ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель специальности

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе мектронного документооборога Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Ткачева Н. В. Пользователь: dashevant.

Н. В. Ткачева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ФД.01 Управление проектами для специальности 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность уровень Специалитет форма обучения заочная кафедра-разработчик Конституционное и административное право

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность, утверждённым приказом Минобрнауки от 18.08.2020 № 1058

Зав.кафедрой разработчика, д.юрид.н., доц.

Разработчик программы, старший преподаватель Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южне-Уральского государственного университета СВДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Титова Е. В. Пользователь: itovaev Цата подписания 2 30 5 2023

Е. В. Титова

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота (Ожно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Спирин А. С. Поль ователь: spiritus (Пата подписания: 23 05 2023

А. С. Спирин

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» состоит в формировании у обучаемых современных фундаментальных знаний в области применения универсальных методов и средств, используемых для решения задач в рамках различных проектов, а также формирование знаний о закономерностях, присущих управлению проектами в проектно- ориентированных организациях - формирование у студентов системного управленческого мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; - формирование у студентов базовых теоретических и практических знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; - развитие интереса к области использования методов управления проектами, исследованию управленческих процессов, а также стимулирование творческого подхода к работе в этой области; - формирование знаний и умений пользования современного инструментария при работе и управлении проектами.

Краткое содержание дисциплины

Определение проекта. Проекты и проектная ная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление. Успех проекта и критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск. Участники и организации проекта. Группы процессов управления проектами. Процессы инициации. Процессы планирования. Процессы организации и обеспечения исполнения проекта. Процессы контроля. Процессы закрытия. Управление содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Управление проектом по временным параметрам. Определение взаимосвязей работ. Оценка длительности работ. Определение ключевых вех и внешних ограничений. Разработка расписания. Контроль сроков проекта. Определение последовательности выполнения работ (сетевая модель проекта) и расчет календарного плана. Система контроля сроков проекта. Оптимизация сроков проекта. Анализ проекта по методу критического пути. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Управление персо- налом проекта. Управление поставками проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения	Планируемые результаты
ОП ВО (компетенции)	обучения по дисциплине
	Знает: основные требования к проекту,
	функционал менеджера проекта, методики
	работы в проекте
УК-2 Способен управлять проектом на всех	Умеет: планировать индивидуальную и
этапах его жизненного цикла	коллективную работу в проекте, управлять
	проектом на всех этапах его жизненного цикла
	Имеет практический опыт: участия в проекте на
	всех этапах его жизненного цикла

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Знает: особенности организации и руководства

командой проекта

Умеет: вырабатывать командную стратегию для

достижения поставленной цели

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин,	Перечень последующих дисциплин,
видов работ учебного плана	видов работ
1.О.15 Финансовое право,	
1.Ф.02 Логика для юристов,	Не предусмотрены
1.Ф.04 Юридическая психология	

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
	Знает: принципы толерантности; способы
	построения межличностных отношений;роль
	корпоративных норм и стандартов, базовые
	понятия в области дефектологии; основные
	особенности коммуникации с различными
	категориями лиц с ограниченными
	возможностями жизнедеятельности; Умеет:
	анализировать и учитывать разнообразие культур
	в процессе межкультурного взаимодействия,
	определять основные особенности
	коммуникации с различными категориями лиц с
	ограниченными возможностями
	жизнедеятельности; Имеет практический опыт:
1.Ф.04 Юридическая психология	использования приемов совершенствования
1.Ф.04 ГОРИДИЧЕСКАЯ ПСИХОЛОГИЯ	собственных знаний, навыков; выбора
	направления профессионального развития;
	рационального управления собственным
	временем, навыками продуктивного участия в
	процессе общения, достижения
	коммуникативных целей в процессе командного
	взаимодействия, применения способов и
	приемов предотвращения возможных
	конфликтных ситуаций в процессе
	межкультурного взаимодействия при
	осуществлении профессиональной деятельности,
	использования базовых дефектологических
	знаний в социальной и профессиональной
	сферах.
	Знает: принципы планирования индивидуальной
	и коллективной работы в рамках проекта
	государственно-частного партнерства; правила
1.0.15 Фунационал прово	рационального решения задач в рамках такого
1.О.15 Финансовое право	проекта, понятие, сущность, структуру
	финансовых правоотношений, основания их
	возникновения, изменения, прекращения; Умеет:
	решать профессиональные задачи во

	взаимодеиствии с коллективом в рамках проекта
	государственно-частного партнерства.,
	определять оптимальные пути решения
	тактических задач в рамках поставленной цели
	на основе действующих правовых норм,
	имеющихся ресурсов и ограничений, определять
	правовую составляющую в юридически
	значимых событиях и фактах в финансовом
	праве; Имеет практический опыт: выбора
	оптимальных способов достижения
	поставленной цели путем последовательного
	решения тактических задач в рамках проекта
	государственно-частного партнерства
	Знает: правила логики и теорию аргументации,
	правила логики и теорию аргументации при
	управлении проектом Умеет: определять
	значение логики и аргументации в различных
	видах юридической деятельности, определять
1.Ф.02 Логика для юристов	значение логики и аргументации в различных
1.Ф.02 Логика для юристов	видах юридической деятельности при
	управлении проектом Имеет практический опыт:
	применения логических правил при решении
	конкретных задач, применения логических
	правил при решении конкретных задач при
	управлении проектом

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 12,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра		
		5		
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72		
Аудиторные занятия:	8	8		
Лекции (Л)	4	4		
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4		
Лабораторные работы (ЛР)	0	0		
Самостоятельная работа (СРС)	59,75	59,75		
Подготовка к зачету	17	17		
Работа с учебной литературой и нормативными правовыми актами	37,75	37.75		
Написание эссе	5	5		
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25		
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет		

5. Содержание дисциплины

№	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
раздела	-	Всего	Л	П3	ЛР
1	Основы проектной деятельности.	4	2	2	0
2	Особенности реализации отельных этапов проекта	4	2	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Проекты и проектная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление. Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск.	2
2		Участники и организация проекта. Группы процессов управления проектами. Управление содержанием проекта. Контроль сроков проекта.	2

5.2. Практические занятия, семинары

<u>№</u> занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Проекты и проектная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Системная модель управления проектами. Проектно-ориентированное управление. Успех проекта и критические факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Жизненный цикл проекта. Особенности проекта как объекта управления. Ограничения и условия реализации проекта. Неопределенность и риск.	2
2	2	Участники и организация проекта. Группы процессов управления проектами. Процессы планирования. Процессы организации и обеспечения исполнения проекта. Процессы контроля. Процессы закрытия. Управление содержанием проекта. Определение иерархической структуры и состава работ проекта. Управление проектом по временным параметрам. Определение взаимосвязей работ. Оценка длительности работ. Определение ключевых вех и внешних ограничений. Контроль сроков проекта. Определение последовательности выполнения работ (сетевая модель проекта) и расчет календарного плана. Система контроля сроков проекта. Оптимизация сроков проекта. Управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта.	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС					
	Список литературы (с указанием		Кол-		
Подвид СРС	разделов, глав, страниц) / ссылка на	Семестр	во		
	ресурс		часов		

Подготовка к зачету	ЭУМД, осн.лит. 1,2; Доп.лит. 3-5; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор	5	17
Работа с учебной литературой и нормативными правовыми актами	ЭУМД, осн.лит. 1,2; Доп.лит. 3-5; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор	5	37,75
Написание эссе	ЭУМД, осн.лит. 1,2; Доп.лит. 3-5; нормативные правовые акты СПС "Консультант плюс"; самостоятельный подбор	5	5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва - ется в ПА
1	5	Текущий контроль	Решение ситуационных задач 1.1	0,25	1	Студентам во время практического занятия или во время, отведенное для самостоятельной подготовки, предлагается провести анализ конкретной ситуации и предложить решение. При решении задач оценивается умение аргументировать свою позицию при рассмотрении конкретного казуса. Решение задач оценивается преподавателем по системе "зачтено/незачтено". Оценивание происходит с учетом балльно-рейтинговой системы оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. №179). Аргументированный ответ на одну задачу соответствует 1 баллу. Неправильное решение - 0 баллов. На решение практической задачи отводиться 5-7 минут. Весовой коэффициент - 0,25	зачет
2	5	Текущий контроль	Выполнение творческого задания (эссе) 1.2	0,25	1	Проводится во время практических и семинарских занятий. При оценивании результатов выступления с рефератом используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).	зачет

	ı					L .	1
						Выступление с рефератом оценивается преподавателем по системе	
						"зачтено/незачтено". Выступление с	
						рефератом на выбранную тему эссе	
						соответствует 1 баллу. Отсутствие	
						реферата - 0 баллов. Весовой	
						коэффициент – 0,25	
						Студентам во время практического	
						занятия или во время, отведенное для	
						самостоятельной подготовки,	
						предлагается проанализировать	
						предложенное преподавателем описание	
						проекта на основе теоретического	
						материала. При анализе предложенного	
						проекта студент отвечает на вопросы:	
						Присутствуют ли и в чем выражаются	
						основные признаки проекта? К какому	
						типу проектов относится проект,	
						предложенный преподавателем по разным	
						классификационным основаниям. Каковы	
						цели и задачи проекта? Какова структура	
						проекта? Студенты разрабатывают	
						паспорт проектной идеи по предложенной	
						структуре: 1) потребитель (потребители)	
						проекта, выигрывающий от реализации	
						проекта;	
						2) проблема, которую должен решить	
						данный проект,	
						3) описание целей проекта;	
		_	Решение			4) способ (технология), при помощи	
3	5	Текущий	ситуационных	0,25	1	которой будет реализован проект;	зачет
		контроль	задач 2.1	,		5) преимущества данной проектной идеи	
			30,401 2.1			или способа ее реализации по сравнению с	;
						имеющимися аналогами;	
						7) ориентировочный бюджет проекта;	
						8) ограничения, которые могут	
						препятствовать реализации проекта.	
						Студенты разделяются на малые группы	
						(4-6 человек). Студенты придумывают	
						тему проекта, в групповой работе создают	
						его структуру и описание по	
						предложенной схеме	
						Решение поставленных задач оценивается	
						преподавателем по системе	
						"зачтено/незачтено". Оценивание	
						происходит с учетом балльно-рейтинговой	
						системы оценивания результатов учебной	
						деятельности обучающихся (утверждена	
						приказом ректора от 24.05.2019 г. №179).	
						Выполнение поставленных задач в рамках	
						коллективной работы соответствует 1	
						баллу каждому студенту. Не выполнение	
						проектной работы - 0 баллов. На	
						выполнение проектной работы отводится	
				<u> </u>		одно практическое занятие.	
4	5	Текущий	Выполнение	0,25	1	Проводится во время практических и	зачет

		контроль	творческого задания (эссе) 2.2			семинарских занятий. При оценивании результатов выступления с рефератом используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Выступление с рефератом оценивается преподавателем по системе "зачтено/незачтено". Выступление с рефератом на выбранную тему эссе соответствует 1 баллу. Отсутствие реферата - 0 баллов. Весовой коэффициент — 0,25	
5	5	Бонус	Бонусное задание	-	1	Студент представляет копии документов, подтверждающие победу или участие в предметных олимпиадах по темам дисциплины При оценивании результатов мероприятия используется балльнорейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимально возможная величина бонусрейтинга +15 %.Зачтено: +15 % за победу в олимпиаде международного уровня +10 % за победу в олимпиаде российского уровня +5 % за победу в олимпиаде университетского уровня +1 % за участие в олимпиаде.	зачет
6	5	Проме- жуточная аттестация	Зачет	-	4	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля Зачет выставляется обучающемуся на основании сформированного рейтинга по мероприятиям текущего контроля - 60 % и более. При желании обучающегося повысить рейтинг по дисциплине, зачет проводится в устной форме: обучающемуся задаются один теоретический вопрос и одно практическое задание. Время, отведенное на подготовку к ответу — 30 минут. Правильный ответ на вопрос, правильно выполненное практическое задание — по 2 балла. Частично правильный ответ, частично выполненное практическое задание — по 1 балл. Максимальное количество баллов — 4.	

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид	Процедура проведения	Критерии
-----	----------------------	----------

промежуточной аттестации		оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля Зачет выставляется обучающемуся на основании сформированного рейтинга по мероприятиям текущего контроля - 60 % и более. При желании обучающегося повысить рейтинг по дисциплине, зачет проводится в устной форме: обучающемуся задаются один теоретический вопрос и одно практическое задание. Время, отведенное на подготовку к ответу — 30 минут. Правильный ответ на вопрос, правильно выполненное практическое задание — по 2 балла. Частично правильный ответ, частично выполненное практическое задание — по 1 балл. Максимальное количество баллов — 4.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

1/	и Результаты обучения		№ КМ			
Компетенции			2	3 4	15	6
УК-2	УК-2 Знает: основные требования к проекту, функционал менеджера проекта, методики работы в проекте		+	+	+	+
УК-2	Умеет: планировать индивидуальную и коллективную работу в проекте, управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	+	+	+	+	+
19 K-Z	Имеет практический опыт: участия в проекте на всех этапах его жизненного цикла	+	+	+	+	+
УК-3	Знает: особенности организации и руководства командой проекта		-	+		+
УК-3	Умеет: вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели		-	+		+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
 - 1. Методические указания по изучению дисциплины

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания по изучению дисциплины

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1		издательства Лань	Управление проектами: учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2019. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-4043-6. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/114700
2	Основная литература		Толстых, Т. О. Управление проектами: учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. — Москва: МИСИС, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-907226-86-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147923
3	' '	Электронно- библиотечная система издательства Лань	Преображенская, Т. В. Управление проектами: учебное пособие / Т. В. Преображенская, М. Ш. Муртазина, А. А. Алетдинова. — Новосибирск: НГТУ, 2018. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3558-8. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/118241
4	литература	изпательства Пань	Управление проектами: учебное пособие / Е.И.Куценко, Д.Ю.Вискова, И.Н.Корабейников, Н.В.Лучко.— Оренбург: ОГУ, 2016.— 268 с.— ISBN 978-5-7410-1400-4.— Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система.— URL: https://e.lanbook.com/book/98133
5	литература	оиолиотечная система малательства Пань	Правкин, С. А. Актуальные проблемы права: учебное пособие / С. А. Правкин. — Москва: РУТ (МИИТ), 2019. — 245 с. — Текст: электронный // Лань: электроннобиблиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188755

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)
- 2. -База данных ВИНИТИ РАН(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

I NO I		Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Пекшии	(3)	1. Рабочее место преподавателя. Рабочий стол, устройства коммутации и усиления аудио и видеосигналов, Компьютер конфигурации «Рабочий2» Intel Pentium BOX 3.5 GHz. М.плата LGA1151 PCI-E Dsub+DVI+HDMI MicroATX. DDR4 DIMM 8Gb. HDD 24x7 500Гб. Проектор Epson EMP-6100, проекционный экран, звуковая система. 2. Аудиторные столы-2-х местные-6 шт. 3. Аудиторные столы-4-х местные-12 шт. 4. Парты 3-х местные-31 шт. Итого: 153 посадочных места Дополнительно скамья 4-х

		местная -2 шт. на 8 мест Windows 10 Intel PRO FOR OEM Software (номер лицензии X20-21584 03425044228139); Microsoft Office 2007 Suites VL(номер лицензии 44938186 64929400ZZE1012
Зачет,диф.зачет	(4)	Компьютерный класс на 24 рабочих места. Компьютеры конфигурации «Стандарт» Intel Pentium 3.0 GHz \4Gb\300Gb. Мультимедийный комплект: (мультимедийная доска, водеопроектор, звуковая система). Файловый сервер. Рабочее место системного администратора. Дополнительно столов -9 на 25 мест. Всего посадочных мест-50 Трибуна для докладчиков1 шт. Окна — 5 шт. Кондиционеры — 2 шт Входные двери -2 штWindows 7 PRO Academic Open(лицензия 44811725, авт. номер 64794754ZZE1011); - Microsoft Office 2007 Suites VL(номер лицензии 44938186 64929400ZZE1012 -Тестирующе-обучающаяся программа SunRav TestOfficePro -Справочно-правовая система «Гарант» -Windows XP, Windows 7, Windows 2008 Server, Подписка MSDN, Государственный контракт 08 /0944 от 23 сентября 2008 г.
Практические занятия и семинары		Компьютерный класс на 24 рабочих места. Компьютеры конфигурации «Стандарт» Intel Pentium 3.0 GHz \4Gb\300Gb. Мультимедийный комплект: (мультимедийная доска, водеопроектор, звуковая система). Файловый сервер. Рабочее место системного администратора. Дополнительно столов -9 на 25 мест. Всего посадочных мест-50 Трибуна для докладчиков1 шт. Окна – 5 шт. Кондиционеры – 2 шт Входные двери -2 штWindows 7 PRO Academic Open(лицензия 44811725, авт. номер 64794754ZZE1011); - Microsoft Office 2007 Suites VL(номер лицензии 44938186 64929400ZZE1012 -Тестирующе-обучающаяся программа SunRav TestOfficePro -Справочно-правовая система «Гарант» -Windows XP, Windows 7, Windows 2008 Server, Подписка MSDN, Государственный контракт 08 /0944 от 23 сентября 2008 г.