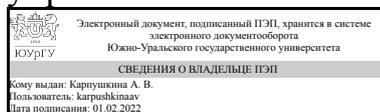


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



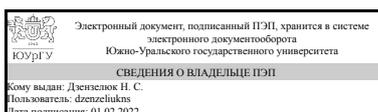
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П2.12.01 Управление предприятием в условиях кризиса
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Управление рисками
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

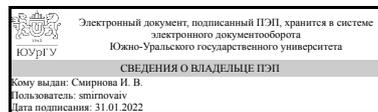
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

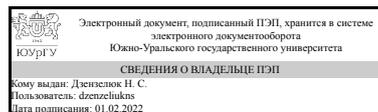
Разработчик программы,
старший преподаватель



И. В. Смирнова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: учебного курса - сформировать у студентов комплексный подход к изучению особенностей кризисных явлений на предприятии, выработать умение пользования общими и специфическими инструментами анализа и учета банкротств в условиях кризиса

Задачи дисциплины: - выработать умение в использовании принципов и методов анализа кризисных ситуаций на предприятиях, выборе путей предупреждения кризисов, выходе из них с минимальными потерями; - привить практические навыки в учетных и аналитических процедурах, оказывающих поддержку при разработке и принятии оптимальных управленческих решений в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий; - сформировать навыки работы с персоналом, владения основами ситуационного, экономического и финансового анализа предприятий – должников.

Краткое содержание дисциплины

Управление предприятием в условиях кризиса – дисциплина, способствующая формированию у студентов навыков исследования и анализа деятельности предприятия в процессе зарождения и развития кризиса. Позволяет, используя теорию циклов, выявить точки вхождения в кризис, и сформировать стратегию и тактику антикризисного управления несостоятельного предприятия. Дисциплина формирует у студентов знания нормативной базы в части арбитражного управления предприятием, а также умения диагностировать причины и выявлять симптомы кризисных явлений на предприятии.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-9 Разрабатывает и реализует корпоративную и конкурентную стратегии организации, в том числе в условиях антикризисного управления	Знает: основы налогового, бюджетного и трудового законодательства Российской Федерации Умеет: разрабатывать корпоративную стратегию, в том числе в условиях управления предприятием в условиях кризиса Имеет практический опыт: разработки мероприятий по управлению предприятием в условиях кризиса

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Производственная практика, преддипломная практика (8 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		5	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	53,75	53,75	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
подготовка к экзамену	27	27	
изучение литературы, подготовка к практическим(семинарским) занятиям	26,75	26.75	
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике предприятия. Институт банкротства	12	4	8	0
2	Диагностика кризиса и арбитражное управление предприятием	18	6	12	0
3	Реструктуризация предприятий при банкротстве предприятий. Стратегия и тактика антикризисного управления. Управление кризисом	18	6	12	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение в антикризисное управление. Роль кризисов в экономической жизни общества	2
2	1	Кризисы организации: понятие, причины возникновения. Классификация кризисов Факторы кризисного состояния предприятия. Цикличность экономического развития. Жизненный цикл предприятия	2
3	2	Понятие, виды, участники банкротства Процедуры, применяемые в деле о	2

		банкротстве Меры арбитражного управления предприятием в состоянии банкротства Стадии банкротства. Регулирование процедуры банкротства	
4	2	Диагностика банкротства. Комплексный подход к диагностике несостоятельного предприятия Система экспере- и фундаментальной диагностики	2
5	2	Методики анализа неплатежеспособности предприятия. Отечественный подход Зарубежные методики прогнозирования банкротств	2
6	3	Сущность, задачи и виды реструктуризации Сущность и основные задачи оперативной реструктуризации Риски, связанные с проведением реструктуризации Финансовая реструктуризация	2
7	3	Стратегия и тактика антикризисного управления	2
8	3	Управление кризисом	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Роль кризисов в экономической жизни общества.	2
2	1	Кризисы в развитии организации	2
3-4	1	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Регулирование несостоятельности (банкротства) в РФ	4
5	2	Процедуры: несостоятельности: содержание и применение	2
6	2	Диагностика кризисов. Иностраные и отечественные методики диагностики. Особенности применения. Достоинства и недостатки различных методик экспресс-анализа несостоятельности предприятия	2
7-8	2	Особенности диагностики финансовых организаций	4
9-10	2	Основные направления комплексного подхода к диагностике несостоятельного предприятия (оценка производства и реализации продукции предприятия, оценка состава и структуры выпускаемой продукции, ее конкурентоспособности, проведение анализа эффективности использования производственных ресурсов, в том числе основных и оборотных фондов предприятия, персонала, оценка финансового результата деятельности предприятия, финансовой устойчивости и эффективности управления финансовыми ресурсами)	4
11	3	Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении	2
12-13	3	Оперативная реструктуризация при несостоятельности (банкротстве). Финансовое оздоровление несостоятельных предприятий	4
14	3	Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия	2
15-16	3	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия. Стратегия и тактика антикризисного управления (решение комплексной задачи)	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием	Семестр	Кол-

	разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс		во часов
подготовка к экзамену	-ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" - Гончаров А.И. Финансовое оздоровление предприятий: Теория и практика / А.И. Гончаров, СВ. Барулин, М.В. Терентьева. - М.: Ось-89, 2004. – С.211(глава 5, статья 76-92) (глава 1, стр. 6,20,39). Кукукина И. Г., Астраханцева И. А. Учет и анализ банкротств: Учеб. пособие/под ред. И. Г. Кукукиной. – М.: Финансы и статистика, 2004. - глава 4, стр.76-118). Попов Р. А. Антикризисное управление: учебник. С. 52,53,54,55,56. Антикризисное управление: учеб. пособие / под общ. ред. В. И. Кушлина, А. М. Марголина. С. 64,65,68,75. Антикризисное управление предприятиями: учеб. пособие / под ред. И. К. Ларионова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Дашков и К, 2010. С. 61. Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия	5	27
изучение литературы, подготовка к практическим(семинарским) занятиям	тема "Арбитражный процесс": ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (Глава 3, статьи 32-61) тема "Диагностика кризисов в процессах управления": - Распоряжения ФСФО РФ "О мониторинге финансового состояния предприятия и учете их платежеспособности" 20.12.00 № 226-р. - Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций: Приказ ФСФО России от 23 января 2001 г. № 16. - Нормативно-методические материалы о несостоятельности (банкротстве) предприятий. М.: АКДИ, 2002. - Кукукина И. Г., Астраханцева И. А. Учет и анализ банкротств: Учеб. пособие/под ред. И. Г. Кукукиной. – М.: Финансы и статистика, 2004. - глава 4, стр.76-118); Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия тема "Финансовое оздоровление	5	26,75

	компаний": -ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" - .Гончаров А.И. Финансовое оздоровление предприятий: Теория и практика / А.И. Гончаров, СВ. Барулин, М.В. Терентьева. - М.: Ось-89, 2004. – С.211(глава 5, статья 76-92) (глава 1, стр. 6,20,39)		
--	--	--	--

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	5	Текущий контроль	тест_тема 1	0,05	10	Тест выполняется в личном кабинете в Электронном ЮУрГУ по окончании изучения темы 1 - Предприятие как объект хозяйствования. Тест 1 состоит из 10 вопросов по лекциям темы 1. При ответе на 10 вопросов теста студент получает максимальную оценку - 10 баллов. При ответе на 9 вопросов - 9 баллов. И т.д. Проходным баллом является, набранные студентом 6 баллов.	зачет
2	5	Текущий контроль	решение задач_тема 2	0,2	4	На практическом занятии в аудитории выдается задание, состоящее из двух задач различных уровней сложности. На работу отводится 1,5 часа. Решение задач осуществляется при поддержке преподавателя. Правильное использование формул и правильное решение одной задачи соответствует 2 баллам. Правильное использование формул, но задача решена с ошибками - 1 балл. Неправильное решение/ отсутствие решения соответствует 0 баллов.	зачет
3	5	Текущий контроль	эссе_тема 2	0,1	3	Работа выполняется в личного кабинете студента в Электронном ЮУрГУ. На первом занятии выдается задание, которое необходимо сделать и загрузить в личный кабинет не позднее последнего занятия по дисциплине. Работа выполнена в соответствии с заданием, тема полностью раскрыта - 3 балла, Работа выполнена в соответствии с заданием, тема раскрыта не полностью - 2 балла. Работа не предоставлена или выполнена не по теме -	зачет

						0 баллов.	
4	5	Текущий контроль	решение задач 3	0,2	4	На практическом занятии в аудитории выдается задание, состоящее из двух задач различных уровней сложности. На работу отводится 1,5 часа. Решение задач осуществляется при поддержке преподавателя. Правильное использование формул и правильное решение одной задачи соответствует 2 баллам. Правильное использование формул, но задача решена с ошибками - 1 балл. Неправильное решение/ отсутствие решения соответствует 0 баллов.	зачет
5	5	Текущий контроль	деловая игра_тема 3	0,25	5	группа студентов делится на 4 подгруппы. Каждой подгруппе выдается индивидуальное задание, которое содержит реальную управленческую ситуацию кризисного предприятия. Студентам предлагается разработать мероприятия по устранению последствий кризиса на заданном предприятии. Работа студентов оценивается по результатам отчета, созданного студентами по окончании работы. Оценка 5 выставляется если работа выполнена в полном объеме. Студенты предоставили полный, аргументированный ответ на все вопросы задания. оценка 4 - студенты предоставили аргументированные ответы на большую часть вопросов задания. Оценка 3 - студенты частично выполнили работу (не все вопросы были оценены) и не предоставили аргументированного ответа на вопросы задания	зачет
6	5	Промежуточная аттестация	мероприятия промежуточной аттестации	-	20	Письменный опрос-тест осуществляется на зачете. Тестирование проходит в личном кабинете в электронном ЮУрГУ. В назначенное время студенты заходят в электронный ЮУрГУ, и проходят тестирование. Время, отведенное на опрос -20 минут. Правильный ответ на 10-20 вопросов характеризует прохождение студентами промежуточной аттестации, и получение зачета по дисциплине. Ответы на 9 и меньше вопросов - незачет	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Во время зачета происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основании	В соответствии с пп. 2.5, 2.6

	полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации	Положения
--	--	-----------

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ					
		1	2	3	4	5	6
ПК-9	Знает: основы налогового, бюджетного и трудового законодательства Российской Федерации	+	+	+	+	+	+
ПК-9	Умеет: разрабатывать корпоративную стратегию, в том числе в условиях управления предприятием в условиях кризиса	+	+	+	+	+	+
ПК-9	Имеет практический опыт: разработки мероприятий по управлению предприятием в условиях кризиса	+	+	+	+	+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям Гос. ун-т упр.; Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Д. В. Валовой и др.; под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 431 с.
2. Антикризисное управление предприятиями и банками [Текст] учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям К. Г. Таль, Г. Б. Юнон, В. Г. Балашов и др. - М.: Академия народного хозяйства при Правительстве Росси, 2001
3. Баринов, В. А. Стратегический менеджмент [Текст] учебное пособие по специальностям 080507 "Менеджмент орг.", 080503 "Антикризис. упр." и др. экон. специальностям В. А. Баринов, В. Л. Харченко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2014. - 285, [1] с. ил.
4. Зайцев, Л. Г. Стратегический менеджмент [Текст] учебник для вузов по специальности 061100 "Менеджмент орг." Л. Г. Зайцев, М. И. Соколова. - М.: Экономистъ, 2007. - 413, [1] с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление Текст учебник Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 5-е изд., перераб. - М.: Омега-Л, 2008. - 438 с. ил.
2. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент : Теория и практика Текст В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011. - 1024 с.
3. Реструктуризация предприятий и компаний Справ. пособие для специалистов и предпринимателей И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов, Л. В. Элькина. - М.: Высшая школа, 2000. - 587 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Журнал «Арбитражный управляющий»
2. Журнал «Антикризисное управление»

3. «Право и экономика»
4. «Вестник антикризисных управляющих»

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов: методические указания/ сост. И. В. Смирнова; под ред. Н. С. Дзензелюк. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. - 17стр.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов: методические указания/ сост. И. В. Смирнова; под ред. Н. С. Дзензелюк. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. - 17стр.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000521875
2	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Шереметьев, В. А. Стратегический менеджмент [Текст] учеб. пособие по направлению 080200 "Менеджмент" В. А. Шереметьев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Предпринимательство и менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 142, [1] с. ил. электрон. версия http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000522943
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000551694

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические	264 (2)	проектор, ноутбук, интерактивная доска

занятия и семинары		
Лекции	265 (3)	проектор, ноутбук, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	ДОТ (ДОТ)	Компьютер, подключенный к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов