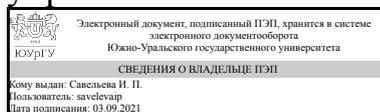


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



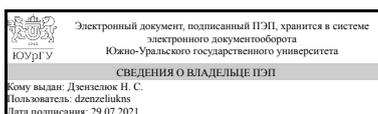
И. П. Савельева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Б.1.18 Управление проектами  
для направления 38.03.03 Управление персоналом  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление персоналом организации  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

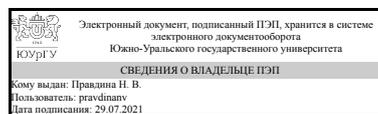
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.12.2015 № 1461

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелук

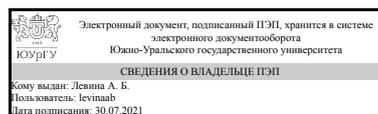
Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

СОГЛАСОВАНО

Зав.выпускающей кафедрой  
Менеджмент  
к.экон.н., доц.



А. Б. Левина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации проектов в социально-гуманитарной сфере. Задачи дисциплины: приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации проектов в социально-гуманитарной сфере; получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; приобрести навыки планирования и экономического обоснования проектов в социально-гуманитарной сфере.

## Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. Изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений для различных социально-гуманитарных задач. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации социально-гуманитарных решений и проектов. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: оценка целесообразности и рациональности постановки конкретных социально-гуманитарных задач; формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации проектов; планирование и организация процессов разработки и реализации проектов; оценка необходимых для разработки и реализации проектов ресурсных и временных затрат и их оптимизация; оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации социально-гуманитарных проектов является инструментом осмысления и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Знать: концептуальные понятия и принципы проектного управления: понятия проект, проектное управление, жизненный цикл проекта, процессы управления проектами, функциональные области управления проектами
	Уметь: проводить стратегический анализ проекта; планировать содержание, сроки, стоимость и риски проекта; контролировать реализацию проекта; планировать и управлять рисками проекта
	Владеть: терминологией проектного управления; методами декомпозиции, сетевого и

календарного планирования проекта; методами оценки стоимости проекта; методом освоенного объема

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.17 Экономика предприятия (организации), Б.1.12 Основы менеджмента	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.17 Экономика предприятия (организации)	Знать: основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах; методики расчета технико-экономической эффективности при выборе оптимальных технических и организационных решений. Уметь: использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах. Владеть :приемами и методами использования основ экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах.
Б.1.12 Основы менеджмента	Знать: основы подготовки организационно-управленческих решений; особенности подготовки и методы оценки организационно-управленческих решений; этапы и методы подготовки и реализации организационно-управленческих решений. Уметь: использовать различные методы для реализации организационно-управленческих решений; разрабатывать альтернативные варианты для подготовки и реализации организационно-управленческих решений и нести за них ответственность; использовать различные методы для реализации организационно-управленческих решений и нести за них ответственность. Владеть: основными подходами и методами подготовки, разработки и реализации организационно-управленческих решений и нести за них ответственность; методами оценки условий развития проблемной ситуации и оценки эффективности принятых организационно-управленческих решений и нести за них ответственность.

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		8	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12	
Лекции (Л)	8	8	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	96	96	
Подготовка к экзамену	30	30	
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	66	66	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен,КП	

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные понятия проектного управления	2	2	0	0
2	Планирование проекта. Разработка содержания, сетевого и календарного плана проекта	4	2	2	0
3	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	3	2	1	0
4	Реализация проекта. Метод освоенного объема	3	2	1	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные понятия проектного управления	2
2	2	Планирование проекта. Разработка содержания, сетевого и календарного плана проекта	2
3	3	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	2
4	4	Реализация проекта. Метод освоенного объема	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Планирование проекта. Разработка содержания, сетевого и календарного плана проекта	2
2	3	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	1
2	4	Реализация проекта. Метод освоенного объема	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

#### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	п. 8 РПД	66
Подготовка к экзамену	п. 8 РПД	30

#### 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Практические занятия и семинары	Рассмотрение реальных примеров проектов и программ, в разработке которых принимала участие кафедра ЭиУП	2
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и семинары	Разбор ситуаций на тему «Стратегический анализ инвестиционного проекта»	2

#### Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

#### 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

##### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Основные понятия проектного управления	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Письменный опрос	1-12
Планирование проекта. Разработка содержания, сетевого	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности	Контрольная работа 1	1-3

и календарного плана проекта	инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала		
Планирование проекта. Определение стоимости проекта	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Контрольная работа 2	1
Реализация проекта. Метод освоенного объема	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Контрольная работа 3	1-4
Все разделы	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Экзамен	На основе контрольно-рейтинговых мероприятий
Все разделы	ПК-36 знанием основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала	Курсовой проект	Задание к курсовому проекту 1-8

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Письменный опрос	Письменный опрос дистанционно по заданию в электронном ЮУрГУ. Студенту задаются 3 вопроса из списка контрольных вопросов. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0. Максимальное количество баллов – 24. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Контрольная	Контрольная работа проводится дистанционно	Зачтено: рейтинг обучающегося за

работа 1	по заданию в электронном ЮУрГУ. Студенты получают общее для всех задание. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на задачу соответствует 0. Максимальное количество баллов – 6. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.	мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Контрольная работа 2	Контрольная работа проводится дистанционно по заданию в электронном ЮУрГУ. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на задачу соответствует 0. Максимальное количество баллов – 2. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Контрольная работа 3	Контрольная работа проводится дистанционно по заданию в электронном ЮУрГУ. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на задачу соответствует 0. Максимальное количество баллов – 8. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). В случае, если студент не выполнил задания или претендует на более высокую оценку, экзамен проходит в форме тестирования. Критерии оценивания теста соответствуют критериям оценивания текущей учебной деятельности обучающегося.	Отлично: рейтинг обучающегося по дисциплине больше или равен 86% Хорошо: рейтинг обучающегося по дисциплине от 72% до 85,99% Удовлетворительно: рейтинг обучающегося по дисциплине от 60% до 71,99% Неудовлетворительно: рейтинг обучающегося менее 59,99%
Курсовой проект	Оценивание курсового проекта происходит на защите в аудитории (дистанционно) в оговоренное время. Студент представляет курсовой проект, время на представление - 5 минут. Преподаватель задает три	Отлично: Проект выполнен в соответствии со всеми требованиями, без ошибок. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.

	дополнительных вопроса по содержанию курсового проекта.	<p>Хорошо: Проект выполнен в соответствии со требованиями, есть незначительные погрешности в выполнении. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Удовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент ответил не на все дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Неудовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент не ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p>
--	---	---

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Письменный опрос	1-12 Вопросы_УП.docx
Контрольная работа 1	1-3 Сетевое_задачи.docx
Контрольная работа 2	Комлекс_задача.docx
Контрольная работа 3	1-4 Метод_освоенного_объема.docx
Экзамен	Тест_все.docx
Курсовой проект	Курс_проект_УП_2020.docx

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
3. Белавкин, И. В. Управление проектами [Текст] Учеб. пособие И. В. Белавкин; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Автоматика и упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2002. - 35, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.
2. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" М. В. Романова. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. ил.
3. Третьякова, Т. Н. Управление проектами в гостиничной индустрии [Текст : непосредственный] учеб. пособие для магистрантов Т. Н. Третьякова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Туризм и социал.-культур. сервис ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 187, [1] с. ил. электрон. версия
4. Дзензелюк, Н. С. Экономика промышленности. Организация и планирование предприятий [Текст] учеб. пособие Н. С. Дзензелюк, С. Ю. Лелекова, Ю. Н. Тарасов ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и управление проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 31, [1] с. ил.
5. Белавкин, И. В. Управление проектами [Текст] Учеб. пособие И. В. Белавкин; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Автоматика и упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2002. - 35,[1] с. ил.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
2. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

3. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
4. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

### **Электронная учебно-методическая документация**

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная литература	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : учебное	Электронно-библиотечная	Интернет / Авторизованный

		пособие / К. Хелдман ; пер. с англ. А.В. Шаврина. — Электрон. дан. — Москва : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/66140">https://e.lanbook.com/book/66140</a> . — Загл. с экрана.	система издательства Лань	
2	Дополнительная литература	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/95205">https://e.lanbook.com/book/95205</a> . — Загл. с экрана.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Лекции	265 (3)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.