

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
ЮУрГУ  
Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Карпушкина А. В.  
Пользователь: karpushkinaav  
Дата подписания: 28.01.2022

А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.05 Организация производства и оперативное планирование  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
магистерская программа Стратегическое и корпоративное управление в условиях  
цифровой экономики  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению  
подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от  
12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
д.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Соловьева И. А.  
Пользователь: solovevaia  
Дата подписания: 28.01.2022

И. А. Соловьева

Разработчик программы,  
к.экон.н., доц., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Баева Д. А.  
Пользователь: baevaada  
Дата подписания: 23.01.2022

Д. А. Баева

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной  
программы  
д.экон.н., проф.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе  
электронного документооборота  
Южно-Уральского государственного университета

СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП

Кому выдан: Вайсман Е. Д.  
Пользователь: vaysmanned  
Дата подписания: 28.01.2022

Е. Д. Вайсман

Челябинск

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины – овладение методологией и методами расчета основных плановых показателей и формирования системы планов производственного предприятия. Задачи дисциплины: - изучение методов расчета плановых показателей предприятия; - изучение методов формирования оперативных планов предприятия на основе системы стратегических и тактических планов; - получение навыков определения взаимосвязи между отдельными планами и плановыми показателями, а также навыков анализа последствий изменения плановых показателей; - ознакомление с основными современными методами, применяемыми при осуществлении плановой деятельности на предприятии и организации производства.

## Краткое содержание дисциплины

В рамках дисциплины студенты знакомятся с основными принципами и методами планирования на производственном предприятии, изучают систему планов предприятия и их взаимосвязи, учатся рассчитывать плановые показатели и проводить их взаимную увязку, прослеживать влияние различных факторов на оперативное планирование и организацию производства на предприятии.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знает: основные категории, суть, содержание, цели и задачи организации производства и оперативного планирования; подходы к подбору команды для выполнения поставленной задачи; подходы к организации работы такой команды и выработки командной стратегии Умеет: поставить цель в проектах организации производства и оперативного планирования; подобрать команду для достижения поставленной цели и организовать ее работу, использовать подходы к формированию командной стратегии Имеет практический опыт: командной работы; постановки целей проектов; выработки командной стратегии в различных сферах деятельности
ПК-2 Способен разрабатывать и усовершенствовать корпоративную стратегию, систему процессного управления организацией, реализовывать программы организационного развития и обеспечивать их реализацию	Знает: основы процессного управления, теорию и практику разработки программ организационного развития, место процессного управления в организации производства и оперативном планировании; основные методы разработки программ организационного развития и обеспечения их внедрения в системе организации производства и оперативного планирования Умеет: разработать систему организации производства и оперативного управления с учетом элементов процессного управления и

	реализации программ организационного развития Имеет практический опыт: разработки комплекса планов, в том числе плана продаж, производства, закупки ресурсов
--	---

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Финансовая и управленческая отчетность, Корпоративные финансы

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 57,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	2
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>			
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	50,5	50,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Подготовка к экзамену	20,5	20,5	
Другие виды СРС	30	30	
Консультации и промежуточная аттестация	9,5	9,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен,КР	

### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Сущность и функции планирования на производственном предприятии	4	2	2	0
2	Плановые показатели и система планов предприятия	6	2	4	0

3	Влияние стратегии развития предприятия на оперативные планы	6	2	4	0
4	Планирование реализации и производства продукции	8	2	6	0
5	Планирование ресурсного обеспечения	8	2	6	0
6	Основы финансового планирования	8	2	6	0
7	Организация производства и планирования на предприятии	8	4	4	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Сущность и функции планирования на предприятии	2
2	2	Плановые показатели и система планов предприятия	2
3	3	Влияние стратегии развития предприятия на оперативные планы	2
4	4	Планирование реализации продукции	1
5	4	Формирование производственной программы предприятия	1
6	5	Планирование материально-технического обеспечения	1
7	5	Планирование персонала	1
8	6	Основы финансового планирования	2
9	7	Организация производства и планирования на предприятии	4

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Практикум по сущности и функциям планирования на производственном предприятии	2
2	2	Практикум по расчету основных плановых показателей в системе планов производственного предприятия	4
3	3	Виды стратегий и их влияние на подходы к планированию, матричные методы	4
2	4	Планирование продаж	3
3	4	Формирование производственной программы	3
4	5	Планирование материально-технического обеспечения	2
5	5	Формирование плана по численности персонала, анализ обеспеченности кадрами, эффективности использования и движения рабочей силы	2
6	5	Планирование фонда оплаты труда	2
7	6	Планирование издержек и результатов предприятия, бюджет доходов и расходов	3
8	6	Прогноз баланса предприятия, бюджет движения денежных средств	3
9	7	Организационные аспекты планирования	4

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	2	20,5
Другие виды СРС	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.	2	30

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	2	Курсовая работа/проект	Система планов производственного предприятия	-	5	2 - расчеты произведены неверно 3 - расчеты произведены с незначительными ошибками, на защите студент затрудняется или ошибается при ответах на вопросы 4 - расчеты произведены без ошибок, при защите допускаются незначительные ошибки 5 - расчеты произведены без ошибок, работа защищена без ошибок	кур-совые работы
2	2	Текущий	Контрольная	20	20	0 - задачи решены неверно	экзамен

		контроль	работа по планированию продаж			10 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 20 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки	
3	2	Текущий контроль	Контрольная работа по планированию ресурсов	20	20	0 - задачи решены неверно 10 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 20 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки	экзамен
4	2	Текущий контроль	Контрольная работа по финансовому планированию	20	20	0 - задачи решены неверно 10 - задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 20 - задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки	экзамен
5	2	Промежуточная аттестация	экзамен	-	40	0 - ответы на вопросы даны неверно, задачи решены неверно 10 - вопросы и задачи решены с ошибками, неверные ответы получены не более, чем в 50% случаев 20 - вопросы и задачи решены верно, допускаются незначительные ошибки	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	ответ на вопросы по теории и практике планирования	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
курсовые работы	Защита расчетов по курсовой работе	В соответствии с п. 2.7 Положения

## 6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-3	Знает: основные категории, суть, содержание, цели и задачи организации производства и оперативного планирования; подходы к подбору команды для выполнения поставленной задачи; подходы к организации работы такой команды и выработки командной стратегии			+		+
УК-3	Умеет: поставить цель в проектах организации производства и оперативного планирования; подобрать команду для достижения поставленной цели и организовать ее работу, использовать подходы к формированию командной стратегии		+			+
УК-3	Имеет практический опыт: командной работы; постановки целей проектов; выработки командной стратегии в различных сферах деятельности			+		+
ПК-2	Знает: основы процессного управления, теорию и практику разработки	+	+++			

	программ организационного развития, место процессного управления в организации производства и оперативном планировании; основные методы разработки программ организационного развития и обеспечения их внедрения в системе организации производства и оперативного планирования			
ПК-2	Умеет: разработать систему организации производства и оперативного управления с учетом элементов процессного управления и реализации программ организационного развития	+	+++	
ПК-2	Имеет практический опыт: разработки комплекса планов, в том числе плана продаж, производства, закупки ресурсов	+	+++	

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Басовский, Л. Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка Учеб. пособие Л. Е. Басовский. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 258,[1] с.
2. Котлер, Ф. Маркетинг. Менеджмент: Анализ, планирование, внедрение, контроль [Текст] Ф. Котлер ; под ред. О. А. Третьяк и др.; пер. с англ. М. Бугаева и др. - 2-е изд., испр. - СПб. и др.: Питер, 2000. - 887 с.
3. Пивоваров, К. В Планирование на предприятии [Текст] учеб. пособие К. В. Пивоваров. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2006. - 229 с.

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические рекомендации по самостоятельной работе студента

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические рекомендации по самостоятельной работе студента

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии : учебник пособие для вузов / Р. А. Бурганов. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-7930-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/169444">https://e.lanbook.com/book/169444</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная	Электронно-	Галиев, Ж. К. Планирование коммерческой деятельности.

	литература	библиотечная система издательства Лань	Бизнес-планирование : учебник / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. — Москва : МИСИС, 2020. — 150 с. — ISBN 978-5-907226-72-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147924">https://e.lanbook.com/book/147924</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Щепакин, М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии : учебник / М. Б. Щепакин. — Краснодар : КубГТУ, 2020. — 367 с. — ISBN 978-5-8333-0959-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/167041">https://e.lanbook.com/book/167041</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия : учебное пособие / составитель Ж. Н. Моисеенко. — Персиановский : Донской ГАУ, 2019. — 154 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/133426">https://e.lanbook.com/book/133426</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Масленников, С. Н. Организация и управление на производстве : учебное пособие / С. Н. Масленников. — Новосибирск : СГУВТ, 2020. — 252 с. — ISBN 978-5-8119-0849-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/194811">https://e.lanbook.com/book/194811</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/195070">https://e.lanbook.com/book/195070</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Первушина, Т. Л. Организация производства и менеджмент : учебное пособие / Т. Л. Первушина. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2019. — 84 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147457">https://e.lanbook.com/book/147457</a> (дата обращения: 22.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень используемого программного обеспечения:

Нет

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
-------------	--------	--

Практические занятия и семинары	501 (1)	Компьютерный класс
Лекции	502 (1)	Мультимедийный комплекс