

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



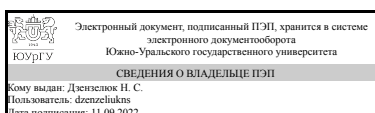
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.05.02 Регламенты проектного финансирования  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление проектами  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

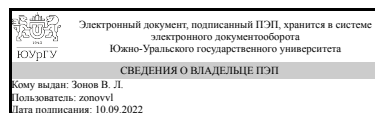
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



В. Л. Зонов

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания о современном состоянии проектного финансирования; особенностях и целевом назначении действующих регламентов, применяемых в проектом финансировании. Выработать умения и навыки практического использования регламентов проектного финансирования в управлении проектами. Задачи дисциплины: ознакомить студентов с основами проектного финансирования и его регламентирования; сформировать у студентов представление о системе действующих регламентов проектного финансирования; выработать навыки применения регламентов проектного финансирования в практике управления проектами.

## Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Регламенты проектного финансирования" позволяет студенту лучше ориентироваться в многообразии современных форм и методов проектного финансирования, нормативных правовых актов и иных документов, регулирующих и регламентирующих проектное финансирование. На лекционных занятиях рассматриваются основы и ключевые понятия проектного финансирования в их взаимосвязи с нормативными правовыми актами Российской Федерации, методическими рекомендациями, положениями и инструкциями, регулирующими и регламентирующими сферу проектного финансирования. Изучаются области применения соответствующих регламентов. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки целевого использования системы регламентов проектного финансирования в управлении проектами и, в частности, в функциональной области "Управление стоимостью и финансированием проекта".

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Знать: Основные положения действующего в Российской Федерации законодательства в области технического регулирования и стандартизации. Структуру и уровни системы стандартов проектного управления.
	Уметь: Использовать поисковые системы и базы данных для применения нормативных правовых актов в области технического регулирования и стандартизации и конкретных стандартов проектного управления в будущей профессиональной деятельности.
	Владеть: Навыками поиска, анализа и использования нормативных правовых документов в области стандартизации и стандартов проектного управления.
ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении	Знать: Основы организационного нормирования и регламентирования проектного управления, в

операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	том числе аспектов документального оформления решений.
	Уметь: На основе корпоративного стандарта проектного управления или иного аналогичного регламента документально оформить управленческое решение при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.
	Владеть: Навыками документального оформления управленческих решений с применением корпоративного стандарта проектного управления или иного аналогичного регламента.
ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать: Основы стандартизации, организационного нормирования и регламентирования системы внутреннего документооборота и информационного обеспечения участников организационных проектов.
	Уметь: Разрабатывать и использовать корпоративный стандарт проектного управления или иной аналогичный регламент при организации системы внутреннего документооборота и информационного обеспечения участников организационных проектов.
	Владеть: Навыками разработки и использования корпоративного стандарта проектного управления или иного аналогичного регламента при организации системы внутреннего документооборота и информационного обеспечения участников организационных проектов.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.24 Управление проектами, ДВ.1.01.01 Правоведение	ДВ.1.10.01 Финансово-экономические основы проектного управления

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
ДВ.1.01.01 Правоведение	Знать: основные нормативные правовые документы; основы системы российского права. Уметь: применять понятийно-категориальный аппарат правоведения в профессиональной деятельности; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов, регламентирующих сферу профессиональной деятельности и управления

	проектами. Владеть: навыками целостного подхода к анализу проблем общества; культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации; способностью находить организационно-управленческие решения в правовом поле и готовностью нести за них ответственность.
Б.1.24 Управление проектами	Знать: определение проекта и программы; классификацию проектов и программ; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры мониторинга и контроля выполнения проекта; вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами в управлении проектами. Уметь: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; определять контрольные события. Владеть: методами реализации основных управленческих функций применительно к проекту; современным инструментарием управления содержанием; методом контроля по "вехам"; навыками бизнес-коммуникаций в области управления проектами.

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		7	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60	
Подготовка к практическим занятиям	36	36	
Подготовка к зачёту	10	10	
Подготовка к контрольным работам	14	14	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах
-----------	----------------------------------	---

		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Роль проектного финансирования в управлении проектами	10	4	6	0
2	Регламентирование проектного финансирования	18	6	12	0
3	Особенности применения регламентов проектного финансирования	20	6	14	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Организационные и экономические основы проектного финансирования	2
2	1	Источники, формы и технологии проектного финансирования	2
3	2	Система регламентов проектного финансирования в Российской Федерации	2
4	2	Правовые и иные нормативные акты, регламентирующие сферу проектного финансирования	2
5	2	Методические рекомендации и инструкции, применяемые в сфере проектного финансирования	2
6	3	Особенности применения правовых актов в сфере проектного финансирования	2
7	3	Особенности применения иных нормативных актов в сфере проектного финансирования	2
8	3	Особенности применения методических рекомендаций и инструкций в сфере проектного финансирования	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Основы проектного финансирования и его роль в обеспечении устойчивого социально-экономического развития и реализации комплекса национальных проектов	2
2	1	Источники проектного финансирования	2
3	1	Виды, организационные формы, механизмы и современные технологии проектного финансирования	2
4	2	Регулирование области управления стоимостью, формирования и контроля бюджета проектов	2
5	2	Система регламентов проектного финансирования: зарубежный опыт и российская практика	2
6	2	Правовое (законодательное) регулирование и регламентирование проектного финансирования	2
7	2	Прочие нормативные акты, регулирующие и регламентирующие проектное финансирование в Российской Федерации	2
8	2	Стандарты, положения и инструкции, регулирующие проектное финансирование в Российской Федерации	2
9	2	Методические рекомендации, относящиеся к сфере проектного финансирования	2
10	3	Основные правовые акты Российской Федерации в сфере проектного финансирования и особенности их применения	2
11	3	Особенности применения прочих нормативных актов в сфере проектного	2

		финансирования	
12	3	Особенности применения стандартов, положений и инструкций в сфере проектного финансирования	2
13	3	Особенности регламентирования проектного финансирования с полным регрессом на заёмщика	2
14	3	Особенности регламентирования проектного финансирования с частичным регрессом на заёмщика	2
15	3	Особенности регламентирования проектного финансирования без регресса на заёмщика	2
16	3	Регулирование и регламентирование деятельности банков в сфере проектного финансирования	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к контрольным работам	ГОСТ Р 54869 - 2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом". Национальный стандарт Российской Федерации. Утверждён и введён в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 года № 1582-ст. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту". Национальный стандарт Российской Федерации. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a> . Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт А. С. Товб, Г. Л. Ципес. - 2-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 239 с. Павлов, А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А.Н. Павлов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 274 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/94153">http://e.lanbook.com/book/94153</a> . Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 330 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC">www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC</a> .	14
Подготовка к зачёту	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А.	10

	<p>Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a>. Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт А. С. Товб, Г. Л. Ципес. - 2-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 239 с. Павлов, А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А.Н. Павлов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 274 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/94153">http://e.lanbook.com/book/94153</a>. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 330 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC">www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC</a>.</p>	
Подготовка к практическим занятиям	<p>ГОСТ Р 54869 - 2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом". Национальный стандарт Российской Федерации. Утверждён и введён в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22 декабря 2011 года № 1582-ст. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту". Национальный стандарт Российской Федерации. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. Управление проектами: Учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге, А.В. Полковников. - М.: Омега-Л., 2013. - 960 с. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056">www.biblio-online.ru/book/3E4A8BB0-AF83-41F8-B6C9-D8BD411AA056</a>. Товб, А. С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт А. С. Товб, Г. Л. Ципес. - 2-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 239 с. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a>. Павлов, А.Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А.Н. Павлов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 274 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/94153">http://e.lanbook.com/book/94153</a>. Павлов, А.Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению: учеб. пособие / А.Н. Павлов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 267 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/66141">http://e.lanbook.com/book/66141</a>. Павлов, А.Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management. Изложение</p>	36

	<p>методологии и рекомендации по применению: учеб. пособие / А.Н. Павлов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 217 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/70746">http://e.lanbook.com/book/70746</a>. Поляков, Н. А.</p> <p>Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 330 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Режим доступа : <a href="http://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC">www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC</a>.</p>	
--	---	--

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Игровое проектирование	Практические занятия и семинары	Разработка и использование корпоративного стандарта проектного управления	4

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Разбор конкретных ситуаций и лучших практик проектного управления на основе стандартов в Российской Федерации	Сертификация персонала и лучших компаний с проектным управлением (на практическом занятии). Лучшие практики разработки и использования корпоративного стандарта проектного управления: по материалам конференций "Лучшие практики управления проектами в Российской Федерации" (на практическом занятии).
Использование проектно-организованных технологий обучения работе в команде над комплексным решением практических задач	На практических занятиях с элементами игрового проектирования

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Использование в лекционных материалах результатов внедрения Регламента проектного управления в ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)" при разработке и реализации программы развития университета в рамках проекта "5-100".

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в	зачёт	Вопр.1, 4-15



	своей профессиональной деятельности		
Все разделы	ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	зачёт	Вопр.2, 17-19, 21, 23
Все разделы	ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	зачёт	Вопр.3, 16, 20, 22, 24
Все разделы	ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	контрольная работа	1-3
Все разделы	ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	контрольная работа	4-6
Все разделы	ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	контрольная работа	7-9

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
зачёт	<p>На зачете происходит оценивание результатов учебной деятельности обучающихся. Студент может получить зачет на основании рейтинга, сформировавшегося по результатам выполнения контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля или повысить рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета в форме устного опроса. В аудитории, где проводится зачёт, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Каждому студенту задаётся по одному вопросу из каждого раздела, выносимого на зачёт. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за вопросы зачета - 3 балла. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося больше или равен 60%  Не зачтено: рейтинг обучающегося менее 60%</p>
контрольная работа	<p>Письменная контрольная работа, выполняется на практических занятиях № 4, № 10 и № 14 по вариантам заданий. В каждом варианте содержится 3 задания. Время на выполнение: 20 минут. На практическом занятии № 16 проводится итоговая контрольная работа. Итоговая</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за все контрольные работы больше или равен 60%  Не зачтено: рейтинг</p>

	<p>контрольная работа включает 9 заданий. Время на выполнение: 45 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильно выполненное каждое задание соответствует 1 баллу. Неправильно выполненное каждое задание - 0 баллов. Вес каждой контрольной работы - 1. Максимальное количество баллов за каждую контрольную работу - 3 балла. Максимальное количество баллов за итоговую контрольную работу - 9 баллов.</p>	<p>обучающегося за все контрольные работы менее 60%</p>
--	---	---

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
зачёт	<p><b>ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЁТУ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Правовые основы технического регулирования и стандартизации проектного управления</li> <li>2. Организационные основы стандартизации проектного управления</li> <li>3. Информационно-технические основы стандартизации проектного управления</li> <li>4. Стандарты проектного управления Международной организации по стандартизации (ISO): ISO 21500:2012 и др.</li> <li>5. Стандарты проектного управления Международной ассоциации управления проектами (IPMA): IPMA ICB</li> <li>6. Стандарты проектного управления Международной ассоциации управления проектами (IPMA): IPMA OCB</li> <li>7. Стандарты проектного управления Международной ассоциации управления проектами (IPMA): IPMA PEB</li> <li>8. Национальные стандарты Российской Федерации (ГОСТ Р) по проектному менеджменту: ГОСТ Р 54869-2011</li> <li>9. Национальные стандарты Российской Федерации (ГОСТ Р) по проектному менеджменту: ГОСТ Р 54870-2011</li> <li>10. Национальные стандарты Российской Федерации (ГОСТ Р) по проектному менеджменту: ГОСТ Р 54871-2011</li> <li>11. Национальные стандарты Российской Федерации (ГОСТ Р) по проектному менеджменту: ГОСТ Р ИСО 21500-2014</li> <li>12. Стандарт Ассоциации управления проектами СОВНЕТ (НТК 3.1)</li> <li>13. Стандарты северно-американского Института управления проектами (PMI): Руководство РМВОК-5 и др.</li> <li>14. Стандарт Ассоциации управления проектами Японии (PMAJ): P2M</li> <li>15. Стандарты проектного управления Великобритании: PRINCE2, АРМВОК-6</li> <li>16. Нормативные акты и методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах государственного и муниципального управления Российской Федерации</li> <li>17. Профессиональные стандарты проектного управления Российской Федерации: «Руководитель проектов»</li> <li>18. Профессиональные стандарты проектного управления Российской Федерации: «Руководитель программы»</li> <li>19. Программы сертификации персонала и организаций с проектной деятельностью на основе системы стандартов проектного управления</li> <li>20. Совершенствование системы стандартов проектного управления</li> <li>21. Стандарты, нормы и регламенты проектного управления в организации</li> <li>22. Разработка корпоративного стандарта проектного управления</li> <li>23. Использование корпоративного стандарта проектного управления</li> <li>24. Лучшие практики работы с корпоративным стандартом проектного управления в Российской Федерации</li> </ol>

контрольная работа	<b>ЗАДАНИЯ К КОНТРОЛЬНЫМ РАБОТАМ</b>
	Задание № 1 Используя положения Федерального закона «О техническом регулировании», опишите основные отличия стандарта от технического регламента.
	Задание № 2 На основании действующего законодательства опишите основные элементы принятой в Российской Федерации системы стандартизации.
	Задание № 3 Опишите основные виды стандартов, используемых в Российской Федерации.
	Задание № 4 Опишите области проектного управления в соответствии со стандартом ISO 21500:2012.
	Задание № 5 Кратко опишите основные стандарты Международной ассоциации управления проектами (IPMA).
	Задание № 6 Какие национальные стандарты Российской Федерации в области проектного управления Вам известны?
	Задание № 7 Что общего и в чём различие стандартов проектного управления «Руководство РМВОК-5» и «НТК 3.1 СОВНЕТ»?
	Задание № 8 Какими документами регулируется проектное управление в органах исполнительной власти Российской Федерации? Кратко опишите их.
Задание № 9 Какова структура и состав корпоративного стандарта проектного управления?	

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
2. Дзензелюк, Н. С. Экономика промышленности. Организация и планирование предприятий [Текст] учеб. пособие Н. С. Дзензелюк, С. Ю. Лелекова, Ю. Н. Тарасов ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 31, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
2. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" М. В. Романова. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: [www.pmmagazine.ru](http://www.pmmagazine.ru)

2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: [www.grebennikon.ru](http://www.grebennikon.ru)

3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

2. Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти. Распоряжение Минэкономразвития от 14.04.2014 N 26Р-АУ

3. Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (Агентство стратегических инициатив)

4. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. PMI, 2013.

5. ГОСТ Р 54869-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом". Национальный стандарт Российской Федерации

6. ГОСТ Р 54871 "Проектный менеджмент. Требования к управлению программой". Национальный стандарт Российской Федерации.

7. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту". Национальный стандарт Российской Федерации.

8. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.

9. ГОСТ Р 54870-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов". Национальный стандарт Российской Федерации.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

2. Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти. Распоряжение Минэкономразвития от 14.04.2014 N 26Р-АУ

3. Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (Агентство стратегических инициатив)

4. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. PMI, 2013.

5. ГОСТ Р 54869-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом". Национальный стандарт Российской Федерации

6. ГОСТ Р 54871 "Проектный менеджмент. Требования к управлению программой". Национальный стандарт Российской Федерации.

7. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту". Национальный стандарт Российской Федерации.

8. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.

9. ГОСТ Р 54870-2011 "Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов". Национальный стандарт Российской Федерации.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a>
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). <a href="https://urait.ru/bcode/412602">https://urait.ru/bcode/412602</a>
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/176454">https://e.lanbook.com/book/176454</a>
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Павлов, А. Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению : учебное пособие / А. Н. Павлов. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 267 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/135535">https://e.lanbook.com/book/135535</a>
5	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 330 с. <a href="https://urait.ru/bcode/413340">https://urait.ru/bcode/413340</a>

### 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиокolonками
Зачет, диф. зачет	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска