеха стратегических изменений в организации, оценке соответствия изменений стратегическим целям организации, в определении заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, в определении основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, в выборе стратегии в составе группы экспертов, в определении промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации, в разработке планов реализации стратегических изменений в организации, в мониторинге процесса проведения стратегических изменений в организации., проведения стратегического анализа и выработки стратегии действий на основе критического анализа проблемных ситуаций</p>
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 20,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4

Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	87,5	87,5
Подготовка к экзамену путем моделирования вариантов процесса реализации проекта с помощью теории реальных опционов	30	30
Подготовка докладов на заданные темы	27,5	27,5
Подготовка к практическим занятиям	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие и виды реальных опционов	3	1	2	0
2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	3	1	2	0
3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реальных опционов	6	2	4	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие и виды реальных опционов.	1
1	2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	1
2	3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реальных опционов	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Понятие и виды реальных опционов. Классификация реальных опционов	2
2	2	Модель Блэка-Шоулза. Биномиальная модель	1
2	2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	1
3	3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реального опциона	2
4	3	Построение дерева решений. Встраивание реальных опционов в проект	1
4	3	Оценка эффективности опционального инвестиционного проекта	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену путем моделирования вариантов процесса реализации проекта с помощью теории реальных опционов	<p>1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2.</p> <p>Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3.</p> <p>Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4.</p> <p>Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.</p>	4	30
Подготовка докладов на заданные темы	<p>1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2.</p> <p>Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3.</p> <p>Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4.</p> <p>Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.</p>	4	27,5

Подготовка к практическим занятиям	<p>1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.</p>	4	30
------------------------------------	--	---	----

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Доклад	1	3	На лекции студентам выдаются темы докладов для выступления на семинаре. Студенты объединяются в малые группы (1-5 человек). Каждая группа выбирает тему из списка (темы 1-10), На практическом занятии группа выступает с докладом на заданную тему в течение 5 мин. Доклад сопровождается презентацией материалов. Каждому участнику группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому студенту: выполненный доклад соответствует теме - 1 балл, невыполненный доклад - 0 баллов, правильный ответ на индивидуальный	экзамен

						вопрос - 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов, наличие презентации к докладу - 1 балл, презентация отсутствует - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 3.	
2	4	Текущий контроль	Практическое задание 1	1	3	На практическом занятии 3 выполняются типовые практические задания номер 1-3, совместно с преподавателем. Каждое задание студент выполняет по индивидуальному проекту и сдает преподавателю на проверку. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 1 баллу, невыполненное задание - 0 баллов. Вес каждого задания 1. Максимальное количество баллов - 3.	экзамен
3	4	Текущий контроль	Практическое задание 2	1	3	На практическом занятии 3 выполняются типовые практические задания номер 4-6, совместно с преподавателем. Каждое задание студент выполняет по индивидуальному проекту и сдает преподавателю на проверку. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 1 баллу, невыполненное задание - 0 баллов. Вес каждого задания 1. Максимальное количество баллов - 3.	экзамен
4	4	Текущий контроль	Контрольная самостоятельная работа	1	4	Контрольная самостоятельная работа студентов выполняется в период самостоятельной работы при подготовке к экзамену, для этого студенту необходимо выполнить контрольные задания №1 и №2. Выполненные задания загружаются в курс дисциплины в системе "Эл.ЮУрГУ" за неделю до экзамена для проверки преподавателем. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 2 баллам, частично правильно выполненное - 1 балл, неправильно выполненное задание - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 4.	экзамен
5	4	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	5	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в устной форме (ответы на контрольные вопросы) по самостоятельной контрольной работе, выполненной ранее и загруженной в курс дисциплины в системе Эл.ЮУрГУ. Каждому студенту задаются уточняющие вопросы (5 вопросов) по технологии построения дерева решения и оценки эффективности опционального проекта. Критерии начисления баллов: правильный ответ	экзамен

					на вопрос соответствует - 1 баллу, неправильный ответ - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5.	
--	--	--	--	--	---	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в устной форме (ответы на контрольные вопросы) по самостоятельной контрольной работе, выполненной ранее и загруженной в курс дисциплины в системе Эл.ЮУрГУ.</p> <p>Каждому студенту задаются уточняющие вопросы (5 вопросов) по технологии построения дерева решения и оценки эффективности опционального проекта. Критерии начисления баллов: правильный ответ на вопрос соответствует - 1 баллу, неправильный ответ - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-5	Знает: теоретические аспекты реальных опционов	+			+	+
ПК-5	Умеет: оценивать эффективность применения реальных опционов с точки зрения выбранных критериев		+	+	+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев		+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

- Мереди́т, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мереди́т, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.



2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

*б) дополнительная литература:*

1. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с.

2. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.

3. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*  
Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Правдина Н.В. Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений (электронный ресурс)

2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.

[https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf](https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf)

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Правдина Н.В. Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений (электронный ресурс)

2. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.

[https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf](https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf)

**Электронная учебно-методическая документация**

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства	Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>

		Лань	
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Егорова О.В. Управление инвестиционными проектами в промышленности. – Челябинск., 2016. – 182. <a href="http://virtua.lib.susu.ru/bin/gw_2011_1_4/chameleon?sessionid=2022021010474804849&amp;skin=de1112">http://virtua.lib.susu.ru/bin/gw_2011_1_4/chameleon?sessionid=2022021010474804849&amp;skin=de1112</a> DEFAULT&searchid=N1&sourcescreen=INITREQ&pos=1&itempos=1&
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электрон. дан.]. – Москва : Издательский центр "Академия", 2016. – 288 с. – (Серия "Учебники и учебные пособия"). – ISBN 978-5-8449-1112-1.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Пересдача	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Экзамен	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета