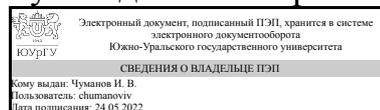


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



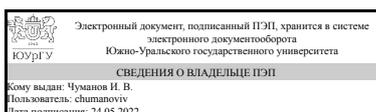
И. В. Чуманов

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.05 Управление проектами  
для направления 22.04.02 Metallургия  
уровень Магистратура  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Техника и технологии производства материалов

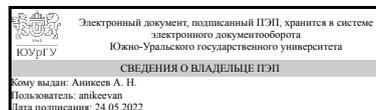
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 22.04.02 Metallургия, утверждённым приказом Минобрнауки от 24.04.2018 № 308

Зав.кафедрой разработчика,  
д.техн.н., проф.



И. В. Чуманов

Разработчик программы,  
к.техн.н., доц., доцент



А. Н. Анисеев

## 1. Цели и задачи дисциплины

формирование и развитие компетенций, позволяющих рационально влиять на проекты на различных стадиях их жизненного цикла, а также эффективно осуществлять проектную и организационно-управленческую деятельность вообще и в металлургии и в машиностроении в частности.

## Краткое содержание дисциплины

В курсе описаны современные подходы к управлению различными проектами (в т.ч. научными), проектный менеджмент. В процессе освоения курса студенты обучаются выявлению целей проекта (первоначальных, второстепенных, истинных, ложных, совпадающих и т.д.), выявлению путей их достижения, выявления явных и неявных ограничений, которые возникнут в процесс выполнения проекта. Особой статьей идет построения плана реализации проекта с точки зрения планирования ресурсов, необходимых для его выполнения, сроков реализации, подбора коллектива исполнителей с оценкой компетентности, которой должны обладать исполнители. Заключительная часть курса представляет собой методологию анализа и обработки полученных результатов, оценку достижения целей проекта, полноту выполнения.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: Знать этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами Умеет: Уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла Имеет практический опыт: Владеть методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта
ОПК-3 Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области системы менеджмента качества	Знает: Знать основные положения системы менеджмента качества, требования, предъявляемые к качеству выполняемых научных исследований, требования к качеству продукции производимой в отрасли металлургии и металлообработки Умеет: Уметь применять основные методы достижения качества на практике, анализировать практику управления качеством на производственных предприятиях металлургической отрасли Имеет практический опыт: Владеть применением основные требования стандарта качества в управлении деятельности в рамках

	проводимых исследований, знаниями управления качеством на производственных предприятиях металлургической отрасли
--	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 18,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	6	6
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	6	6
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	89,75	89,75
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Поиск, обработка и освоение информации на темы: Классификация понятий и типов проектов. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов. Методы управления проектами. Проектный анализ: Общие положения. Экспертиза проектов. Организационные формы управления проектами. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Методы и средства организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	89,75	89.75
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР

1	Система управления проектами	2	2	0	0
2	Цели, фазы и структура проектов	1	0	1	0
3	Планирование потребности и использование ресурсов	1	1	0	0
4	Методы и приемы управления	4	2	2	0
5	Многопроектное управление	3	1	2	0
6	Оценка эффективности проектов	1	0	1	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие проект и задачи управления проектами. Взаимосвязь управления проектами, инвестициями и функциональным менеджментом. Формирование инвестиционного замысла проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта.	2
3	3	Основные понятия и определения. Процесс планирования. Детальное планирование. Документирование плана проекта. Основные понятия и определения.	1
4	4	Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Управление изменениями. Основные принципы управления стоимостью проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	2
5	5	Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта. Управление персоналом команды. Управлению рисками. Управление коммуникациями проекта.	1

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
2	2	Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Бизнес-план. Организация проектного финансирования. Маркетинг проекта.	1
4	4	Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Управление изменениями. Контроль стоимости проекта.	2
5	5	Управления временем. Управление персоналом команды. Управление коммуникациями проекта.	2
6	6	Оценка эффективности инвестиционного проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов

Поиск, обработка и освоение информации на темы: Классификация понятий и типов проектов. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов. Методы управления проектами. Проектный анализ: Общие положения. Экспертиза проектов. Организационные формы управления проектами: Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Методы и средства организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	-	4	89,75
---	---	---	-------

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Семестр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Промежуточная аттестация	зачет	-	6	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). В билете содержится 2 вопроса, позволяющие оценить сформированность компетенций. На ответ отводится 1 акад. час. Правильные ответы на вопросы соответствует 5 баллам и выше- оценка "зачтено". Максимальное количество баллов за один вопрос – 3 балла.	зачет

### 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). В билете содержится 2 вопроса, позволяющие оценить сформированность компетенций. На ответ отводится 1 акад. час. Правильные ответы на вопросы соответствует 5 баллам и выше- оценка "зачтено". Максимальное количество баллов за один вопрос – 3 балла.	
--	---	--

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№
		КМ
		1
УК-2	Знает: Знать этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	+
УК-2	Умеет: Уметь разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	+
УК-2	Имеет практический опыт: Владеть методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	+
ОПК-3	Знает: Знать основные положения системы менеджмента качества, требования, предъявляемые к качеству выполняемых научных исследований, требования к качеству продукции производимой в отрасли металлургии и металлообработки	+
ОПК-3	Умеет: Уметь применять основные методы достижения качества на практике, анализировать практику управления качеством на производственных предприятиях металлургической отрасли	+
ОПК-3	Имеет практический опыт: Владеть применением основные требования стандарта качества в управлении деятельности в рамках проводимых исследований, знаниями управления качеством на производственных предприятиях металлургической отрасли	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Котлер, Ф. Маркетинг. Менеджмент [Текст] : пер. с англ. / Ф. Котлер, К. Л. Келлер. - 12-е изд. - СПб. и др. : Питер, 2006. - 814 с. : ил. - (Классический зарубежный учебник)
2. Волгин, В. В. Склад : Организация, управление, логистика [Текст] / В. В. Волгин. - 6-е изд., перераб. и доп. - М. : Дашков и К, 2005. - 735 с. : ил.
3. Голубева, Н. М. Управление человеческими ресурсами [Текст] : учеб. пособие по направлению 080200 "Менеджмент" / Н. М. Голубева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Каф. Экономика и право ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2013. - 83 с.

#### б) дополнительная литература:

1. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Т. Алиев и др. ; рук. авт. коллектива и шеф-ред. И. К. Ларионов. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Дашков и К, 2005. - 289 с.
2. Управление обеспечением качества и конкурентоспособности продукции [Текст] : учеб. для экон. и машиностр. специальностей вузов / Н. Л. Маренков, В. П. Мельников, В. П. Смоленцев, А. Г. Схиртладзе ; под ред. Н. Л. Маренкова. - М. ; Ростов н/Д : Феникс, 2004. - 508 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Виханский, О. С. Стратегическое управление [Текст] : учеб. для вузов по специальности "Менеджмент" / О. С. Виханский ; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Экономистъ, 2004. - 292 с. : ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:  
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Троцкий М. Управление проектами / Троцкий М., Груча Б., Огонек К. Издательство "Финансы и статистика", 2011. - 304 с.:ил.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

### Электронная учебно-методическая документация

Нет

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет, диф. зачет	306 (2)	Экран рулонный – 1 шт., Системный блок Celeron A/300 128/32/3.2/1.44/SVGA 4D 1- шт., Проектор BENQ – 1 шт., Комплект оборудования для определения химического состава сплавов черных и цветных металлов на базе эмиссионного универсального спектрометра – 1 шт., Типовой комплект оборудования «Теплотехника» - 1 шт., Типовой комплект оборудования «Термодинамика» - 1 шт.
Практические занятия и семинары	306 (2)	Экран рулонный – 1 шт., Системный блок Celeron A/300 128/32/3.2/1.44/SVGA 4D 1- шт., Проектор BENQ – 1 шт., Комплект оборудования для определения химического состава сплавов черных и цветных металлов на базе эмиссионного универсального спектрометра – 1 шт., Типовой комплект оборудования «Теплотехника» - 1 шт., Типовой

		комплект оборудования «Термодинамика» - 1 шт.
Самостоятельная работа студента	401 (2)	Системный блок Celeron D 320 2,40 Ghz\256 Mb\80 Gb – 2 шт.; Компьютер в составе: системный блок Intel Core2 DuoE6400/2*512 MB/120GbP5B-VM/3C905CX-ТХ-М/Кb – 8 шт.; Монитор 17" Samsung Sync Master 765 MB – 9 шт.; Монитор 17" Samsung Sync Master 797 MB – 1 шт.; Экран настенный Proecta – 1 шт.; Проектор Acer X1263 – 1 шт.;
Лекции	306 (2)	Экран рулонный – 1 шт., Системный блок Celeron A/300 128/32/3.2/1.44/SVGA 4D 1- шт., Проектор BENQ – 1 шт., Комплект оборудования для определения химического состава сплавов черных и цветных металлов на базе эмиссионного универсального спектрометра – 1 шт., Типовой комплект оборудования «Теплотехника» - 1 шт., Типовой комплект оборудования «Термодинамика» - 1 шт.