

ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Декан факультета
Энергетический

25.06.2017 С. А. Ганджа

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
к ОП ВО от 28.06.2017 №007-03-0225**

дисциплины В.1.01 Управление проектами
для направления 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника
уровень магистр **тип программы**
магистерская программа Электроприводы и системы управления электроприводов
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника, утверждённым приказом Минобрнауки от 21.11.2014 № 1500

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., проф.
(ученая степень, ученое звание)

22.06.2017
(подпись)

Л. А. Баев

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент
(ученая степень, ученое звание,
должность)

22.06.2017
(подпись)

Н. В. Правдина

СОГЛАСОВАНО

Директор института разработчика
д.экон.н., проф.
(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

И. П. Савельева

Зав.выпускающей кафедрой Автоматизированный электропривод
к.техн.н., доц.
(ученая степень, ученое звание)

22.06.2017
(подпись)

А. Н. Шишков

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации прогрессивных технических и технологических решений. Задачи дисциплины: приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации технических и технологических решений; получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; приобрести навыки бизнес-планирования и технико-экономического обоснования инженерных решений; приобрести целостное представление о методах управления реализацией бизнес-проектов.

Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки технических специалистов, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных технических, технологических и инженерных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации инженерных решений, с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: оценка целесообразности и рациональности постановки задачи разработки конкретных технических и технологических решений; формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации инженерных решений; планирование и организация процессов разработки и реализации инженерных решений; оценка необходимых для разработки и реализации проектных решений ресурсных и временных затрат и их оптимизация; оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации инженерных решений является инструментом осмысления и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-1 способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки	Знать: теоретические основы формулирования целей и задач исследования в рамках проектной деятельности
	Уметь: формулировать цели и задачи исследования в рамках проектной деятельности, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки
	Владеть: методами формулирования целей и задач исследования в рамках проектной

	деятельности, выявления приоритетов решения задач, методами выбора и создания критериев оценки
ПК-11 способностью осуществлять технико-экономическое обоснование проектов	Знать: методологические основы технико-экономического обоснования проектов, методы финансового планирования, сетевого, методы календарного и ресурсного планирования проектов, методы анализа проектных рисков
	Уметь: применять методы технико-экономического обоснования проектов
	Владеть: методами финансового планирования, методами сетевого, календарного и ресурсного планирования проектов, методами анализа проектных рисков.
ПК-10 способностью управлять проектами разработки объектов профессиональной деятельности	Знать: теоретические и методологические основы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности
	Уметь: применять методы управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности
	Владеть: методами управления проектами разработки объектов профессиональной деятельности
ПК-16 способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику управления с учетом рисков на предприятии	Знать: методы стратегического анализа и разработки эффективной стратегии на предприятии; методы анализа и учета рисков на предприятии
	Уметь: проводить стратегический анализ и разрабатывать стратегию на предприятии, анализировать и учитывать риски на предприятии
	Владеть: методами стратегического анализа (PEST, SWOT и др.) и методами разработки стратегии на предприятии, методами анализа и учета рисков на предприятии (анализ чувствительности, сценарное моделирование, анализ безубыточности, ММК и др.)
ПК-17 способностью владеть приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала, обеспечения требований безопасности жизнедеятельности	Знать: методы и приемы управления персоналом в рамках проектной деятельности
	Уметь: планировать организационную структуру проекта, матрицу ответственности участников проекта
	Владеть: методами управления персоналом в рамках проектной деятельности

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	60	60
Подготовка к контрольным работам по заданным темам	36	36
Подготовка к диф. зачету	24	24
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	диф.зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы управления проектами	8	8	0	0
2	Проектный анализ	16	8	8	0
3	Планирование проекта	14	8	6	0
4	Управление реализацией проекта	10	8	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Концепция и основы управления проектами. Понятие проекта и управления проектами. Взаимосвязь между проектным и функциональным менеджментом. Стандарты управления проектами. Базовые понятия управления проектами.	2
2	1	Принципиальная модель управления проектами. Функции и подсистемы управления проектами. Участники проекта. Жизненный цикл управления проектами.	2
3	1	Прединвестиционная фаза проекта: состав и содержание работ, документы. Бизнес-план проекта.	2
4	1	Стратегический анализ. Сущность современной методологии SWOT-анализа.	2
5	2	Проектный анализ. Формирование денежных потоков по проекту.	2
6	2	Принципы оценки эффективности, общая схема оценки эффективности, показатели эффективности проекта.	2
7	2	Формирование ставки дисконтирования по проекту.	2

8	2	Анализ рисков проекта. Качественные и количественные методы оценки рисков	2
9	3	Планирование проекта: процессы и инструменты. Иерархическая структура работ, организационная структура исполнителей, матрица ответственности	2
10,11	3	Сетевое планирование: виды сетевых графиков, правила построения, расчет параметров событий, работ и сетевого графика в целом. Критический путь и вехи проекта	4
12	3	Календарное и ресурсное планирование проекта	2
13	4	Контроль и регулирование проекта.	2
14	4	Управление стоимостью проекта. Метод освоенного объема.	2
15	4	Управление ресурсами проекта. Закупки и поставки.	2
16	4	Организация проектной деятельности. Организационные структуры управления проектами. Проектный офис. Система управления проектами в компании. Информационные системы управления проектами.	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Проектный анализ: формирование денежных потоков по проекту.	2
2	2	Проектный анализ: принципы оценки эффективности, общая схема оценки эффективности, показатели эффективности проекта	2
3	2	Проектный анализ: формирование ставки дисконтирования по проекту. Анализ рисков проекта.	2
4	2	Контрольная работа по теме № 2	2
5	3	Планирование проекта: процессы и инструменты. Иерархическая структура работ, организационная структура исполнителей, матрица ответственности	2
6	3	Сетевое планирование: виды сетевых графиков, правила построения, расчет параметров событий, работ и сетевого графика в целом. Критический путь и вехи проекта	2
7	3	Контрольная работа по теме № 3	2
8	4	Контрольная работа по теме № 4	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к контрольным работам по заданным темам	ПУМД, осн. лит. 4 с. 1-728; ПУМД, доп. лит. 1, с. 1-664; ЭУМД, 2, с. 1-38	36
Подготовка к диф. зачету	ПУМД, осн. лит. 4, с. 1-728; ПУМД, доп. лит. 1, с. 1-664; ЭУМД, 2, с. 1-38	24

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Практические занятия и семинары	Рассмотрение реальных примеров проектов и программ, в разработке которых принимала участие кафедра ЭиУП (например, «Комплексная программа развития РФЯЦ-ВНИИТФ и ЗАТО г. Снежинск на период до 2020 г)	2
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и семинары	Разбор ситуаций на тему «Комплексная оценка эффективности инвестиционного проекта»	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Проектный анализ	ПК-11 способностью осуществлять технико-экономическое обоснование проектов	Контрольная работа по теме 2	1
Планирование проекта	ОПК-1 способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки	Контрольная работа по теме 3	1
Все разделы	ПК-10 способностью управлять проектами разработки объектов профессиональной деятельности	Диф. зачет	вопросы на диф. зачет 1-15
Управление реализацией проекта	ПК-16 способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику управления с учетом рисков на предприятии	Контрольная работа по теме 4	1-4
Управление реализацией проекта	ПК-17 способностью владеть приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала, обеспечения требований безопасности жизнедеятельности	Контрольная работа по теме 4	5
Все разделы	ОПК-1 способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки	Диф. зачет	вопросы на диф. зачет 1-15
Все разделы	ПК-11 способностью осуществлять технико-экономическое обоснование проектов	Диф. зачет	вопросы на диф. зачет

			1-15
Все разделы	ПК-16 способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику управления с учетом рисков на предприятии	Диф. зачет	вопросы на диф. зачет 1-15
Все разделы	ПК-17 способностью владеть приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала, обеспечения требований безопасности жизнедеятельности	Диф. зачет	вопросы на диф. зачет 1-15

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Контрольная работа по теме 2	Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины. Студенты получают общее для всех задание. Время выполнения работы - 2 академических часа. По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю.	Зачтено: правильно выполненную работу в полном объеме в соответствии с заданием Не зачтено: неправильно выполненную или невыполненную в полном объеме работу
Диф. зачет	Дифференцированный зачет проводится в форме устного опроса. Каждому студенту задаются 3 вопроса по темам, выносимым на зачет. При неправильном ответе студенту могут быть заданы уточняющие или новые вопросы по темам.	Отлично: полные и правильные ответы на вопросы. В процессе ответа студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует теоретической информацией, легко отвечает на поставленные вопросы. Хорошо: полные и правильные ответы на вопросы. В процессе ответа студент показывает достаточно хорошее знание вопросов темы, достаточно свободно оперирует теоретической информацией, без затруднений отвечает на поставленные вопросы. Удовлетворительно: неполный или неточный ответ на вопросы. В процессе ответа студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы. Неудовлетворительно: неполный и неправильный ответ на вопросы. В процессе ответа студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, показывает незнание теории вопроса, допускает существенные ошибки.
Контрольная работа по теме 3	Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины. Студенты получают общее для всех задание. Время выполнения работы - 2 академических часа. По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю.	Зачтено: правильно выполненную работу в полном объеме в соответствии с заданием Не зачтено: неправильно выполненную или невыполненную в полном объеме работу
Контрольная работа по	Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей	Зачтено: правильно выполненную работу в полном объеме в соответствии с

тема 4	программы дисциплины. Студенты получают общее для всех задание. Время выполнения работы - 2 академических часа. По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю.	заданием Не зачтено: неправильно выполненную работу или невыполненную в полном объеме
--------	--	--

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Контрольная работа по теме 2	Контрольная работа Контр_работа_оценка_эффективности_проекта.doc
Диф. зачет	Вопросы к диф. зачету Вопросы_зачет_УП_магистры.docx
Контрольная работа по теме 3	Контрольная работа Контр_работа_сетевое_планирование.docx
Контрольная работа по теме 4	Контрольная работа Контр_работа_страт_анализ.pptx

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Асташова, Ю. В. Управление проектами Текст учеб. пособие по направлению "Менеджмент" Ю. В. Асташова, А. И. Демченко ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Маркетинг и менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 44, [1] с. ил.
2. Гельруд, Я. Д. Управление проектами : методы, модели, системы Текст монография Я. Д. Гельруд, О. В. Логиновский ; под ред. А. Л. Шестакова ; Юж.-Урал. гос. ун-т ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2015. - 329, [1] с. ил.
3. Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
4. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом Текст К. Хелдман ; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 728 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил.
2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я Текст Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. - 179 с. табл. 21 см.
3. Полковников, А. В. Управление проектами Текст А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: ЭКСМО, 2011. - 525, [2] с. ил., портр., табл., цв. ил., табл.
4. Управление проектами Текст учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент организации" И. И. Мазур и др.; под общ. ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 9-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2013. - 959 с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.
2. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

3. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.
4. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование разработки	Наименование ресурса в электронной форме	Доступность (сеть Интернет / локальная сеть; авторизованный / свободный доступ)
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)	Электронный каталог ЮУрГУ	Интернет / Свободный
2	Основная литература	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом Текст К. Хелдман ; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 728 с. ил.	Электронно-библиотечная система Издательства Лань	Интернет / Авторизованный
3	Дополнительная литература	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я Текст Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. - 179 с. табл. 21 см.	Электронно-библиотечная система Издательства Лань	Интернет / Авторизованный

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)
2. -Project Expert(бессрочно)
3. Microsoft-Project(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. -Консультант Плюс(31.07.2017)
2. -Гарант(31.12.2017)

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	265 (3)	Мультимедийное оборудование