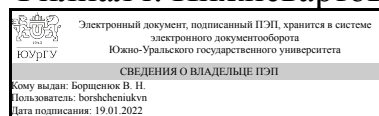


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор филиала
Филиал г. Нижнеуртовск



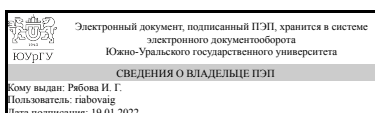
В. Н. Борщенок

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.П1.02 Управление IT- проектами
для направления 09.03.04 Программная инженерия
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Разработка информационных систем
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Гуманитарные, естественно-научные и технические
дисциплины**

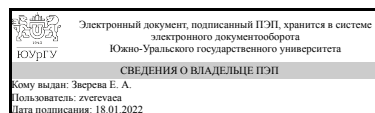
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 09.03.04 Программная инженерия, утверждённым приказом Минобрнауки от 19.09.2017 № 920

Зав.кафедрой разработчика,
к.филос.н., доц.



И. Г. Рябова

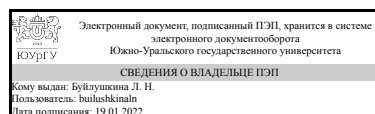
Разработчик программы,
к.пед.н., доцент



Е. А. Зверева

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы



Л. Н. Буйлушкина

Нижнеуртовск

1. Цели и задачи дисциплины

Целью преподавания дисциплины является формирование у студентов важнейших представлений в области применяемых методик управления программными проектами. Задачи дисциплины заключаются в том, чтобы научить студентов применению и использованию различных методов (неавтоматизированных и автоматизированных) управления проектами разработки программного обеспечения.

Краткое содержание дисциплины

Основные понятия управления проектами и программами. Инициация проекта. Планирование проекта. Исполнение проекта и контроль. Управление рисками проекта. Оценка трудоемкости и сроков разработки ПО. Окружение и участники проекта. Управление и планирование конфигурацией. Реализация проекта. Программное обеспечение для управления проектами. Пакет MS Project как инструмент управления проектом на всех стадиях его жизненного цикла. Управление рисками проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Способен осуществлять тестирование разработанного программного обеспечения, проводить оценку соответствия системы техническому заданию	Знает: архитектуру информационных систем предприятий и организаций; методологии и технологии реинжиниринга, проектирования и аудита прикладных информационных систем различных классов Умеет: выбирать методологию и технологию проектирования информационных систем; обосновывать архитектуру ИС управления проектами ИС на всех стадиях жизненного цикла, оценивания эффективности и качества проекта; Имеет практический опыт: применения современных методов управления проектами и сервисами ИС
ПК-6 Способен осуществлять тестирование разработанного программного обеспечения, проводить оценку соответствия системы техническому заданию, планировать и управлять этапами тестирования коллегиально	Знает: состав, структуру и функциональные возможности современных информационных систем; общие принципы организации информационных систем разных классов; фазы жизненного цикла информационных систем. Умеет: осуществлять формализацию профессиональных знаний, выполнять тестирование разработанного программного обеспечения Имеет практический опыт: современными методами проектирования и тестирования информационных систем, в соответствии с техническим заданием

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Тестирование программного обеспечения, Программная инженерия	Программирование защищенных информационных систем, Производственная практика, преддипломная практика (10 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Программная инженерия	<p>Знает: модели и структуры данных; базовые алгоритмы обработки данных; методы программирования и механизмы доступа к базам данных; состав и функции операционных систем, современные модели и технологии разработки программных систем, основные задачи ОС по управлению ресурсами ИВС; современное состояние спектра ОС; особенности сетевых, автономных и распределенных ОС; технологию клиент-сервер, классификацию серверных программ; проблему объединения различных ОС и приложений на их основе, необходимость распределенных операционных сред</p> <p>Умеет: разрабатывать и создавать прикладные программы для решения различных задач; выбирать инструментальные средства для обработки данных в соответствии с поставленной задачей, планировать разработку с использованием инструментальных средств; использовать инструментальные средства для разработки и тестирования программного продукта, основные задачи ОС по управлению ресурсами ИВС; современное состояние спектра ОС; особенности сетевых, автономных и распределенных ОС; технологию клиент-сервер, классификацию серверных программ; проблему объединения различных ОС и приложений на их основе, необходимость распределенных операционных сред</p> <p>Имеет практический опыт: навыками сбора и обработки необходимых данных; навыками создания прикладного программного обеспечения; навыками применения инструментальных средств для создания программных средств, разработки и тестирования программных систем, свободного общения с современными ОС; навыками настройки сетевых параметров ОС; навыками работы со служебными программами, встроенными приложениями, настройками ОС</p>
Тестирование программного обеспечения	<p>Знает: этапы разработки программного обеспечения, способы выявления и формализации требований заказчика, этапы разработки программного обеспечения, способы</p>

	выявления и формализации требований заказчика Умеет: выявлять требования заказчика и описывать их на языке uml, выявлять требования заказчика и описывать их на языке uml Имеет практический опыт: составления диаграммы вариантов использования системы и плана тестирования программного обеспечения, составления диаграммы вариантов использования системы и плана тестирования программного обеспечения
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 12,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		8	
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72	
<i>Аудиторные занятия:</i>	8	8	
Лекции (Л)	2	2	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	6	6	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	59,75	59,75	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Практическая работа 1	12	12	
Подготовка по теоретическим разделам дисциплины (тестирование). Самостоятельное изучение теоретического материала разделов 2-4	29	29	
Подготовка к защите практических работ. Оформление отчетной документации	18,75	18.75	
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Управление проектами. Определения и концепции	2	2	0	0
2	Планирование проекта	1	0	1	0
3	Процессы управления проектом	5	0	5	0
4	Управление рисками проекта	0	0	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение. Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». История формирования методологии управления проектом (РММ). Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Основные типы работы по управлению проектом. Первые попытки использования подходов на основе проектного управления в реализации сложных проектов. Современные тенденции развития теории управления проектом. Управление проектом – реализация системного подхода, искусство достижения целей. Зарождение проектного управления. Эволюция систем управления проектами	1
2	1	Управление проектами. Определения и концепции Проект и плановое развитие. Проекты – средство стратегического развития. Роль и место управления проектами. Определение проекта, программы, портфеля проектов. Отличия проектов и операционной деятельности. Проекты и организационная структура компании: функциональная, матричная, проектная. Роли линейного руководителя и менеджера проекта в матричных структурах. Приоритеты проектов. Финансовая ценность. Стратегическая ценность. Уровень рисков. Жизненный цикл проекта. Фазы и продукты	1
3	2	Инициация проекта Цели проекта. Результаты проекта. Допущения и ограничения. Ключевые участники и заинтересованные стороны. Ресурсы проекта. Сроки. Риски. Критерии приемки. Обоснование полезности проекта. Этапы в проектах с высоким уровнем рисков. Оптимальная длительность проекта (кривая Б. Бозма).	0
4	2	Планирование проекта Цель и задачи фазы «Планирование». Уточнение содержания и состава работ. Иерархическая структура работ. Планирование управления содержанием. Планирование организационной структуры. Типовые роли участников проекта разработки ПО. Совмещение и разделение ролей. Планирование управления конфигурациям. Планирование управления качеством. Базовое расписание проекта. Критический путь. Типовые ошибки планирования	0
5	3	Окружение проекта. Управление интеграцией проекта. Управление содержанием проекта Управление сроками проекта .Управление стоимостью проекта .Управление качеством проекта .Управление человеческими ресурсами .Управление коммуникациями проекта .Управление рисками проекта .Управление поставками проекта	0
6	4	Управление рисками проекта	0

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	2	Практическая работа 1 (часть 1) Знакомство с интерфейсом MS Project. Формирование календаря проекта. Настройка календарного плана и составление списка задач	0
3-4	2	Практическая работа 1 (часть 2) Ввод вех плана, установка длительностей и типов задач. Установка связей между задачами. Форматирование диаграммы Гантта. Назначение ресурсов	0
5-6	2	Практическая работа 2. Анализ рисков	1
7-8	3	Практическая работа 3 Методология управления ИТ проектами	2
9-10	3	Практическая работа 4. Ограничение проекта	1

11-12	3	Практическая работа 5. Конвейр проекта	2
-------	---	--	---

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Практическая работа 1	основная и дополнительная литература по дисциплине, дидактические материалы к практической работе	8	12
Подготовка по теоретическим разделам дисциплины (тестирование). Самостоятельное изучение теоретического материала разделов 2-4	основная и дополнительная литература по дисциплине	8	29
Подготовка к защите практических работ. Оформление отчетной документации	основная и дополнительная литература по дисциплине	8	18,75

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	8	Текущий контроль	Практическая работа 1	2	5	Результат выполненной практической работы оценивается по следующим параметрам: 1. качество выполненной работы (соответствие заданию, оформление отчетной документации, выводы сделанные по работе,) - 3 балла 2. владение технологией, практической операцией, ответы на контрольные вопросы - 2 балла Итого максимально 5 баллов	зачет
2	8	Текущий контроль	Практическая работа 2	2	5	Работа состоит из 5 заданий. Каждое задание работы оценивается в 1 балл, итого 5 баллов. При этом оцениваются такие показатели как качество выполненной работы (соответствие заданию, оформление отчетной документации, выводы сделанные по работе), владение технологией, практической операцией, ответы на контрольные вопросы.	зачет
3	8	Текущий	Практическая	2	5	Работа состоит из 5 заданий. Каждое задание	зачет

		контроль	работа 3			работы оценивается в 1 балл, итого 5 баллов. При этом оцениваются такие показатели как качество выполненной работы (соответствие заданию, оформление отчетной документации, выводы сделанные по работе), владение технологией, практической операцией, ответы на контрольные вопросы.	
4	8	Текущий контроль	Практическая работа 4	2	5	Задание работы оценивается 5 баллов по следующим параметрам: 1. качество выполненной работы (соответствие заданию, оформление отчетной документации, выводы сделанные по работе,) - 3 балла 2. владение технологией, практической операцией, ответы на контрольные вопросы - 2 балла . Для определения ограничений любыми методами можно пользоваться (мозговой штурм) Знать ответы на контрольные вопросы. Замечание : в таблицу 4. 1 включить функциональные ограничения.	зачет
5	8	Текущий контроль	Практическая работа 5	1	10	Задание работы оценивается 10 баллов (задание 1-7 - по 1 баллу, задание 8 -2 балла, оформление отчета -1 балл.	зачет
6	8	Текущий контроль	Тестирование	0,5	100	Количество баллов за тестирование соответствует количеству набранных процентов по результатам тестирования 100 баллов=100% 0 баллов - тестирование не пройдено	зачет
7	8	Промежуточная аттестация	Зачет	-	100	Оценивается в результате накопленных баллов согласно положению БРС. В случае недобора баллов с обучающимся проводится собеседование (максимальное количество баллов 5 баллов - 1 балл -один вопрос)	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Оценивается в результате накопленных баллов согласно положению БРС	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ KM						
		1	2	3	4	5	6	7
ПК-5	Знает: архитектуру информационных систем предприятий и организаций; методологии и технологии реинжиниринга, проектирования и аудита прикладных информационных систем различных классов	++			++	++	++	
ПК-5	Умеет: выбирать методологию и технологию проектирования информационных систем; обосновывать архитектуру ИС управления проектами ИС на всех стадиях жизненного цикла, оценивания	++			++	++	++	

	эффективности и качества проекта;								
ПК-5	Имеет практический опыт: применения современных методов управления проектами и сервисами ИС	++		++					
ПК-6	Знает: состав, структуру и функциональные возможности современных информационных систем; общие принципы организации информационных систем разных классов; фазы жизненного цикла информационных систем.	+		+++					
ПК-6	Умеет: осуществлять формализацию профессиональных знаний, выполнять тестирование разработанного программного обеспечения	+		+++					
ПК-6	Имеет практический опыт: современными методами проектирования и тестирования информационных систем, в соответствии с техническим заданием	+		+++					+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) *основная литература:*

Не предусмотрена

б) *дополнительная литература:*

Не предусмотрена

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

Не предусмотрены

г) *методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Методические указания к лабораторным работам

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания к лабораторным работам

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Сысоева, Л. А. Управление проектами информационных систем : учебное пособие / Л.А. Сысоева, А.Е. Сатунина. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 345 с. — ISBN 978-5-16-013775-9. - Текст : электронный. https://znanium.com/catalog/product/1167942 .
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Гагарина, Л. Г. Введение в архитектуру программного обеспечения : учеб. пособие / Л.Г. Гагарина, А.Р. Федоров, П.А. Федоров. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. — 320 с. - ISBN 978-5-16-104169-7. https://new.znanium.com/read?id=315623
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система	Ехлаков, Ю.П. Управление программными проектами : учебник / Ю.П. Ехлаков. — Москва : ТУСУР, 2015. — 216 с. — ISBN 978-5-86889-723-8.

	издательства Лань	https://e.lanbook.com/book/110303
--	----------------------	---

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции		лекционная аудитория, проектор
Практические занятия и семинары		Компьютерный класс с установленным программных обеспечением
Самостоятельная работа студента		Компьютерный класс с установленным программных обеспечением