# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕНА Решением Ученого совета, протокол от 03.11.2022 № 2

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

от 07.11.2022 № 084-3658

**Направление подготовки** 38.04.02 Менеджмент **Уровень** магистратура

Магистерская программа: Стратегический и инновационный маркетинг Квалификация магистр Форма обучения очная Срок обучения 2 года Язык обучения Английский

ФГОС ВО по направлению подготовки утвержден приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952.

### Разработчики:

Руководитель направления подготовки

д. экон.н., доцент

Руководитель магистерской программы к. экон.н., доцент

Подражения и образования и об

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Т. В. Максимова Пользователь: maksimovatv Дата подписания: 15.05.2023

А. В. Карпушкина

Т. В. Максимова

Челябинск 2023

#### 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Образовательная программа высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент разработана на основе ФГОС ВО, профессиональных стандартов, с учетом потребностей регионального рынка труда, традиций и достижений научно-педагогической школы университета с учетом требований федерального законодательства.

Образовательная программа включает в себя: описание, учебный план с графиком учебного процесса, рабочие программы дисциплин, программы практик, итоговой аттестации, а также оценочные и методические материалы, рабочую программу воспитания, календарный план воспитательной работы, формы аттестации.

Образовательная программа имеет своей целью формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО, а также профессиональных компетенций, сформулированных самостоятельно на основе профессиональных стандартов, потребностей регионального рынка труда.

Магистерская программа Стратегический и инновационный маркетинг ориентирован на профессиональную деятельность в следующих областях (сферах):

Области и сферы профессиональной деятельности	Код и наименование профессионального стандарта	Код и наименование обобщенной трудовой функции	Коды и наименования трудовых функций
08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	В Разработка и реализация маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга	В/01.7 Разработка, тестирование и внедрение инновационных товаров (услуг), создание нематериальных активов (брендов) и управление ими в организации
08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	С Управление маркетинговой деятельностью организации	С/01.8 Формирование маркетинговой стратегии организации; С/02.8 Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации
08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	С Управление маркетинговой деятельностью организации	С/01.8 Формирование маркетинговой стратегии организации

08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	В Разработка и	В/04.7 Разработка,
		реализация	внедрение и
		маркетинговых	совершенствование
		программ с	системы маркетинговых
		использованием	коммуникаций в
		инструментов	организации
		комплекса	
		маркетинга	
08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	С Управление	С/02.8 Планирование и
		маркетинговой	контроль
		деятельностью	маркетинговой
		организации	деятельности
			организации
08 Финансы и экономика	08.035 Маркетолог	В Разработка и	В/02.7 Разработка,
		реализация	внедрение и
		маркетинговых	совершенствование
		программ с	политики
		использованием	ценообразования в
		инструментов	организации; В/03.7
		комплекса	Разработка, внедрение и
		маркетинга	совершенствование
			системы распределения
			(дистрибуции) и
			сбытовой политики в
			организации

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях или сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Магистерская программа Стратегический и инновационный маркетинг конкретизирует содержание программы путем ориентации на области/сферы профессиональной деятельности выпускников; научно-исследовательский, организационно-управленческий, информационно-аналитический типы задач и следующие задачи профессиональной деятельности выпускников Разработка и проведение маркетингового исследования.

Образовательная программа имеет государственную аккредитацию. Государственная итоговая аттестация выпускников является обязательной и осуществляется после выполнения обучающимся учебного плана или индивидуального учебного плана в полном объеме (часть 6 статьи 59 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации").

ГИА по магистерской программе включает: государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

# 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Результаты освоения образовательной программы определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т. е. его способностью применять знания, умения, навыки в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Перечень формируемых у выпускника компетенций и индикаторы их достижения:

Формируемые	Индикаторы достижения	Результаты обучения
компетенции (код	компетенций	(знания, умения, практический опыт)
и наименование	,	
компетенции)		
УК-1 Способен	- анализирует проблемную	Знает: - подходы к организации маркетинговой
осуществлять	ситуацию, выделяя ее базовые	деятельности на предприятии, перспективные
критический	составляющие на основе теории	направления исследований; - методы
анализ	системных исследований и	ситуационного анализа в маркетинге;
проблемных	технологии работы с	определения, свойства, классификацию
ситуаций на	информацией;	систем, основные свойства и закономерности
основе	- критически оценивает	их эволюции; основные положения, принципы,
системного	информацию, необходимую для	процедуры и методологию системного
подхода,	анализа проблемной ситуации;	анализа; основы теории системных
вырабатывать	- предлагает возможные	исследований, методологию формирования
стратегию	варианты решения проблемной	(представления) и анализа экономических
действий	ситуации, в том числе	ситуаций; современные технологии работы с
	стратегического характера.	информацией; методы организации
		вычислительного эксперимента на
		имитационной модели; - методы системного и
		ситуационного анализа.
		Умеет: - проводить анализ маркетинговой
		деятельности предприятия; - обобщать и
		оценивать результаты самостоятельных
		исследований; идентифицировать и
		структурировать системы; применять средства
		визуализации и инструменты принятия
		решений в процессе анализа систем; создавать
		имитационные модели; применять положения
		и методологические процедуры системного
		подхода при исследовании проблем в теории и
		практике; корректно выполнять сбор и анализ
		статистических показателей моделируемых
		процессов; на основе критического анализа
		вырабатывать стратегию действий для
		решения проблемных ситуаций с применением
		инструментария системного подхода; -
		комплексно оценивать проблемы исследуемого объекта.
		Имеет практический опыт: - разработки
		перечня потенциальных проблем/направлений
		совершенствования маркетинговой
		деятельности предприятия; - анализа
		маркетинговой деятельности предприятия,
		выявления проблем и разработки мероприятий
		по решению проблем; применения положений
		системного подхода и системного анализа при

исследовании проблемных ситуаций в теории и практике; проведения исследования экономических процессов с применением инструментария системного анализа; имитационного моделирования для решения проблемных ситуаций и интерпретации полученных результатов; принятия решений на основе результатов имитационного исследования; - разработки комплекса мероприятий по совершенствованию деятельности предприятия в сфере маркетинга. УК-2 Способен Знает: - понятие, виды и структуру бизнес-- планирует выполнение задач в моделей, процессы трансформации управлять зоне своей ответственности с современных бизнес-моделей в сторону проектом на всех учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих экосистем; понятие бизнес-экосистемы, цели этапах его ее формирования, требования и критерии жизненного цикла правовых норм; трансформации организации в «центр - представляет результаты экосистемы», типы рыночных игроков, проекта и возможности их способных перейти к бизнес-экосистеме; использования и/или основные драйверы и закономерности совершенствования с учетом оценки эффективности развития бизнес-экосистем в мире и России, проектных решений. истории успеха и неудач при создании бизнесэкосистем;- современные инструменты управления на этапах жизненного цикла бизнес-экосистемы; - основные элементы проектирования бизнес-экосистемы; - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей; - методы и инструменты проектного управления, методы оценки эффективности проектов. Умеет: - разрабатывать проект создания на основе цепочки создания ценности бизнесэкосистемы; - формировать и анализировать клиентские базы данных; - проводить расчеты эффективности проекта создания бизнес-экосистемы на предынвестиционной стадии; - применять инструменты прогнозирования и управления

рисками функционирования бизнесэкосистемы; - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; инициировать проекты в области маркетинга, планировать, управлять реализацией и осуществлять контроль. Имеет практический опыт: - разработки укрупненного проекта создания бизнесэкосистемы; - выбора наиболее адекватных инструментов управления бизнес-экосистемой на различных этапах ее жизненного цикла; выявления и оценки эффектов функционирования бизнес-экосистемы на различных этапах ее жизненного цикла; реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; - проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ; - разработки проекта совершенствования различных аспектов маркетинговой деятельности предприятия.

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

- применяет нормы и установленные правила командной работы; - владеет методами эффективного руководства коллективом, способами и приемами установления взаимоотношений и межличностных коммуникаций в рамках командного взаимодействия; - вырабатывает командную стратегию с учетом интересов

Знает: - принципы эффективной командной работы; - концепции организационных полномочий и делегирования; - технологии лидерства и командообразования; - особенности и проблемы подбора эффективной команды; - условия эффективной командной работы; - теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; - основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной

i		
	других участников совместной	деятельности; - стратегии и принципы
	деятельности для достижения	командной работы, основные характеристики
	поставленной цели.	организационного климата и взаимодействия
		людей в организации для достижения
		поставленной цели; - положения концепции
		организационного лидерства, эффективные
		стили управления.
		Умеет: - работать в команде, эффективно
		взаимодействуя с членами команды для
		достижения общих целей; - выстраивать
		эффективные взаимосвязи в коллективе; -
		определять стиль управления и оценивать
		эффективность руководства командой; -
		вырабатывать командную стратегию и на ее
		основе организовать отбор членов команды
		для достижения поставленных целей; - владеть
		технологией реализации основных функций
		<u> </u>
		управления; - применять принципы и методы
		организации командной деятельности;
		планировать и корректировать работу; -
		организовывать работу команды, распределять
		полномочия и ответственность между членами
		команды в рамках планирования и
		осуществления проекта.
		Имеет практический опыт: - адаптации в
		новом коллективе и встраивания в команду в
		рамках проведения исследования; -
		эффективного взаимодействия с коллективом
		предприятия в рамках проведения
		исследования; - планирования и организации
		работы в команде, распределения поручений и
		делегирования полномочий членам команды; -
		организации и управления командным
		взаимодействием в решении поставленных
		целей; - создания команды для выполнения
		практических задач разного уровня сложности;
		- участия в разработке стратегии командной
		работы; - организации коммуникаций и
		взаимодействия членов команды; - выявления
		и разрешения конфликтов и противоречий при
		деловом общении на основе учета интересов
		всех сторон; - разработки программ и
		мероприятий по совершенствованию
		маркетинговой деятельности предприятия, их
		реализации посредством командной работы.
УК-4 Способен	- ведет деловую переписку на	Знает: - формы и виды профессиональных
применять	иностранном языке с учетом	коммуникаций; - формы и виды научных
современные	особенностей стилистики	коммуникаций; лексико-грамматический
		·

коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионально ГО взаимодействия

официальных писем и социокультурных различий в рамках профессионального взаимодействия с использованием современных - выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный с использованием современных коммуникационных технологий; - устно представляет результаты своей деятельности на русском и иностранном языке, с использованием современных коммуникационных технологий.

минимум в объеме, необходимом для осуществления письменной и устной коммуникации в профессионально-деловой и научной сферах; - основную профессиональную терминологию на коммуникационных технологий; иностранном языке; - правила ведения деловой корреспонденции на иностранном языке; правила перевода профессиональных и научных текстов; - социокультурную специфику международного профессиональноделового общения; - процессы и механизмы эффективного взаимодействия сотрудников компании в профессиональной среде; процессы и механизмы продвижения научных идей внутри научного сообщества. Умеет: - использовать профессиональную терминологию в устных и письменных коммуникациях; - использовать научный стиль изложения в письменных и устных коммуникациях; - понимать устную речь профессионально-делового характера; участвовать в международных переговорах, дискуссии, научной беседе, выражая определенные коммуникативные намерения; продуцировать монологическое высказывание по профилю научной специальности/темы, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (графики, таблицы, диаграммы, мультимедиа презентации и т.д.); - писать деловые письма; соотносить языковые средства с нормами речевого поведения, которых придерживаются носители иностранного языка; - использовать различные каналы коммуникаций при реализации самостоятельного научного исследования; - использовать различные каналы коммуникаций при реализации самостоятельного научного исследования. Имеет практический опыт: - применения профессиональной терминологии при формулировании и защите результатов самостоятельного исследования; - применения научной терминологии при планировании самостоятельного научного исследования; чтения профессиональной и научной литературы в оригинале (изучающее, ознакомительное, просмотровое, поисковое), предполагающими разную степень понимания и смысловой компрессии прочитанного;-

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	- предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии; - придерживается принципов недискриминационного взаимодействия, основанного на толерантном восприятии культурных особенностей	поиска и критического осмысления информации, полученной из зарубежных источников, аргументированного изложения собственной точки зрения; - публичной речи (сообщения, презентации); - представления результатов самостоятельного исследования в профессиональной среде; - представления результатов самостоятельного исследования в академической среде.  Знает: - виды и средства современных коммуникативных технологий в социальноисторическом, этическом и философском контекстах; - правила и возможности применения коммуникативных технологий; - основные принципы организации деловых контактов; - методы подготовки к переговорам, межкультурные особенности и традиции; - формы невербальных коммуникаций; -виды коммуникативных барьеров и способы их преодоления, приёмы повышения эффективности общения этические нормы деловых коммуникаций.  Умеет: - использовать коммуникативные технологии для поиска, обмена информацией и установления профессиональных контактов; - грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия; - соблюдать этические нормы и права человека;- анализировать особенности социального взаимодействия с учетом межкультурных особенностей.  Имеет практический опыт: - организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом межкультурных особенностей; - преодоления барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.
УК-6 Способен	- использует инструменты и	Знает: - приемы и технологии самооценки; -
определять и реализовывать	методы управления временем при выполнении конкретных	технологии самоменеджмента; - методы самооценки в профессиональной среде; -
-	± -	
	DO HOLL HAD OLETON WALL TO STREET	
<del>-</del>	задач, проектов, при достижении	
собственной	поставленных целей;	роста; - инструменты апробации результатов
собственной деятельности и	<u> </u>	
	поставленных целей;	роста; - инструменты апробации результатов

ия на основе самооценки профессионального роста;
- оценивает требования рынка
труда и предложения
образовательных услуг для
выстраивания траектории
собственного
профессионального роста.

технику планирования своего времени для реализации приоритетов собственной деятельности; - критерии оценки уровня организации труда и пути его рационализации; - способы совершенствования деятельности на основе самооценки; - методы диагностики и прогнозирования собственного карьерного роста в сфере профессиональной деятельности; - принципы самоорганизации личного здоровья и правила гигиены умственного труда; - положения ситуационного подхода в менеджменте, методы самоанализа; - технологии управления карьерой.

Умеет: - критически оценивать возможности при разработке планов исследования, определять дефицит ресурсов и формулировать цели исследования с учетом имеющихся ограничений; - планировать рабочее время, определять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; критически оценивать собственную деятельности при планировании самостоятельных исследований; - эффективно осуществлять собственные научные изыскания и достигать поставленной цели в условиях существующих ограничений; - критически оценивать собственные научные идеи, трезво воспринимать критику; - структурировать и организовывать рабочее и личное время, формулировать жизненные цели и принимать решения, оценивать эффективность организации управленческого труда; реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;- конструировать собственный имидж и позиционировать собственную успешность в профессиональной среде; - проводить оценку степени достижения цели и корректировать собственную деятельность и программу исследования; формулировать карьерные цели, развиваться в профессиональной сфере.

Имеет практический опыт: - разработки реалистичных целей самостоятельного научного исследования; - разработки реалистичных планов исследования, согласованных с имеющимися

1	<u> </u>	1
		возможностями; - определения приоритетов
		при планировании самостоятельного
		исследования; - эффективного
		самоменеджмента в достижении целей
		исследования; - оценки уровня научных
		изысканий в сфере самостоятельного научного
		исследования; - планирования и эффективного
		использования рабочего времени; - анализа
		эффективности использования своего времени
		и определения резервов его оптимизации; -
		самоорганизации и саморазвития; - реализации
		целей исследования в изменяющихся
		условиях; - разработки и определения
		приоритетов в решении задач
		профессиональной деятельности и выбора
		направлений личного профессионального
		роста и развития.
ОПК-1 Способен	- использует положения	Знает: - положения экономической,
решать	экономической,	организационной и управленческой теории; -
профессиональны	-	инновационные подходы к решению
е задачи на	управленческой теории для	управленческих задач; - методы и практики
основе знания (на	решения профессиональных	современного управления.
продвинутом	задач;	Умеет: решать профессиональные задачи
уровне)	- применяет методы и практики	управления; - проводить критический анализ
экономической,	современного управления;	практик управления с точки зрения требований
организационной	- разрабатывает проекты	и критериев экономической, организационной
и управленческой	управленческих решений на	и управленческой теории; - разрабатывать
теории,	основе результатов	проекты управленческих решений на основе
инновационных	проведенного критического	результатов проведенного критического
подходов,	анализа ситуации.	анализа ситуации.
обобщения и		Имеет практический опыт: - систематизации,
критического		обобщения и анализа изученного опыта
анализа практик		современных методов и практик управления; -
управления		оценки факторов внутренней и внешней среды
		организации; - применения инновационных
		подходов в решении профессиональных
		управленческих задач.
ОПК-2 Способен	- использует современные	Знает: принципы обработки экономической,
применять	методики и техники сбора,	финансовой, управленческой информации,
современные	обработки и первичного анализа	_
техники и	экономических, финансовых и	обработки и первичного анализа
методики сбора	управленческих данных;	экономических, финансовых и управленческих
данных,	- применяет продвинутые	данных; - объекты и области экономического и
продвинутые	инструментальные методы	финансового анализа, продвинутые методы и
методы их	анализа при решении	инструменты экономического и финансового
обработки и	управленческих и	анализа, применяемые в прикладных и (или)
анализа, в том	исследовательских задач, в том	фундаментальных исследованиях, в том числе
числе	числе с применением	инструментальные; - виды интеллектуальных

использовать интеллектуальны е информационно -аналитические системы, при решении управленческих и исследовательски х задач

информационно-аналитических систем.

информационноаналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач; - основной постулат ТРИЗ и базовые понятия; - законы развития технических систем; - алгоритмы решения изобретательских задач; - методы анализа ТРИЗ; - методы творческого развития личности и коллективов.

Умеет: - использовать базы данных статистической и аналитической информации с целью поиска экономической, финансовой, управленческой информации, в том числе международные; - обрабатывать информацию методами экономического и финансового анализа; - получать обоснованные выводы для принятия управленческих решений; осуществлять визуализацию данных; составлять план и проводить прикладные и (или) фундаментальные исследования с применением изученных методов для решения экономических, финансовых и управленческих задач; - генерировать идеи по улучшению и совершенствованию систем; - строить функциональную и структурную модели системы; - выполнять поиск наиболее эффективного решения задачи с помощью ТРИЗ; - работать с таблицей выбора типовых приемов устранения технических противоречий.

Имеет практический опыт: - обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем экономики и управления; - применения современных методик и техник сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных, расчета и интерпретации экономических и финансовых показателей на макро- и микроуровнях; - использования продвинутых инструментальных методов экономического и финансового анализа, обработки экономических и финансовых данных для проведения прикладных и (или) фундаментальных исследований, в том числе с применением информационно-аналитических систем; - применения алгоритмов и методов решения изобретательских задач; - владения методологией поиска решений изобретательских задач на основе ТРИЗ; применения типовых приемов устранения

		технических и физических противоречий.
ОПК-3 Способен	- применяет положения	Знает: - положения экономической,
самостоятельно	экономической,	организационной и управленческой теории; -
принимать	организационной и	инновационные подходы к решению
обоснованные	управленческой теории;	управленческих задач; - методы и практики
организационно-	- разрабатывает обоснованные	современного управления.
управленческие	организационно-управленческие	Умеет: - решать профессиональные задачи
решения,	решения;	управления; - проводить критический анализ
оценивать их	- владеет методами оценки	практик управления с точки зрения требований
операционную и	операционной и	и критериев экономической, организационной
организационную	организационной	и управленческой теории, - разрабатывать
эффективность,	эффективности организационно-	проекты управленческих решений на основе
социальную	управленческих решений, их	результатов проведенного критического
значимость,	социальной значимости.	анализа ситуации.
обеспечивать их		Имеет практический опыт: - систематизации,
реализацию в		обобщения и анализа изученного опыта
условиях		современных методов и практик управления; -
сложной (в том		оценки факторов внутренней и внешней среды
числе кросс-		организации; - применения инновационных
культурной) и		подходов в решении профессиональных
динамичной		управленческих задач.
среды		

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

- понимает принципы руководства проектной и процессной деятельностью в организации;
- применяет современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки;
- использует методики и инструменты проведения оценки рыночных возможностей;
- владеет навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности.

Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей. Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ; ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач. Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта; проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов; - управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ.

ОПК-5 Способен	- осуществляет сбор, обработку,	Знает: - методологию научно-
обобщать и	анализ и систематизацию	исследовательской деятельности; - этические
критически	научных исследований в	нормы научного исследования; - организацию
оценивать	менеджменте и смежных	процесса проведения научного исследования;
научные	областях;	методы поиска, обобщения и критического
исследования в	- выбирает методы критического	анализа результатов научных исследований в
менеджменте и	анализа научных исследований	сфере экономики, финансов и управления; -
смежных	по заданной теме;	формы и способы апробации результатов
областях,	- разрабатывает инструментарий	научного и представления результатов
выполнять научно	оценки и оценивает научные	научного исследования.
-	исследования в менеджменте и	Умеет: - выбирать и применять средства и
исследовательски	смежных областях.	методы научного исследования; - применять
е проекты		навыки научного реферирования и
		цитирования; - эффективно работать с
		современными источниками научной
		информации; - обобщать, критически
		оценивать результаты научных исследований в
		экономике, финансах, менеджменте и
		смежных областях.
		Имеет практический опыт: : - планирования
		научного исследования; - поиска (в том числе о
		использованием информационных систем и
		баз данных) и критического анализа
		информации по тематике проводимых научных
		исследований; - проведения самостоятельного
		научного исследования и критического
		оценивания в области экономики, финансов,
		менеджмента и смежных областей.

	Индикаторы достижения		Результаты обучения
компетенции	компетенций	стандарт и трудовые	(знания, умения, практический
(код и		функции	опыт)
наименование			
компетенции)			
ПК-1 Способен	- оценивает	08.035 Маркетолог	Знает: - понятийный аппарат в
управлять	конкурентоспособность	В/01.7 Разработка,	области маркетинговых
процессом	в сфере товарной и	тестирование и	составляющих инноваций,
разработки и	марочной политики;	внедрение	инновационных товаров
внедрения	- применяет методы	инновационных товаров	(услуг); - методы и
инновационных	оценки эффективности	(услуг), создание	инструменты бренд-
товаров и услуг,		нематериальных	менеджмента, методы оценки
создавать	- разрабатывает	активов (брендов) и	стоимости брендов; - методы
нематериальные	стратегию и тактику	управление ими в	оценки стоимости
активы	компании по выведению	организации	нематериальных активов
(бренды) и	на рынок новых товаров		предприятия, оценки
управлять ими	и/или брендов.		инновационных проектов и
			возможности их применения
			для оценки эффективности
			маркетинговых мероприятий и
			программ; - основы маркетинга
			инноваций и бренд-
			менеджмента, методы и
			инструменты оценки
			ассортимента компании и
			товарной политики
			Умеет: - определять
			конкурентоспособный
			ассортимент товаров и услуг
			организации и проводить
			тестирование инновационных
			товаров; - осуществлять
			процессы создания
			нематериальных активов
			(брендов), внедрять их на
			рынок и проводить оценку
			стоимости брендов
			организации; - определять и
			прогнозировать данные для
			расчета показателей
			инвестиционной
			эффективности проектов,
			обосновывать данные для
			оценки стоимости брендов; -
			оценивать стратегию и тактику
			компании в отношении
			внедрения на рынок новых
1		1	товаров и/или брендов

ПК-2 Способен осуществлять	<ul> <li>владеет навыками</li> <li>разработки стратегии по</li> </ul>	08.035 Маркетолог В/02.7 Разработка,	Имеет практический опыт: - подготовки рекомендаций для принятия маркетинговых решений в отношении товаров; - разработки идентичности бренда, визуальных атрибутов бренда и фирменного стиля; - расчета показателей эффективности и результативности маркетинговой деятельности; - оценки товарной и марочной политики компании Знает: - основные концепции стратегического менеджмента,
разработку инструментальн ых стратегий маркетинга	элементам комплекса маркетинга;	внедрение и совершенствование политики ценообразования в организации В/03.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы распределения (дистрибуции) и сбытовой политики в организации	этапы процесса стратегического управления, уровни стратегий компании (пирамида) и взаимосвязь различных видов стратегий компании; - основные тенденции развития маркетинговых концепций, содержание элементов комплекса маркетинга, концепции ЖЦТ, стратегии товарного ассортимента; - концепции расширенного комплекса маркетинга; - элементы комплекса маркетинга; - элементы комплекса маркетинга (4P), положения современных маркетинговых концепций; - структуру и содержание маркетинговых стратегий организации и их место в системе стратегического управления; - современные маркетинговые технологии и инструментарий (мерчендайзинг, продактплейсмент и др.), возможности и ограничения их применения на инструментальном уровне; - современные технологии и инструменты маркетинга Умеет: - согласовывать маркетинговые решения на

инструментальном уровне с функциональными и деловыми стратегиями компании; анализировать и оценивать решения в области продуктовых и ценовых стратегий, стратегий распределения и продвижения; - обосновывать применение концепций "маркетинг-микс" с учетом специфики деятельности компании; анализировать деятельность компании по элементам концепции "маркетинг-микс"; разрабатывать решения в области продуктовых и ценовых стратегий, стратегий распределения и продвижения; - применять современные технологии маркетинга для решения задач на инструментальном уровне; оценивать целесообразность использования инновационных подходов на инструментальном уровне маркетинга Имеет практический опыт: разработки планов мероприятий по реализации стратегических решений; разработки плана маркетинговых мероприятий на основе кейс-технологий; разработки решений в области продуктовых и ценовых стратегий, стратегий распределения и продвижения предприятия; - проведения анализа решений предприятия по элементам комплекса маркетинга и разработки рекомендации по их развитию; разработки решений на инструментальном уровне маркетинга на основе кейстехнологий; - разработки планов и оценки перспектив применения современного

			маркетингового инструментария для решения задач бизнеса; - разработки и обоснования комплексных решений в области продуктовых и ценовых стратегий, стратегий распределения и продвижения предприятия с использованием современных технологий маркетинга
ПК-3 Способен разрабатывать и совершенствова ть системы маркетинговых коммуникаций организации	- владеет навыками управления коммуникационной деятельностью компании;	08.035 Маркетолог В/04.7 Разработка, внедрение и совершенствование системы маркетинговых коммуникаций в организации	Знает: - структуру комплекса маркетинговых коммуникаций и роль маркетинговых коммуникаций и роль маркетинговых коммуникаций на предприятии; - факторы окружающей среды маркетинга и их влияние на управление маркетинговыми коммуникациями компании; - принципы рекламы, паблик рилейшенз, стимулирования сбыта, прямого маркетинга и личных продаж; - основы аудита маркетинговых коммуникаций; - прикладные технологии в области интегрированных маркетинговых коммуникаций для обеспечения эффективного решения задач развития брендов; - специфику осуществления маркетинговых коммуникаций в цифровой среде, инструменты продвижения web-сайтов и мобильных приложений; - качественные и количественные критерии и методы оценки эффективности и результативности маркетинговых инструментов коммуникации; - теоретические положения концепции интегрированных маркетинговых коммуникаций Умеет: - управлять маркетинговыми коммуникациями на

ı	I	!	
			инструментальном уровне;
			- организовать службу
			маркетинговых коммуникаций
			на предприятии;
			- принимать решения на основе
			аудита маркетинговых
			коммуникаций предприятия;
			- совершенствовать комплекс
			маркетинговых коммуникаций;
			- разрабатывать
			коммуникационные кампании
			бренда; - разрабатывать
			программы и планы
			маркетинговых коммуникаций в
			цифровой среде, оценивать их
			эффективность; - рассчитывать
			и обосновывать эффективность
			маркетинговых коммуникаций
			организации с использованием
			различных методов (ROMI,
			коммуникативная
			эффективность и др.); -
			планировать, оценивать и
			разрабатывать решения по
			комплексу маркетинговых
			коммуникаций предприятия и
			его отдельным элементам
			Имеет практический опыт: -
			составления плана
			маркетинговых коммуникаций;
			- планирования мероприятий по
			продвижению бренда,
			разработки элементов бренд-
			коммуникаций; - планирования
			маркетинговых коммуникаций в
			цифровой среде; - расчета
			показателей эффективности и
			результативности
			маркетинговых коммуникаций в
			практике бизнеса; - оценки
			деятельности компании в сфере
			маркетинговых коммуникаций
			и разработки решений,
			направленных на его
			совершенствование
ПК-4 Способен	- осуществляет	08.035 Маркетолог	Знает: - методы стратегического
	контроль, оценку и аудит		и оперативного контроля
осуществлять		контроль маркетинговой	
контроль	деятельности компании;		оперативного контроля
I KOIII POMB	TACKTOSIDITOCTH ROWINGHINN,		

, .	17.1		1
маркетинга в	- владеет методами	организации	маркетинга; - основные
организации	оценки эффективности		теоретические аспекты и
	маркетинговых проектов		методические подходы к
	и программ;		проведению анализа
	- планирует и управляет		маркетинговой среды,
	процессами контроля		организации процесса
	маркетинговой		маркетингового планирования
	деятельности.		на предприятии, структуре и
			содержанию маркетинговых
			планов организации; -
			основные источники правового
			регулирования в сфере
			маркетинговой деятельности;
			- основные требования
			нормативно-правовых актов,
			предъявляемые к
			хозяйствующим субъектам в
			условиях конкуренции на
			рынке; - подходы и методы
			оценки эффективности и
			результативности
			маркетинговой деятельности,
			концепцию сбалансированных
			показателей и возможности ее
			применения для оценки
			эффективности маркетинговой
			деятельности; - методы
			управления бизнес-процессами
			и проектной деятельностью,
			подходы к организации
			маркетинговой деятельности на
			предприятии;
			- основные понятия, методы и
			инструменты количественного
			и качественного анализа
			процессов управления маркетинговой деятельностью;
			_
			- комплексные подходы к
			оценке маркетинговой
			деятельности
			Умеет: - проводить мониторинг
			маркетинговой деятельности
			предприятия; - оценивать
			маркетинговую деятельность
			компании в разрезе отдельных
			задач маркетинг-микса; -
			разрабатывать маркетинговый
			план организации, формировать

бюджет и определять затраты на маркетинг, строить прогнозы объемов продаж и затрат, осуществлять контроль за реализацией плана маркетинга; - разрабатывать и оценивать маркетинговую деятельность соответствии с основными требованиями нормативноправовых актов; - обосновывать эффективность маркетинговых мероприятий, проводить анализ вклада разных факторов в маркетинговый результат на основе построения системы показателей, оценивать результативность и эффективность маркетинговых проектов и программ, оценивать вклад маркетинга в бизнес-результаты; планировать деятельность маркетинговой службы организации и осуществлять контроль, оценку и аудит маркетинговой деятельности организации; - планировать процессы и осуществлять контроль маркетинговой деятельности предприятия Имеет практический опыт: разработки и обоснования мероприятий, направленных на совершенствование отдельных маркетинговых функций; планирования и проведения мониторинга оперативной маркетинговой деятельности компании в разрезе отдельных задач маркетинг-микса; разработки плана маркетинга в организации; - анализа нормативно-правовых актов, содержащих обязательные требования к осуществлению маркетинговой деятельности; обоснования выбора релевантных методов оценки эффективности маркетинговой

			деятельности компании; -
			построения организационно-
			управленческих моделей
			маркетинговой деятельности; -
			разрабатывать и оценивать
			эффективность маркетинговых
			мероприятий в рамках
			проведения самостоятельного
			исследования
ПК-5 Способен	- осуществляет выбор	08.035 Маркетолог	Знает: - особенности
управлять	маркетинговых	С/01.8 Формирование	управления маркетинговой
маркетинговой	технологий,	маркетинговой	деятельностью в различных
деятельностью	инструментов и методов	стратегии организации	отраслях и сферах деятельности
организации в	в зависимости от	С/02.8 Планирование и	[1]; - специфику организации
различных	особенностей рынков,	контроль маркетинговой	маркетинговой деятельности на
отраслях,	отраслей или сфер	деятельности	международных рынках
рынках и	деятельности;	организации	товаров и услуг[2]; -
сферах	- проводит сбор и анализ		особенности маркетинговой
деятельности	отраслевых данных;		деятельности в различных
	- оценивает специфику		отраслях, специфику
	целевых рынков		маркетинговых технологий,
	компании.		методов и инструментов в
			промышленном маркетинге, в
			сфере услуг, торговле и других
			отраслях; - основы отраслевого
			маркетинга, специфику
			потребительских и
			промышленных рынков,
			маркетинга в сфере услуг и
			особенности инструментария
			маркетинга в зависимости от
			отраслевой принадлежности
			компании; - отраслевую
			специфику маркетинговой
			деятельности; - основные
			требования нормативно-
			правовых актов, предъявляемые
			к созданию и деятельности
			корпораций и иных
			хозяйствующих на рынке
			субъектов; - сущность и
			специфику международного
			маркетинга;
			- особенности управления
			маркетинговой деятельностью
			на международных рынках,
			методы исследования,
			ценообразования и сегментации

внешних рынков; теоретические подходы и концепции маркетинга в различных отраслях и типах рынков; - особенности маркетинговой деятельности, технологии и инструменты маркетинга в цифровой среде, тренды и продвинутые инструменты веб-аналитики, контент-маркетинг и SMM Умеет: - организовать процесс сбора отраслевых данных и их маркетингового анализа для выработки бизнес-решений; проводить маркетинговый анализ международного рынка товаров и услуг и разрабатывать предложения по совершенствованию маркетинга на международном рынке; адаптировать методы и инструменты маркетинга к отраслевым особенностям и специфике сферы деятельности компании; - определять отраслевую специфику бизнеса и обосновывать применение технологий и инструментов с учетом этой специфики; обосновывать применение современных маркетинговых технологий, осуществлять выбор методов управления маркетингом с учетом специфики отрасли, рынка или сферы деятельности предприятия; - анализировать механизм взаимодействия организации с государственными органами, контрагентами и потребителями с позиции соответствия действующему законодательству; - выявлять тенденции развития политико-правовой, социальноэкономической ситуации и оценивать их влияние на

деятельность организации; анализировать среду международного маркетинга, проводить разработку стратегий маркетинга на функциональном и инструментальном уровне; обосновывать выбор инструментов и методов маркетинга с учетом отраслевой специфики и сферы деятельности конкретного предприятия; - применять современные технологии и инструменты маркетинга в цифровой среде Имеет практический опыт: разработки предложений стратегического и оперативного характера по результатам маркетингового анализа; проведения анализа среды на внешнем рынке; - обоснования границ исследуемого объекта при отраслевом анализе и выявления специфики отрасли, рынка или сферы деятельности; - обоснования отраслевой специфики маркетинговой деятельности предприятия в рамках самостоятельного исследования; - проведения маркетингового анализа предприятия с учетом специфики отрасли, рынка и сферы деятельности; выработки планов по взаимодействию с государственными органами, потребителями и контрагентами в рамках действующего законодательства на основе учебных кейсов; формирования эффективного комплекса международного маркетинга на основе учебного кейса; - разработки и обоснования маркетинговых программ, комплекса мероприятий, маркетинговых

			планов с учетом специфики отрасли, рынка и сферы деятельности в рамках самостоятельного исследования; - разработки (оценки) стратегии Digital маркетинга и выбора каналов цифровых коммуникаций для выполнения задач маркетинговой стратегии на основе кейс-технологий
ПК-6 Способен организовывать процесс и формировать маркетинговую стратегию организации	инструменты стратегического анализа; - разрабатывает	08.035 Маркетолог С/01.8 Формирование маркетинговой стратегии организации	Знает: - основные подходы к разработке стратегии организации, виды стратегий организации и этапы процесса стратегического управления; - концепцию маркетинга взаимодействия и положения клиентоориентированного подхода, стратегии построения взаимоотношений с потребителями, методику расчета пожизненной стоимости клиента (CLTV); - теоретические основы разработки общей стратегии компании в соответствии со спецификой целевых рынков; - принципы и методы осуществления стратегической маркетинговой деятельности компании; - типологию маркетинговых стратегий; - подходы, методики и инструменты стратегического анализа отраслей и рынков; - сущность современных технологий маркетинга (сетевой, партизанский, вирусный, event-маркетинг, продакт-плейсмент) и особенности их применения на стратегическом уровне; - подходы к организации маркетинговой деятельности, распределению полномочий и ответственности, методы реализации основных

управленческих функций (планирование, организация, мотивация и контроль); - процесс принятия решений в маркетинге; - теоретические основы стратегического маркетинга, этапы стратегического процесса, взаимосвязи уровней стратегического планирования Умеет: - разрабатывать миссию и цели организации, обосновывать выбор стратегии бизнеса на корпоративном и бизнес-уровне; - разрабатывать программы взаимодействия с потребителями, применять методы привлечения и удержания клиентов, работать с жалобами клиентов; разрабатывать стратегии маркетинга, обеспечивающие реализацию общей стратегии компании; - обосновывать выбор стратегии сегментирования, стратегии позиционирования, конкурентных стратегий; - использовать инструменты стратегического планирования (матрица БКГ, матрица оценки возможностей (Opportunity Evaluation Matrix) и др.) в процессе выбора стратегии; применять методы стратегического анализа в процессе формирования стратегии организации; планировать применение современных маркетинговых технологий, выстраивать стратегию маркетинга с использованием современных технологий маркетинга; организовать работу по разработке маркетинговой стратегии и ее каскадирования (согласованию) на оперативный уровень организации,

			определять систему мотивации
			и КРІ специалистов по
			маркетингу; - организовывать
			работу по стратегическому
			планированию маркетинговой
			деятельности, оценивать
			взаимосвязи
			инструментальных,
			функциональных и деловых
			стратегий бизнеса
			Имеет практический опыт: -
			разработки, обоснования и
			оценки стратегических
			решений бизнеса на основе
			учебных кейсов; - анализа
			процесса взаимодействия с
			потребителями на предприятии
			и разработки рекомендаций по
			его совершенствованию; -
			выбора релевантных
			аналитических инструментов и
			использования инструментов
			стратегического планирования;
			- проведения стратегического
			анализа компании и оценки
			конкурентной среды с
			использованием различных
			моделей и методов; -
			разработки решений по
			использованию современных
			технологий маркетинга на
			основе учебного кейса; -
			анализа организации маркетинговой деятельности на
			предприятии; - разработки
			решений, планов и
			рекомендаций в рамках
			программ стратегического
		00.00	развития организации
ПК-7 Способен	- владеет методами	08.035 Маркетолог	Знает: - особенности
планировать и	исследования	С/01.8 Формирование	применения количественных и
проводить	потребителей на	маркетинговой	качественных методов
маркетинговые	различных типах	стратегии организации	исследования рынка в условиях
исследования и	рынков;		специфики отраслей, рынков и
анализ рынков	- осуществляет		сфер деятельности[3]; - модель
	планирование		и основные элементы
	маркетинговых		маркетинговой среды
	исследований,		компании; - методику

определение инструментов, этапов и методов исследования в соответствии с поставленной целью; - интерпретирует результаты исследований; - разрабатывает обоснованные маркетинговые решения и рекомендации по результатам исследования рынка.

проведения анализа отраслей, специфику методов маркетингового анализа на различных типах рынков; особенности анализа и прогнозирования рынка инновационных продуктов, свойства и специфику инновационного продукта; концепцию маркетинга взаимодействия, подходы к исследованию потребителей и конкурентов; - методики анализа рынков, инструменты стратегического анализа; - цели и виды маркетингового исследования потребителей; основы поведения потребителей, особенности поведения потребителей на рынках В2В и В2С, методы исследования потребителей; цели, виды и методы (количественные и качественные) исследований рынка; - основные источники информации, направления использования маркетинговых исследований в компании; - этапы проведения маркетинговых исследований; теоретические основы маркетинговых исследований, подходы к их организации и проведению Умеет: - проводить маркетинговый анализ с учетом специфики отрасли или сферы деятельности организации; применять методы анализа макро- и микросреды; определять географические, продуктовые границы исследуемого рынка, оценивать целесообразность применения методов и инструментов анализа в зависимости от типа

отрасли или конкретного

рынка; - планировать и проводить исследования конкуренции и уровня спроса на инновацию, осуществлять выбор релевантных источников информации о рынке инноваций; - применять методы анализа элементов маркетинговой среды компании, проводить анализ потребителей, конкурентов, поставщиков; - определять потребности и направления проведения маркетингового анализа рынка на конкретном предприятии; - формировать цели и задачи проведения маркетингового исследования, обосновывать использование методов и инструментов исследования потребителей; определять и обосновывать необходимость маркетинговых исследований потребителей, планировать и проводить маркетинговое исследование потребителей на потребительском и промышленном рынке; планировать и проводить маркетинговое исследование, интерпретировать и обосновывать результаты исследований, делать выводы и составлять рекомендации для принятия решений; организовывать и обосновывать потребности в проведении маркетинговых исследований на предприятии Имеет практический опыт: планирования и проведения исследования отраслевого рынка; - разработки маркетинговых решений на основе анализа рыночной ситуации с использованием кейс-технологий; - оценки основных экономических

1		
		характеристик исследуемой
		отрасли; - разработки плана
		исследования и анализа рынка
		инноваций; - оценки факторов
		среды косвенного воздействия
		(макросреды), оценки влияния
		макросреды на положение
		компании, проведения анализа
		потребителей, конкурентного
		анализа; - планирования и
		проведения исследований
		рынка в рамках тематики
		самостоятельного научного
		исследования; - составления
		плана исследования
		потребителей и разработки
		письменных опросников
		(анкет); - разработки плана
		исследования потребителей; -
		определения целесообразных
		методов маркетингового
		исследования и анализа исходя
		из бизнес-задач, разрабатывать
		план исследования; -
		самостоятельного
		планирования и проведения
		маркетинговых исследований
		рынка по тематике самостоятельного исследования
ПК 0 С		
ПК-8 Способен	- определяет цели,	Знает: - современные
проводить	задачи, актуальность	концепции маркетинга; -
самостоятельны	' '	элементы методологии
е научные	его проведения;	научного исследования; -
исследования в сфере	- владеет современными методами исследования	перспективные направления научных исследований в сфере
маркетинга	в сфере маркетинга;	маркетинга; - концепции
маркстинга	- осуществляет выбор	маркстинга, - концепции системного и ситуационного
	источников, сбор, анализ	•
	и систематизацию	исследования в маркетинге; -
	данных;	методологию научных
	- представляет	исследований; - методы и
	результаты	инструмент маркетингового
	самостоятельных	инструмент маркетингового анализа;
	научных исследований,	- методологию и методику
	их практическую и/или	проведения научных
	теоретическую	исследований, подходы к
	значимость.	оценке эффективности решений
	Silw initiovity.	в области маркетинга
1	1	b contactif maphetimita

Умеет: - проводить анализ и критически оценивать результаты исследований в области маркетинга, реализуемых в современной научной среде; - определять перспективные направления исследований и разрабатывать методологию научного исследования; - определять цели, задачи и основные этапы исследования; - выбора и обоснования инструментов исследования; - самостоятельно планировать научные исследования в области маркетинга, обосновывать актуальность исследования, цель и задачи, предмет и объект, определять релевантные методы исследования, формировать гипотезы исследования и делать самостоятельные выводы по результатам исследования; выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования Имеет практический опыт: работы с информационными источниками, научного поиска; - обоснования актуальности направлений исследования, определения целей и предмета исследований, проведения обзора методов исследования, формулирования гипотезы исследования; - выбора вторичных источников информации при проведении самостоятельного научного исследования; - разработки структуры исследования,

I	I	I I
		планирования исследования
		исходя из целей и задач; -
		планирования, организации и
		проведения самостоятельного
		научного исследования; -
		проведения самостоятельных
		научных исследований в
		области маркетинга;
		- обоснования и апробации
		результатов самостоятельных
		научных исследований в сфере
		маркетинга

# 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

	JK-1	VK-2	VK-3	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	IIK-2	ПК-3	IIK-4	IIK-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8
Современные методы управления							+		+										
Современные методы экономического анализа								+											
Иностранный язык в профессиональн ой деятельности				+	+														
Методология научного исследования											+								
Методы, технологии и практики проектного управления		+								+									
Системный анализ в экономике и управлении	+																		
Лидерство и командный менеджмент			+			+													

Маркетинговое планирование									+				
Правовое регулирование маркетинговой деятельности									+	+			
Оценка эффективности и результативност и маркетинговой деятельности						+		+	+				
Современные концепции маркетинга							+					+	
Стратегии в менеджменте							+				+		
Стратегии взаимоотношени й с потребителями											+	+	
Бренд- менеджмент						+		+					
Интегрированны е маркетинговые коммуникации								+					
Современные маркетинговые стратегии							+				+		

Маркетинг инноваций						+						+	
Управление маркетинговой деятельностью									+		+		
Отраслевой маркетинг										+		+	
Современные технологии маркетинга							+				+		
Семинар по стратегическому и инновационному маркетингу											+	+	+
Маркетинг в цифровой среде								+		+			
Методы исследования рынков и маркетинговый анализ												+	
Маркетинговый анализ в отраслях и сферах										+		+	
Международный маркетинг										+			

Маркетинг на международном рынке товаров и услуг												+			
Учебная практика (научно - исследовательск ая работа) (1 семестр)				+	+										+
Производственн ая практика (преддипломная) (4 семестр)	+	+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+
Производственн ая практика (научно- исследовательск ая работа) (3 семестр)				+	+										+
Производственн ая практика (научно- исследовательск ая работа) (4 семестр)				+	+										+
Учебная практика (научно - исследовательск ая работа) (2 семестр)				+	+										+

Производственн ая практика (практика по профилю профессиональн ой деятельности) (2 семестр)	+		+		+				+	+	+	+	
Учебная практика (ознакомительна я) (2 семестр)	+		+		+				+	+	+	+	
Проектирование бизнес- экосистем*		+											
Теория решения изобретательски х задач*						+							

<sup>\*</sup>факультативные дисциплины

### 4. СВЕДЕНИЯ ОБ УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Ресурсное обеспечение образовательной программы отвечает требованиям к условиям реализации образовательных программ высшего образования, определяемых ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

#### 4.1. Общесистемное обеспечение программы

Университет располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам. Перечень задействованных учебных лабораторий представлен в рабочих программах дисциплин, практик.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе «Лань» и к электронной информационно-образовательной среде университета. Университетом разработана информационная аналитическая система «Универис», доступ студента к которой осуществляется через личный кабинет. Студент имеет возможность ознакомиться с учебным планом, рабочими программами изучаемых дисциплин, практик, электронными образовательными ресурсами. В системе также хранятся сведения о результатах текущей и промежуточной аттестации каждого студента; через раздел «Топ-500» формируется электронное портфолио обучающегося, в том числе имеется возможность сохранения его работ и оценок за эти работы; имеется возможность общаться с любым участником образовательного процесса по электронной почте.

## 4.2. Материально-техническое обеспечение программы

Учебные аудитории университета оснащены необходимым оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и самостоятельной работы обучающихся, предусмотренными учебным планом вуза, и соответствующими действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Перечень материально-технического обеспечения, используемого при реализации образовательной программы, приведен в рабочих программах дисциплин и практик.

Помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с возможностью выхода в сеть «Интернет», в том числе в электронную-информационнообразовательную среду университета.

Университет располагает необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, состав которого определен в рабочих программах дисциплин и практик.

Образовательная программа обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам. Обучающимся обеспечен доступ к фондам учебно-методической документации.

#### 4.3. Кадровое обеспечение реализации программы

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в профессиональных стандартах (при наличии) и (или) квалификационных справочниках.

Все преподаватели занимаются научной, учебно-методической и (или) практической деятельностью, соответствующей профилю преподаваемых дисциплин.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень и (или) ученое звание, в общем числе педагогических работников университета, составляет не менее 70 %.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и (или) работников организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники, (имеющих стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) в общем числе работников составляет не менее 5 %.

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляет научно-педагогический работник университета, имеющий ученую степень, осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты или участвующий в осуществлении таких проектов, по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющий ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

#### 4.4. Финансовые условия реализации программы

Размер средств на реализацию образовательной программы ежегодно утверждается приказом ректора.

# 4.5. Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в соответствии с Положением о внутренней независимой оценке качества образования.