ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 13.04.2025

Н. С. Дзензелюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.01 Финансовые механизмы функционирования предприятия
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и организаций
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика, к.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 13.04.2025

Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы, д.экон.н., проф., профессор

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Баев Л. А.
Пользователь: baevla
Дата подписания: 08.04.2025

Л. А. Баев

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цель курса - дать студентам современное системное представление о предприятии как объекте проектного управления с позиций принципов корпоративных финансов, научить их правильно ставить цели, финансово их оценивать и принимать рациональные управленческие решения Основные задачи: - сформировать у студентов представление о коммерческом предприятии как целостном объекте финансового и проектного управления; - раскрыть существо финансового механизма предприятия и - научить оценивать финансовое состояние предприятия и построить их экономические модели; - познакомить магистрантов с основными финансовыми документами, принципами и методами их разработки; - изучить основы современного налогообложения.

Краткое содержание дисциплины

В результате изучения дисциплины магистрант должен быть ознакомлен с основными методами и критериями управления предприятием, с представлением коммерческого предприятия как объектом управления в пространстве состояний, с финансовым механизмом предприятия, с методами оценки финансового состояния предприятия, с основными финансовыми документами и методами их разработки, с системой налогообложения и финансовыми методами управления устойчивым функционированием и развитием предприятия.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4 Способен управлять эффективностью, коммуникациями, рисками, сроками проекта и осуществлять контроль его реализации	Знает: теоретические аспекты формирования финансовых механизмов предприятия, способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования Умеет: планировать схемы финансирования и финансовые потоки Имеет практический опыт: оценки финансовых потоков проекта, контроля реализации инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Экономическая оценка и анализ инвестиционных проектов, Оценка стоимости бизнеса

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		1
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	16	16
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	117,5	117,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	27	27
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	90,5	90.5
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Предприятие как системный объект управления эффективностью.	1	1	0	0
2	Логика действия финансового механизма предприятия. Финансовая модель предприятия в пространстве состояний.	9	1	8	0
3	Внутренние темпы экономического роста и управление эффективностью	3	1	2	0
4	Основы CVP анализа.	3	1	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия.	1
1	2	Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага. Коэффициент усиления финансового рычага. Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления.	1
2	3	Внутренние темпы экономического роста и управление эффективностью	1

2	4	Основы CVP анализа.	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Финансовый рычаг. Эффект и коэффициент усиления финансового рычага.	2
2	2	Операционный рычаг. Запас финансовой прочности и его чувствительность	2
3	2	Взаимодействие финансового и операционно рычагов	2
4	2	Комплексный анализ финансовых отчетов. Анализ факторных моделей диагностики банкротства. Системная финансовая оценка состояния предприятия. Разработка финансовой матрицы состояний и решений.	2
5	3	Внутренние темпы экономического роста и управление эффективностью. Пример	2
6	4	Основы CVP анализа. Пример	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	Баев, Л.А. Раздаточный материал по курсу ПОФУ (Финансовые механизмы функционирования предприятия)	1	27
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент : Теория и практика Текст В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011	1	90,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	1	Текущий контроль	КМ 1. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется	экзамен

						согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
2	1	Текущий контроль	КМ 2. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и	экзамен

						графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено.	
3	1	Текущий контроль	КМ 3. Домашняя письменная работа	1	1	Задание выполняется студентом самостоятельно дома, ответ прикрепляется в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	экзамен
4	1	Текущий контроль	КМ 4. Домашняя письменная работа	1	1	Задание выполняется студентом самостоятельно дома, ответ прикрепляется в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено	экзамен

						полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
5	1	Текущий контроль	КМ 5. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	экзамен
6	1	Текущий	КМ 6. Домашняя	1	1	Студент дома выполняет работу по	экзамен

		контроль	письменная работа			заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
7	1	Текущий контроль	КМ 7. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в	экзамен

						формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
8	1	Текущий контроль	КМ 8. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	экзамен
9	1	Текущий контроль	КМ 9. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев	экзамен

						оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
10	1	Текущий контроль	КМ 10. Домашняя письменная работа	1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с	экзамен

						незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
11	1	Проме-жуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	8	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Проводится тест по пройденному материалу. В тесте 8 вопросов и по четыре ответа на каждый вопрос. Правильный только один ответ. Студент осуществляет его выбор. По результатам теста преподаватель задает 2 вопроса, связанные с пояснением принятых студентом решений. На тест отводится 1 попытка, продолжительность теста 30 минут Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – верный ответ на вопрос теста; 0 баллов – неверный ответ на вопрос теста; Верный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - количество баллов остается неизменным; Частично верный ответ на вопрос преподавателя - снижение балла за тест на 0.5 баллов; Неверный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - снижение итогового балла за тест на 1 балл.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. В тесте 8 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится одна попытка. Время выполнения теста 30 мин. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ПК-4	Знает: теоретические аспекты формирования финансовых механизмов предприятия, способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-4	Умеет: планировать схемы финансирования и финансовые потоки	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-4	Имеет практический опыт: оценки финансовых потоков проекта, контроля реализации инвестиционного проекта					+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент : Теория и практика Текст В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011. - 1024 с.
2. Финансовый менеджмент 16+ Изд-во "Финпресс" журнал. - СПб., 2002-

б) дополнительная литература:

1. Финансовый менеджмент : теория и практика [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Финансы и кредит" и др. Е. С. Стоянова и др.; под ред. Е. С. Стояновой ; Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации, Акад. менеджмента и рынка, Ин-т финансового менеджмента. - 6-е изд. - М.: Перспектива, 2008. - 655 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ, 2018
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ, 2018
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид	Наименование	Библиографическое описание

	литературы	ресурса в электронной форме	
1	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Баев, Л.А. Раздаточный материал по курсу ПОФУ (Финансовые механизмы функционирования предприятия) https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/30/2017/09/L.Baev-POFU.pdf
2	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Корпоративные финансы : учебник / Т. В. Решетникова, Н. С. Пионткевич, Ю. А. Долгих [и др.]. — Екатеринбург : УрГЭУ, 2022. — 676 с. https://e.lanbook.com/book/366260

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Экзамен	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Лекции	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска