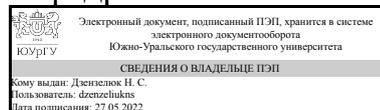


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



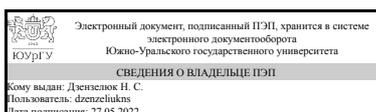
Н. С. Дзензелюк

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.02 Проектное управление устойчивым развитием  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и  
организаций  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

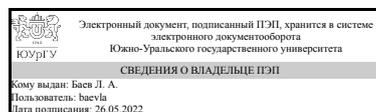
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
д.экон.н., проф., профессор



Л. А. Баев

## 1. Цели и задачи дисциплины

Дисциплина дает представление о проектном подходе, основных понятиях и определениях, базовых принципах и является системообразующей дисциплиной всей программы. Задача изучения дисциплины - сформировать у студентов системное представление о проектном подходе.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина дает представление о проектном подходе, основных понятиях и определениях, базовых принципах проектного управления устойчивым развитием и его финансовом обеспечении.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Знает: методологию системного подхода к анализу проблемных ситуаций, выявленных в ходе анализа перспектив развития предприятий и организаций Умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций с использованием проектного подхода Имеет практический опыт: разработки стратегии действий для устранения проблемных ситуаций и разработки проектных решений
ПК-4 Способен управлять эффективностью, коммуникациями, рисками, сроками проекта и осуществлять контроль его реализации	Знает: способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования, технологические процессы, методы планирования финансово-хозяйственной деятельности, основы стратегического менеджмента, слияния и поглощения и частный акционерный капитал, инвестиции в акционерный капитал, альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта, знает способы управления инвестиционным портфелем, поведенческие финансы и способы управления частным капиталом Умеет: разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта, оценивать эффективность проекта, рассчитывать период окупаемости проекта, разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта, осуществлять выбор варианта инвестиционного проекта, принимать инвестиционное решение, формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта.

	Имеет практический опыт: определения содержания инвестиционного проекта, определения внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбора требований к инвестиционному проекту, практический опыт организации проведения предпроектного анализа, определения укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, в подготовке устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта, в разработке плана работ инвестиционного проекта, практический опыт в оценке соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития компании.
--	---

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Экономическая оценка и анализ инвестиционных проектов, Управление проектными рисками

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		1
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	117,5	117,5
подготовка к экзамену	50	50
Подготовка к практическим занятиям	67,5	67.5

Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные понятия и определения. Существо проектного управления и его обеспечения. Базовые принципы и система управления проектом: фазы, функции, подсистемы	3	1	2	0
2	Разработка концепции проекта и его финансово-экономического обеспечения, стейкхолдеры проекта, документы проекта	5	1	4	0
3	Структуризация проекта, сетевая модель проекта и структуры проектного управления	5	1	4	0
4	Разработка концепции проекта: практические аспекты и проблемы	3	1	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные определения управления проектами. Базовые принципы проектной методологии и их практическое содержание. Система проектной методологии, комплекс элементов проектной методологии. Общая схема проектного управления развитием бизнеса. Финансово-экономическое обеспечение проекта. Модель инициации проекта.	1
1	2	Концепция проекта-как развернутый бизнес-план первого уровня приближения. Стейкхолдеры (заинтересованные лица) и структура проекта. Модели, входы и выходы процессов управления проектом. Содержание и связь процессов и документов этапа инициации проекта.	1
2	3	Дерево целей. Иерархическая структура работ. Постановка задачи сетевого планирования как основного инструмента управления проектом и его ресурсами. Организационная структура исполнителей. Матрица ответственности и структуры управления проектом.	1
2	4	Модель концепции проекта и ее разработка.	1

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Основные признаки проекта, отличия проектного и функционального менеджмента. Система управления проектом - особенности формирования системы на примере.	2
2,3	2	Составление карты процессов: примеры. Формирование реестра стейкхолдеров. Документы проекта - формирование требований к входным и выходным документам.	4
4,5	3	Структуризация проекта: дерево целей. Сетевая модель проекта: основные приемы и расчет параметров. Разработка структуры управления проектом - анализ возможных вариантов.	4
6	4	Разработка концепции проекта: стратегический анализ разрабатываемых	2

		проектов, формирование проблемных полей и матрицы решений, календарный график проекта, матрица РАЗУ	
--	--	---	--

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к экзамену	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. к Разделу 1. - стр. 57-83 к Разделу 2. - стр. 3-56 к Разделу 3. - стр. 449-490 к Разделу 4. - стр. 123-216 к Разделу 5. - стр. 219-446	1	50
Подготовка к практическим занятиям	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. ил. электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702</a> 1) к занятию 1,2,3,4 - стр. 20-60 2) к занятию 5,6,7 - стр. 61-68 3) Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. к Практическому занятию 8 - стр. 3-18	1	67,5

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	1	Текущий контроль	Письменный опрос	1	3	Письменный опрос по заданию 2 из списка контрольных мероприятий проходит в конце первого лекционного занятия. Для подготовки ответа дается 10 минут. Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - анализ оценки произведен верно, представлены рассуждения и ссылки на источник информации, сделан вывод; 2 балла - анализ оценки произведен	экзамен

						частично верно, представлены рассуждения, сделан вывод; 1 балл - анализ оценки произведен частично верно, представлен только вывод; 0 баллов - неверный ответ.	
2	1	Текущий контроль	Задание-рассуждение	1	3	Задание-рассуждение выполняется студентом по заданию 3 самостоятельно дома, ответ прикрепляется в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания: 3 балла - В рассуждении раскрыты основные понятия, верно указаны отличия, проведен анализ, представлены ссылки на источник информации; 2 балла - В рассуждении верно указаны отличия, проведен анализ, представлены ссылки на источник информации; 1 балл - В рассуждении частично верно указаны отличия, проведен анализ; 0 баллов - В рассуждении частично верно указаны отличия. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла	экзамен
3	1	Текущий контроль	Письменное домашнее задание	1	3	Письменное домашнее задание выполняется в виде ответа на задание 4 из списка КМ и ответ размещается в курсе дисциплины в системе Электронного ЮУрГУ. Данное задание выполняется к первому практическому занятию по дисциплине. Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - верно раскрыта суть трехмерной модели управления проектом, отражены все фазы, функции и подсистемы управления проектом; 2 балла - верно раскрыта суть трехмерной модели управления проектом, в общих чертах перечислены фазы, функции и подсистемы управления проектом; 1 балл - в общих чертах описана суть, перечислены фазы, функции и подсистемы управления проектами трехмерной модели управления проектами; 0 баллов - не раскрыта суть трехмерной модели управления проектами, не перечислены фазы, функции и подсистемы управления проектами.	экзамен
4	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 1	1	3	На первом практическом занятии студент выполняет письменное задание по заданию 5. Время на выполнение - 20 минут. Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - Есть идея проекта, конструктивно описаны видение и миссия проекта; 2 балла - Есть идея проекта, слабо описаны видение и миссия проекта, 1	экзамен

						балл - Есть идея проекта, описание видения проекта или миссии проекта отсутствует; 0 баллов - Есть только идея проекта, описание видения и миссии проекта отсутствуют.	
5	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 2	1	3	На третьем практическом занятии студент письменно выполняет задание 6 из списка КМ. На выполнение отводится 20 минут. Критерии оценивания: 3 балла - цели увязаны воедино, раскрыта их взаимосвязь и значимость. Дерево целей позволяет выявить задачи, которые необходимо решить для достижения главной цели; 2 балла - цели увязаны воедино, допущены ошибки во взаимосвязи и значимости. Дерево целей не в полной мере позволяет выявить задачи, которые необходимо решить для достижения главной цели; 1 балл - цели плохо связаны воедино, дерево целей не позволяет выявить задачи, которые необходимо решить для достижения главной цели ; 0 баллов - цели не связаны воедино, не раскрыта их взаимосвязь и значимость. Дерево целей не позволяет выявить задачи, которые необходимо решить для достижения главной цели.	экзамен
6	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 3	1	3	На третьем практическом занятии студент письменно выполняет задание № 7 из списка КМ. На выполнение отводится 20 минут. Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - схема продукта проекта полна и логична; 2 балла - схема продукта проекта логична, но не полностью выстроена; 1 балл - логика схемы продукта проекта нарушена, схема выстроена не полностью; 0 баллов - схема продукта проекта выстроена не верно, логика построения отсутствует	экзамен
7	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 4	1	3	На четвертом практическом занятии студент письменно выполняет задание 8 из перечня КМ. На подготовку решения отводится 40 минут.). Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - в дорожной карте проекта отражены все вехи, учтены все этапы проекта; 2 балла - в дорожной карте проекта учтены все этапы проекта, но не достаточно вех; 1 балл - в дорожной карте проекта учтены не все этапы проекта, не достаточно вех; 0 баллов - в дорожной карте проекта не	экзамен

						все этапы учтены, вехи отсутствуют.	
8	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 5	1	3	На пятом практическом занятии студент письменно выполняет задание 9 из перечня КМ. На выполнение отводится 40 минут. Критерии оценивания: 3 балла - Укрупненная сетевая модель проекта нарисована верно, содержит 10-15 событий, 15-20 работ. Ошибок нет; 2 балла - Укрупненная сетевая модель проекта нарисована верно, содержит 10-15 событий, 15-20 работ. Допущены ошибки; 1 балл - Укрупненная сетевая модель проекта нарисована верно, содержит менее 10 событий или менее 15 работ. Допущены ошибки; 0 баллов - Укрупненная сетевая модель проекта не верна.	экзамен
9	1	Текущий контроль	Задание к практическому занятию 6	1	3	На шестом практическом занятии студент письменно выполняет задание 10. Время на выполнение - 90 минут. По окончании практического занятия работа сдается преподавателю. Оценивание происходит в соответствии с критериями: 3 балла - Работа сдана вовремя, верно заполнены все поля; 2 балла - Работа сдана незначительно позже срока, верно заполнены все поля; Работа сдана вовремя, поля заполнены с небольшими замечаниями (отсутствует заполнение 1-2-х полей); 1 балл - Работа сдана значительно позже срока, верно заполнены все поля; Работа сдана незначительно позже срока, поля заполнены с замечаниями (отсутствует заполнение 1-2 полей); 0 баллов - Работа не сдана или сдана с грубыми ошибками.	экзамен
10	1	Текущий контроль	Домашняя письменная работа	1	3	Студент дома выполняет работу по заданию 1 из перечня КМ, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания: 3 балла - перечислены 5 и более национальных проектов, раскрыты их цели; 2 балла - перечислены 5 и более национальных проектов, но цели не раскрыты; 1 балл - перечислено менее 5-ти национальных проектов, цели проектов раскрыты; 0 баллов - перечислены менее 5 национальных проектов, цели не раскрыты.	экзамен
11	1	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	8	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся	экзамен

					во время экзамена в виде теста. В тесте 8 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится одна попытка. Время выполнения теста 30 мин.	
--	--	--	--	--	--	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. В тесте 8 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится одна попытка. Время выполнения теста 30 мин. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
УК-1	Знает: методологию системного подхода к анализу проблемных ситуаций, выявленных в ходе анализа перспектив развития предприятий и организаций	+			+									+
УК-1	Умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций с использованием проектного подхода	++											+	+
УК-1	Имеет практический опыт: разработки стратегии действий для устранения проблемных ситуаций и разработки проектных решений													+
ПК-4	Знает: способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования, технологические процессы, методы планирования финансово-хозяйственной деятельности, основы стратегического менеджмента, слияния и поглощения и частный акционерный капитал, инвестиции в акционерный капитал, альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта, знает способы управления инвестиционным портфелем, поведенческие финансы и способы управления частным капиталом				+		++							+
ПК-4	Умеет: разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта, оценивать эффективность проекта, рассчитывать период окупаемости	+							+					+



1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон ; перевод с английского А. Кириченко. — 7-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — ISBN 978-5-9614-5379-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. <a href="https://e.lanbook.com/book/95205">https://e.lanbook.com/book/95205</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Троцкий, М. Управление проектами. [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/5370">http://e.lanbook.com/book/5370</a> — Загл. с экрана.
3	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. ил. электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702</a>
4	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Баев, Л.А. Проектное управление устойчивым развитием. Опорный конспект лекций <a href="https://hsem.susu.ru/iepm/2017/09/28/uchebno-metodicheskie-posobiya-kafedry/">https://hsem.susu.ru/iepm/2017/09/28/uchebno-metodicheskie-posobiya-kafedry/</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Экзамен	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Лекции	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов