

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Институт открытого и  
дистанционного образования

	Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП	
Кому выдан: Демин А. А. Пользователь: deminaa Дата подписания: 25.01.2022	

А. А. Демин

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.0.11 Финансовый менеджмент  
для направления 38.03.01 Экономика  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Современные образовательные технологии**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика,  
к.техн.н., доц.

А. В. Прохоров

	Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП	
Кому выдан: Прохоров А. В. Пользователь: prokhorovav Дата подписания: 25.01.2022	

Разработчик программы,  
к.техн.н., доц., доцент

И. В. Максакова

	Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП	
Кому выдан: Максакова И. В. Пользователь: maksakovav Дата подписания: 25.01.2022	

СОГЛАСОВАНО

Руководитель направления  
д.экон.н., доц.

А. В. Карпушкина

	Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП	
Кому выдан: Карпушкина А. В. Пользователь: karpushkinav Дата подписания: 25.01.2022	

Челябинск

## **1. Цели и задачи дисциплины**

Цель изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» – формирование у выпускников знаний теории и практики управления финансами предприятия, представления о специальных проблемах финансового менеджмента, а также привитие практических навыков решения задач управления финансами предприятия. Основные задачи дисциплины: – дать представление об основных понятиях, сущности, целях и задачах финансового менеджмента; – определить информационную базу финансового менеджмента; – научить методам финансового анализа и показать их роль в обосновании управленческих решений; - научить технологиям финансового прогнозирования и планирования, постановке системы бюджетирования; - научить методам финансового обоснования стратегических и оперативных решений – показать сущность, цели и задачи финансового планирования и научить методам финансового прогнозирования и планирования; – рассмотреть проблемы, методы и приемы управления активами предприятия. Определить критерии краткосрочных и долгосрочных финансовых решений; – рассмотреть проблемы финансирования деятельности предприятия, методы и приемы управления капиталом; – изучить основные подходы к оценке и управлению рисками предприятия; – познакомить со спецификой финансового управления предприятием в состоянии кризиса.

## **Краткое содержание дисциплины**

Дисциплина "Финансовый менеджмент" охватывает основные вопросы управления финансами предприятия: оценку текущего финансового состояния, финансовое планирование и постановку системы бюджетирования, проблемы долгосрочных и краткосрочных финансовых решений, риски в управлении финансами, источники финансирования деятельности предприятия и их стоимость. Таким образом, будущие выпускники университета получат представление как об основных задачах в управлении финансами организации, так и о функциях и обязанностях специалистов в области управления финансами

## **2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач	Знает: - основные понятия, категории и методы управления финансами; - цель, содержание и специальные показатели финансового менеджмента; - ключевые концепции теории управления финансами; - основные методы и модели обоснования долгосрочных и краткосрочных финансовых решений Умеет: - разработать управленческие решения на основе диагностики финансового положения предприятия; - обосновать политику управления оборотным капиталом предприятия/организации; - разработать финансовую структуру предприятия и просчитать его операционные и финансовые бюджеты; - обосновать и просчитать

	эффективность принятия долгосрочных финансовых решений Имеет практический опыт: - владения методами финансовой диагностики и финансового планирования; - владения методами управления оборотным капиталом; - применения методов обоснования выбора источников финансирования деятельности предприятия
ПК-6 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для целей бюджетирования и управления денежными потоками	Знает: - основные методы и модели финансового управления Умеет: - определять общую потребность экономического субъекта в финансовых ресурсах, планировать структуру источников финансирования, анализировать денежные потоки предприятия Имеет практический опыт: - бюджетирования и анализа денежных потоков экономического субъекта

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.12 Финансы, денежное обращение и кредит, 1.О.15 Основы менеджмента, Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) (4 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.12 Финансы, денежное обращение и кредит	Знает: - сущность финансов, их функции и роль в экономике; - принципы финансовой политики и финансового контроля; - законы денежного обращения; - функции банков и классификацию банковских операций; - цели, типы и инструменты денежно-кредитной политики; - структуру и принципы функционирования финансовой и бюджетной системы; - характеристики кредитов и кредитной системы; - основные категории финансов организаций Умеет: - оперировать кредитно-финансовыми понятиями и категориями; - ориентироваться в схемах построения и взаимодействия различных сегментов финансового рынка; - проводить анализ показателей, связанных с денежным обращением; - проводить анализ структуры государственного бюджета и источников финансирования; - анализировать и оценивать источники финансирования деятельности предприятий и организаций Имеет практический

	опыт: - владения методами расчета показателей эффективности функционирования финансовой системы государства; - применения методик сравнения источников финансирования деятельности предприятий и организаций
1.О.15 Основы менеджмента	Знает: - основные приемы и нормы социального взаимодействия; - основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни, - основные понятия, виды организационно-управленческих решений;- требования к решению поставленных профессиональных задач при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами; - критерии оценки эффективности принятого решения Умеет: - устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе;- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения, - предлагать организационно-управленческие решения, максимально соответствующие различным экономическим и управленческим ситуациям, нести за них ответственность;- грамотно решать поставленные профессиональные задачи, исходя из поставленных целей при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами; - учитывать последствия управленческих решений и меру ответственности за их принятие Имеет практический опыт: - владения основными методами и нормами социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - управления собственным временем; - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; - применения методик саморазвития и самообразования в течение всей жизни, - принятия организационно-управленческих решений и их оценки;- систематизации и учета последствий принятых организационно-управленческих решений
Учебная практика, научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) (4 семестр)	Знает: - экономико-математические методы, методы статистического анализа данных для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники, - теоретические основы и методы

системного подхода для решения профессиональных задач; - методы поиска и анализа информации, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни, - современные информационные технологии и программные средства, необходимые для решения профессиональных задач, - основные положения экономической, организационной и управленческой теории, - основные приемы, методы и нормы деловой коммуникации , - нормативно-правовую базу в профессиональной деятельности Умеет: - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для решения поставленных задач, - осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения, - осуществлять обоснованный выбор современных информационных технологий и программных средств, необходимых для решения профессиональных задач, - применять положения экономической, организационной управленческой теории при решении профессиональных задач, - осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, - определять круг задач в рамках поставленной цели, действующих нормативно-правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений Имеет практический опыт: - сбора, обработки, анализа и систематизации информации, в том числе по статистическим обследованиям и опросам; - применения статистических, экономико-математических методов и маркетингового исследования количественных и качественных показателей деятельности организации, - поиска и критического анализа информации, - управления собственным временем; - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; - применения методик саморазвития и самообразования в течение всей жизни, - применения современных информационных технологий и программных средств, необходимых для решения профессиональных задач, - решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории, - деловых

	коммуникаций в устной и письменной форме, - определения круга задач и выбора оптимального способа их решения с учетом правовых норм и имеющихся ресурсных ограничений
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 43,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>		
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	100,5	100,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	20	20
Подготовка к экзамену	30	30
Самостоятельное изучение разделов дисциплины и подготовка к выполнению заданий	50,5	50,5
Консультации и промежуточная аттестация	11,5	11,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение в курс "Финансовый менеджмент", основные категории, специфические показатели, диагностика финансового состояния предприятия	8	4	4	0
2	Финансовое планирование и бюджетирование. Риски в управлении финансами	8	4	4	0
3	Управление оборотным капиталом	8	4	4	0
4	Управление прибылью. Инвестиционные решения в управлении финансами предприятия. Источники финансирования деятельности предприятия, цена и структура капитала	8	4	4	0

##### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во

			часов
1, 2	1	Цели и задачи финансового менеджмента, основные концепции. Функции финансового менеджмента организация работы финансовых служб предприятия. Информационная база финансового менеджмента, анализ финансового состояния	4
3, 4	2	Постановка системы бюджетирования. Финансовое планирование. Риски в управлении финансами. Операционный и финансовые рычаги	4
5, 6	3	Управление оборотным капиталом, модели, управление компонентами оборотного капитала: производственными запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами	4
7, 8	4	Управление прибылью. Инвестиционные решения: методы оценки экономической эффективности и финансовой состоятельности проектов. Источники финансирования деятельности предприятия, цена капитала и его структура	4

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1, 2	1	Решение задач, анализ ситуаций по теме «Анализ финансового состояния предприятия», интерпретация результатов,	4
3, 4	2	Решение задач, анализ ситуаций по теме «Финансовое планирование и бюджетирование», задачи на оценку и анализ рисков в управлении финансами	4
5, 6	3	Решение задач по анализу эффективности использования оборотного капитала, анализ кейса	4
7, 8	4	Задачи и кейсы на оценку инвестиционных решений, расчет WACC, кейсы: выбор источника финансирования деятельности предприятия	4

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	<a href="https://edu.susu.ru/course/view.php?id=10406">https://edu.susu.ru/course/view.php?id=10406</a>	6	20
Подготовка к экзамену	ЭУМЛ: № 1 с. 10-406, №2 с. 11-413	6	30
Самостоятельное изучение разделов дисциплины и подготовка к выполнению заданий	ЭУМЛ: № 1 с. 10-406, №2 с. 11-413	6	50,5

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

## 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	6	Текущий контроль	Тест по теме 1	0,1	10	Тест состоит из 10 вопросов На ответы отводится 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллам. Предоставляется две попытки для прохождения теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Тест считается успешно пройденным, если вы дали не менее 60% правильных ответов.	экзамен
2	6	Текущий контроль	Тест по теме 2	0,15	10	Тест состоит из 10 вопросов На ответы отводится 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллам. Предоставляется две попытки для прохождения теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Тест считается успешно пройденным, если вы дали не менее 60% правильных ответов.	экзамен
3	6	Текущий контроль	Задание по теме 2	0,15	15	Задание содержит три задачи. Каждая правильно решенная задача оценивается 5 баллов. Ответ должен содержать обоснование решения, комментарии и выводы по каждой задаче	экзамен
4	6	Текущий контроль	Тест по теме 3	0,15	10	Тест состоит из 10 вопросов На ответы отводится 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллам. Предоставляется две попытки для прохождения теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Тест считается успешно пройденным, если вы дали не менее 60% правильных ответов.	экзамен
5	6	Текущий контроль	Задание по теме 3	0,15	15	Задание содержит три задачи. Каждая правильно решенная задача оценивается 5 баллов. Ответ должен содержать обоснование решения, комментарии и выводы по каждой задаче	экзамен
6	6	Текущий контроль	Тест по теме 4	0,15	10	Тест состоит из 10 вопросов На ответы отводится 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллам. Предоставляется две попытки для прохождения теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток.	экзамен

						Тест считается успешно пройденным, если вы дали не менее 60% правильных ответов.	
7	6	Текущий контроль	Задание по теме 4	0,15	15	Задание содержит три задачи. Каждая правильно решенная задача оценивается 5 баллов. Ответ должен содержать обоснование решения, комментарии и выводы по каждой задаче	экзамен
8	6	Курсовая работа/проект	Курсовая работа	-	100	Критерии отценки в файле	курсовые работы
9	6	Промежуточная аттестация	Тест промежуточной аттестации	-	30	Промежуточная аттестация проводится на портале «Электронный ЮУрГУ» ( <a href="https://edu.susu.ru">https://edu.susu.ru</a> ). В назначенное по расписанию время студент проходит видео- и аудио-идентификацию и выполняет Экзаменационный тест. Студенту предоставляется 1 попытка с ограничением по времени для прохождения теста. Попытки оцениваются автоматически: максимальный балл за каждый вопрос - 1. Количество вопросов - 30. Метод оценивания — высшая оценка.	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе взвешенной суммы полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и задание промежуточной аттестации.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
курсовые работы	Защита курсовой работы выполняется в комиссии, состоящей не менее, чем из двух преподавателей. На защите студент коротко (3-5 мин.) докладывает об основных проектных решениях, принятых в процессе разработки, и отвечает на вопросы членов комиссии. Оценивание результатов выполнения курсовой работы происходит на основе взвешенной суммы полученных оценок за выполненную работу (пояснительную записку) и защиту работы комиссии, при этом используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)	В соответствии с п. 2.7 Положения

## 6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
ОПК-1	Знает: - основные понятия, категории и методы управления финансами; - цель, содержание и специальные показатели финансового менеджмента; -ключевые концепции теории управления	++	+	+	+	+	++			

	финансами; -основные методы и модели обоснования долгосрочных и краткосрочных финансовых решений					
ОПК-1	Умеет: - разработать управленческие решения на основе диагностики финансового положения предприятия; - обосновать политику управления оборотным капиталом предприятия/организации; - разработать финансовую структуру предприятия и просчитать его операционные и финансовые бюджеты; -обосновать и просчитать эффективность принятия долгосрочных финансовых решений	+	+	+++		
ОПК-1	Имеет практический опыт: - владения методами финансовой диагностики и финансового планирования; - владения методами управления оборотным капиталом; - применения методов обоснования выбора источников финансирования деятельности предприятия	+	+	+++		
ПК-6	Знает: - основные методы и модели финансового управления	++	+	+	+	
ПК-6	Умеет: - определять общую потребность экономического субъекта в финансовых ресурсах, планировать структуру источников финансирования, анализировать денежные потоки предприятия	+	+	++		
ПК-6	Имеет практический опыт: - бюджетирования и анализа денежных потоков экономического субъекта	+	+	++		

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### a) основная литература:

Не предусмотрена

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

- Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489484> (дата обращения: 22.01.2022).

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 456 с. —

		(Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/444149">https://urait.ru/bcode/444149</a> (дата обращения: 22.01.2022).
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 467 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3638-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/425835">https://urait.ru/bcode/425835</a> (дата обращения: 22.01.2022).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	108 (ПЛК)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Лекции	108 (ПЛК)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Самостоятельная работа студента	108 (ПЛК)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)