ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Максимова Т. В.
Пользователь: maksimovatv
Дата подписания: 10.07.2024

Т. В. Максимова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П0.12.02 Организация проектной деятельности
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Управление бизнесом и проектами
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 09.07.2024

Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Зонов В. Л.
Пользователь: zonovvl
Дата подписания: 08.07.2024

В. Л. Зонов

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об организации проектной деятельности; разработке и внедрении системы управления проектной деятельностью в организации (компании, высшем учебном заведении, органе государственного или муниципального управления). Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов организации и управления проектной деятельностью. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "проект", "программа", "портфель проектов / программ", " проектная и проектно-ориентированная деятельность", "проектно-ориентированная организация", "организация и управление проектной деятельностью"; сформировать у студентов представление о содержании проектной деятельности организации; об основных элементах системы управления проектной деятельностью организации; научить основам организации проектной деятельности, разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации; сформировать представление о группах компетенций и классах компетентности организации в области проектного управления.

Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Организация проектной деятельности" позволяет студенту научиться основам организации как проектной, так и проектно-ориентирванной деятельности предприятий по производству продукции, выполнению работ или оказанию услуг, а также разработке и внедрению системы управления проектной (проектно-ориентированной) деятельностью в организации. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия и стандарты по управлению проектной деятельностью в организации. Подробно рассматриваются элементы системы управления проектной деятельностью в организации и фазы жизненного цикла проекта внедрения системы управления проектной деятельностью в организации. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем управления проектной деятельностью. Рассматриваются ключевые программы сертификации организаций с проектной и проектно-ориентированной деятельностью. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки организации проектной деятельности; разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Знает: - содержание проектной деятельности организации; основные элементы системы управления проектной деятельностью организации Умеет: - выбирать оптимальные методы и инструменты организации проектной

	деятельности Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектами с учетом имеющихся ресурсных ограничений
ПК-12 Способен разрабатывать, анализировать и управлять ресурсами инвестиционного проекта	Знает: - содержание проектной деятельности организации; - основные элементы системы управления проектной деятельностью организации Умеет: - разрабатывать проект внедрения системы управления проектной деятельностью в организации Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектной деятельностью

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Управление проектами, Правоведение	Производственная практика (преддипломная) (9 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Правоведение	Знает: - основные понятия и категории права, системы и отрасли российского права; понятие права собственности, особенности правового регулирования различных видов договорных отношений: их понятие и особенности правового регулирования, основные права, обязанности и ответственность сторон; основные проблемы правового регулирования сферы своей профессиональной деятельности, правовые требования по организации труда и трудовых правоотношений на объектах профессиональной деятельности Умеет: - правильно толковать законы и иные нормативные правовые акты; принимать решения и совершать действия в соответствии с законом; ориентироваться в специальной юридической литературе, использовать нормативно-правовые документы, регламентирующие профессиональную деятельность Имеет практический опыт: - правовой оценки прав и обязанностей участников конкретных гражданско-правовых ситуаций, поиска правовой информации и подготовки базовых документов правового характера в профессиональной деятельности
Управление проектами	Знает: - определение проекта; классификацию проектов; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и

	процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами, особенности жизненного цикла ИТ-проектов, основные направления работы с персоналом ИТ-подразделений Умеет: - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций;- составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений;- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач, разрабатывать управленческие решения в области ИТ-проектов Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту;- применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта, планирования ИТ-проектов

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 40,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	67,5	67,5
Подготовка к практическим занятиям	32	32
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	35,5	35.5
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР

1	Предпосылки и основы организации проектной деятельности	8	4	4	0
2	Система управления проектной деятельностью (СУПД) в организации	20	10	10	0
3	Группы компетенций и классы компетентности организаций с проектной деятельностью	4	2	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные типы деятельности организации	2
2	1	Объекты и субъекты проектной деятельности организации	2
3, 4	2	Структура и содержание элементов СУПД	4
5-7	2	Проект внедрения СУПД в организации	6
8	3	Основные положения стандарта IPMA OCB. Сертификация организаций с проектной деятельностью	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации	1
1	1	Типы деятельности организации	1
2	1	Организация проектной деятельности в различных типах оргструктур управления компанией	1
2	1	Объекты проектной деятельности. Субъекты проектной деятельности	1
3	2	Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации	1
3	2	Корпоративный стандарт управления проектной деятельностью	1
4	2	Организационные структуры управления проектной деятельностью	1
4	2	Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью	1
5	2	Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность	1
5	2	Проектный офис: основные типы и функции	1
6	2	Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации	2
7	2	Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД	2
8	3	Группы компетенций организации в области проектной деятельности. Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности	1
8	3	Основные положения стандарта IPMA OCB	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. к практическому занятию 1.2 - стр. 3-56; к практическому занятию 3.4.5.6.7 - стр. 449-490; к практическому занятию 8 - стр. 495-514. 2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. к практическим занятиям по разделу 2 3. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. к практическому занятию по разделу 3	8	32
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. по разделу 1 - стр. 3-56; по разделу 2 - стр. 449-490; по разделу 3 стр. 495-514.	8	35,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	8	Текущий контроль	КТ1 Объекты проектной деятельности. Ролевая (организационная) структура управления объектами проектной деятельности	1	3	Студент на выбранную тему в письменной форме сдает работу преподавателю/прикрепляет в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ в соответствии с графиком сдачи. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Ответ правильный и представлен своевременно - 3 балла.	экзамен

						Ответ правильный, но представлен позже установленного срока - 2 балла. Ответ неточный (независимо от срока представления) - 1 балл. Ответ не представлен - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 3.	
2	8	Текущий контроль	КТ2 Презентация доклада на семинаре	1	4	Студент в соответствии с темой выступает с докладом на семинаре, презентацию размещает в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ в соответствии с графиком сдачи. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Выступление на семинаре с докладом по выбранной теме – 1 балл Презентация выполнена качественно, представлена своевременно и раскрывает тему сообщения - 3 балла. Презентация раскрывает тему сообщения, но оформление выполнено методом «копировать-вставить», без улучшения визуализации и форматирования, содержит много текста - 2 балла. Презентация размещена с большим опозданием - 1 балл. Презентация не представлена - 0 баллов. Максимальный балл - 4	экзамен
3	8	Текущий контроль	КТ3 Расчётное задание: Расчёт параметров сетевого графика	1	3	Ответ на задание необходимо разместить в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде файла в формате .docx или .pdf. Название файла должно содержать фамилию студента. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Расчётное задание выполнено правильно и своевременно - 3 балла. Расчётное задание выполнено правильно, но с нарушением срока представления ответа - 2 балла. Расчётное задание содержит ошибки - 1 балл. Расчётное задание не представлено - 0 баллов. Максимальный балл - 3	экзамен
4	8	Текущий контроль	КТ4 Положения стандарта IPMA	1	3	Студенту предлагается выполнить письменное задание к разделу 3	экзамен

			ОСВ			«Группы компетенций и классы компетентности организации с проектной деятельностью».. Форма представления задания на проверку. Выполненное задание прикрепляется в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ в виде файла. В правом верхнем углу первой страницы указывается фамилия и инициалы студента, затем через дефис порядковый номер в списке группы и затем через дефис номер задания, например: «Бухарин А.В.- 4 - № 1». Объём представленного материала должен быть минимально необходимым и достаточным для раскрытия содержания вопроса задания, но не более 5 страниц. Допускается использование рисунков и таблиц. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Правильная и своевременно сданная работа оценивается в 3 балла. Работа, представленная с нарушением срока, оценивается в 2 балла. Работа, не вполне раскрывающая тему, оценивается в 1 балл. Студент, не представивший работу, получает 0 баллов. Максимальная оценка за выполненное задание – 3 балла.	
5	8	Проме-жуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	6	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в форме устного опроса по билетам. В аудитории, где проводится экзамен, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Билет содержит по одному вопросу из каждого раздела, выносимого на экзамен. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Правильный ответ на каждый вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ на каждый вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие промежуточной аттестации - 6	экзамен

						баллов.	

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде устного опроса. по билетам (мероприятие не является обязательным и направлено на повышение рейтинга студента). В аудитории, где проводится экзамен, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Билет содержит по одному вопросу из каждого раздела, выносимого на экзамен. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: - содержание проектной деятельности организации; основные элементы системы управления проектной деятельностью организации	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: - выбирать оптимальные методы и инструменты организации проектной деятельности		+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектами с учетом имеющихся ресурсных ограничений			+	+	+
ПК-12	Знает: - содержание проектной деятельности организации; - основные элементы системы управления проектной деятельностью организации	+	+	+	+	+
ПК-12	Умеет: - разрабатывать проект внедрения системы управления проектной деятельностью в организации			+	+	+
ПК-12	Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектной деятельностью			+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: www.pmmagazine.ru
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: www.grebennikon.ru
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : www.pmi.org

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-412602
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства	Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/48342

		Лань	
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-413026

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Экзамен	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Пересдача	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиоколонками