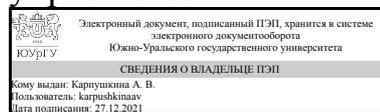


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



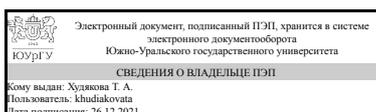
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины** ДВ.1.11.02 Разработка IT-стратегии  
**для направления** 38.03.05 Бизнес-информатика  
**уровень** бакалавр **тип программы** Академический бакалавриат  
**профиль подготовки**  
**форма обучения** очная  
**кафедра-разработчик** Цифровая экономика и информационные технологии

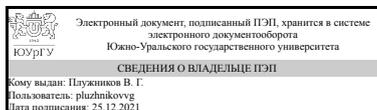
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2016 № 1002

Зав.кафедрой разработчика,  
Д.ЭКОН.Н., доц.



Т. А. Худякова

Разработчик программы,  
старший преподаватель



В. Г. Плужников

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель курса – ознакомление с современными методиками и практиками: разработки ИТ-стратегии социально-экономических систем (СЭС); инжиниринга и реинжиниринга ИТ-архитектур бизнес-процессов и систем управления СЭС, информационных систем обеспечения управления процессами трансформирования бизнеса в условиях динамично меняющихся условий внешней среды. Задачами освоения дисциплины являются: обучение студентов теоретическим и практическим основам знаний в области разработки ИТ-стратегии СЭС; освоение методологии разработки архитектуры предприятия и организации архитектурного процесса; формирование у студентов практических навыков разработки моделей ИТ-инфраструктуры, удовлетворяющим его ИТ-стратегии.

## Краткое содержание дисциплины

Рассмотрены методологии разработки грамотной ИТ-стратегии СЭС и проблем ее разработки. Рассматриваются основные элементы и этапы разработки ИТ-стратегии, связь бизнес-архитектуры и ИТ-стратегий, процесс разработки и управления ИТ-стратегией. Рассмотрены методологии процессного подхода и описания предметных областей СЭС, основные способы описания бизнес-процессов СЭС с применением современных информационных систем. Методы анализа и диагностики внутрифирменного и внешнего окружения. Методы прогнозирования процесса развития социально-экономических систем на основе анализа бизнес-процессов.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Знать: научные подходы выполнения технико-экономического обоснования проектов по совершенствованию и регламентации бизнес-процессов предприятия
	Уметь: выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентации бизнес-процессов предприятия.
	Владеть: методами расчета технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентации бизнес-процессов предприятия
ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	Знать: методические основы разработки стратегии управления фирмой в соответствии с реальной ситуацией; концептуальные основы архитектуры предприятия; методы анализа и моделирования бизнес-процессов;
	Уметь: систематизировать и обобщать информацию, организовывать и проводить исследования в области экономики, управления и ИКТ; разрабатывать миссию и стратегию фирмы в процессе внутрифирменного целеполагания; разрабатывать и анализировать архитектуру предприятия; моделировать, анализировать и

	совершенствовать бизнес-процессы; систематизировать и обобщать информацию.
	Владеть: методами анализа и диагностики внутрифирменного и внешнего окружения; методами прогнозирования развития социально-экономических систем, оценки их состояния, их потенциальные возможности; методами разработки и совершенствования архитектуры предприятия.
ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Знать: научные подходы и методы по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом.
	Уметь: проводить работы по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом
	Владеть: методами рационального выбора ИС и ИКТ управления бизнесом

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
В.1.14 Стратегический менеджмент, ДВ.1.04.01 Экономика предприятия (организации), Б.1.15 Архитектура предприятия	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
ДВ.1.04.01 Экономика предприятия (организации)	Знать: методику расчёта основных технико-экономических показателей организации; состав материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации, показатели их эффективного использования. Уметь: - находить и использовать необходимую экономическую информацию; рассчитывать основные технико-экономические показатели деятельности организации. Владеть: методикой расчёта основных технико-экономических показателей деятельности организации.
Б.1.15 Архитектура предприятия	Знать: методы стратегического анализа и планирования; особенности процесса управления изменениями в организации при доработке ИТ-решений; современные подходы к моделированию и анализу предметной области организации; Уметь: описывать, моделировать и оптимизировать бизнес-процессы компании; разрабатывать и применять экономико-математические модели для обоснования принятия управленческих решений; применять инструментальные средства моделирования социально-экономических процессов;

	разрабатывать бизнес-требования к ИТ-решениям
В.1.14 Стратегический менеджмент	Знать основные понятия, концепции и модели стратегического менеджмента как основного условия устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности предприятия. Уметь формулировать и обосновать миссию предприятия. Владеть методами анализа и диагностики внешнего окружения фирмы, внутрифирменной среды.

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		8	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	24	24	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	24	24	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60	
подготовка к аудиторным занятиям	16	16	
Практическое задание 1. Разработка стратегии развития СЭС.	16	16	
подготовка к экзамену	8	8	
Практическое задание 2. Разработка ИТ-стратегии	20	20	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие и сущность ИТ-стратегии социально-экономических систем.	12	6	6	0
2	Методология разработки ИТ-стратегии. Методы анализа и диагностики внутрифирменного и внешнего окружения.	12	6	6	0
3	Методологии процессного подхода и описания предметных областей СЭС.	12	6	6	0
4	Система управления проектами как инструментинжиниринга и реинжиниринга ИТ-архитектур.	12	6	6	0

##### 5.1. Лекции

№	№	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-
---	---	---	------

лекции	раздела		во часов
1	1	ИТ-стратегия СЭС. Основные понятия и определения. Бизнес и информационные технологии	2
2	1	Классика построения ИТ-стратегии СЭС. Методические принципы построения систем управления фирмы.	2
3	1	Сущность и принципы стратегического менеджмента. Методы анализа и диагностики внешнего окружения.	2
4	2	Методы анализа и диагностики внутрифирменной среды.	2
5	2	Типовые организационные структуры. Технология структуризации и описания организации. Рыночная стратегия и варианты организационных структур компании.	2
6	2	Процессный подход к управлению организацией. Виды специализации бизнес-процессов и распределения ответственности и соответствующие им виды организационных структур..	2
7	3	Система управления и анализ бизнес-процессов. Построение системы управления бизнес-процессами. Методы анализа процессов	2
8	3	Примерная структура описания ИТ-архитектуры. Оптимизация бизнес-процессов и организационной структуры посредством внедрения современных информационных технологий.	2
9	3	Методы разработки ИТ-стратегии социально-экономических систем (СЭС), инжиниринга и реинжиниринга ИТ-архитектур бизнес-процессов и системы управления СЭС	2
10	4	Бизнес-архитектура и архитектура информации. Принципы, модели и стандарты в рамках архитектуры предприятия.	2
11	4	Методологии разработки архитектуры предприятия и организации архитектурного процесса. Методы проектирования и оптимизации организационных структур.	2
12	4	Информационные системы обеспечения управления процессами трансформирования бизнеса в условиях динамично меняющихся условий внешней среды.	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Сущность и принципы стратегического менеджмента Миссия фирмы как динамическая совокупность общественных потребностей.	2
2	1	Взаимосвязь стратегии фирмы и ее ИТ-стратегии, Элементы стратегического управления. Процесс стратегического управления фирмой Этапы жизненного цикла СЭС и ИТ-инфраструктуры.	2
3	1	Основные стратегические типы фирм. Функциональные организационные структуры. Дивизиональные организационные структуры. Процессные организационные структуры. Проектные организационные структуры. Матричные организационные структуры. Линейные организационные структуры. Смешанные организационные структуры.	2
4	2	Анализ и диагностика внешнего окружения. Модели и методы.	2
5	2	Анализ и диагностика внутрифирменной среды Финансовый анализ Дать оценку финансового состояния предприятия (ликвидность, прибыльность, структура и оборачиваемость капитала);	2
6	2	Анализ и диагностика внутрифирменной среды Анализ организационной структуры фирмы Анализ корпоративной культуры.	2

7	3	Многоконтурная модель диагностики фирмы. Оценка эффективности стратегических решений.	2
8	3	Построение дерева работ. Классификация бизнес-процессов.	2
9	3	Основные бизнес-процессы. Обеспечивающие бизнес-процессы. Бизнес-процессы управления. Бизнес-процессы развития. Другие способы классификация бизнес-процессов	2
10	4	Описание окружения бизнес-процесса. Классификация входов и выходов бизнес-процессов.	2
11	4	Принципы, модели и стандарты в рамках архитектуры предприятия. Контекст Архитектуры предприятия. Синхронизация потребностей бизнеса и возможностей ИТ.	2
13	4	Интеграция ключевых процессов управления информационными технологиями предприятия. Архитектура, ИТ-активы и ИТ-проекты.	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Практическое задание 1. Разработка стратегии развития СЭС.	ЭУМД Дополнительная литература Калянов, Г.Н. Консалтинг: от бизнес-стратегии к корпоративной информационно-управляющей системе [Электронный ресурс] : учебник / Г.Н. Калянов. — Электрон. дан. — Москва : Горячая линия-Телеком, 2016. — 210 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/94627">https://e.lanbook.com/book/94627</a> . — Загл. с экрана.	16
подготовка к экзамену	ПУМД основная литература Тарасов, Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. ил. электрон. версия ПУМД дополнительная литература Комплексный экономический анализ предприятия [Текст] учебник для вузов А. П. Калинин и др.; под ред. Н. В. Войтоловского и др. - СПб. и др.: Питер, 2010. - 569 с. табл. Черемных, С. В. Моделирование и анализ систем. IDEF-технологии: практикум [Текст] С. В. Черемных, И. О. Семенов, В. С. Ручкин. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 188, [1] с. ЭУМД Саломатина, А.А. Реинжиниринг бизнес-процессов	8

	<p>проектирования и производства. Приложение II. [Электронный ресурс] / А.А. Саломатина, Ю.Н. Фомина. — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2008. — 84 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/40754">http://e.lanbook.com/book/40754</a> — Загл. с экрана.</p>	
<p>Практическое задание 2. Разработка ИТ-стратегии</p>	<p>ЭУМД Основная литература Грекул, В.И. Аудит информационных технологий [Электронный ресурс] : учеб. / В.И. Грекул. — Электрон. дан. — Москва : Горячая линия-Телеком, 2015. — 154 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/107639">https://e.lanbook.com/book/107639</a>. — Загл. с экрана. Методические пособия для самостоятельной работы студента Саломатина, А.А. Реинжиниринг бизнес-процессов проектирования и производства. Приложение II. [Электронный ресурс] / А.А. Саломатина, Ю.Н. Фомина. — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2008. — 84 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/40754">http://e.lanbook.com/book/40754</a> — Загл. с экрана.</p>	<p>20</p>
<p>подготовка к аудиторным занятиям</p>	<p>ПУМД основная литература Тарасов, Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. ил. электрон. версия ПУМД дополнительная литература Комплексный экономический анализ предприятия [Текст] учебник для вузов А. П. Калинин и др.; под ред. Н. В. Войтоловского и др. - СПб. и др.: Питер, 2010. - 569 с. табл. Черемных, С. В. Моделирование и анализ систем. IDEF-технологии: практикум [Текст] С. В. Черемных, И. О. Семенов, В. С. Ручкин. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 188, [1] с. ЭУМД Саломатина, А.А. Реинжиниринг бизнес-процессов проектирования и производства. Приложение II. [Электронный ресурс] / А.А. Саломатина, Ю.Н. Фомина. — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2008. — 84 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/40754">http://e.lanbook.com/book/40754</a> — Загл. с экрана. Калянов, Г. Н. Консалтинг: от бизнес-стратегии к корпоративной информационно-управляющей системе : учебник / Г. Н. Калянов. — 2-е изд. дополн. — Москва :</p>	<p>16</p>

	Горячая линия-Телеком, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-9912-0174-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/94627">https://e.lanbook.com/book/94627</a> (дата обращения: 17.12.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
--	--	--

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Компьютерное моделирование и практический анализ результатов	Практические занятия и семинары	дискуссия по вопросам темы: формирование стратегии развития ИТ инфраструктуры предприятия по результатам анализа внешней и внутренней среды; прикладные аспекты моделирования бизнес-процессов.	4
Применение электронных мультимедийных учебников и учебных пособий	Лекции	Все разделы лекций представлены в электронном виде в т. ч. презентации, мультимедийные лекции и т.д.	24
Коллективное решение творческих задач	Практические занятия и семинары	Найти «правильное» решение, основанное на своем персональном опыте и опыте коллег.	4
Использование проектно-организованных технологий обучения работе в команде над комплексным решением практических задач.	Самостоятельная работа студента	Коллективная сетевая игра «БИЗНЕС – КУРС: Корпорация Плюс». Программа предоставляет набор управленческих решений и большой объем отчетно-аналитической информации по результатам работы СЭС в целом и отдельных бизнес процессов. в частности.	8

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Работа в малых группах	Работа в малых группах по вопросам : Работа в малых группах по вопросам : освоение практических приемов по проведению количественных и качественных методов диагностики состояния СЭС, построение модели бизнес-процессов сетевой игры «БИЗНЕС – КУРС: Корпорация Плюс». управление ИТ-портфелем.

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Концепция стратегического управления. Понятие и сущность бизнес-стратегии.	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Текущее тестирование по разделу 1	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 1"
Концепция стратегического управления. Понятие и сущность бизнес-стратегии.	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	Текущее тестирование по разделу 1	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 1"
Концепция стратегического управления. Понятие и сущность бизнес-стратегии.	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Текущее тестирование по разделу 1	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 1"
Понятие процесса. Процесс и его компоненты. Описание работ, функций, бизнес-процессов. Классификация бизнес-процессов.	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Практическое задание 1	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Понятие процесса. Процесс и его компоненты. Описание работ, функций, бизнес-процессов. Классификация бизнес-процессов.	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	Практическое задание 1	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Понятие процесса. Процесс и его компоненты. Описание работ, функций, бизнес-процессов. Классификация бизнес-процессов.	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Практическое задание 1	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Элементы Архитектуры предприятия основные понятия и определения.	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Текущее тестирование по разделу 3	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 3"
Элементы Архитектуры предприятия основные понятия и определения.	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение	Текущее тестирование по разделу 3	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний

	стратегических целей и поддержку бизнес-процессов		студентов раздел 3"
Элементы Архитектуры предприятия основные понятия и определения.	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Текущее тестирование по разделу 3	Задания представлены в учебном пособии (ЭУМД) "ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 3"
Система управления проектами как инструмент оперативной адаптации организационной структуры под динамичные изменения внешней среды.	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Практическое задание 2	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Система управления проектами как инструмент оперативной адаптации организационной структуры под динамичные изменения внешней среды.	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	Практическое задание 2	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Система управления проектами как инструмент оперативной адаптации организационной структуры под динамичные изменения внешней среды.	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Практическое задание 2	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии " в электронном ЮУрГУ 2.0
Все разделы	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии" в электронном ЮУрГУ 2.0
Все разделы	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии" в электронном ЮУрГУ 2.0
Все разделы	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации	Задания представлены в методических указаниях по дисциплине "Разработка ИТ-стратегии" в электронном ЮУрГУ 2.0

Все разделы	ПК-12 умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	экзамен	Задания контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации
Все разделы	ПК-13 умение проектировать и внедрять компоненты ИТ-инфраструктуры предприятия, обеспечивающие достижение стратегических целей и поддержку бизнес-процессов	экзамен	Задания контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации
Все разделы	ПК-23 умение консультировать заказчиков по рациональному выбору ИС и ИКТ управления бизнесом	экзамен	Задания контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Текущее тестирование по разделу 1	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 15. Время, отводимое на тестирование 20 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 балл. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 15 за тест. Весовой коэффициент мероприятия – 1.0.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Практическое задание 1	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается задание, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на задания – 16 час. Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено не полностью либо оформлено не качественно - 3 балла; - задание выполнено поверхностно, и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5 за задание. Весовой коэффициент мероприятия – 1.0.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Текущее тестирование	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или

по разделу 3	вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 15. Время, отводимое на тестирование 20 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 балл. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 15 за тест. Весовой коэффициент мероприятия – 1.0.	равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
Практическое задание 2	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается задание, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на задания – 20 час. Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено не полностью либо оформлено не качественно - 3 балла; - задание выполнено поверхностно, и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5 за задание Весовой коэффициент мероприятия – 1.0.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %
экзамен	На экзамене студенту предлагается теоретический билет, включающий 2 вопроса из разделов курса. На подготовку ответов студенту дается 45 минут, после чего происходит индивидуальная беседа с преподавателем. В случае некорректно или неправильно данных ответов студенту могут быть заданы уточняющие вопросы из этой темы. Максимальное количество баллов – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 1,0.	Отлично: студент показал глубокое и полное знание материала по теме билета Хорошо: студент дал правильные и развернутые ответы на билет Удовлетворительно: студент показал знание основных положений учебной дисциплины, хотя допустил отдельные погрешности. Неудовлетворительно: ответы имеют существенные пробелы в знании материала по теме билета

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Текущее тестирование по разделу 1	ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 1.pdf; текущий опрос ИТ стратегия.pdf
Практическое задание 1	Задание 1 ИТ стратегия.pdf
Текущее тестирование по разделу 3	ИТ_Тест контроля знаний студентов раздел 3.pdf
Практическое задание 2	Задание 2 ИТ стратегия.pdf
экзамен	

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Минцберг, Г. Стратегическое сафари : Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента [Текст] пер. с англ. Г. Минцберг, Б. Альстранд, Ж. Лампель. - М.: Альпина Паблишер, 2013. - 365, [1] с. граф., схем.
2. Тарасов, Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. ил. электрон. версия

#### б) дополнительная литература:

1. Комплексный экономический анализ предприятия [Текст] учебник для вузов А. П. Калинин и др.; под ред. Н. В. Войтоловского и др. - СПб. и др.: Питер, 2010. - 569 с. табл.
2. Черемных, С. В. Моделирование и анализ систем. IDEF-технологии: практикум [Текст] С. В. Черемных, И. О. Семенов, В. С. Ручкин. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 188, [1] с.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. антикризисное управление (учебное пособие)
2. Разработка ИТ-стратегии. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине / В.Г. Плужников – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 39с.

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. антикризисное управление (учебное пособие)
2. Разработка ИТ-стратегии. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине / В.Г. Плужников – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 39с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Калянов, Г.Н. Консалтинг: от бизнес-стратегии к корпоративной информационно-управляющей системе [Электронный ресурс] : учебник / Г.Н. Калянов. — Электрон. дан. — Москва : Горячая линия-Телеком, 2016. — 210 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/94627">https://e.lanbook.com/book/94627</a> . — Загл. с экрана.

2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Саломатина, А.А. Реинжиниринг бизнес-процессов проектирования и производства. Приложение II. [Электронный ресурс] / А.А. Саломатина, Ю.Н. Фомина. — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2008. — 84 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/40754">http://e.lanbook.com/book/40754</a> — Загл. с экрана.
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Грекул, В.И. Аудит информационных технологий [Электронный ресурс] : учеб. / В.И. Грекул. — Электрон. дан. — Москва : Горячая линия-Телеком, 2015. — 154 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/107639">https://e.lanbook.com/book/107639</a> . — Загл. с экрана.
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Калянов, Г. Н. Консалтинг: от бизнес-стратегии к корпоративной информационно-управляющей системе : учебник / Г. Н. Калянов. — 2-е изд. дополн. — Москва : Горячая линия-Телеком, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-9912-0174-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/94627">https://e.lanbook.com/book/94627</a> (дата обращения: 17.12.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. -Business Studio. Учебная версия(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	115 (3б)	компьютерный класс с 30 рабочими станциями с требуемым программным обеспечением, мультимедийное оборудование для показа презентаций
Контроль самостоятельной работы	115 (3б)	компьютерный класс с 30 рабочими станциями с требуемым программным обеспечением, мультимедийное оборудование для показа презентаций
Лекции	265 (2)	мультимедийная аудитория
Практические занятия и семинары	115 (3б)	компьютерный класс с 30 рабочими станциями с требуемым программным обеспечением, мультимедийное оборудование для показа презентаций