

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕНА  
Решением Ученого совета,  
протокол от 03.11.2023  
№ 2

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

от 06.11.2023 № 084-3941

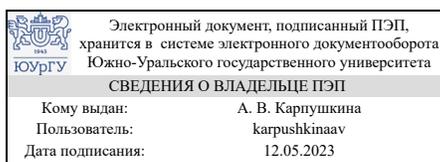
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Уровень магистратура

**Магистерская программа:** Технологическое лидерство и предпринимательство  
**Квалификация** магистр  
**Форма обучения** очная  
**Срок обучения** 2 года  
**Язык обучения** Русский

ФГОС ВО по направлению подготовки утвержден приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952.

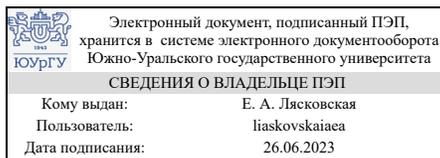
Разработчики:

Руководитель направления  
подготовки  
Д. Экон.н., доцент



А. В. Карпушкина

Руководитель магистерской  
программы  
Д. Экон.н., доцент



Е. А. Лясковская

Челябинск 2023

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Образовательная программа высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент разработана на основе ФГОС ВО, профессиональных стандартов, с учетом потребностей регионального рынка труда, традиций и достижений научно-педагогической школы университета с учетом требований федерального законодательства.

Образовательная программа включает в себя: описание, учебный план с графиком учебного процесса, рабочие программы дисциплин, программы практик, итоговой аттестации, а также оценочные и методические материалы, рабочую программу воспитания, календарный план воспитательной работы, формы аттестации.

Образовательная программа имеет своей целью формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО, а также профессиональных компетенций, сформулированных самостоятельно на основе профессиональных стандартов, потребностей регионального рынка труда.

Магистерская программа Технологическое лидерство и предпринимательство ориентирован на профессиональную деятельность в следующих областях (сферах):

Области и сферы профессиональной деятельности	Код и наименование профессионального стандарта	Код и наименование обобщенной трудовой функции	Коды и наименования трудовых функций
08 Финансы и экономика в сфере управления рисками	08.018 Специалист по управлению рисками	Ф Стратегическое управление рисками организации	F/01.8 Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
08 Финансы и экономика в сфере управления рисками	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	В Реализация инвестиционного проекта	В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта; В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта; В/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта

08 Финансы и экономика в сфере управления рисками	08.043 Экономист предприятия	В Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	В/01.7 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации; В/02.7 Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
08 Финансы и экономика в сфере управления рисками	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	В Реализация инвестиционного проекта	В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта
08 Финансы и экономика в сфере управления рисками	08.037 Бизнес-аналитик	Ф Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	Ф/01.7 Определение направлений развития организации

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях или сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Магистерская программа Технологическое лидерство и предпринимательство конкретизирует содержание программы путем ориентации на области/сферы профессиональной деятельности выпускников; консультационный, организационно-управленческий, научно-исследовательский, информационно-аналитический, предпринимательский, финансовый типы задач.

Образовательная программа имеет государственную аккредитацию. Государственная итоговая аттестация выпускников является обязательной и осуществляется после выполнения обучающимся учебного плана или индивидуального учебного плана в полном объеме (часть 6 статьи 59 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации").

ГИА по магистерской программе включает: государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Результаты освоения образовательной программы определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т. е. его способностью применять знания, умения, навыки в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Перечень формируемых у выпускника компетенций и индикаторы их достижения:

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения, практический опыт)
<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>	<p>- анализирует проблемную ситуацию, выделяя ее базовые составляющие на основе теории системных исследований и технологии работы с информацией;</p> <p>- критически оценивает информацию, необходимую для анализа проблемной ситуации;</p> <p>- предлагает возможные варианты решения проблемной ситуации, в том числе стратегического характера.</p>	<p>Знает: - источники для поиска научной информации</p> <p>- библиографические базы данных научных исследований и патентов; - источники для поиска научной информации</p> <p>- библиографические базы данных научных исследований и патентов; - источники для поиска научной информации</p> <p>- библиографические базы данных научных исследований и патентов; определения, свойства, классификацию систем, основные свойства и закономерности их эволюции; основные положения, принципы, процедуры и методологию системного анализа; основы теории системных исследований, методологию формирования (представления) и анализа экономических ситуаций; современные технологии работы с информацией; методы организации вычислительного эксперимента на имитационной модели; - источники поиска научной информации, библиографические базы данных научных исследований и патентов;</p> <p>Умеет: - проводить критический анализ научных исследований на основе системного подхода; - вырабатывать и оценивать возможность реализации решений на рынке образовательных услуг;</p> <p>- выделять элементы научной новизны и практической значимости при анализе научной работы; - проводить критический анализ научных исследований на основе системного подхода; идентифицировать и структурировать системы; применять средства визуализации и инструменты принятия решений в процессе анализа систем; создавать имитационные модели; применять положения и методологические процедуры системного подхода при исследовании проблем в теории и практике; корректно выполнять сбор и анализ статистических показателей моделируемых процессов; на основе критического анализа</p>

		<p>вырабатывать стратегию действий для решения проблемных ситуаций с применением инструментария системного подхода; - проводить критический анализ научных исследований на основе системного подхода; - проводить критический анализ научных исследований на основе системного подхода.</p> <p>Имеет практический опыт: - обоснования актуальности научных исследований; - выявления основных трендов, организаций и исследователей при проведении научных исследований; - обоснования актуальности научных исследований; применения положений системного подхода и системного анализа при исследовании проблемных ситуаций в теории и практике; проведения исследования экономических процессов с применением инструментария системного анализа; имитационного моделирования для решения проблемных ситуаций и интерпретации полученных результатов; принятия решений на основе результатов имитационного исследования; - обоснования актуальности научных исследований; - обоснования актуальности научных исследований.</p>
<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>- планирует выполнение задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</p> <p>- представляет результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования с учетом оценки эффективности проектных решений.</p>	<p>Знает: - этапы жизненного цикла образовательного и научного проекта</p> <p>- методiku проведения экспертной оценки; - теорию управления проектами; - понятие, виды и структуру бизнес-моделей, процессы трансформации современных бизнес-моделей в сторону экосистем; понятие бизнес-экосистемы, цели ее формирования, требования и критерии трансформации организации в «центр экосистемы», типы рыночных игроков, способных перейти к бизнес-экосистеме; основные драйверы и закономерности развития бизнес-экосистем в мире и России, истории успеха и неудач при создании бизнес-экосистем;- современные инструменты управления на этапах жизненного цикла бизнес-экосистемы; - основные элементы проектирования бизнес-экосистемы; - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта;</p>

основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей; - теорию управления проектами.

Умеет: - организовывать экспертную и методическую группы при проведении экспертной оценки

- обеспечивать проведение исследования методом экспертной оценки; - управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла; - разрабатывать проект создания на основе цепочки создания ценности бизнес-экосистемы; - формировать и анализировать клиентские базы данных; - проводить расчеты эффективности проекта

создания бизнес-экосистемы на предынвестиционной стадии; - применять инструменты прогнозирования и управления рисками функционирования бизнес-экосистемы; - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; - управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Имеет практический опыт: - организации деятельности группы лиц по совершенствованию образовательных программ по направлению подготовки - проведения анализа образовательных услуг с использованием метода экспертных оценок; - стоимостного анализа и управления рисками проекта; - разработки укрупненного проекта создания бизнес-экосистемы; - выбора наиболее адекватных инструментов управления бизнес-экосистемой на различных этапах ее жизненного цикла; - выявления и

		<p>оценки эффектов функционирования бизнес-экосистемы на различных этапах ее жизненного цикла; - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; - проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; - управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ; - стоимостного анализа и управления рисками проекта.</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>- применяет нормы и установленные правила командной работы; - владеет методами эффективного руководства коллективом, способами и приемами установления взаимоотношений и межличностных коммуникаций в рамках командного взаимодействия; - выработывает командную стратегию с учетом интересов других участников совместной деятельности для достижения поставленной цели.</p>	<p>Знает: - знает способы командообразования, методы руководства командой; - технологии лидерства и командообразования; - особенности и проблемы подбора эффективной команды; - условия эффективной командной работы; - теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; - основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности; - стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия людей в организации для достижения поставленной цели; - теорию командного менеджмента в системе управления персоналом.</p> <p>Умеет: - умеет мотивировать сотрудников для достижения поставленной цели; - определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командой; - выработывать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; - владеть технологией реализации основных функций управления; - применять принципы и методы организации командной деятельности; - планировать и корректировать работу; - использовать различные цифровые средства, позволяющие во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей.</p> <p>Имеет практический опыт: - разработки</p>

		<p>командной стратегии для достижения поставленной цели; - планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; - организации и управления командным взаимодействием в решении поставленных целей; - создания команды для выполнения практических задач разного уровня сложности; - участия в разработке стратегии командной работы; - организации коммуникаций и взаимодействия членов команды; - выявления и разрешения конфликтов и противоречий при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; - выработки командной стратегии и реализации ее с использованием цифровых технологий для достижения поставленных целей.</p>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>- ведет деловую переписку на иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий в рамках профессионального взаимодействия с использованием современных коммуникационных технологий; - выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный с использованием современных коммуникационных технологий; - устно представляет результаты своей деятельности на русском и иностранном языке, с использованием современных коммуникационных технологий.</p>	<p>Знает: - современные коммуникативные технологии, используемые для академического и профессионального взаимодействия; - современные коммуникативные технологии, используемые для академического и профессионального взаимодействия; лексико-грамматический минимум в объеме, необходимом для осуществления письменной и устной коммуникации в профессионально-деловой и научной сферах; - основную профессиональную терминологию на иностранном языке; - правила ведения деловой корреспонденции на иностранном языке; - правила перевода профессиональных и научных текстов; - социокультурную специфику международного профессионально-делового общения; - современные коммуникативные технологии, используемые для академического и профессионального взаимодействия; - современные коммуникативные технологии, используемые для академического и профессионального взаимодействия.</p> <p>Умеет: - представлять результаты научных исследований в рамках академического взаимодействия; - представлять результаты научных исследований в рамках академического взаимодействия; - понимать устную речь профессионально-делового характера; - участвовать в международных</p>

		<p>переговорах, дискуссии, научной беседе, выражая определенные коммуникативные намерения; продуцировать монологическое высказывание по профилю научной специальности/темы, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (графики, таблицы, диаграммы, мультимедиа презентации и т.д.); - писать деловые письма; соотносить языковые средства с нормами речевого поведения, которых придерживаются носители иностранного языка; - представлять результаты научных исследований в рамках академического взаимодействия; - представлять результаты научных исследований в рамках академического взаимодействия.</p> <p>Имеет практический опыт: - подготовки отчетов о результатах научных исследований; - подготовки отчетов о результатах научных исследований; - чтения профессиональной и научной литературы в оригинале (изучающее, ознакомительное, просмотровое, поисковое), предполагающими разную степень понимания и смысловой компрессии прочитанного; - поиска и критического осмысления информации, полученной из зарубежных источников, аргументированного изложения собственной точки зрения; - публичной речи (сообщения, презентации); - подготовки отчетов о результатах научных исследований; - подготовки отчетов о результатах научных исследований.</p>
<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>- анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем; - предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии; - придерживается принципов недискриминационного взаимодействия, основанного на толерантном восприятии</p>	<p>Знает: - отличия образовательных и профессиональных стандартов в мире - образовательные программы профессиональной стажировки студентов магистратуры в России за рубежом - программы академической мобильности; - отличия образовательных и профессиональных стандартов в мире - образовательные программы профессиональной стажировки студентов магистратуры в России за рубежом - программы академической мобильности; - виды и средства современных коммуникативных технологий в социально-историческом, этическом и философском</p>

	<p>культурных особенностей представителей различных этносов и конфессий, при личном и массовом общении.</p>	<p>контекстах; - правила и возможности применения коммуникативных технологий; - основные принципы организации деловых контактов; - методы подготовки к переговорам, межкультурные особенности и традиции; - межкультурные различия в практике письменной и устной деловой коммуникации; - формы невербальных коммуникаций; - виды коммуникативных барьеров и способы их преодоления, приёмы повышения эффективности общения.- этические нормы деловых коммуникаций.</p> <p>Умеет: - организовывать проведение собраний и видеовстреч, учитывающих межкультурное взаимодействие, при проведении исследований; - организовывать проведение собраний и видеовстреч, учитывающих межкультурное взаимодействие, при проведении исследований; - использовать коммуникативные технологии для поиска, обмена информацией и установления профессиональных контактов; - грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия; - соблюдать этические нормы и права человека;- анализировать особенности социального взаимодействия с учетом межкультурных особенностей.</p> <p>Имеет практический опыт: - проведения презентационных мероприятий для аудитории с учетом культурных и профессиональных особенностей; - проведения презентационных мероприятий для аудитории с учетом культурных и профессиональных особенностей; - организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом межкультурных особенностей; - преодоления барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.</p>
<p>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствован</p>	<p>- использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей; - определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и</p>	<p>Знает: - основные теоретические положения и методологию современного тайм-менеджмента; - основные теоретические положения и методологию современного тайм-менеджмента; - основные теоретические положения и методологию современного тайм-менеджмента; - требования образовательных и профессиональных стандартов по</p>

<p>ия на основе самооценки</p>	<p>профессионального роста; - оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста.</p>	<p>направлению обучения - учебный план и программы дисциплин по направлению обучения - требования к образовательным программам подготовки в учебных заведениях высшего образования - требования к содержанию и оформлению учебно-методических документов; - основные теоретические положения и методологию современного тайм-менеджмента; - современные тенденции развития личности, технологию поиска и формулирования жизненных целей; - технику планирования своего времени для реализации приоритетов собственной деятельности; - критерии оценки уровня организации труда и пути его рационализации; - способы совершенствования деятельности на основе самооценки; - методы диагностики и прогнозирования собственного карьерного роста в сфере профессиональной деятельности;- принципы самоорганизации личного здоровья и правила гигиены умственного труда; - основные теоретические положения и методологию современного тайм-менеджмента. Умеет: - ставить себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств; - ставить себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств; - положения и методологию современного тайм-менеджмента. - ставить себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств; - проводить и анализировать результаты самооценки соответствия профессиональным и образовательным стандартам - оформлять документацию учебного, научного характера; - ставить себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием</p>
--------------------------------	--	--

		<p>цифровых средств; - структурировать и организовывать рабочее и личное время, формулировать жизненные цели и принимать решения, оценивать эффективность организации управленческого труда; - реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;- конструировать собственный имидж и позиционировать собственную успешность в профессиональной среде; - ставить себе образовательные цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств.</p> <p>Имеет практический опыт: - определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки; - определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки; - определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки; - анализа содержания трудовых функции профессиональных стандартов</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- построения профессиональных компетенций для разработки образовательных программ</li> <li>- подготовки лекций, контрольных тестов по дисциплинам; - цели под возникающие жизненные задачи, подбирать способы решения и средства развития, в том числе с использованием цифровых средств. -</li> <li>- определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки; -</li> <li>- планирования и эффективного использования рабочего времени; - анализа эффективности использования своего времени и определения резервов его оптимизации; - самоорганизации и саморазвития; - определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки.</li> </ul>
--	--	---

<p>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p>- использует положения экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;</p> <p>- применяет методы и практики современного управления;</p> <p>- разрабатывает проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.</p>	<p>Знает: - положения экономической, организационной и управленческой теории; - инновационные подходы к решению управленческих задач; - методы и практики современного управления.</p> <p>Умеет: решать профессиональные задачи управления; - проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории; - разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.</p> <p>Имеет практический опыт: - систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; - оценки факторов внутренней и внешней среды организации; - применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач.</p>
<p>ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p>	<p>- использует современные методики и техники сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных;</p> <p>- применяет продвинутые инструментальные методы анализа при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе с применением информационно-аналитических систем.</p>	<p>Знает: принципы обработки экономической, финансовой, управленческой информации, современные методы и методики сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных; - объекты и области экономического и финансового анализа, продвинутые методы и инструменты экономического и финансового анализа, применяемые в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях, в том числе инструментальные; - виды интеллектуальных информационноаналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач; - основной постулат ТРИЗ и базовые понятия; - законы развития технических систем; - алгоритмы решения изобретательских задач; - методы анализа ТРИЗ; - методы творческого развития личности и коллективов.</p> <p>Умеет: - использовать базы данных статистической и аналитической информации с целью поиска экономической, финансовой, управленческой информации, в том числе международные; - обрабатывать информацию методами экономического и финансового анализа; - получать обоснованные выводы для принятия управленческих решений; - осуществлять визуализацию данных; -</p>

составлять план и проводить прикладные и (или) фундаментальные исследования с применением изученных методов для решения экономических, финансовых и управленческих задач; - генерировать идеи по улучшению и совершенствованию систем; - строить функциональную и структурную модели системы; - выполнять поиск наиболее эффективного решения задачи с помощью ТРИЗ; - работать с таблицей выбора типовых приемов устранения технических противоречий.

Имеет практический опыт: - обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем экономики и управления; - применения современных методик и техник сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных, расчета и интерпретации экономических и финансовых показателей на макро- и микроуровнях; - использования продвинутых инструментальных методов экономического и финансового анализа, обработки экономических и финансовых данных для проведения прикладных и (или) фундаментальных исследований, в том числе с применением информационно-аналитических систем; - применения алгоритмов и методов решения изобретательских задач; - владения методологией поиска решений изобретательских задач на основе ТРИЗ; - применения типовых приемов устранения технических и физических противоречий.

<p>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<p>- применяет положения экономической, организационной и управленческой теории;  - разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения;  - владеет методами оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений, их социальной значимости.</p>	<p>Знает: - положения экономической, организационной и управленческой теории; - инновационные подходы к решению управленческих задач; - методы и практики современного управления.  Умеет: - решать профессиональные задачи управления; - проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории, - разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.  Имеет практический опыт: - систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; - оценки факторов внутренней и внешней среды организации; - применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач.</p>
--	--	--

<p>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- понимает принципы руководства проектной и процессной деятельностью в организации;</li> <li>- применяет современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки;</li> <li>- использует методики и инструменты проведения оценки рыночных возможностей;</li> <li>- владеет навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности.</li> </ul>	<p>Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей.</p> <p>Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач.</p> <p>Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; - проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; - управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ.</p>
--	--	--

<p>ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p>	<p>- осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию научных исследований в менеджменте и смежных областях;</p> <p>- выбирает методы критического анализа научных исследований по заданной теме;</p> <p>- разрабатывает инструментарий оценки и оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях.</p>	<p>Знает: - методологию научно-исследовательской деятельности; - этические нормы научного исследования; - организацию процесса проведения научного исследования; - методы поиска, обобщения и критического анализа результатов научных исследований в сфере экономики, финансов и управления; - формы и способы апробации результатов научного и представления результатов научного исследования.</p> <p>Умеет: - выбирать и применять средства и методы научного исследования; - применять навыки научного реферирования и цитирования; - эффективно работать с современными источниками научной информации; - обобщать, критически оценивать результаты научных исследований в экономике, финансах, менеджменте и смежных областях.</p> <p>Имеет практический опыт: - планирования научного исследования; - поиска (в том числе с использованием информационных систем и баз данных) и критического анализа информации по тематике проводимых научных исследований; - проведения самостоятельного научного исследования и критического оценивания в области экономики, финансов, менеджмента и смежных областей.</p>
---	--	--

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Профессиональный стандарт и трудовые функции	Результаты обучения (знания, умения, практический опыт)
<p>ПК-1 Способен проводить оценку текущего и будущего состояний организации, выявлять и анализировать причины несоответствий между ними, проводить анализ внутренних и внешних факторов и условий, определять бизнес-возможности и направления технологического предпринимательства, цифровой трансформации организации</p>	<p>- критически выбирает подходы и методы для оценки текущего и будущего состояний организации, анализа бизнес-процессов, внешнего и внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на деятельность организации, и определения направлений технологического развития и предпринимательства;</p> <p>- применяет комплекс методов и инструментов для анализа бизнес-процессов, внешнего и внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на деятельность организации, выбора направлений технологического предпринимательства и цифровой трансформации организации;</p> <p>- проводит оценку текущего и будущего состояния организации, выявляет причины несоответствия между ними, определяет проблемные области деятельности и бизнес-возможности, необходимые для выбора направлений технологического</p>	<p>08.037 Бизнес-аналитик F/01.7 Определение направлений развития организации</p>	<p>Знает: - нормативно-правовые, понятийные и методические основы технологического предпринимательства, методы диагностики бизнес-возможностей и направлений технологического предпринимательства в зависимости от отраслевых условий; - основные элементы финансово-экономического механизма предпринимательства; современное законодательство, нормативные акты и методические материалы, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность корпораций; методы и способы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии аналитической информации для проведения оценки текущего и будущего состояний организации; - методы оценки текущего и будущего состояния организации; - современные терминологические и методические основы проектирования информационных систем, бизнес-инжиниринга, моделирования и оптимизация бизнес-процессов</p> <p>- подходы и методы для анализа бизнес-процессов организации; - подходы и методы для выявления резервов в развитии в организации и управления изменениями в организации</p> <p>- методы анализа внешнего и</p>

развития и цифровой трансформации организации;

внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на деятельность организации на формирование стратегии устойчивого развития организации; - информационно-аналитическое обеспечение стратегического анализа организации

- методы и модели анализа внешней и внутренней среды организации, выявления внешних и внутренних факторы, влияющие на выбор базовых и специфических стратегий организации; -

источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;

- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;
- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных; -
- методы и подходы анализа рынка и оценки влияния факторов внутренней и внешней среды на деятельность организации, выбор бизнес-возможностей и направлений технологического развития и цифровой трансформации организации
- основные факторы и виды, влияющие на деятельности организации и ее рыночный потенциал, выбор бизнес-возможностей и направлений технологического развития и цифровой трансформации организации; - методы оценки состояния организации; -
- основные методы и инструменты управленческого анализа, направленные на

повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности организации;

- современные тенденции развития теории и практики управленческого анализа и его взаимосвязи с отраслевыми технологическими особенностями организации

Умеет: - проводить анализ внутренних и внешних факторов и условий и определять бизнес-возможности и направления технологического предпринимательства на различных отраслевых рынках;

- проводить оценку состояния организации методами ретроспективного и перспективного анализа, выявлять причинно-следственные связи между экономическими явлениями и разрабатывать управленческие решения
- проводить оценку текущего и будущего состояний организации, выявлять и анализировать причины несоответствий между ними, применяя комплекс методов и инструментов для анализа внешнего и внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на деятельность организации и выбора направлений технологического предпринимательства и цифровой трансформации организации;
- использовать комплекс методов и инструментов для анализа бизнес-процессов, внешнего и внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на деятельность организации;
- использовать современный

инструментарий и специализированные программы для моделирования бизнес-процессов в организации

- критически выбирать подходы и методы для диагностики TO IS (текущего) и TO BE (будущего) состояний организации; - определять проблемные области деятельности в рамках управления изменениями и обеспечения устойчивого развития организации;
- определять наиболее важные для организации технические и социально-экономические процессы
- проводить анализ факторов и условий, влияющих на выбор методов управления изменениями и обеспечения устойчивого развития организации; - анализировать внешние и внутренние факторы, влияющие на выбор базовых и специфических стратегий организации;
- собирать информацию, необходимую для разработки стратегии развития и функционирования организации.
- выявлять проблемы и бизнес-возможности в организации по результатам проведения стратегического анализа;
- обосновывать необходимость стратегических изменений в организации с учетом целей, задач и параметров развития организации; - собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;
- проводить классификацию

данных о внешних и внутренних факторах;  
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств; - проводить анализ внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации, выбор бизнес-возможностей и направлений технологического развития и цифровой трансформации организации;  
- разрабатывать комплекс маркетинга с учетом отраслевых технологических особенностей организации; - проводить анализ деятельности организации; - обосновывать необходимость стратегических изменений и стратегического развития в организациях;  
- проводить анализ ресурсного потенциала организации и результатов его использования, оценивать и анализировать показатели эффективности организации, осуществлять поиск резервов;  
- проводить анализ текущего и будущего состояний организации, выявлять причины несоответствий между ними  
Имеет практический опыт: - определять бизнес-возможности и направления технологического предпринимательства на различных отраслевых рынках;  
- оценки текущего и будущего состояния организации, выявления причины несоответствия между ними, определения проблемных областей деятельности и бизнес-возможностей, необходимых

для выбора направлений технологического развития организации; - оценки текущего и будущего состояния организации, выявления причин несоответствия между ними, определения проблемных областей деятельности и бизнес-возможностей организации; - моделирования и оптимизация бизнес-процессов организации с помощью специальных инструментальных средств и программных комплексов

- применения комплекса методов и инструментов для анализа бизнес-процессов организации и оценки их эффективности;
- анализа внешнего и внутреннего контекста, факторов и условий, влияющих на устойчивое развитие организации
- выявления резервов и устранения проблем устойчивого развития организации
- обоснования и выбора методов управления устойчивым развитием организации;
- проведения анализа отрасли и конкуренции, внешней и внутренней среды организации, определения стратегических направлений развития;
- разработки информационно-аналитического обеспечения стратегического анализа организации;
- проведения частотного анализа, корреляционного анализа, регрессионного анализа, кластерного анализа, факторного анализа, дисперсионного анализ данных с использованием программных средств;
- подготовки отчетов о

			<p>проведенных исследованиях в соответствии с требованиями заказчика; - проведения отраслевого и конкурентного анализа деятельности организации с учетом отраслевых технологических особенностей организации;</p> <p>- анализа внутренних и внешних факторов и условий, влияющих на деятельность организации, ее рыночный потенциал, направления технологического развития; - анализа финансового состояния и ресурсного потенциала организации; - анализа ресурсного потенциала организации и результатов его использования, оценки и диагностики показателей эффективности организации;</p> <p>- выявления управленческих проблем организации</p>
<p>ПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, разрабатывать эконометрические и финансово-экономические модели, алгоритмы и схемы для проектов технологического предпринимательства, оценивать и интерпретировать полученные результаты для обоснования стратегических</p>	<p>- осуществляет поиск необходимой информации, используя различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов и разработки эконометрических и финансово-экономических моделей проектов технологического предпринимательства;</p> <p>- обосновывает использование эконометрических и финансово-экономических моделей, алгоритмов и схем по проектам технологического предпринимательства;</p> <p>- проводит оценку и</p>	<p>08.043 Экономист предприятия В/01.7 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации В/02.7 Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>Знает: - основные виды информационных систем поддержки принятия управленческих решений, их технологии и стандарты;</p> <p>- возможности по управлению ресурсами, информационными, материальными и прочими потоками организации с использованием информационных систем поддержки принятия управленческих решений;</p> <p>- особенности использования информационных систем поддержки принятия управленческих решений при разработке стратегических и оперативных планов технологического развития организации[1]; - законодательство в области цифровой трансформации в России по направлению</p>

<p>и оперативных планов технологического развития организации</p>	<p>интерпретацию результатов использования эконометрических и финансово-экономических моделей, алгоритмов и схем для проектов технологического предпринимательства;</p>	<p>научного исследования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- задачи национальной программы "Цифровая экономика";</li> <li>- варианты финансовой поддержки проектов по цифровой трансформации;</li> <li>- источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;</li> <li>- методы и модели систематизации информации и разработки эконометрических и финансово-экономических моделей предпринимательства;</li> <li>- источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;</li> <li>- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;</li> <li>- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных;</li> <li>- источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;</li> <li>- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;</li> <li>- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных;</li> <li>- источники информации для анализа, моделирования и оптимизации бизнес-процессов;</li> <li>- специальные программные продукты и комплексы, используемые для анализ, моделирования и оптимизации бизнес-процессов;</li> <li>- теоретические и методические</li> </ul>
---	---	---

основы разработки стратегических и оперативных планов технологического развития организации

- теоретические и методические основы разработки моделей, алгоритмов и схем для проектов технологического предпринимательства; - экономические показатели деятельности организации и источники их формирования;
- методы анализа данных и их статистические характеристики;
- распределения случайных величин и их характеристики; - источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;
- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;
- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных; - результаты интеллектуальной деятельности, охраняемые авторским правом;
- основы патентного права и защиты объектов интеллектуальной собственности в сети Интернет;
- теорию и методы разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для проектов технологического предпринимательства;
- информационно-аналитическое обеспечение для оценки эффективности проектных решений в стратегиях технологического развития организации; - основные виды информационных систем

организации, их технологии и стандарты;

- возможности по управлению ресурсами, информационными, материальными и прочими потоками организации с использованием информационных систем;
- особенности использования информационных систем при разработке проектов технологического предпринимательства и развития организации;

источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;

- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;
- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных;

источники открытых данных по видам предпринимательской деятельности и данных о деятельности организации;

- методы сбора, обработки, восстановления исходных данных для анализа, поиска аномальных значений, дубликатов, противоречий;
- отечественные и зарубежные программные средства для обработки и анализа данных

Умеет: - пользоваться информационными системами поддержки принятия управленческих решений при разработке стратегических и оперативных планов технологического развития организации;

- получать информацию из государственных информационных систем для

разработки решений;

- искать и анализировать материалы исследований о результатах внедрения цифровых решений в бизнесе по направлению научного исследования;
- собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;
- разрабатывать эконометрические и финансово-экономические модели и использовать их для анализа деятельности организации;
- собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;
- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств;
- собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;
- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств;
- осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации для анализа, моделирования и

оптимизация бизнес-процессов;  
- использовать специальные программные продукты и комплексы, используемые для анализ, моделирования и оптимизации бизнес-процессов;  
- использовать методы систематизации информации и информационных технологий для разработки планов технологического развития организации  
- разрабатывать модели, алгоритмы и схемы для проектов технологического предпринимательства; - моделировать многофакторные модели для анализа деятельности организации;  
- определять распределение случайных величин на основе статистических данных; - собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;  
- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;  
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств; - определять способы защиты интеллектуальной собственности;  
- применять патентное право при разработке для проектов технологического предпринимательства и выборе направлений технологического развития организации; - разрабатывать эконометрических и финансово-экономические модели для проектов технологического

предпринимательства;  
- разрабатывать информационно-аналитическое обеспечение для оценки эффективности проектных решений в стратегиях технологического развития организации; - пользоваться информационные системы при разработке проектов технологического предпринимательства и развития организации; - собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;  
- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;  
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств; - собирать, актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;  
- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;  
- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать их качество и возможность использования с использованием программных средств  
Имеет практический опыт: - использования информационных систем поддержки принятия управленческих решений при разработке стратегических и оперативных планов

технологического развития организации; - разработки вариантов финансирования проекта по цифровой трансформации организации с учетом отраслевых особенностей;

- использования государственных информационных систем для разработки решений; - использования эконометрических и финансово-экономических моделей в анализе деятельности организации
- разработки финансово-экономических механизмов технологического предпринимательств с учетом отраслевых особенностей; - разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации;
- построения зависимостей и прогнозных моделей, оценки их качества и возможностей использования с использованием программных средств для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации; - разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации;
- построения зависимостей и прогнозных моделей, оценки их качества и возможностей использования с

использованием программных средств для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства; - использования информационных технологий для моделирования и оптимизации бизнес-процессов в организации;

- моделирования и оптимизации бизнес-процессов организации с использованием специальных программных продуктов и комплексов; - обоснования стратегических и оперативных планов технологического развития организации с учетом отраслевых особенностей, результатов анализа внешней и внутренней среды организации

- использования информационных технологий для разработки планов технологического развития организации и проектов технологического предпринимательства; - построения и анализа достоверности экономических моделей, используемые в технологическом предпринимательстве;

- вероятностной оценки сценариев развития ситуации на рынке путем имитации данных на основе выявленных распределений случайных величин; актуализировать и готовить для анализа данные из открытых источников и информационных систем организации для решения задач;

- проводить классификацию данных о внешних и внутренних факторах;

- строить зависимости и прогнозные модели, оценивать

их качество и возможность использования с использованием программных средств - разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации;

- построения зависимостей и прогнозных моделей, оценки их качества и возможностей использования с использованием программных средств для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства; - учета положений и основы патентного права при разработке для проектов технологического предпринимательства и выборе направлений технологического развития организации; - использования эконометрических и финансово-экономических моделей для проектов технологического предпринимательства;

- разработки информационно-аналитическое обеспечение для оценки эффективности проектных решений в стратегиях технологического развития организации; - использования информационных систем в процессе разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства; - разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для разработки и управления реализацией проектов технологического

			<p>предпринимательства и развития организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- построения зависимостей и прогнозных моделей, оценки их качества и возможностей использования с использованием программных средств для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства;</li> <li>- разработки эконометрических и финансово-экономических моделей для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- построения зависимостей и прогнозных моделей, оценки их качества и возможностей использования с использованием программных средств для разработки и управления реализацией проектов технологического предпринимательства</li> </ul>
<p>ПК-3 Способен научно обосновывать и разрабатывать стратегии технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- критически выбирает подходы и методы для разработки и обоснования стратегии технологического развития организации и стратегий по отдельным направлениям деятельности, проектам и процессам;</li> <li>- научно обосновывает общую стратегию организации, стратегии технологического развития и стратегий по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам и процессам;</li> <li>- разрабатывает стратегию</li> </ul>	<p>08.018 Специалист по управлению рисками F/01.8 Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях</p>	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативно-правовые, понятийные и методические основы управления цифровой трансформацией организации и отдельных направлений, видов деятельности</li> <li>- организации-лидеры, реализующие стратегии и проекты цифровой трансформации в России и за рубежом;</li> <li>- государственные информационные системы (ГИС) и центры обработки данных (ЦОД);</li> <li>- понятийные и методические основы управления технологическим развитием организации;</li> <li>- виды и типы стратегии технологического развития организации и методы их</li> </ul>

технологического развития и стратегию устойчивого развития организации, стратегии по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам, процессам;

обоснования с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды; - теорию и методы стратегического управления технологическим развитием организации - основные отраслевые стратегии технологического лидерства

- теоретические и методические основы разработки стратегических и оперативных планов технологического развития организации; - теорию и методы стратегического управления современной организацией
- теорию и методы управления устойчивым развитием организации
- теорию и методы управления изменениями в организации; - методы и подходы, используемые для обоснования необходимости разработки стратегий технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам; - теоретические и методические основы стратегического анализа и планирования
- основные понятия, принципы и методы стратегического планирования в организации;
- схемы, принципы и подходы разработки стратегических планов развития организации;
  - систему базовых, специфических и функциональных стратегий организации;
  - основные подходы к разработке маркетинговых стратегий организации;
  - методы проведения

маркетингового анализа организации и оценки ее рыночного потенциала; - методы и подходы, используемые для обоснования необходимости разработки стратегий технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам

Умеет: - научно обосновывать направления цифровой трансформации как по организации в целом, так и по отдельным направлениям деятельности и процессам

- разрабатывать стратегию цифровой трансформации как по организации в целом, так и по отдельным направлениям деятельности; - научно обосновывать стратегию технологического развития организации с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды;

- разрабатывать стратегию технологического развития организации с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды; - научно обосновывать стратегии технологического развития организации как в целом, так и по отдельным видам и направлениям деятельности

- разрабатывать стратегии технологического развития организации как в целом, так и по отдельным видам и направлениям деятельности; - научно обосновывать стратегию устойчивого развития организации в целом и по отдельным видам,

направлениям деятельности  
- разрабатывать стратегию устойчивого развития организации в целом и по отдельным видам, направлениям деятельности; - разрабатывать и обосновывать стратегию технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам; - анализировать внешние и внутренние факторы, влияющие на выбор базовых и специфических стратегий организации;  
- собирать информацию, необходимую для стратегии развития и функционирования организации; - разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия на основе проведённого анализа рынка;  
- обосновывать выбор стратегии развития и функционирования организации и её подразделений с учетом комплекса маркетинга; - разрабатывать и обосновывать стратегию технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам  
Имеет практический опыт: - обоснования направлений цифровой трансформации как по организации в целом, так и по отдельным направлениям деятельности и процессам  
- определения направления цифровой трансформации организации с учетом стратегических и оперативных планов технологического

развития организации; - выбора стратегии технологического развития организации с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды; - обосновывать стратегию технологического развития организации с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды; - обоснования стратегии технологического развития организации как в целом, так и по отдельным видам и направлениям деятельности

- разработки стратегии технологического развития организации как в целом, так и по отдельным видам и направлениям деятельности;
- обоснования стратегии устойчивого развития организации в целом и по отдельным видам, направлениям деятельности
- формирования стратегии устойчивого развития организации в целом и по отдельным видам, направлениям деятельности;
- обоснования стратегии технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам;
- разработки базовой конкурентной стратегии организации и ее подразделений ;

- обоснования функциональных стратегии отдельных подразделений организации; - проведения стратегического анализа отраслевых рынков; - планирования и организации

			<p>мероприятий в рамках товарной, ценовой, сбытовой и коммуникативной политики (политики продвижения), исходя из требований рынка, потенциала предприятия и специфики деятельности организации; - обоснования стратегии технологического и устойчивого развития как по организации в целом, так и по отдельным видам, направлениям деятельности, проектам и процессам</p>
<p>ПК-4 Способен разрабатывать проекты технологического предприятия и развития организации, управлять эффективностью, рисками и сроками, осуществлять контроль за ними на основе современных подходов и передовых достижений инвестиционного, системного анализа и гибких методологий управления проектами</p>	<p>- обосновывает необходимость технологического развития и использования современных методов, подходов и передовых достижений инвестиционного и системного анализа, управления эффективностью, рисками, сроками и гибких методологий управления проектами; - проводит постановку целей и задач технологического развития организации, определяет ключевые показатели эффективности и критерии оценки стратегических и оперативных планов технологического развития организации; - разрабатывает проекты технологического предпринимательства, их ключевые показатели эффективности и программы управления</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта В/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>Знает: - основные методы и приемы разработки показателей риска проектов технологического развития; - теоретические и методические основы управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации с учетом факторов риска и неопределенности[2]; - методы и подходы обоснования и разработки проектов технологического предпринимательства - особенности финансирования проектов технологического предпринимательства; - особенности разработки проектов технологического развития организации; - современные подходы и передовые достижения инвестиционного и системного анализа, используемые при разработке проектов технологического предпринимательства; - теорию бизнес-планирования и управления проектами технологического предпринимательства и развития организации; - методы</p>

реализацией, вносит предложения по их изменению и совершенствованию;  
- использует комплекс методов и приемов для формирования и анализа показателей эффективности, риска и сроков реализации проектов технологического развития;

и инструменты разработки проектов технологического предпринимательства и развития организации;  
- методы и инструменты управления эффективностью, рисками и сроками;  
- методы и инструменты осуществления контроля за реализацией проекта; - основные методы и приемы разработки показателей риска проектов технологического развития;  
- теоретические и методические основы управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации с учетом факторов риска и неопределенности; -теорию бизнес-планирования и управления проектами технологического предпринимательства и развития организации; - теоретические и методические основы Start-up предпринимательства на рынке высокотехнологичных продуктов;  
- методы инвестиционного и системного анализа, используемые при разработке Start-up проектов на рынке высокотехнологичных продуктов; - теорию и методы бизнес-планирования и проектного анализа;  
- основные виды, принципы и элементы инвестиционной стратегий и политики организации; - теорию и методы управления проектами технологического предпринимательства и развития организации;  
- условия и ограничения использования гибких методов

управления проектами  
технологического  
предпринимательства и  
развития организации  
Умеет: - проводить  
качественный и  
количественный анализ рисков  
проектов технологического  
предпринимательства и  
развития организации;  
- разрабатывать схемы  
управления реализацией  
проектов технологического  
предпринимательства и  
развития организации с учетом  
факторов риска и  
неопределенности;  
-выявлять ключевые параметры  
внешней и внутренней среды,  
влияющие на показатели  
оценки эффективности  
проектов технологического  
предпринимательства и  
развития организации;  
-разрабатывать мероприятия по  
снижению воздействия  
факторов риска и  
неопределенности на  
результаты реализации  
проектов технологического  
предпринимательства и  
развития организации; -  
разрабатывать проекты  
технологического  
предпринимательства с учетом  
отраслевых условий  
- разрабатывать ключевые  
показатели эффективности  
проектов технологического  
предпринимательства и  
программы управления их  
реализацией; - разрабатывать  
проекты технологического  
развития организации, с  
учетом отраслевых  
особенностей, состояния  
внешней и внутренней среды;  
- применять современные  
подходы и передовые

достижения инвестиционного и системного анализа при разработке проектов технологического развития организации; - генерировать новые идеи для решения задач технологического развития организации; - выбирать методы и инструменты разработки проектов технологического предпринимательства и развития организации; - использовать методы и инструменты разработки проектов технологического предпринимательства и развития организации; - использовать методы и инструменты управления эффективностью, рисками и сроками, контроля за реализацией проекта; - проводить качественный и количественный анализ рисков проектов технологического предпринимательства и развития организации; - разрабатывать схемы управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации с учетом факторов риска и неопределенности; - выявлять ключевые параметры внешней и внутренней среды, влияющие на показатели оценки эффективности проектов технологического предпринимательства и развития организации; - разрабатывать мероприятия по снижению воздействия факторов риска и неопределенности на результаты реализации проектов технологического предпринимательства и

развития организации; - генерировать новые идеи для решения задач технологического развития организации; - собирать данные для оценки эффективности реализации стартап проектов и проводить их анализ, оценивать эффективность, риски сроки реализации Start-up проектов; - использовать комплекс методов и приемов для формирования и анализа показателей эффективности, риска и сроков реализации Start-up проектов; - генерировать инвестиционные идеи для решения задач технологического развития организации; - разрабатывать программу привлечения внешних инвестиций и эффективного использования собственных инвестиционных ресурсов организации для реализации проектов технологического развития организации; - разрабатывать бизнес-проекты по реализации проектов технологического развития организации; - обосновывать выбор метода управления внедрением и реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации; - разрабатывать модели управления сроками реализации проектов технологического предпринимательства и развития организации

Имеет практический опыт: - качественного и количественного анализа рисков проектов технологического предпринимательства и

развития организации;  
- оценки устойчивости проектов технологического предпринимательства и развития организации к ключевым параметрам внешней и внутренней среды;  
- разработки схем управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации с учетом факторов риска и неопределенности; - управления проектами технологического предпринимательства с учетом отраслевых условий; - разработки проекты технологического развития организации, с учетом отраслевых особенностей, состояния внешней и внутренней среды;  
- управления эффективностью, рисками и сроками проектов технологического развития организации; -разработки бизнес-проектов, перспективных и годовых планов организации с учетом трендов технологического развития; - применения методов, инструментов разработки проектов технологического предпринимательства и развития организации;  
- применения методов, инструментов управления эффективностью, рисками и сроками, контроля за реализаций проекта; - качественного и количественного анализа рисков проектов технологического предпринимательства и развития организации;

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценки устойчивости проектов технологического предпринимательства и развития организации к ключевым параметрам внешней и внутренней среды;</li> <li>- разработки схем управления реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации с учетом факторов риска и неопределенности; -разработки бизнес-проектов, перспективных и годовых планов организации с учетом трендов технологического развития; - разработки Start-up проектов и анализа их ключевые показатели эффективности;</li> <li>- выбора и использования программ управления реализацией Start-up проектов; - разработки бизнес планов реализации проектов технологического развития организации;</li> <li>- разработки перспективных и годовых планов организации с учетом реализуемых проектов технологического развития организации и готовить отчеты об их реализации; - выбора метода управления внедрением и реализацией проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- разработки моделей управления сроками реализации проектов технологического предпринимательства и развития организации</li> </ul>
ПК-5 Способен оценивать эффективность распределения	- обосновывает использование методов для оценки эффективности	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами	Знает: - возможности использования информационных систем поддержки принятия

<p>ресурсов по проектам технологического развития организации, вести их контроль с использованием информационных систем и специализированных компьютерных программ, разрабатывать и контролировать программы технологического развития организации</p>	<p>использования ресурсов и длительности операций проектов технологического развития организации; - использует комплекс методов и приемов, информационные системы и специализированные компьютерные программы для оценки эффективности распределения ресурсов организации и длительности проектов технологического развития; - разрабатывает и контролирует планы реализации проектов технологического развития, используя информационные системы и специализированные компьютерные программы;</p>	<p>В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта В/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>	<p>управленческих решений в процессе оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации; - виды информационных систем поддержки принятия управленческих решений, используемых для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации[3]; - методы оценки эффективности использования ресурсов и длительности операций инвестиционного проекта технологического развития организации; - методы и инструменты оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации - информационные системы и специализированные компьютерные программы, используемые для разработки и контроля программ технологического развития организации; - методы и приемы оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации; - методы экономического факторного анализа оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации; - теоретические и методические основы оценки эффективности проектных решений;</p>
--	--	---	---

- методы оценки влияния реализации проектов технологического предпринимательства на финансово-экономическое состояние организации; - методы оценки эффективности использования ресурсов и длительности операций инвестиционного проекта технологического развития организации; - информационные системы и специализированные компьютерные программы, используемые для разработки и управления реализацией Start-up проектов;

- методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации Start-up проектов и методы оценки эффективности Start-up проектов; - возможности использования информационных систем в процессе оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации;

- виды информационных систем и специализированных компьютерных программ, используемых для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации

Умеет: - использовать информационные системы поддержки принятия управленческих решений в процессе оценки эффективности распределения ресурсов по проектам

технологического развития организации;  
- использовать информационные системы поддержки принятия управленческих решений для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации; - разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта технологического развития организации; - осуществлять выбор информационных систем и специализированных компьютерных программ для разработки программ технологического развития организации;  
- осуществлять выбор информационных систем и специализированных компьютерных программ для контроля программ технологического развития организации;  
- использовать методы и инструменты оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации; - использовать методы и приемы факторного анализа для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации;  
- разрабатывать факторные модели для анализа эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития

организации; - разрабатывать финансовую модель и систему бюджетов инвестиционного проекта технологического развития организации;

- разрабатывать инвестиционные решения проектов технологического предпринимательства, информационные системы и специализированные компьютерные программы;
- проводить оценку эффективности проектных решений технологического развития организации, прогнозировать их влияние на финансово-экономическое состояние организации;
- проводить оценку экономической эффективности и финансовой реализуемости проектных решений технологического развития организации;

- разрабатывать и контролировать план реализации инвестиционного проекта технологического развития организации; - обосновывать использование методов оценки эффективности использования ресурсов и длительности операций Start-up проектов;

- использовать комплекс методов и приемов, информационные системы и специализированные компьютерные программы для оценки эффективности Start-up проектов;
- использовать информационные системы в процессе оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации;
- использовать специализированные

компьютерные программы для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации

Имеет практический опыт: - применения информационных систем поддержки принятия управленческих решений для оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации; - использования специализированных компьютерных программ для разработки и контроля плана реализации инвестиционного проекта технологического развития организации; - использования информационных систем и инструментов оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации

- использования методов и инструментов оценки эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации; - разработки факторных моделей для анализа эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития организации;

- использования факторных моделей для анализа эффективности распределения ресурсов по проектам технологического развития

организации; - разработки  
финансовой модели  
инвестиционного проекта  
технологического развития  
организации и учета влияния  
реализации проекта на  
финансово-экономическое  
состояние организации;  
- оценки эффективности  
инвестиционных проектов  
технологического  
предпринимательства и  
разработки предложений по их  
совершенствованию;  
- применения программных  
продуктов для оценки  
эффективности  
инвестиционного проекта  
технологического  
предпринимательства и оценки  
влияния реализации проектов  
на финансово-экономическое  
состояние организации; -  
использования  
специализированных  
компьютерных программ для  
разработки и контроля плана  
реализации инвестиционного  
проекта технологического  
развития организации; -  
разработки планов реализации  
Start-up проектов с  
использованием  
информационных систем и  
специализированных  
компьютерных программ;  
- оценки эффективности  
распределения ресурсов в  
рамках Start-up проектов с  
использованием  
информационных систем и  
специализированных  
компьютерных программ; -  
применения  
специализированных  
компьютерных программ для  
оценки эффективности  
распределения ресурсов по  
проектам технологического

			развития организации, разработки и контроля программ технологического развития организации
ПК-6 Способен выявлять, оценивать и контролировать факторы риска в процессе управления проектами технологического предпринимательства на основе применения эконометрических методов прогнозирования рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обосновывает использование эконометрических методов прогнозирования развития рынка и отраслевых технологий на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;</li> <li>- критически выбирает методы для выявления, оценки и управления уровнем риска проектов технологического предпринимательства;</li> <li>- использует комплекс методов и приемов для выявления, оценки и управления уровнем риска проектов технологического предпринимательства, прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы;</li> </ul>	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта	<p>Знает: - основные понятия и категории управления инновационными проектами в условиях неопределенности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятия, принципы и методы управления инновационными проектами в условиях неопределенности[4];</li> <li>- основные понятия и категории риск-менеджмента, подходы к классификации рисков проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- методы количественного и качественного анализа рисков проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- понятия, принципы и методы управления рисками проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- основы теории рисков, методы выявления и оценки рисков проектов технологического предпринимательства</li> </ul> <p>Умеет: - анализировать и систематизировать информацию, необходимую для управления инновационными проектами в условиях неопределенности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать схемы реализации инновационных проектов в условиях неопределенности;</li> <li>- анализировать и систематизировать информацию, необходимую для анализа рисков проектов технологического предпринимательства и</li> </ul>

		<p>развития организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять, анализировать и классифицировать риски проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- проводить анализ факторов и рисков, влияющих на деятельность организации и реализацию проектов технологического предпринимательства</li> </ul> <p>Имеет практический опыт: - разработки схем реализации инновационных проектов в условиях неопределенности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработки комплекса мероприятий по минимизации негативного воздействия факторов риска на реализацию инновационных проектов в условиях неопределенности;</li> <li>- оценки и диагностики рисков проектов технологического предпринимательства и развития организации с использованием качественных и количественных методов;</li> <li>- разработки комплекса мероприятий по минимизации негативного воздействия факторов риска на реализацию проектов технологического предпринимательства и развития организации;</li> <li>- разработки комплекса мероприятий по устранению или минимизации негативного влияния рисков, влияющих на реализацию проектов технологического предпринимательства</li> </ul>
--	--	---

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

	УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6
Современные методы экономического анализа								+									
Системный анализ в экономике и управлении	+																
Современные методы управления							+		+								
Иностранный язык в профессиональной деятельности				+	+												
Методология научного исследования											+						
Методы, технологии и практики проектного управления		+								+							
Лидерство и командный менеджмент			+			+											







Учебная практика (научно-исследовательская работа) (2 семестр)	+			+		+													
Производственная практика (преддипломная) (4 семестр)		+	+										+	+	+	+	+	+	+
Производственная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр)	+			+		+								+					
Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	+	+				+	+						+						
Учебная практика (научно-исследовательская работа) (1 семестр)	+			+		+									+				
Теория решения изобретательских задач*																			+
Проектирование бизнес-экосистем*			+																

\*факультативные дисциплины

## **4. СВЕДЕНИЯ ОБ УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Ресурсное обеспечение образовательной программы отвечает требованиям к условиям реализации образовательных программ высшего образования, определяемых ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

### **4.1. Общесистемное обеспечение программы**

Университет располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам. Перечень задействованных учебных лабораторий представлен в рабочих программах дисциплин, практик.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе «Лань» и к электронной информационно-образовательной среде университета. Университетом разработана информационная аналитическая система «Универис», доступ студента к которой осуществляется через личный кабинет. Студент имеет возможность ознакомиться с учебным планом, рабочими программами изучаемых дисциплин, практик, электронными образовательными ресурсами. В системе также хранятся сведения о результатах текущей и промежуточной аттестации каждого студента; через раздел «Топ-500» формируется электронное портфолио обучающегося, в том числе имеется возможность сохранения его работ и оценок за эти работы; имеется возможность общаться с любым участником образовательного процесса по электронной почте.

### **4.2. Материально-техническое обеспечение программы**

Учебные аудитории университета оснащены необходимым оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и самостоятельной работы обучающихся, предусмотренными учебным планом вуза, и соответствующими действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Перечень материально-технического обеспечения, используемого при реализации образовательной программы, приведен в рабочих программах дисциплин и практик.

Помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с возможностью выхода в сеть «Интернет», в том числе в электронную-информационно-образовательную среду университета.

Университет располагает необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, состав которого определен в рабочих программах дисциплин и практик.

Образовательная программа обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам. Обучающимся обеспечен доступ к фондам учебно-методической документации.

### **4.3. Кадровое обеспечение реализации программы**

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в профессиональных стандартах (при наличии) и (или) квалификационных справочниках.

Все преподаватели занимаются научной, учебно-методической и (или) практической деятельностью, соответствующей профилю преподаваемых дисциплин.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень и (или) ученое звание, в общем числе педагогических работников университета, составляет не менее 70 %.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и (или) работников организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники, (имеющих стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) в общем числе работников составляет не менее 5 %.

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляет научно-педагогический работник университета, имеющий ученую степень, осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты или участвующий в осуществлении таких проектов, по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющий ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

#### **4.4. Финансовые условия реализации программы**

Размер средств на реализацию образовательной программы ежегодно утверждается приказом ректора.

#### **4.5. Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в соответствии с Положением о внутренней независимой оценке качества образования.