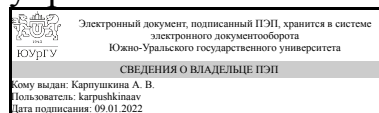


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



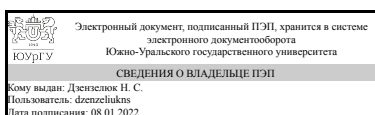
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.05.02 Организационные структуры проектного управления  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление рисками  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

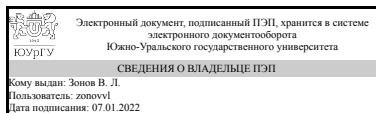
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



В. Л. Зонов

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об организационных структурах проектного управления. Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами проектирования организационных структур проектного управления. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов проектирования организационных структур проектного управления. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "тип организационной структуры управления постоянной (родительской) организации", "организационная структура управления проектной деятельностью организации", "организационная структура управления проектом (программой, портфелем проектов)"; сформировать у студентов представление о типологии организационных структур проектного управления; научить основам организационного проектирования и разработки организационных структур проектного управления; сформировать представление о возможностях использования различных типов организационных структур проектного управления.

### Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Организационные структуры проектного управления" позволяет студенту научиться основам разработки и проектирования различных типов организационных структур проектного управления в организации. На лекционных занятиях рассматриваются основы организационного проектирования, основные типы организационных структур управления постоянной (родительской) организации, организационная структура управления проектной деятельностью в организации, типовая организационная структура управления проектом (программой, портфелем проектов). Подробно рассматриваются преимущества и недостатки организации проектного управления в различных типах организационных структур управления постоянной (родительской) организации. Обзорно освещаются вопросы адаптации организационных структур проектного управления к конкретной предметной области проекта. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки проектирования организационных структур проектного управления в зависимости от масштаба и предметной области проекта (программы, портфеля проектов).

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Знать: основные типы организационных структур управления постоянной (родительской) по отношению к проекту организации; организационную структуру управления проектной деятельностью организации; организационные структуры управления проектом, программой, портфелем проектов.
	Уметь: проектировать организационные

	<p>структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</p> <p>Владеть: способностью и навыками проектирования организационных структур проектного управления; распределения и делегирования полномочий с учётом личной ответственности за осуществляемые мероприятия.</p>
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p>Знать: методы разработки и принятия организационно-управленческих решений, формы ответственности за принятое решение.</p> <p>Уметь: находить организационно-управленческие решения, связанные с организационными структурами проектного управления.</p> <p>Владеть: способностью и навыками находить организационно-управленческие решения, связанные с организационными структурами проектного управления, и готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений.</p>
ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p>Знать: основные элементы системы организации и управления проектной деятельностью компании, их роль и функции при управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.</p> <p>Уметь: разрабатывать и внедрять элементы системы управления проектной деятельностью; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач.</p> <p>Владеть: способностью и навыками организации и управления проектной деятельностью с использованием возможностей СУПД компании.</p>

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.19 Теория организации, Б.1.24 Управление проектами	ДВ.1.09.01 Имитационное моделирование проектов и анализ рисков, ДВ.1.12.01 Управление операционными и интегрированными рисками

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
------------	------------

Б.1.24 Управление проектами	<p>Знать: определение проекта и программы; классификацию проектов и программ; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры мониторинга и контроля выполнения проекта; вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, лидерства и управления конфликтами в управлении проектами; основные организации профессионального сообщества управления проектами; лучшие отечественные и зарубежные практики управления проектами; инструменты и методы управления коммуникациями проекта. Уметь: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами (программами) и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; определять контрольные события; разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию вовлечённого в проект персонала; организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникации; организовывать и проводить совещания, семинары, "круглые столы" и мастер-классы по обмену опытом с участием деловых партнёров. Владеть: методами реализации основных управленческих функций применительно к проекту (программе); современным инструментарием управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; методом контроля по "вехам"; современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение; навыками бизнес-коммуникаций в области управления проектами, программами и портфелями проектов.</p>
Б.1.19 Теория организации	<p>Знать: основные типы организационных структур управления компанией; преимущества и недостатки различных типов организационных структур управления. Уметь: проектировать организационные структуры управления компанией, определять рациональный тип организационной структуры управления для конкретной организации. Владеть: способностью и навыками проектировать рациональные организационные структуры управления организацией.</p>

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60
Подготовка к контрольной работе	18	18
Подготовка к практическим занятиям	32	32
Подготовка к зачёту	10	10
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы организационного проектирования	12	4	8	0
2	Преимущества и недостатки организации проектного управления в различных типах организационных структур управления постоянной (родительской организации)	14	6	8	0
3	Организационные структуры управления проектной деятельностью организации	22	6	16	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Организационное проектирование как инструмент распределения ответственности и полномочий	2
2	1	Матрица ответственности. Матрица распределения административных задач управления (матрица РАЗУ)	2
3-5	2	Организация проектного управления в различных типах организационных структур управления постоянной (родительской по отношению к проекту) организацией	6
6	3	Организационные структуры управления проектной деятельностью в организации	2
7, 8	3	Организационные структуры управления проектом (программой, портфелем проектов)	4

### 5.2. Практические занятия, семинары

№	№	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-
---	---	---	------

занятия	раздела		во часов
1	1	Организационное проектирование как инструмент распределения ответственности и полномочий	2
2	1	Матрица ответственности и её связь с иерархической структурой работ проекта (ИСП)	2
3	1	Матрица ответственности в форме матрицы разделения административных задач управления (матрицы РАЗУ)	2
4	1	Понятие "типа организационной структуры управления"	2
5	2	Преимущества и недостатки организации проектного управления в функциональной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации	2
6	2	Преимущества и недостатки организации проектного управления в матричной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации	2
7	2	Преимущества и недостатки организации проектного управления в проектной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации	2
8	2	Другие возможные варианты организационной структуры проектного управления	2
9	3	Организационные структуры управления проектной деятельностью	2
10	3	Проектный комитет организации и его функции	2
11	3	Проектный офис организации: основные типы и функции	2
12	3	Управляющие комитеты проектов и программ проектов	2
13	3	Кураторы (спонсоры) проектов и программ проектов	2
14	3	Руководители портфелей проектов	2
15	3	Команды управления проектов и программ проектов	2
16	3	Проектные офисы проектов и программ проектов	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к контрольной работе	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учебник для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. / М.Л. Разу, Т.М. Бронникова, Б.М. Разу и др.; Под ред. М.Л. Разу. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. PMI, 2013. Гетманова, Г.В. Современные организационные структуры и механизмы управления: учеб. пособие / Г.В. Гетманова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО	18

	<p>СПбУТУиЭ, 2011. — 159 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/63991">http://e.lanbook.com/book/63991</a>. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами: учеб. пособие / И.П. Беликова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Ставрополь : СтГАУ, 2014. — 88 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/82180">http://e.lanbook.com/book/82180</a>. Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a></p>	
Подготовка к практическим занятиям	<p>Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учебник для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. / М.Л. Разу, Т.М. Бронникова, Б.М. Разу и др.; Под ред. М.Л. Разу. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. РМІ, 2013. Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. — Режим доступа: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a>. Гетманова, Г.В. Современные организационные структуры и механизмы управления: учеб. пособие / Г.В. Гетманова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО СПбУТУиЭ, 2011. — 159 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/63991">http://e.lanbook.com/book/63991</a>. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами: учеб. пособие / И.П. Беликова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Ставрополь : СтГАУ, 2014. — 88 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/82180">http://e.lanbook.com/book/82180</a>. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a></p>	32
Подготовка к зачёту	<p>Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учебник для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. / М.Л. Разу, Т.М. Бронникова, Б.М. Разу и др.; Под ред. М.Л. Разу. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). - Пятое издание. РМІ, 2013. Гетманова, Г.В. Современные организационные структуры и механизмы управления: учеб. пособие / Г.В. Гетманова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО</p>	10

	СПбУТУиЭ, 2011. — 159 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/63991">http://e.lanbook.com/book/63991</a> . Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами: учеб. пособие / И.П. Беликова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Ставрополь : СтГАУ, 2014. — 88 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/82180">http://e.lanbook.com/book/82180</a> . Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 N 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации") [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Режим доступа : <a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a>	
--	--	--

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Игровое проектирование	Практические занятия и семинары	Разработка матрицы РАЗУ (занятие № 3); применение "нестандартных" организационных структур проектного управления (занятие № 8); проектирование организационной структуры [команды] управления проектом (занятие № 15).	6

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Разбор конкретных ситуаций и лучших практик использования организационных структур проектного управления в Российской Федерации	Организация проектного управления в матричной и проектной организационных структурах управления постоянной (родительской) организации; лучшие команды управления проектом: по материалам конференций "Лучшие практики управления проектами в Российской Федерации" (на лекционных занятиях № 5 и № 7).
Использование проектно-организованных технологий обучения работе в команде над комплексным решением практических задач	На практических занятиях с элементами игрового проектирования (занятия № 3, № 8 и № 15)

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: Использование в лекционных материалах опыта организации проектной деятельности и организационных структур проектного управления в ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)" при разработке и реализации программы развития университета в рамках проекта "5-100".

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля	№№
--------------	---------------------------------	--------------	----



разделов дисциплины		(включая текущий)	заданий
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	зачёт	Вопр.2, 3, 27, 28
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	зачёт	Вопр.18-26
Все разделы	ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	зачёт	Вопр.1, 4-17
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	контрольная работа	1-3
Все разделы	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	контрольная работа	7-9
Все разделы	ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	контрольная работа	4-6

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
зачёт	<p>Мероприятие промежуточной аттестации проводится в форме устного опроса по билетам. В аудитории, где проводится зачёт, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Каждый билет содержит три вопроса, по одному вопросу из каждого раздела дисциплины. Время на подготовку ответа 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019г. №179).</p> <p>Критерии оценивания: верный ответ на вопрос билета - 2 балла, частично верный ответ на вопрос билета - 1 балл; неверный ответ на вопрос билета - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 6 баллов. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета. На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся на основе полученных баллов за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить зачет на</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине равен или больше 60 %</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине менее 60%</p>

	основе сформированного рейтинга или улучшить свой результат.	
контрольная работа	<p>Письменная контрольная работа, выполняемая на практических занятиях № 5, № 9, № 15 и №16 по вариантам заданий. Время на выполнение: 20 минут. Каждый вариант содержит одно задание. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019г. №179). Критерии оценивания задания в каждой контрольной работе: верный, развёрнутый ответ на задание - 3 балла; верный, но односложный ответ на задание - 2 балла; частично верный ответ на задание - 1 балл; неверный ответ на задание - 0 баллов. Максимальное количество баллов за каждую контрольную работу - 3 балла.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие равен или больше 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%</p>

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
зачёт	<p><b>ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЁТУ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Концептуальные положения организационного проектирования</li> <li>2. Матрица ответственности как инструмент проектного управления</li> <li>3. Матрица разделения административных задач управления (матрица РАЗУ)</li> <li>4. Понятие типа организационной структуры управления</li> <li>5. Особенности сильной, слабой и сбалансированной матричной организационной структуры управления постоянной (родительской) организации</li> <li>6. Преимущества организации проектного управления в функциональной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>7. Недостатки организации проектного управления в функциональной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>8. Преимущества организации проектного управления в матричной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>9. Недостатки организации проектного управления в матричной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>10. Преимущества организации проектного управления в проектной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>11. Недостатки организации проектного управления в проектной организационной структуре управления постоянной (родительской) организации</li> <li>12. Особенности механистических организационных структур управления</li> <li>13. Особенности органистических организационных структур управления</li> <li>14. Организационная структура, при которой управление проектом осуществляется заказчиком</li> <li>15. Организационная структура, при которой управление проектом осуществляется генподрядчиком</li> <li>16. Организационная структура, при которой управление проектом осуществляется специализированной управляющей фирмой</li> <li>17. Общая последовательность разработки и создания организационной структуры проектного управления</li> <li>18. Организационная структура управления проектной деятельностью организации</li> <li>19. Понятие и функции Проектного комитета организации</li> <li>20. Понятие, типы и функции Проектного офиса организации</li> <li>21. Понятие и функции Управляющего комитета проекта или программы</li> <li>22. Функции Руководителя портфеля проектов</li> <li>23. Понятие и функции Проектного офиса проекта или программы</li> <li>24. Понятие и функции команды управления проектом или программой</li> </ol>

	25. Функции Руководителя программы 26. Функции Руководителя проекта 27. Специфика и ответственность Управления проектами (Project Management) 28. Специфика и ответственность Руководства проектами (Project Governance)
контрольная работа	<b>ЗАДАНИЯ К КОНТРОЛЬНЫМ РАБОТАМ</b> Задание 1 Опишите, что собой представляет матрица ответственности и для чего она необходима в проектном управлении. Задание 2 Опишите особенности матрицы разделения административных задач управления (матрицы РАЗУ). Какие функции запрещены к совмещению в матрице РАЗУ? Задание 3 Что такое «тип организационной структуры управления»? Какие типы организационных структур управления постоянной (родительской) организацией Вам известны? Задание 4 Кратко опишите преимущества и недостатки организации проектного управления в функциональной организационной структуре постоянной (родительской) организации. Задание 5 Кратко опишите преимущества и недостатки организации проектного управления в матричной организационной структуре постоянной (родительской) организации. Задание 6 Кратко опишите преимущества и недостатки организации проектного управления в проектной организационной структуре постоянной (родительской) организации. Задание 7 Кратко опишите функции Проектного комитета организации. Задание 8 Кратко опишите функции Проектного офиса организации. Задание 9 Кратко опишите «типовой» состав и функции команды управления проектом. Задание 10. Напишите критерии выбора той или иной организационной структуры управления проектами. Задание 11. Изобразите графически (таблицей) выбор организационной структуры. Задание 12. Изобразите графически проектную структуру

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. М. Л. Разу, Т. М. Бронникова, Б. М. Разу, и др.; Под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с.

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: [www.pmmagazine.ru](http://www.pmmagazine.ru)
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: [www.grebennikon.ru](http://www.grebennikon.ru)
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). - Пятое издание. PMI, 2013.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). - Пятое издание. PMI, 2013.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000486027</a>
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. <a href="https://urait.ru/bcode/412602">https://urait.ru/bcode/412602</a>
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Гетманова, Г.В. Современные организационные структуры и механизмы управления: учеб. пособие / Г.В. Гетманова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : ИЭО СПбУТУиЭ, 2011. — 159 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/63991">http://e.lanbook.com/book/63991</a>
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами: учеб. пособие / И.П. Беликова. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Ставрополь : СтГАУ, 2014. — 88 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/82180">http://e.lanbook.com/book/82180</a>

### 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

**10. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиоколонками
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Пересдача	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Зачет, диф.зачет	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска