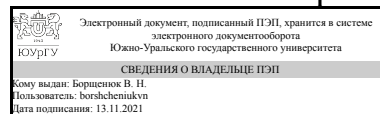


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор филиала
Филиал г. Нижневартовск



В. Н. Борщенок

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины В.1.16 Управление проектами в отраслях и сферах бизнеса
для направления 38.03.01 Экономика

уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат

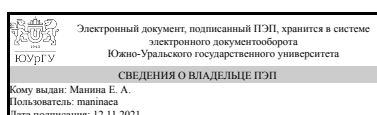
профиль подготовки Финансы и кредит

форма обучения заочная

кафедра-разработчик Экономика, менеджмент и право

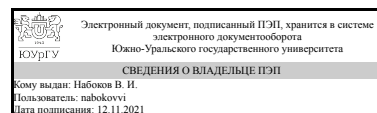
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.11.2015 № 1327

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Е. А. Манина

Разработчик программы,
д.экон.н., проф., профессор



В. И. Набоков

1. Цели и задачи дисциплины

Цель преподавания дисциплины – сформировать у студента целостное понимание организации и управления процессом реализации проекта в соответствии с приоритетами развития предприятий. Для достижения цели преподавания дисциплины в процессе изучения курса необходимо решить следующие задачи, состоящие в формировании у студентов способности: понимать способы и формы реализации экономических интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования и внешних экономических интересов; понимать место и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации; определять основные фазы и этапы разработки и реализации инвестиционного проекта, технико-экономические и организационные параметры деятельности предприятия, реализующего проект, учитывать параметры инвестиционной привлекательности региона и предприятия, осуществляющего проект; определять реализуемость и экономическую эффективность проекта; понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

Краткое содержание дисциплины

Базовые положения управления проектами. Понятие и классификация проектных рисков. Тенденции развития управления проектами в России и за рубежом
Управление содержанием проекта. Методы управления проектными рисками
Управление проектом по временным параметрам
Управление стоимостью проекта
Управление человеческими ресурсами проекта
Управление реализацией проекта
Юридические аспекты разработки проекта

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	Знать: Типы организационно-управленческих решений в управлении проектами в отраслях и сферах бизнеса
	Уметь: Нести ответственность с позиции значимости принимаемых решений в проектном менеджменте
	Владеть: Готовностью нести ответственность за принимаемые управленческие решения
ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Знать: Принципы работы в коллективе при реализации проектов
	Уметь: Толерантно воспринимать социальные, этнические различия участников проектной команды
	Владеть: Навыками взаимодействия участников проектной команды
ПК-1 способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность	Знать: Методы анализа данных, применяемых для принятия решений в проектном менеджменте
	Уметь: Рассчитывать социально-экономические показатели, характеризующие эффективность

хозяйствующих субъектов	проектного управления
	Владеть: Навыками сбора и анализа исходных данных в сфере проектного управления

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.14 Микроэкономика, Б.1.17 Основы менеджмента	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.17 Основы менеджмента	знать: основные функции, принципы и методы управления уметь: анализировать систему управления организации с позиции системного и процессного подходов владеть: навыками определения проблемных зон в управлении организацией для постановки целей в сфере управления проектами
Б.1.14 Микроэкономика	знать: базовые категории микроэкономики в аспекте их применения к реализуемым в организации проектам уметь: находить точку безубыточности при реализации проектов владеть: навыками анализа общих показателей функционирования хозяйствующих субъектов

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	96	96
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям	50	50
Подготовка к решению задач (кейсов)	26	26
Подготовка к устному опросу	20	20
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Базовые положения управления проектами. Понятие и классификация проектных рисков	6	4	2	0
2	Управление реализацией проекта	6	4	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Базовые положения управления проектами. Понятие и классификация проектных рисков	4
2	2	Управление реализацией проекта	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Тенденции развития управления проектами в России и за рубежом: Коллоквиум	2
2	2	Управление реализацией проекта: Решение задач (кейсы)	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к контрольно-рейтинговому мероприятию	ПУМД. доп. лит. 1; ЭУМД, осн. лит., 1-2, доп. лит. 3-4	50
Подготовка к решению задач (кейсов)	ПУМД, доп. лит., 1; ЭУМД, осн. лит. 1-2, доп. лит. 3-4.	26
Подготовка к устному опросу	ПУМД. доп. лит. 1; ЭУМД, осн. лит., 1-2, доп. лит. 3-4	20

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Решение задач (кейсов)	Практические занятия и семинары	Решение кейсов в интерактивном режиме с использованием мультимедийного оборудования.	2

Интерактивная лекция	Лекции	В ходе проведения занятия используется мультимедийное оборудование.	8
----------------------	--------	---	---

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Стратегия социально-экономического развития города Нижневартовска до 2020 года и на период до 2030 года: коллективная монография / В.Н. Борщенок, Н.В. Фролова, Н.В. Зяблицкая, О.В. Шульгин, А.Р. Ишнеязова [и др.]; под ред. Н.В. Зяблицкой, О.В. Шульгина. - Екатеринбург: ФОРТ ДИАЛОГ-Исеть, 2015. - 129 с.

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Базовые положения управления проектами. Понятие и классификация проектных рисков	ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	Устный опрос	вопросы к устному опросу
Управление реализацией проекта	ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	решение задач (кейсов)	варианты решения задач, методика решения
Все разделы	ПК-1 способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	контрольно-рейтинговое мероприятие	перечень вопросов
Все разделы	ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	контрольно-рейтинговое мероприятие	перечень вопросов
Все разделы	ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	контрольно-рейтинговое мероприятие	перечень вопросов
Все разделы	ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	экзамен	перечень вопросов
Все разделы	ОПК-4 способностью находить организационно-управленческие решения в	экзамен	перечень вопросов

	профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		
Все разделы	ПК-1 способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	экзамен	перечень вопросов

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Устный опрос	Студенты на практическом занятии устно отвечают на вопросы в форме собеседования. На ответ дается от 2 до 3 минут. При оценивании результатов мероприятия используется бально-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 № 179). Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, присутствует четкость и ясность изложения, временные рамки ответа соблюдены - 5 баллов. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, присутствует четкость и ясность изложения, временные рамки ответа нарушены - 4 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, нарушена четкость и ясность речи, временные рамки соблюдены 3 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, примеры отсутствуют, нарушена четкость и ясность речи, временные рамки соблюдены 2 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается краткий ответ, без примеров - 1 балл. Содержание ответа не соответствует теме - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5, весовой коэффициент - 0,3.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
решение задач (кейсов)	Каждому обучающемуся заранее выдается карточка с ситуационной задачей (может загружаться в соответствующий раздел курса на портале «Электронный ЮУрГУ»). На практическом занятии обучающиеся публично представляют решение задачи. Ответ оформляется в виде нескольких слайдов: - первый слайд – титульный лист с указанием дисциплины, Ф.И.О. обучающегося, № группы и вопроса ситуации; - второй слайд (при необходимости добавляется любое количество слайдов) – ответ на ситуацию. При оценивании результатов мероприятия используется бально-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 № 179). Задача считается решенной, если ситуация понята и проанализирована, требуемые задания выполнены. Решенная задача оценивается в 5 баллов. Задача считается нерешенной,	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

	если нет ответов на задания. В этом случае студент получает 0 баллов. Неправильный ответ соответствует 0 баллам. Максимальное количество баллов - 5 Весовой коэффициент мероприятия - 0,3.	
контрольно-рейтинговое мероприятие	Студенты на практическом занятии устно отвечают на вопросы в форме собеседования. На ответ дается от 2 до 3 минут. При оценивании результатов мероприятия используется бально-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 № 179). Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, присутствует четкость и ясность изложения, временные рамки ответа соблюдены - 5 баллов. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, присутствует четкость и ясность изложения, временные рамки ответа нарушены - 4 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, приводятся примеры, нарушена четкость и ясность речи, временные рамки соблюдены 3 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается развернутый ответ на вопрос, примеры отсутствуют, нарушена четкость и ясность речи, временные рамки соблюдены 2 балла. Содержание ответа соответствует теме, дается краткий ответ, без примеров - 1 балл. Содержание ответа не соответствует теме - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5, весовой коэффициент - 0,4.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов мероприятия используется бально-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 № 179).	Отлично: Рейтинг обучающегося: 85-100 Хорошо: Рейтинг обучающегося: 75-84 Удовлетворительно: Рейтинг обучающегося: 60-74 Неудовлетворительно: Рейтинг обучающегося: 0-59

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Устный опрос	1. Что такое проект? Примеры проектов. 2. Отличие проектной деятельности от непроектной? 3. Проектно-ориентированные организации. 4. Треугольник управления проектами: качество – сроки – затраты» 5. Оргструктура проектной организации. Матричная структура. 6. Мегапроекты: бюджет, сроки, трудоемкость, смешанное финансирование, международное участие 7. Мультипроекты. Монопроекты. Программы. 8. Пять групп процессов жизненного цикла проекта: инициация, планирование, исполнение, контроль, завершение. 9. Планирование методом набегающей волны. 10. Устав проекта.

решение задач (кейсов)	Вопросы для обсуждения: 1. Кто является участниками и заинтересованными сторонами данного проекта? В чем выражаются их интересы? 2. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта? 3. Что, с вашей точки зрения, следовало сделать заказчику и инвестору проекта для его успешной реализации? 4. Выделите ключевые проблемы реализации крупных проектов развития территорий в современных условиях. 5. Что, с вашей точки зрения, следовало сделать, чтобы добиться максимального согласования интересов участников проекта? Кейсы УП.docx
контрольно-рейтинговое мероприятие	1. Понятие управления проектами 2. Стандарты и нормативные акты в управлении проектами. 3. Участники проекта 4. Фазы реализации проекта 5. Жизненный цикл проекта 6. Процессы управления проектами 7. Инициация проекта. 8. Понятие Устава проекта 9. Разработка Устава проекта 10. Управление содержанием проекта. Создание базового плана. 11. Состав офиса проекта 12. Система взаимоотношений участников проекта 13. Организация проектной команды 14. Основные аспекты формирования проектной команды 15. Структура проектной команды 16. Иерархическая структура работ (ИСР) 17. Управление работами проекта 18. Управление сроками проекта. 19. Управление стоимостью проекта. 20. Оценка стоимости «сверху вниз», «снизу вверх» 21. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта 22. Маркетинговое обеспечение проекта 23. Состав проектной документации. Порядок разработки 24. Техничко-экономическое обоснование проекта 25. Бизнес-план и его особенности 26. Экспертиза строительных проектов 27. Экологическая экспертиза проектов 28. Цель и содержание контроля проекта 29. Мониторинг работ и анализ результатов 30. Управление изменениями 31. Управление качеством проекта 32. Стандарты качества проектов 33. Управление трудовыми ресурсами проекта. 34. Управление коммуникациями проекта 35. Управление контактами и поставками 36. Применение логистики в реализации проектов 37. Сетевые графики 38. Графики Ганта. 39. Управление рисками проекта 40. Планирование управления рисками. 41. Сущность и виды проектных рисков 42. Информационные технологии управления проектами 43. Интегрированная информационная система
экзамен	

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

1. Романова, М.В. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / М.В. Романова.- М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2010.- 256с.- (Высшее образование).- ISBN 978-5-8199-0308-7 (ИД «ФОРУМ»).- ISBN 978-5-16-002920-7 (ИНФРА-М).

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. «Проблемы теории и практики управления»

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Управление проектами, государственными программами и проектными рисками: методические указания по выполнению самостоятельной работы и контрольной работы для студентов очной и заочной форм обучения для направлений подготовки бакалавров 38.03.01 Экономика (дисциплина: Управление проектами в отраслях и сферах бизнеса), 38.03.02 Менеджмент (дисциплина: Управление проектными рисками), 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (дисциплина: Управление государственными программами) / сост. А.В. Прокопьев. – Нижневартонск, 2017. – 15 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Управление проектами, государственными программами и проектными рисками: методические указания по выполнению самостоятельной работы и контрольной работы для студентов очной и заочной форм обучения для направлений подготовки бакалавров 38.03.01 Экономика (дисциплина: Управление проектами в отраслях и сферах бизнеса), 38.03.02 Менеджмент (дисциплина: Управление проектными рисками), 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (дисциплина: Управление государственными программами) / сост. А.В. Прокопьев. – Нижневартонск, 2017. – 15 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 224 с. - ISBN 978-5-16-010873-5. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1055100 .
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197 . - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/918075

3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони ; под ред. Аньшина В.М., Ильиной О.Н.. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/66093 . — Загл. с экрана.
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/5370 . — Загл. с экрана.

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. -Консультант Плюс (Нижневартовск)(бессрочно)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары		Учебная аудитория с мультимедийным оборудованием, 125 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Настенный экран для проектора, Проектор EPSON EB-W12 LCD projector-1шт Монитор Acer AL 1717 FS-1шт, Рабочая станция Intel Pentium4-1 шт Акустический комплект-1комп. Столы-парты-18 шт., Стулья – 36 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Radmin Server 3.4 - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Windows 7 Prof - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно RollBack Rx Professional - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Microsoft Office Prof 2013 - № 14/15 от 13.03.15 г. - Бессрочно Информационно-правовая база “КонсультантПлюс” - № 481180/19 от 28.12.18 - 1 год Kaspersky Endpoint Security для Windows - № 58370/EKT2780 от 16.10.17 г. - 2 года Adobe Acrobat Reader - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Google Chrome - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Mozilla Firefox - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Far Manager 2 - Свободное ПО (BSD) - Бессрочно 7-Zip - Свободное ПО (GNU LGPL) - Бессрочно Учебная аудитория,119 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Столы-парты-21 шт., Стулья деревянные – 42 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Шкаф для документов-1шт
Лекции		Учебная аудитория с мультимедийным оборудованием, 125 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Настенный экран для проектора, Проектор EPSON EB-W12 LCD projector-1шт Монитор Acer AL 1717 FS-1шт, Рабочая станция Intel Pentium4-1 шт Акустический комплект-1комп. Столы-парты-18 шт., Стулья – 36 шт., Стол преподавателя -1 шт.,

	Стул мягкий-1шт. Radmin Server 3.4 - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Windows 7 Prof - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно RollBack Rx Professional - № 09/12 от 27.01.12 г - Бессрочно Microsoft Office Prof 2013 - № 14/15 от 13.03.15 г. - Бессрочно Информационно-правовая база “КонсультантПлюс” - № 481180/19 от 28.12.18 - 1 год Kaspersky Endpoint Security для Windows - № 58370/ЕКТ2780 от 16.10.17 г. - 2 года Adobe Acrobat Reader - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Google Chrome - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Mozilla Firefox - Бесплатное ПО (Proprietary) - Бессрочно Far Manager 2 - Свободное ПО (BSD) - Бессрочно 7-Zip - Свободное ПО (GNU LGPL) - Бессрочно Учебная аудитория,119 Для самостоятельной работы, проведения занятий лекционного и семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации Столы-парты-21 шт., Стулья деревянные – 42 шт., Стол преподавателя -1 шт., Стул мягкий-1шт. Шкаф для документов-1шт
--	--