

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Савельева И. П.  
Пользователь: saveljevaip  
Дата подписания: 10.02.2020

И. П. Савельева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА к ОП ВО от 26.06.2019 №084-2302

**дисциплины** В.1.03 Кросскультура  
**для направления** 38.03.01 Экономика  
**уровень** бакалавр **тип программы** Бакалавриат  
**профиль подготовки** Международная экономика и торговля  
**форма обучения** очная  
**кафедра-разработчик** Менеджмент

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.11.2015 № 1327

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.

А. Б. Левина

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Левина А. Б.  
Пользователь: levinaab  
Дата подписания: 09.02.2020

Разработчик программы,  
старший преподаватель

Н. И. Завьялова

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Завьялова Н. И.  
Пользователь: zavialovaip  
Дата подписания: 09.02.2020

Челябинск

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Целью изучения дисциплины «Кросскультура» является формирование кросскультурного подхода к ведению бизнеса в современных условиях глобализации в целях повышения эффективности управленческой деятельности, развитию навыков делового сотрудничества в условиях кросс-культурной среды и применение полученных знаний на практике.. Для реализации поставленной цели решаются следующие задачи: - ознакомление с содержанием и категориальным аппаратом учебного курса; - усвоение основных теоретических концепций кросс-культурного менеджмента; - формирование у слушателей понимания основных причин кросскультурных барьеров и пути их преодоления; - изучение факторов, определяющих стили управления в межкультурном контексте; - формирование у слушателей понимания межкультурных особенностей коммуникаций; - изучение специфики национальных стилей управления; - обучение слушателей работе в малых группах, решению конкретных ситуаций (case-studies), публичным выступлениям и ведению дискуссий по актуальным проблемам кросс-культурного менеджмента.

## **Краткое содержание дисциплины**

Дисциплина «Кросскультура» относится к профессиональному циклу . В рамках дисциплины овладев теоретическими и практическими знаниями в области кросскультурного менеджмента, студент сможет активно реализовывать адекватные управленческие решения для повышения эффективности деятельности компании, а также использовать полученные знания в своей научно-исследовательской деятельности.

## **2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Знать:Основы групповой психологии, структуры команды, методов создания и одержания эффективности команды Уметь:Применять современные технологии управления организацией Владеть:навыками эффективного руководства и лидерства.
ПК-6 способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Знать:Знание альтернатив стратегий развития, современных теории и концепций поведения на различных уровнях организации Уметь:Управлять развитием организации осуществлять анализ и разработку стратегии организации на основе современных методов и передовых научных достижений Владеть:Навыками составления проектов нормативной и методической документации в сфере профессиональной деятельности

## **3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.09 Введение в направление, Б.1.10 Основы менеджмента	В.1.15 Международная торговля, ДВ.1.05.02 Международные коммуникации

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.10 Основы менеджмента	Знать:принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования Уметь:анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию Владеть:навыками практического использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач
Б.1.09 Введение в направление	Знать:Основы экономической теории и практики её применения Уметь:Анализировать информацию с экономической точки зрения на начальном уровне Владеть:Базовыми принципами экономики

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
<i>Аудиторные занятия:</i>		
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>		
Семестровое задание	26	26
Подготовка к промежуточному контролю	14	14
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР

1	Кросс-культурный менеджмент условиях глобализации мировой экономики	8	4	4	0
2	Понятие, сущность и роль национальной культуры в международном бизнесе	6	4	2	0
3	Кросс-культурные коммуникации. Особенности делового общения и этикета в различных культурах	8	4	4	0
4	Подходы к классификации национальных деловых культур. Параметры культурных различий	10	4	6	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Воздействие национальной деловой культуры на управление компанией и людьми. Типы корпоративных культур	4
2	2	Преодоление кросс-культурных конфликтов в управлении организацией	4
3	3	Этические аспекты межкультурных коммуникаций. Этноцентризм, ксенофобия, стереотипы и предрассудки. Кросс-культурный шок и типичные ошибки общения. Вербальные и невербальные коммуникации, их взаимосвязь с культурой. Повышение эффективности коммуникаций. Бизнес-протокол и этикет в глобальном масштабе. Особенности ведения деловых переговоров в условиях различных культур	4
4	4	Модели кросс-культурного поведения в бизнесе и типы национальных деловых культур. Принципы эволюционного подхода Т. Парсона и Э. Шиллза. Параметры деловой культуры: отношение к времени, отношение к природе, межличностные отношения, отношение к информации, отношение к власти. Концепция национально-культурных различий Г.Хофстеде: коллективизм и индивидуализм, высокая и низкая дистанции власти, мужественность и женственность, избежание неопределенности. Концепции культуры в организационных исследованиях Ф.Тромпенаарса, Э.Холла, Э.Шейна, Р.Льюиса	4

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Современные тенденции развития международного бизнеса. Глобализация экономики и расширение международного делового сотрудничества. Кросс-культурный менеджмент как отрасль знания и особый вид деятельности. Эволюция представлений о кросс-культурном менеджменте: от управления культурными различиями к когнитивному менеджменту в условиях глобализирующейся мировой экономики	4
2	2	Определение культуры применительно к кросс-культурному менеджменту. Функции культуры. Экономическая культура. Национальная деловая культура. Слои и уровни культуры. Понятия национального менталитета и национального характера. Влияние национальной культуры на экономическое поведение менеджеров и предпринимателей	2
3	3	Сущность кросс-культурных конфликтов и причины их возникновения. Особенности конфликтов, возникающих в деятельности международных корпораций в России и российских компаний, работающих с зарубежными партнерами. Методы диагностики и анализа конфликтов. Структура конфликта: ценности, отношения, информация, интересы. Подходы к	4

		разрешению кросс-культурных конфликтов. Повышение эффективности внешних и внутренних деловых коммуникаций, осуществляемых в условиях кросс-культурного взаимодействия. Развитие навыков кросс-культурной компетентности	
4	4	Культура и управление организацией. Национально обусловленные типы организационных культур. Влияние культуры на стратегию и структуру компании, модели организационного поведения, управления и лидерства. Подход Ф. Тромпенаарса и Хэмпдэна-Тернера к классификации моделей организационных (управленческих) культур. Эгалитарные и иерархические, формальные и неформальные, ориентированные на личность и на результат организационные культуры	6

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Семестровое задание	Сайт международной ассоциации кросс-культурной компетентности в менеджменте (International Association of Cross-Cultural Competence and Management) <a href="https://www.wu.ac.at/iaccm">https://www.wu.ac.at/iaccm</a>	26
Подготовка к промежуточному контролю	Гурова И. Этика международных экономических отношений. М., 2004. С.142-158.	14

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Обучение с использованием дистанционных интерактивных средств (elearning)	Практические занятия и семинары	Закрепление, углубление понимания и повторение изученного на занятиях и самостоятельная подготовка с использованием ресурсов портала "Электронный ЮУрГУ 2.0"	10

### Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Деловая или ролевая игра	Используется деловая игра, творческое задание по написанию рефератов
Обсуждение ситуаций	Ситуации для обсуждения

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## **7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **7.1. Паспорт фонда оценочных средств**

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Семестровое задание	1-23
Все разделы	ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Мероприятия промежуточной аттестации (зачёт)	1-17
Все разделы	ПК-6 способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Мероприятия промежуточной аттестации (зачёт)	1-17

### **7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания**

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Мероприятия промежуточной аттестации (зачёт)	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	Зачтено: больше или равно 60 Не зачтено: меньше 60
Семестровое задание	Задание выдается в первую неделю семестра. За две недели до окончания семестра студент демонстрирует и сдает преподавателю семестровое задание. В процессе презентации семестрового задания проверяется: соответствие содержания заданию; качество ответов на дополнительные вопросы. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В последнюю неделю семестра проводится защита семестрового задания. На защиту студент предоставляет: 1. Развёрнутое задание. 2. Содержание работы на 20-25 страницах в электронном и отпечатанном виде. Защита семестрового задания выполняется в форме презентации, доклада и ответов на вопросы. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Показатели оценивания: – Соответствие	Отлично: Величина рейтинга 85...100 % Хорошо: величина рейтинга обучающегося 75-84 % Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося 60...74 % Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося 0...59 %

	<p>заданию: 3 балла – полное соответствие заданию 2 балла – полное соответствие заданию с незначительными недочетами 1 балл – не полное соответствие заданию 0 баллов – не соответствие техническому заданию – Качество пояснительной записи: 3 балла – пояснительная записка имеет логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями 2 балла – пояснительная записка имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными положениями 1 балл – пояснительная записка имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные положения 0 балл – пояснительная записка не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических рекомендациях кафедры. В работе нет выводов либо они носят декларативный характер. – Защита работы: 3 балла – при защите студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы 2 балла – при защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы 1 балл – при защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы 0 баллов – при защите студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки Максимальное количество баллов – 9</p>
--	---

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Мероприятия промежуточной аттестации (зачёт)	<p>Вопросы к зачету 1.Место дисциплины кросс-культурный менеджмент (ККМ) в системе наук и взаимосвязь с ними. Определение ККМ и его специфические особенности.Кросскультурный менеджмент, предмет и методы исследования.2.Этническая картина мира (лингвистическая, антропологическая, географическая)3.Экспериментальные исследования межкультурных различий.4.Концепции межкультурных различий: теория ценностных ориентаций Клакхон и Стродбека, теория ценностных конфигураций Парсонса.5.Параметры межкультурных различий: теории Хофтеде, Тромпенаарса.6.Теория Холла: высоко-и низко-контекстные культуры.7.Восприятие времени в различных культурах: концепция Льюиса.8.Психология межкультурного взаимодействия: особенности</p>

	коммуникации с представителями другой культуры.9.Феномен культурного шока.10.Факторы, влияющие на ККМ: стереотипы, предрассудки, дискриминация.11.Вербальное межкультурное общение: проявление межкультурных различий в языке и фольклоре.Политическая корректность – языковой тикт.12.Воздействие национальной культуры на управление организацией.13.Различные классификации корпоративных культур (Хофстеде, Тромпенаарс, Дил и Кеннеди).14.Культура и управление человеческими ресурсами: особенности рекрутинга, тренинга, аттестации, системы поощрения.15.Культура, коррупция, взяточничество.16.Маркетинг в различных культурах.17.Международный менеджер (стратегии решения задач, процесса взаимодействия, выбора способа коммуникации и пр.)
Семестровое задание	Межкультурные особенности национального характера.2.Психологические проблемы адаптации человека в другой культуре.3.Русский национальный характер.4.Социальные характеристики в России.5.Русский национальный характер в языке и фольклоре.6.Невербальное поведение в разных культурах.7.Стили принятия решения в американской, германской, японской и русской культурах.8.Монохронные и полихронные культуры.159.Линейное время западных культур.10.Циклическое время восточных культур.11.Фактор пространства в разных культурах.12.Межкультурные различия психологии бизнеса.13.Деловые культуры в международном сотрудничестве. 14.Мультикультурализм: российская, американская, австралийская, французская, канадская модели (на выбор сравнить).15.Формальные против неформальных бизнес-культур.16.Маркетинг в различных культурах.17.Культура, коррупция, взяточничество.18.Стереотипы, предрассудки, предубеждения как психологические факторы межкультурного общения.19.Коммуникативное поведение русских, американцев, японцев и др. (на выбор).20.Корпоративная и национальная культуры в многонациональной корпорации.21.Международный менеджер (стратегии решения задач, процесса взаимодействия, выбора способа коммуникации и пр.).22.Культура и управление человеческими ресурсами: особенности рекрутинга, тренинга, аттестации, системы поощрения.23.Экспериментальные исследования межкультурных различий.

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### a) основная литература:

1. Мясоедов, С. П. Основы кросскультурного менеджмента: Как вести бизнес с представителями других стран и культур [Текст] учеб. пособие для упр. и экон. специальностей вузов С. П. Мясоедов; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве Рос. Федерации, Ин-т бизнеса и делового администрирования ИБДА. - М.: Дело, 2003. - 254 с.
2. Холден, Н. Д. Кросс-культурный менеджмент. Концепция когнитивного менеджмента [Текст] учеб. пособие для вузов по направлению 521500 "Менеджмент", специальностям 350400 "Связи с общественностью", 350700 "Реклама" Н. Д. Холден. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. - 363 с.
3. Кросс-культурные связи в современном мире как необходимое условие устойчивого политического и экономического развития Межвузовская научно-практическая конференция Челябинск 2014 Сборник материалов межвузовской научно-практической конференции "Кросс-культурные связи в современном мире как необходимое условие устойчивого политического и экономического развития", 23 апреля 2014 г. [Текст] сб. ст. науч. ред. Н. Н.

Кошарова ; отв. ред. А. А. Попов ; Юж.-Урал. гос. ун-т ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 274 с.

4. Бутовская, М. Л. Язык тела: природа и культура: эволюционные и кросс-культурные основы невербальной коммуникации человека М. Л. Бутовская; Рос. акад. наук, Ин-т этнологии и антропологии им. Н. Н. Миклухо-Маклая. - М.: Научный мир, 2004. - 437 с.

*б) дополнительная литература:*

1. Chorafas, D. N. Managing operational risk : risk reduction strategies for investment and commercial banks [Текст] D. N. Chorafas. - London: Euromoney Books, 2001
2. Глобализация [Текст] учебник О. Д. Абрамова и др.; под общ. ред. В. А. Михайлова, В. С. Буянова. - М.: Издательство РАГС, 2008. - 543 с. 21 см.
3. Многоликая глобализация: Культурное разнообразие в современном мире Яньсянь Янь, С.-Х. М. Сяо, Тамоцу Аоки и др.; Под ред. П. Л. Бергера, С. П. Хантингтона; Пер. с англ. В. В. Сапова, под ред. М. М. Лебедевой. - М.: Аспект Пресс, 2004. - 378, [1] с.
4. Азроянц, Э. А. Глобализация: катастрофа или путь к развитию?: Современные тенденции мирового развития и политические амбиции Э. А. Азроянц. - М.: Новый век, 2002. - 413,[1] с. ил.
5. Макализ, Д. Экономика бизнеса : Конкуренция, макростабильность и глобализация [Текст] Д. Макализ ; пер. с англ. О. А. Самошкиной. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2007. - 695 с. ил.
6. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность: Геополитика. Глобализация. Самосохранение и развитие [Текст] Кн. 4 В. К. Сенчагов. - М.: Финстатинформ, 2002. - 123 с.
7. Яковец, Ю. В. Глобализация и взаимодействие цивилизаций Ю. В. Яковец; Междунар. ин-т П. Сорокина - Н. Кондратьева. - М.: Экономика, 2001. - 345,[1] с. табл.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Research in International and Cross-cultural Management  
<http://www.harzing.com>

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

2. Research in International and Cross-cultural Management  
<http://www.harzing.com>

**Электронная учебно-методическая документация**

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступ (сеть Интернет / локальная авторизованная / свободный доступ)
---	----------------	-------------------------	--	--

1	Основная литература	Editor(s): Martin J. Gannon Karen L. Newman . The Blackwell Handbook of Cross-Cultural Management. <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/doi/book/10.1002/9781405164030">https://onlinelibrary.wiley.com/doi/book/10.1002/9781405164030</a>	Wiley Online Library	Интернет-Авторизовано
2	Дополнительная литература	Frameworks for Cross-Cultural Management Book Editor(s): Martin J. Gannon Karen L. Newman <a href="https://doi.org/10.1002/9781405164030.part1">https://doi.org/10.1002/9781405164030.part1</a>	Wiley Online Library	Интернет-Авторизовано

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предоставленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	572 (2)	компьютерная техника
Практические занятия и семинары	572 (2)	компьютерная техника