

ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления

12.10.2018 И. П. Савельева

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
к ОП ВО от 26.06.2019 №084-2305**

дисциплины Б.1.09 Методы принятия управленческих решений
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень бакалавр **тип программы** Бакалавриат
профиль подготовки Управление рисками
форма обучения очная
кафедра-разработчик Менеджмент

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.
(ученая степень, ученое звание)

03.10.2018
(подпись)

А. Б. Левина

Разработчик программы,
к.техн.н., доц., доцент
(ученая степень, ученое звание,
должность)

03.10.2018
(подпись)

Е. П. Третьякова

СОГЛАСОВАНО

Зав.выпускающей кафедрой Экономика промышленности и управление проектами
к.экон.н., доц.
(ученая степень, ученое звание)

09.10.2018
(подпись)

Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Формирование у выпускников экономического мышления, теоретических знаний и практических навыков в одной из важнейших сфер современного менеджмента. Основными задачами изучения дисциплины являются: – ознакомление с теоретическими основами разработки и принятия управленческих решений; – ознакомление с классификацией управленческих решений и современными моделями и методами принятия решений; – изучение факторов, влияющих на эффективность управленческих решений; – обучение технологии разработки, принятия и реализации качественных управленческих решений; - обучение методам анализа, прогнозирования и экономического обоснования управленческих решений в системе менеджмента; - формирование практических навыков по применению методических вопросов разработки управленческих решений

Краткое содержание дисциплины

1. Понятие, значение и функции управленческих решений 2. Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию 3. Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений 4. Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений 5. Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческих решений 6. Методы и модели, используемые при принятии управленческих решений 7. Экспертные оценки при разработке управленческих решений 8. Организация и контроль выполнения управленческих решений 9. Оценка эффективности и качества управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Знать:Знать:сущность управленческих решений; требования к управленческим решениям; факторы, влияющие на их принятие; информационное обеспечение, необходимое для принятия управленческих решений; технологию принятия управленческих решений
	Уметь:Уметь:подбирать, обосновывать и оценивать варианты управленческих решений в разных условиях внешней среды
	Владеть:Владеть:методами и технологией принятия управленческих решений, методами контроля их выполнения и оценки эффективности
ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать:Концепцию риска; методы выбора альтернатив в условиях риска
	Уметь:подбирать методы оценки уровня риска и пользоваться ими
	Владеть:методами оценки и выбора альтернатив
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной)	Знать:Принципы и основные методы оперативного планирования, прогнозирования и

деятельностью организаций	принятия решений
	Уметь: моделировать управленческие решения тактического и операционного характера по организации производства продукции и услуг
ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Владеть: навыками прогнозирования и планирования деятельности организации
	Знать: принципы реализации управленческих решений, методы отражения связей между подразделениями и функциями организации
	Уметь: строить матрицу распределения ответственности, деревья целей и функций
	Владеть: методами планирования управленческих решений стратегического и тактического характера

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.14 Основы менеджмента	ДВ.1.11.02 Процессы и регламенты корпоративных рисков, В.1.13 Риск-менеджмент, Б.1.21 Инвестиции и инвестиционный анализ, ДВ.1.12.02 Бизнес-риски

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.14 Основы менеджмента	Знать сущность управленческой деятельности, сущность организационной деятельности, уметь организовывать разработку групповых решений

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	80	80
Подготовка к тесту (Т-1)	12	12

Подготовка к тесту (Т-2)	12	12
Подготовка к контрольной работе (К-1)	16	16
Подготовка к контрольной работе (К-1).	16	16
Подготовка к экзамену	24	24
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, значение и функции управленческих решений	2	2	0	0
2	Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию	2	2	0	0
3	Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений	6	4	2	0
4	Моделирование и модели принятия управленческих решений	12	6	6	0
5	Методы диагностики проблем	12	4	8	0
6	Методы выявления альтернатив	10	4	6	0
7	Методы оценки и выбора альтернатив	6	2	4	0
8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	6	4	2	0
9	Оценка эффективности и качества управленческих решений	6	2	4	0
10	Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений	2	2	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Понятие, значение и функции управленческих решений	2
2	2	Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию	2
3	3	Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений	2
4	3	Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений	2
5	4	Моделирование и модели принятия управленческих решений	2
6	4	Моделирование и модели принятия управленческих решений	2
7	4	Моделирование и модели принятия управленческих решений	2
8	5	Методы диагностики проблем	2
9	5	Методы диагностики проблем	2
10	6	Методы выявления альтернатив	2
11	6	Методы выявления альтернатив	2
12	7	Методы оценки и выбора альтернатив	2
13	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	2
14	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	2
15	9	Оценка эффективности и качества управленческих решений	2

16	10	Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений	2
----	----	---	---

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	3	Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений	2
2	4	Ситуационные задачи по использованию основной модели принятия управленческих решений	2
3	4	Ситуационные задачи по использованию основной модели принятия управленческих решений	2
4	4	Ситуационные задачи по использованию основной модели принятия управленческих решений	2
5	5	Решение задач по использованию методов прогнозирования	2
6	5	Решение задач по использованию методов прогнозирования	2
7	5	Решение задач с использованием методов экспертных оценок	2
8	5	Решение задач с использованием методов экспертных оценок	2
9	6	Решение задач с использованием метода мозгового штурма	2
10	6	Решение задач с использованием метода Делфи	2
11	6	Решение задач с использованием метода Делфи	2
12	7	Решение задач с использованием метода "дерева решений"	2
13	7	Решение задач с использованием методов математического моделирования	2
14	8	Разработка матрицы распределения ответственности о системы контроля реализации управленческих решений	2
15	9	Решение задач на использование методов оценки экономической эффективности управленческих решений	2
16	9	Решение задач на использование методов оценки экономической эффективности управленческих решений	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к тесту (Т-1)	1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с. 2. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений [Текст] учебник для бакалавров и др. В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувинова. - М.: Дашков и К, 2012. - 322, [1] с. ил. 3. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А.	12

	Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	
Подготовка к тесту (Т-2)	1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с. 2. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений [Текст] учебник для бакалавров и др. В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. - М.: Дашков и К, 2012. - 322, [1] с. ил. 3. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	12
Подготовка к контрольной работе (К-1).	1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с. 2. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с. 3. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	16
Подготовка к контрольной работе (К-2)	1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с. 2. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с. 3. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	16
Подготовка к экзамену	1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон.	24

	направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с. 2. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений [Текст] учебник для бакалавров и др. В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувинова. - М.: Дашков и К, 2012. - 322, [1] с. ил. 3. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 4. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	
--	--	--

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Метод жюри	Практические занятия и семинары	Применение для оценки результатов выполнения группового задания жюри, сформированного из студентов, и использование для оценки системы разработанных жюри критериев	2
Кейс-метод	Практические занятия и семинары	Рассмотрение комплексной задачи на примере конкретной организации	2
Работа в малых группах	Практические занятия и семинары	Разработка группового решения методом "мозгового штурма"	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и	Текущий	Тесты (Т-1) и

	качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		(Т-2)
Все разделы	ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Текущий	Тесты (Т-1) и (Т-2)
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Текущий	Контрольные работы (К-1) и (К-2)
Все разделы	ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Текущий	Контрольные работы (К-1) и (К-2)
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Экзамен	Список вопросов по дисциплине
Все разделы	ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Экзамен	Список вопросов по дисциплине
Все разделы	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Текущий	Тесты (Т-1) и (Т-2)
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Текущий	Тесты (Т-1) и (Т-2)
Все разделы	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Текущий	Контрольные работы (К-1) и (К-2)
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Текущий	Контрольные работы (К-1) и (К-2)
Все разделы	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Экзамен	Список вопросов по дисциплине
Все разделы	ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Экзамен	Список вопросов по дисциплине

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
	Тестирование продолжительностью в 25 минут (20 вопросов)	Отлично: 85-100 % правильных ответов Хорошо: 70-84 % правильных ответов Удовлетворительно: 50-69 % правильных ответов Неудовлетворительно: менее 50% правильных ответов
	В контрольных работах (К-1) и (К-2) оценивается каждая задача по пятибалльной системе. 5 баллов – получен правильный ответ и представлено решение задачи; 4 балла - получен правильный ответ и представлено решение задачи с некоторыми незначительными недостатками; 3 балла - получен правильный ответ, но решение имеет существенные недостатки; 2 балла - отсутствует решение задачи или оно выполнено неверно; 1 балл - отсутствует ответ и решение задачи.	Отлично: 14-15 баллов (из 15 возможных) Хорошо: 12-13 баллов Удовлетворительно: 9-11 баллов Неудовлетворительно: менее 9 баллов
Экзамен	Ответы по вопросам билета (2 вопроса)	Отлично: Вопросы раскрыты полностью; Хорошо: Вопросы раскрыты хорошо с достаточной степенью полноты; Удовлетворительно: Вопросы раскрыты удовлетворительно, имеются определенные недостатки по полноте и содержанию ответа; Неудовлетворительно: Ответ не является логически законченным и обоснованным, поставленные вопросы раскрыты неудовлетворительно с точки зрения полноты и глубины изложения материала

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
	Тест № 1 (фрагмент) 1. Управленческое решение – это: а) воздействие на управляемую систему; б) главный фактор взаимодействия управляющей и управляемой систем; в) план действий, воплощенный в реальность; г) намерение менеджера изменить ситуацию и достичь определенных результатов. 2. Методология разработки управленческого решения – это: а) логика действий менеджера и команды; б) цель, подходы и методы разработки управленческого решения; % в) алгоритм разработки управленческого решения; г) совокупность методов анализа ситуации. 3. Основное требование к управленческому решению: а) иметь четкую целевую направленность; б) иметь параметры для внешнего и внутреннего контроля; ;

	в) соответствовать действующему законодательству и уставным документам организации; г) быть своевременным. 4. По содержанию выделяют решения: а) стратегические; б) частные; в) организационные; г) локальные. 5. Объектом управленческого решения является: а) лицо, принимающее решение; б) эксперт, привлекаемый для принятия эффективного решения; в) документ, утверждаемый менеджером; г) исполнитель решения. 6. Проблема – это: а) рассогласование между целью и конкретной ситуацией; б) нерешенные задачи; в) набор причин, мешающих достижению целей организации; г) препятствие. Тесты Документ Microsoft Office Word.docx
	Методы прин. реш (Контр. раб.) Документ Microsoft Office Word.docx
Экзамен	Вопросы к экзамену по курсу «Методы принятия управленческих решений» 1. Общая характеристика организационно-управленческих решений сущность, содержание, свойства, требования, предъявляемые к управленческим решениям. 2. Классификация управленческих решений по разным признакам (по сфере действий; функции управления; степени определенности; методу принятия; форме принятия; способу фиксации; степени влияния субъекта на содержание решения; степени обоснования; инновационности; другим признакам). 3. Алгоритм принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений. 4. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Целевая ориентации управленческих решений. 5. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив. Критерии и ограничения выбора альтернатив. 6. Моделирование процессов принятия управленческих решений. Основная модель принятия решений. 7. Факторы решения. Модели теории принятия решений (нормативная, дескриптивная, политическая, модель инкрементального процесса принятия решений, модель «мусорного ящика»). 8. Методы сравнительного и факторного анализа. 9. Методы моделирования. 10. Методы прогнозирования. 11. Методы ситуационного анализа. 12. Методы выявления альтернатив: метод мозгового штурма, метод Дельфи, эвристические методы. 13. Методы выявления альтернатив: метод морфологического анализа, метод синектики, метод коллективных ассоциаций, метод карточек. 14. Концепция определенности. Методы выбора альтернатив в условиях определенности: предельный анализ, приростный анализ, линейное программирование. 14. Концепция риска. Методы выбора альтернатив в условиях риска: матрица решений, дерево решений. 15. Концепция неопределенности. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности: матрица решений, критерии решений. 16. Экспертные методы выбора альтернатив. Методы многокритериальной оценки. 17. Методы планирования, методы организации выполнения решений, методы контроля.

18. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений. 19. Понятие эффективности управленческих решений. Традиционные подходы к оценке экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. 20. Концепция ценностно-ориентированного управления. 21. Информационно-аналитическая поддержка процессов разработки и принятия управленческих решений. Методы пр. реш. (вопросы к экз.) Документ Microsoft Office Word.docx

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Логинов, В. Н. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности "Гос. и муницип. упр." В. Н. Логинов. - М.: КНОРУС, 2015. - 217, [1] с. ил.
2. Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах) [Текст] учеб. пособие для вузов по направлению "Гос. и муницип. упр." (квалификация "бакалавр") И. Ю. Беляева и др.; под ред. И. Ю. Беляевой, О. В. Паниной ; Финанс. ун-т при Правительстве Рос. Федерации. - М.: КНОРУС, 2016. - 229, [1] с. ил.
3. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учебник и практикум для вузов по экон. направлениям и специальностям Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов ; С.-Петербург. гос. экон. ун-т. - М.: Юрайт, 2015. - 335 с.
4. Литвак, Б. Г. Управленческие решения [Текст] Учеб. Ассоц. авт. и изд. "Тандем". - М.: ЭКМОС, 1998. - 246, [1] с.
5. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений [Текст] учебник для бакалавров и др. В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. - М.: Дашков и К, 2012. - 322, [1] с. ил.
6. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.

б) дополнительная литература:

1. Методы принятия управленческих решений : количественный подход [Текст] учеб. пособие для вузов по направлению 38.03.01 "Экономика" В. С. Алиев и др.; под ред. А. А. Кочкарова ; Финанс. ун-т при Правительстве Рос. Федерации. - М.: КНОРУС, 2016. - 144, [1] с. ил.
2. Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика [Текст] учеб. пособие для вузов по специальностям "Менеджмент", "Гос. упр." А. Т. Зуб. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2010. - 397 с. ил., табл.
3. Юкаева, В. С. Управленческие решения [Текст] учеб. пособие В. С. Юкаева. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2007. - 322 с.
4. Карданская, Н. Л. Управленческие решения [Текст] учебник для вузов по экон. специальностям и направлениям Н. Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. - 438 с.

5. Филинов, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений [Текст] учеб. пособие Н. Б. Филинов ; Высш. шк. менеджмента Гос. ун-та Высш. шк. экономики. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 308 с. ил., табл., схемы 22 см

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. 1. Менеджмент в России и за рубежом
2. 2. Секрет фирмы
3. 3. Журнал управления компанией
4. 4. Проблемы теории и практики управления
5. 5. Менеджмент сегодня
6. 6. Управленец

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с.
2. Субботина Т.Ю. Методы принятия управленческих решений: рабочая программа и методические указания к изучению дисциплины. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. - 23 с. ,

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

3. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с.
4. Субботина Т.Ю. Методы принятия управленческих решений: рабочая программа и методические указания к изучению дисциплины. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. - 23 с. ,

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Основная литература	Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: "Дашков и К", 2015. - 336 с.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
2	Дополнительная литература	Глухов В.В., Медников М.Д. Математические модели менеджмента - М.: Лань, 2018. - 500 с. ил.	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Интернет / Авторизованный
3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с.	Учебно-методические материалы кафедры	Локальная Сеть / Авторизованный

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	265 (3)	ПК, проектор, доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Экзамен	450 (2)	Основное оборудование
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Пересдача	450 (2)	Основное оборудование