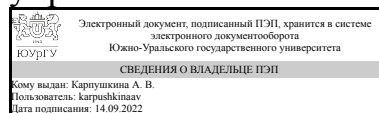


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



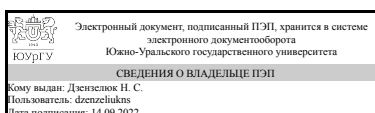
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.07.02 Банкротство предприятий  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление проектами  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

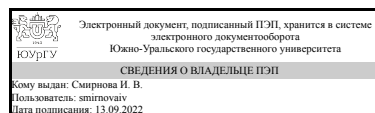
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



И. В. Смирнова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель: учебного курса - сформировать у студентов комплексный подход к изучению особенностей кризисных явлений на предприятии, выработать умение пользования общими и специфическими инструментами анализа и учета банкротств в условиях кризиса

Задачи дисциплины: - выработать умение в использовании принципов и методов анализа кризисных ситуаций на предприятиях, выборе путей предупреждения кризисов, выходе из них с минимальными потерями; - привить практические навыки в учетных и аналитических процедурах, оказывающих поддержку при разработке и принятии оптимальных управленческих решений в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий; - сформировать навыки работы с персоналом, владения основами ситуационного, экономического и финансового анализа предприятий – должников.

## Краткое содержание дисциплины

Банкротство предприятий – дисциплина, способствующая формированию у студентов навыков исследования и анализа деятельности предприятия в процессе зарождения и развития кризиса. Позволяет, используя теорию циклов, выявить точки вхождения в кризис, и сформировать стратегию и тактику антикризисного управления несостоятельного предприятия. Дисциплина формирует у студентов знания нормативной базы в части арбитражного управления предприятием, а также умения диагностировать причины и выявлять симптомы кризисных явлений на предприятии.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знать: технологии подготовки сбалансированных управленческих решений
	Уметь: анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
	Владеть: навыками подготовки сбалансированных управленческих решений
ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать: основы циклического развития экономики
	Уметь: определять факторы, причины, симптомы кризиса
	Владеть: навыками определения фазы цикла для предприятия и для экономики в целом
ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Знать: законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие производственно-хозяйственную, финансово-экономическую деятельность
	Уметь: анализировать хозяйственные операции, связанные с процедурами банкротства, процессами реструктуризации капитала,

	имущества и долгов.
	Владеть:навыками расчета показателей, характеризующих степень банкротства
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать:виды организационных решений
	Уметь:находить организационно-управленческие решения при проведении банкротства предприятия
	Владеть:навыками технологии разработки управленческих решений и организации их выполнения

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.23 Экономика предприятия (организации), ДВ.1.01.01 Правоведение	В.1.11 Риск-менеджмент

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
ДВ.1.01.01 Правоведение	знать основные нормативные правовые документы; -уметь ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности; - владеть навыками работы с правовыми и нормативными документами
Б.1.23 Экономика предприятия (организации)	-знать расчет коэффициентов, характеризующих производственное состояние предприятия; уметь использовать экономические методы анализа поведения потребителей, производителей, собственников ресурсов и государства; владеть навыками расчета показателей экономической деятельности

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8

Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	96	96
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	80	80
подготовка к экзамену	16	16
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике предприятия. Институт банкротства	3	1	2	0
2	Диагностика банкротства	5	1	4	0
3	Реструктуризация предприятий при банкротстве предприятий. Стратегия и тактика антикризисного управления	4	2	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение в антикризисное управление. Роль кризисов в экономической жизни общества. Кризисы организации: понятие, причины возникновения. Классификация кризисов Факторы кризисного состояния предприятия. Цикличность экономического развития. Жизненный цикл предприятия. Понятие, виды, участники банкротства Процедуры, применяемые в деле о банкротстве Меры арбитражного управления предприятием в состоянии банкротства Стадии банкротства. Регулирование процедуры банкротства.	1
1	2	Диагностика банкротства. Комплексный подход к диагностике несостоятельного предприятия Система эксперсс- и фундаментальной диагностики. Методики анализа неплатежеспособности предприятия. Отечественный подход Зарубежные методики прогнозирования банкротств	1
2	3	Сущность, задачи и виды реструктуризации Сущность и основные задачи оперативной реструктуризации Риски, связанные с проведением реструктуризации Финансовая реструктуризация. Стратегия и тактика антикризисного управления.	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Роль кризисов в экономической жизни общества. Кризисы в развитии организации. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Регулирование несостоятельности (банкротства) в РФ. Процедуры несостоятельности: содержание и применение	2
2,3	2	Диагностика кризисов. Иностранные и отечественные методики диагностики. Особенности применения. Достоинства и недостатки различных методик экспресс-анализа несостоятельности предприятия. Особенности диагностики финансовых организаций. Основные направления комплексного подхода к диагностике несостоятельного предприятия (оценка	4

		производства и реализации продукции предприятия, оценка состава и структуры выпускаемой продукции, ее конкурентоспособности, проведение анализа эффективности использования производственных ресурсов, в том числе основных и оборотных фондов предприятия, персонала, оценка финансового результата деятельности предприятия, финансовой устойчивости и эффективности управления финансовыми ресурсами).	
4	3	Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Оперативная реструктуризация при несостоятельности (банкротстве). Финансовое оздоровление несостоятельных предприятий. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия. Стратегия и тактика антикризисного управления (решение комплексной задачи).	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	<p>Попов Р. А. Антикризисное управление: учебник. С. 52,53,54,55,56.</p> <p>Антикризисное управление: учеб. пособие / под общ. ред. В. И. Кушлина, А. М. Марголина. С. 64,65,68,75.</p> <p>Антикризисное управление предприятиями: учеб. пособие / под ред. И. К. Ларионова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Дашков и К, 2010. С. 61. Сафронов Н. А., Волков Л. В. Современное состояние института несостоятельности в США // Дайджест-финансы. 2001. № 3. - ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (глава 9, статьи 168-201); Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия - Распоряжения ФСФО РФ "О мониторинге финансового состояния предприятия и учете их платежеспособности" 20.12.00 № 226-р. - Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций: Приказ ФСФО России от 23 января 2001 г. № 16. - Нормативно-методические материалы о несостоятельности (банкротстве) предприятий. М.: АКДИ, 2002. - Кукукина И. Г., Астраханцева И. А. Учет и анализ банкротств: Учеб. пособие/под ред. И. Г.</p>	80

	Кукукиной. – М.: Финансы и статистика, 2004. - глава 4, стр.76-118); Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия -ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" - .Гончаров А.И. Финансовое оздоровление предприятий: Теория и практика / А.И. Гончаров, СВ. Барулин, М.В. Терентьева. - М.: Ось-89, 2004. – С.211(глава 5, статья 76-92) (глава 1, стр. 6,20,39) ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (Глава 3, статьи 32-61)	
подготовка к экзамену	-ФЗ РФ от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" - .Гончаров А.И. Финансовое оздоровление предприятий: Теория и практика / А.И. Гончаров, СВ. Барулин, М.В. Терентьева. - М.: Ось-89, 2004. – С.211(глава 5, статья 76-92) (глава 1, стр. 6,20,39). Кукукина И. Г., Астраханцева И. А. Учет и анализ банкротств: Учеб. пособие/под ред. И. Г. Кукукиной. – М.: Финансы и статистика, 2004. - глава 4, стр.76-118). Попов Р. А. Антикризисное управление: учебник. С. 52,53,54,55,56. Антикризисное управление: учеб. пособие / под общ. ред. В. И. Кушлина, А. М. Марголина. С. 64,65,68,75. Антикризисное управление предприятиями: учеб. пособие / под ред. И. К. Ларионова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Дашков и К, 2010. С. 61. ; Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия	16

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Разбор конкретных ситуаций	Лекции	Разработка стратегии и тактики предприятия (на примере реального	2

		предприятия)	
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и семинары	Анализ результатов реструктуризации предприятия (на примере реального предприятия)	2
Компьютерная симуляция	Практические занятия и семинары	Сопоставление и анализ результатов диагностики предприятия, проведенной по различным методикам	2
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и семинары	Выявление влияния экономических кризисов на рыночную стоимость предприятия	2

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Общая характеристика кризисных явлений в экономике предприятия. Институт банкротства	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	контрольная работа	Задание к контрольной работе №1
Диагностика банкротства	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	решение задач	задание к контрольной работе № 2
Реструктуризация предприятий при банкротстве предприятий. Стратегия и тактика антикризисного управления	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	решение комплексной задачи	задание к контрольной работе № 3
Все разделы	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	экзамен	вопросы к экзамену (знать:1,2,5; уметь:3,4; владеть:8)
Все разделы	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и	экзамен	вопросы к экзамену (знать:9,10,17,18,26; уметь:19,20;

	правовых документов в своей профессиональной деятельности		владеть:21,22)
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	экзамен	вопросы к экзамену (знать:6,7,11-16; уметь:23-25,27; владеть28-31)
Реструктуризация предприятий при банкротстве предприятий. Стратегия и тактика антикризисного управления	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	решение комплексной задачи	задание к контрольной работе № 3
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	экзамен	вопросы к экзамену (знать:6,7,11-16; уметь:23-25,27; владеть28-31)
Реструктуризация предприятий при банкротстве предприятий. Стратегия и тактика антикризисного управления	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	самостоятельная работа	задание к самостоятельной работе № 4

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
контрольная работа	Письменный опрос осуществляется на последнем занятии дисциплины. Студенту задаются 2 вопроса из списка контрольных вопросов. Время, отведенное на опрос -20 минут При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 0,13.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
решение задач	выдается задание, состоящее из двух задач различных уровней сложности. Выполненные задания студент прикрепляет в курс дисциплины системы Электронный ЮУрГУ. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена	Зачтено: Рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: Рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %



	<p>приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)  Правильное и полное решение одной задачи соответствует 2 баллам. Неполное решение одной задачи (отсутствуют формулы, расчеты) - 1 балл.  Неправильное решение/ отсутствие решения соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	
решение комплексной задачи	<p>Для выполнения указанной работы студенты разбиваются на группы (от 5 до 8 человек), каждой из которых предлагается для анализа конкретное предприятие. Выдается задание, в котором дано описание предприятия. По исходным данным необходимо составить план стратегического развития предприятия. Задание выполняется в течении 1 занятия. Оценка выставляется каждому участнику студенческой группы, с учетом его вклада в аналитическую работу. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)  Правильный (полный) ответ соответствует 16 баллам. Частично правильный ответ соответствует 10 баллов. не полный ответ - 6 баллов  Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 16.  Весовой коэффициент мероприятия – 0,4</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %  Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %  Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %  Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>
экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание результатов учебной деятельности обучающегося. Студент может получить оценку, сформированную на основании рейтинга за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время экзамена в устной форме, по билетам, в билете два вопроса, студент готовится к ответу на вопросы в течении 20 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Полный ответ на один вопрос – 15 баллов Полный ответ на два вопроса – 30 баллов Полный ответ на один вопрос и неполный на второй вопрос – 23 балла. Отсутствие ответа - 0 баллов Максимальное количество баллов – 30.</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %  Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %  Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %  Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>
самостоятельная работа	<p>группа студентов делится на 4 подгруппы. Каждой подгруппе выдается индивидуальное задание, которое содержит реальную управленческую ситуацию кризисного предприятия. Студентам предлагается разработать мероприятия по устранению последствий кризиса на заданном</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %  Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %</p>

	<p>предприятии. Работа студентов оценивается индивидуально. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на вопрос соответствует 5 баллам. Частично правильный ответ соответствует -3-4 балла. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 0,17.</p>	<p>Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>
--	--	---

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
контрольная работа	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможно ли продлить жизненный цикл предприятия?</li> <li>2. Как взаимосвязаны банкротство предприятий и рыночная экономика?</li> <li>3. Какие проблемы препятствуют введению антикризисного менеджмента в практику управления отечественными предприятиями?</li> <li>4. В чем сущность понятия "антикризисное регулирование"?</li> <li>5. Какова классификация профилактических мер антикризисного регулирования?</li> <li>6. Каковы факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях?</li> <li>7. Как связаны между собой жизненные циклы организаций и организационные кризисы?</li> <li>8. Опишите типы организационных кризисов.</li> <li>9. В чем сущность, закономерности и причины возникновения экономических кризисов?</li> <li>10. Как осуществляется государственное регулирование кризисных ситуаций?</li> <li>11. Как возникают кризисы и какова тенденция циклического развития организации?</li> <li>12. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?</li> <li>13. Каковы причины возникновения кризиса?</li> <li>14. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?</li> <li>15. В чем проявляется человеческий фактор кризиса?</li> <li>16. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления?</li> <li>17. Когда и почему появилась возможность экономических кризисов?</li> <li>18. Назовите основные причины экономических кризисов?</li> <li>1. Как отличить состояние банкротства у предприятий от состояния временной неплатежеспособности?</li> <li>2. Какие законодательные и нормативно-правовые документы регламентируют вопросы банкротства предприятия?</li> <li>3. Какие принято различать виды неплатежеспособности предприятий?</li> <li>4. Кто и в каком порядке осуществляет контроль деятельности арбитражных управляющих?</li> <li>5. В каких условиях и порядке заключается мировое соглашение с несостоятельным предприятием?</li> <li>6. В чем отличие неумышленной несостоятельности предприятия от фиктивного и преднамеренного банкротства?</li> <li>7. Какое значение имеет антикризисный менеджмент для деятельности предприятия?</li> <li>8. Какое место занимает антикризисный менеджмент в управлении деятельностью предприятия?</li> <li>9. Как организовать выполнение функций антикризисного управления на</li> </ol>

	<p>предприятия?</p> <p>10. Какие реорганизационные процедуры применяются к предприятиям – банкротам?</p> <p>11. Какие ликвидационные меры применяются к предприятиям – банкротам?</p> <p>12. Как повлиять на формирование внешней среды предприятий, благоприятной для развития доходного направления бизнеса?</p> <p>13. В чем сущность и особенности процедуры наблюдения, финансового оздоровления?</p> <p>14. Что представляет собой процедура внешнего управления?</p> <p>15. Каков механизм процедуры конкурсного производства?</p> <p>16. что представляет собой мировое соглашение как механизм мирного урегулирования споров?</p> <p>17. В чем сущность досудебной санации как метода восстановления неплатежеспособности организации?</p>
решение задач	<p>Рассчитать вероятность банкротства, если имеются следующие исходные данные:</p> <p>Актив, тыс. руб. 4081</p> <p>Текущие активы, тыс. руб. 3228</p> <p>в т.ч. денежные средства 245</p> <p>краткосрочные финансовые вложения 369</p> <p>краткосрочная дебиторская задолженность 1057</p> <p>товары отгруженные 810</p> <p>прочие оборотные активы 747</p> <p>Собственный капитал, тыс. руб. 1452</p> <p>в т.ч. нераспределенная прибыль, тыс. руб. 633</p> <p>Долгосрочные обязательства, тыс. руб. 933</p> <p>Краткосрочные обязательства, тыс. руб. 1696</p> <p>Выплачено дивидендов, тыс. руб. 450</p> <p>Объем реализации, тыс. руб. 4513</p> <p>Прибыль до уплаты процентов, тыс. руб. 2483</p> <p>Рассчитать показатели платежеспособности предприятия на конец отчетного периода</p> <p>2. АО "Маяк" признанное несостоятельным находится в процессе конкурсного производства. Ликвидационный баланс характеризуется следующими данными:</p> <p>АКТИВ Тыс. руб. ПАССИВ Тыс. руб.</p> <p>Основные средства 30000 Уставный капитал 5000</p> <p>Непокрытые убытки (60000)</p> <p>Долгосрочные займы 10000</p> <p>Краткосрочные кредиты банка под залог 20000</p> <p>Кредиторская задолженность:</p> <p>-поставщикам 30000</p> <p>- персоналу 5000</p> <p>- по налогам сборам 20000</p> <p>БАЛАНС 30000 БАЛАНС 30000</p> <p>В какой доле (в процентном выражении) будут удовлетворены требования кредиторов третьей очереди, если коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему составили 15000 тыс. руб.? Сколько получит банк, если за имущество под залог выручено 10 000 тыс. руб.? Судебные расходы составили – 5000 тыс. руб.</p> <p>Активы реализованы за 70 000 тыс. руб.</p> <p>3. Задача</p> <p>Определением арбитражного суда от 01.12 .2005 в отношении ОАО «Ангара» введено внешнее управление сроком на 15 месяцев.</p> <p>Требования кредиторов, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни и здоровью, отсутствуют.</p>

	<p>Требования кредиторов по обязательным платежам составляют 2300 тыс. руб., в том числе финансовые санкции 300 тыс. руб.</p> <p>Требования кредиторов по денежным обязательствам составляют 2200 тыс. руб., в том числе финансовые санкции 200 тыс. руб.</p> <p>Сумма задолженности предприятия по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, - 500 тыс. руб.</p> <p>Ставка рефинансирования на дату введения внешнего управления – 16 % в год.</p> <p>Задание:</p> <p>Распределить требования кредиторов в соответствии с очередностью.</p> <p>Определить величину денежных средства, которые необходимо накопить во внешнем управлении, чтобы рассчитаться по указанным долгам, а также сумму подлежащих уплате процентов и компенсаций.</p>
<p>решение комплексной задачи</p>	<p>Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия.</p> <p>Комплексная задача представляет собой комплексный анализ деятельности несостоятельного предприятия и разработку тактических мероприятий в рамках выбранной стратегии в целях восстановления платежеспособности и формирования конкурентного преимущества.</p> <p>В рамках данной контрольной работы студентам предлагается:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценить текущую ситуацию на предприятии (провести SWOT – анализ, оценить финансовое здоровье предприятия);</li> <li>- оценить вероятность угрозы банкротства, уровень финансового и предпринимательского рисков, чистых активов);</li> <li>- провести анализ жизнеспособности предприятия (факторы несостоятельности в разрезе функциональных подсистем – маркетинг, производство, управление, финансы);</li> <li>- предложить стратегию и тактику выхода из кризиса (по сферам деятельности предприятия – маркетинг, производство, управление и финансы);</li> <li>- оценить результаты прогноза реализации антикризисной стратегии предприятия.</li> </ul>
<p>экзамен</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Антикризисное управление. Понятие. Этапы. Цели, задачи антикризисного управления. Виды антикризисного управления.</li> <li>2. Кризис: эволюция термина. Процессуальный подход в систематизации этапов кризисной ситуации. Типология кризиса</li> <li>3. Кризис: понятие, причины возникновения, классификация кризисов.</li> <li>4. Признаки, причины, факторы кризисного состояния предприятия.</li> <li>5. Цикличность экономического развития. Экономические циклы: понятие, виды циклов, характеристика фаз цикла.</li> <li>6. Антикризисное регулирование. Функции, виды государственного антикризисного регулирования.</li> <li>7. СРО и их роль в антикризисном управлении.</li> <li>8. Жизненный цикл предприятия и его несостоятельность.</li> <li>9. Институт банкротства в Российской Федерации. Взаимосвязь между процедурами банкротства</li> <li>10. Понятие, виды, участники банкротства.</li> <li>11. Порядок осуществления конкурсного производства. Очередность удовлетворения требований кредиторов.</li> <li>12. Процедура наблюдения: порядок введения и проведения.</li> <li>13. Финансовое оздоровление: порядок проведения.</li> <li>14. Досудебная санация: виды санации, порядок проведения. Виды финансовой помощи со стороны государственных органов власти.</li> <li>15. Внешнее управление: порядок проведения. Введение моратория. Меры по восстановлению платежеспособности должника</li> <li>16. Мировое соглашение: суть и порядок проведения.</li> <li>17. Арбитражные управляющие. Назначение и область деятельности менеджера по антикризисному управлению (ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»).</li> </ol>

	<p>18. Диагностика банкротства предприятия. Объект, цель, задачи диагностики. Диагностика в антикризисном управлении. Методы прогнозирования банкротства.</p> <p>19. Экспресс диагностика. Цель, этапы проведения. Объекты кризисного поля.</p> <p>20. Фундаментальная диагностика. Цели, методы, этапы проведения.</p> <p>21. Методы диагностики: коэффициентный анализ, Z-счет, модель Бивера.</p> <p>22. Методика анализа финансового состояния организации на предмет наличия (отсутствия) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства.</p> <p>23. Реструктуризация предприятия при антикризисном управлении. Сущность реструктуризации. Цели, задачи, причины реструктуризации. Классификация реструктуризации.</p> <p>24. Формы реструктуризации: оперативная и стратегическая реструктуризация. Виды оперативной реструктуризации.</p> <p>25. Реструктуризация. Определение, место реструктуризации при проведении арбитражных процедур.</p> <p>26. Реорганизации предприятия: формы, особенности проведения (ГК РФ).</p> <p>27. Риски, связанные с проведением реструктуризации.</p> <p>28. Стратегия и тактика (определение) антикризисного управления в разрезе функциональных подсистем: маркетинговая стратегия.</p> <p>29. Стратегия и тактика (определение) антикризисного управления в разрезе функциональных подсистем: производственная стратегия.</p> <p>30. Стратегия и тактика (определение) антикризисного управления в разрезе функциональных подсистем: финансовая стратегия.</p> <p>31. Стратегия и тактика (определение) антикризисного управления в разрезе функциональных подсистем: кадровая (управленческая) стратегия.</p>
самостоятельная работа	Деловая игра.doc

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Попондопуло, В. Ф. Банкротство : правовое регулирование [Текст] науч.-практ. пособие В. Ф. Попондопуло. - М.: Проспект, 2015. - 432 с.
2. Антикризисное управление предприятиями и банками [Текст] учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям К. Г. Таль, Г. Б. Юнон, В. Г. Балашов и др. - М.: Академия народного хозяйства при Правительстве Росси, 2001
3. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям Гос. ун-т упр.; Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Д. В. Валовой и др.; под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 431 с.

#### б) дополнительная литература:

1. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент : Теория и практика Текст В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011. - 1024 с.
2. Реструктуризация предприятий и компаний Справ. пособие для специалистов и предпринимателей И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов, Л. В. Элькина. - М.: Высшая школа, 2000. - 587 с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Журнал «Арбитражный управляющий»
2. Журнал «Антикризисное управление»

3. Журнал «Право: теория и практика»
4. «Право и экономика»
5. «Вестник антикризисных управляющих»

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Смирнова И. В. Стратегия и тактика антикризисного управления: учебное пособие/ И. В. Смирнова; под ред. Л. А. Баева- Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2009.- 43 с.
2. Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Смирнова И. В. Стратегия и тактика антикризисного управления: учебное пособие/ И. В. Смирнова; под ред. Л. А. Баева- Челябинск: Изд-во ЮУрГУ, 2009.- 43 с.
2. Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Шилоносова, Н. В. Антикризисное управление кредитными организациями Текст учеб. пособие по направлению "Антикризис. упр." Н. В. Шилоносова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Антикризис. упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 63, [1] с. электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000521875">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000521875</a>
2	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Шереметьев, В. А. Стратегический менеджмент [Текст] учеб. пособие по направлению 080200 "Менеджмент" В. А. Шереметьев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Предпринимательство и менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 142, [1] с. ил. электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000522943">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000522943</a>

### 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Экзамен	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Лекции	265 (3)	ПК, проектор
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска