ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель направления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документоборота (Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Гусева Т. И. Пользовятель: дисчий 1. Пользовятель:

Т. И. Гусева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.20.М1.03 Финансовый профиль бизнеса для направления 38.03.01 Экономика уровень Бакалавриат форма обучения очная кафедра-разработчик Экономика и финансы

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика, д.экон.н., проф.

Разработчик программы, к.экон.н., доц., доцент



Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе межтронного документооборога (Ожно-Уранского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Бутрина Ю В пользователь buttinay у Дата подписания: 03 07 2025

И. А. Соловьева

Ю. В. Бутрина

1. Цели и задачи дисциплины

Программа дисциплины «Финансовый профиль бизнеса» разработана с целью формирования у обучающихся системных научных знаний в области теории и практики финансирование инновационного бизнеса; практических навыков анализа и выбора источников финансирования предприятия, а также его инновационных и инвестиционных проектов. Задачи дисциплины: - изучение современных технологий финансирования, особенностей и состава источников финансирования сферы инноваций и НИОКР, методов государственного и негосударственного финансирования инновационной деятельности, порядка разработки устойчивой финансовой политики предприятия; разработки финансовой модели инновационного бизнеса - формирование умения использовать современные технологии финансирования для расширения деятельности предприятия, внедрения инновационных и инвестиционных проектов анализировать влияние источников финансирования деятельности на финансовую отчетность и денежные потоки предприятия; анализировать инструменты проектного финансирования, модели венчурного финансирования, лизинговые схемы финансирования инновационной деятельности - формирование навыков анализа и выбора наиболее эффективных инструментов финансирования деятельности предприятия и навыками разработки финансовой политики предприятия с учетом финансовой устойчивости

Краткое содержание дисциплины

Методы диагностики, оценки и управления рисками, источники финансирования стартапов, программы поддержки инновационного бизнеса, способы обоснования инвестиционной привлекательности бизнеса, подходы к формированию финансовой модели бизнеса, практика формирования финансовой модели бизнеса, обоснование инвестиционной привлекательности предпринимательской идеи.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения	Планируемые результаты
ОП ВО (компетенции)	обучения по дисциплине
	Знает: основные подходы к определению экономических и финансовых целей и задач бизнеса; методический подход к оценке экономической эффективности и финансовой
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	экономической эффективности и финансовой состоятельности стартап-проекта Умеет: разработать финансовую модель, провести оценку экономической эффективности и финансовой состоятельности стартап-проекта; осуществлять выбор организационно-правовой формы и выбор системы налогообложения для организации бизнеса на основе идеи стартапа
	Имеет практический опыт: формирования финансовой модели бизнеса, учитывающей целевые финансовые показатели, ресурсные ограничения, возможные источники финансирования бизнеса; оценки инвестиционного проекта; выбора

организационно-правовой формы и системы
налогообложения бизнеса

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.20.М4.01 Организационное поведение и лидерство, 1.Ф.20.М1.02 Современные подходы к организации бизнеса, 1.Ф.20.М1.01 Введение в технологическое предпринимательство, 1.Ф.20.М4.02 Актуальные аспекты современных профессиональных коммуникаций, 1.Ф.20.М3.02 Договорные и корпоративные формы ведения бизнеса, 1.Ф.20.М5.01 Активные виды туризма, 1.Ф.20.М5.02 Рекреационный потенциал туристских территорий, 1.Ф.20.М2.01 Управление коммуникациями, 1.Ф.20.М3.01 Эргономика трудовых правоотношений, Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	1.О.15 Управление проектами, 1.О.06 Правоведение

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.20.М1.01 Введение в технологическое предпринимательство	Знает: понятие и инструменты технологического предпринимательства, основные элементы инфраструктуры технологического предпринимательства и правовые нормы, инструменты выбора бизнес-модели стартаппроекта Умеет: генерировать технологические бизнес-идеи и ставить бизнес-цели, определять подходящие инструменты маркетинга для решения задач рыночного исследования и продвижения бизнес-идеи, осуществлять выбор адекватной для стартап-проекта бизнес-модели Имеет практический опыт: селекции технологических бизнес-идей на основе их валидации по различным критериям в условиях ресурсных ограничений, заполнения разделов Lean Canvas
1.Ф.20.М5.02 Рекреационный потенциал гуристских территорий	Знает: методы разработки туристского продукта/проекта на основе рекреационного потенциала региона, понятие, сущность и основные характеристики рекреационного потенциала Умеет: разрабатывать предложения по формированию туристских продуктов и услу реализации туристских проектов на определенной территории, проводить оценку

перригорий Имеет практический опыт: использования методов мониторинга регионального туристских проектов на определений туристских проектов на определений туристских проектов на определений туристских проектов на определений туристских пронуктов на основе рекреационного потенциала ретиона лицеретная и командообразования; особенности и проблемы подбора эффективной команды; условия эффективной команды учети операцізть стиля управления и опетивать эффективность руководства командой; вырабатывать командирую стратегию и петивать эффективность руководства командой; вырабатывать командирую стратегию и на ее основе организация основых функций управления имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий эленам команды; организации и управления команды; организации и управления команды; организации и управления команды; организации и управления сообсипостти развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного турихма как формы массовой рекреации и управления сообсипостти развития физических качеств и формирования туристической паправленносты отуристов, дланировать и проводить основные формы физикультурно-оздоровительных зацятий туристической паправленности с детьми дошкольного и пикольного карактера в активных видах туристов, дланировать и проводить основные формы физикультурно-оздоровительных зацятий туристической паправленности с детьми дошкольного и пикольного карактера в активных видах туристов, дланировать и проводить основные формы физика ставления и реализации прутрами спортивно- 3 паст. законодательство Российской Федерации об управление отринятии корпоративных и управленнеских решений при ведении бизнеса и всек стадих корпоративных и управленнеских решений при ведения бизнеса на всек стадих корпоративным сражения бизнеса		
использования методов мониторинта регионального туристского рыка в процессе реализации туристских проектов на определенной герритории, анализа инновационных туристских продуктов на основе рекреационного потенциала региона Знает: технологии лидерства и командио; условия эффективной командио; условия эффективной командио; условия эффективной командио; условия эффективной командио; условия уффективной командио; условия условия сигуаций; основы стратегического управления человых сигуаций; основы стратегического управления условие сигуаций; основы стратегического управления порезурами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффективной командио и пресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командуы для достижения посвеческий раста управления командиы для достижения поставленных песней; выдаст, технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и портавизации и делегирования полиомочий членам команды; организации и управления командуным Знает: основные понятия и виды активного турихма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навистя и виды активного турихма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навистя и ператовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физических качеств и формирования туристических навистя и формирования туристических нависков Умест: выбирать типы и виды активного турихма в соответствии с физических качеств и формирования и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физический опыт; составления и реаличных групп людей (дети дошкольного и школьного карактера в активных видах турихма, проведения туристеких походов для различных корастныя вуростких бедерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесо учеет: определять правовые формы форм		рекреационного потенциала туристских
регионального туристских проектов на определенией туристских проектов на определенией территории, анализа инновационных туристских продуктов на основе рекреационного потенциала региона Знает: технологии лидерства и командообразования; особенности и проблемы полбора эффективной командной работы; теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командый; нарабатывать эффективность руководства командый; нарабатывать оффективность руководства командый; нарабатывать командию стратегиче и на се основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных педей; владеть технологией реализации организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления и моманды; организации и управления и управления команды; организации и управления моманды; организации и управления и делегирования полномочий членам команды; организации и управления образовательноговые сообенности развития физических качеств и формирования туристической польностью прировами портовленностью пуристов, плавнировать и проводить основные формы физических качеств и формирования туристов, плавнировать и проводить основные формы физических качеств и формирования туристов, плавнировать и проводить основные формы физических качеств и формирования туристов, плавнировать и проводить основные формы физических решений при реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристов, плавного может в различных корпорам спортрами спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристеких походов для различных куристеких подемом физических решений при ведении бизнесов через корпоративные и договорные конструкции, законодательетов Российской Федерации об управлении бизнесов через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении би		11 1
реализации туристеких проектов на определенной территории, анализа инповационных туристеких продуктов на основе рекреационного потенциала региона Знает: технологии лидерства и командло фаботы; теории и стили лидерства, основное уффективной команды; условия уффективной команды; условия уффективной команды; условия уффективной команды; условия от деловых ситуаций; основы стратегического управления человы стратегического управления человы стратегического управления унасовеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; взадеть технологией реализации основных функций управления и пределять технологией реализации основных функций управления и портавизации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления команды, организации и управления командымы Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половье особещности развития физических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и проводить основные формы физических качеств и протовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физических качеств и протовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физических качеств и формирования туристической польт: составления и неализации протрами спортивно- 1.Ф.20.М5.01 Активные виды туристической польт: составления и реализации програми спортивные и договорательного характера в активных выдах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошковльного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов). 3. Васет: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесо мчерез корпоративные и договорные и корпоративные и договорные комс		использования методов мониторинга
определенной территории, анализа инноващионных туристеких продуктов на основе рекреационного потенциала региона Знаст: технологии лигрества и команды; условия оффективной команды; условия оффективной команды; условия оффективной команды; условия оффективной команды; условия индерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умест: определять стиль управления и оценвать ондерелять стиль управления и оценвать эффективность руководства командой; вырабатывать командую стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командыым знаст основные порячтия и на делегирования полномочий членам команды; организации и управления командым ображнения команды, организации и управления командым ображнения команды, организации и управления команды, организации и управления команды ображнения команды, организации и управления команды ображнения команды портовленностью туристов, планировать и проводить основные фразических месте и подготовленностью отуристов, планировать и проводить основные фразических месте и подготовленностью отуристов, планировать и проводить основные ображнения команды команды команды и подготовленностью ображнения команды и подготовленностью оздоровительного характера в активных видам туристический опыть. Составления и подготовленностью оздоровительного характера в активных видам туристический опыть составления и подготовленности с детьми фразических месте подгожнения команды команды ко		регионального туристского рынка в процессе
инновашнонных туристских продуктов на основе рекреационното потенциала региона Знаст: технологии лидерства и командом дебенности и проблемы подбора эффективной команды; условия эффективной команды; условия эффективной команды; условия эффективной команды; условия отделовах ситуаций; основы стратстического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и опсенвать эффективного труководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратстического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценвать эффективность руководства команды; вырабатывать командыую стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды, для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полиомочий членам команды; организации и управления командымы Знаст: основные понятия и виды активното туризма как формы массовой рекреации, возрастно-половые особенности развития физических канейств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туристов , планировать и проводить основные формы физиультурно-оздоровительных занятий туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активното туристов , планировать и проводить основные формы физиультурно-оздоровительных занятий туристический опыт: осотавления и реализации программ спортивно-оздоровительного варастера в активных видах туризма, проведения туристехки походов для различных возрастов, взрослыми подьми различных возрастов, взрослыми подьми различных возрастов, взрослыми подьми различных возрастов взрослыми подьми различных возрастов взрослыми подьми различных возрастов взрослыми подьми различных возрастов, взрослыми подыми различных возрастов, его корпоративных ограстов, взрос		реализации туристских проектов на
рекреационного потенциала региона Знаст: технологии лидорства и командом добенности и проблемы подбора эффективной команды, условия эффективной команды; условия определать стиль управления и оцепнивать эффективность руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определать стиль управления и оцепнивать эффективность руководства команды; оправления и подеративность руководства команды; оправления и подеративной управления команды остративной оправления и подеративной управления и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования и организации и управления команды, организации и управления команды, организации и управления команды, организации и управления команды; организации и управления команды, организации и организации организации и организации организации и организации и организации и организации и организации и организации и организации организа		определенной территории, анализа
рекреационного потенциала региона Знаст: технологии лидорства и командом добенности и проблемы подбора эффективной команды, условия эффективной команды; условия определать стиль управления и оцепнивать эффективность руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определать стиль управления и оцепнивать эффективность руководства команды; оправления и подеративность руководства команды; оправления и подеративной управления команды остративной оправления и подеративной управления и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования и организации и управления команды, организации и управления команды, организации и управления команды, организации и управления команды; организации и управления команды, организации и организации организации и организации организации и организации и организации и организации и организации и организации и организации организа		инновационных туристских продуктов на основе
Внает: технологии лидерства и комащообразования; особенности и проблемы подбора эффективной команды; условия эффективной командной работы; теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления и оценивать эффективной командную стратегического управления и оценивать эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию и на ее основе организации основных функций управления и оценивать эффективность руководства команды для достижсивя поставленных целей; вырабатывать командную стратегию и на ее основе организации основных функций управления и практический опыт: планирования и организации и организации и управления моманды; организации и управления команды; организации и управления подготовленностью турувстических навыков Умест: выбирать типы и виды активного турустогов, глалировать и проводить соновные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристических навыков Умест: выбирать типы и виды активного турустогов, глалировать и проводить соновные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристический опыт: составления и реализации прогромм соготовненостью возрастов, вэрослыми людьми дазличных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, вэрослыми людьми различных возрастов, вэрослыми людьми различных возрастов ээрослыми людьми различных возрастов фирма различных возрастов Федерации об управлению бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлению бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об прилятии корпоративных и управлениеских решегий при ведении бизнесом через корпоративные формы развития бизнесом через корпоративные формы развития бизнеса и управлениеских управлениеских управлениеских уп		
командообразования; особенности и проблемы подбора эффективной команды; условия эффективной команды; условия эффективной команды; условия оффективной командый; условия от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами устили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и опенивать эффективность руководства командый; авърабатывать командых отратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам командымым Знаст: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и фромирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических качеств и формирования туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп плоей (деля дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные корпоративных и управлениеских решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса индивития мишими организации структуры бизпеса, иншимизации		
подбора эффективной команды; условия эффективной команды; отрем и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресеурсами Умест: определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имест практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным знает: основные попятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умест: выбирать типы и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умест: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физический опыт: составления и различных качеств и формыроватия и различных групстов , върослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного возрастов, вэрослыми и меет практической паправленность оздоровительного возрастов, вэрослыми и мето оздоровительного возрастов, върослыми и мето оздоровительного возрастов, върослыми и мето оздоровительного возрастов, върослыми и мето оздоровительного возрастов, въто оздоровительного оздоровительного оздоровительного оздоровительного оздоровительност оставленност и и мето от о		
эффективной командной работы; теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ституаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командной; вырабатывать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленых целей; впадеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам командным Знаст: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристической направленности с детьми дошкольного и подпотовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных завятий туристической направленности с детьми дошкольного и приверения туристехих походов для различных возрастов, взроелыми имеет практический опыт: составления и ресализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных возрастов, взроелыми людьми различных возрастов, взроелыми людьми различных возрастов, взроелыми людьми различных возрастов, взроелыми людьми различных возрастов, взроелыми подьми различных возрастов, от физике и управленческих федерации об управление и корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской от дереации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса и ввесе стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командаю; вырабатывать команданую стратегию и на ее основе организовать отбор члснов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегировамия полномочий членам команды; организации и управления Командымы Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми доникольного и пыкольного козрастов, вэрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного оздоровительного оздоровительного и школьного возрастов, вэрослыми имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного оздоровительного оздоровительного и школьного возрастов, вэрослыми людьми различных возрастов). Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации оприпятии корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации оприпятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умест: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
деловых ситуаций; основы стратегического управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и опенивать эффективность руководства командой; вырабатывать командиую стратегию и на ее основе организовать отбор уленов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командыным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастив-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических качеств и подготовленностью туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристических пашенот туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристов; планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и пкольного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных возрастов, взрослыми людьми различных возрастов возрастов, взрослыми людьми различных возрастов возрастов. Впаст: законодательство Российской Федерации об управление от принятии корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовье формы развития бизнеса и всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации отруктуры бизнеса, минимизации		
управления человеческими ресурсами Умеет: определять стиль управления и оценивать эффектывность руководства командой; вырабатывать командиную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; выдаеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт; планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командыным Знаст: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особепности развития физических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических качеств и формирования туристических нарыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми донкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристких походов для различных возрастов, взрослыми людьми различных возрастов, взрослыми правовые обромы различных и управленческих решений при ведении бизнеса Умест: определять правовые формы различных от управленческих решений при ведении бизнеса управлением и опризтити корпоративных и управленческих решений при ведения бизнеса упраста на всех с		
определять стиль управления и оценивать эффективностъ руководства командой; въръбатывать томандију остратегино и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления и меет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления команды от уризма как формы массовой рекреации и управления командным значеских качеств и формирования туристических навыков Умест: выбирать типы и виды активного туризма качеств и формирования туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми доликольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристых походов для различных трупп людей (дети доликольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов, взрослыми при ведении бизнеса учест спределят правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса миниминзации		· · · · · ·
1.Ф.20.М4.01 Организационное поведение и эффективность руководства командой; вырабатывать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и инкольного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристеких походов для различных рупп людей (дети дошкольного и школьного возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управления и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса и безес стадиях организации структуры бизпеса, минимизации		* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
вырабатывать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и мет проучений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления команды; организации и управления команды; организации и управления командым зака формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических качеств и подготовленностью туристических направленности с детьми дошкольного и школьного оздоровительных занятий туристический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов) в знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации об управлениеских решений при ведения бизнеса и умеет: определять правовые формы ведения бизнеса и умеет: определять правовые формы развития бизнеса и континий при ведении бизнеса умеет: определять правовые формы развития бизнеса и мент: определять правовые формы развития бизнеса и континиизации структуры бизнеса, минимизации	1 Ф 20 М/ 01 Оправидационное породоние и	÷ .
основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей; взидеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления команды; организации и управления командым знает основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических остоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных рупп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных рупп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных рупп людей (дети дошком	*	
достижения поставленных целей; владеть технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командым обрания команды особешности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особешности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного оздоровительного возрастов, вэрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов). Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управлениеских решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса и всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации	риидерство	
технологией реализации основных функций управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные попятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туристама в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический поыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристких походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
управления Имеет практический опыт: планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми Дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных розрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса и в всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов). Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации ок управление скои федерации опринятии корпоративных и управлениеми средений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса и на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
распределения поручений и делегирования полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и порводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о приняттии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса и на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
полномочий членам команды; организации и управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов, взрослыми людьми различных возрастов Российской Федерации об управлению бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Имеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
управления командным Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
Знает: основные понятия и виды активного туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подтотовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов взрослыми людьми различных возрастов взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
туризма как формы массовой рекреации , возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		управления командным
возрастно-половые особенности развития физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		· ·
физических качеств и формирования туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		туризма как формы массовой рекреации,
туристических навыков Умеет: выбирать типы и виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		возрастно-половые особенности развития
виды активного туризма в соответствии с физическим состоянием и подготовленностью туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		физических качеств и формирования
физическим состоянием и подготовленностью туристов, планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		туристических навыков Умеет: выбирать типы и
туристов , планировать и проводить основные формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		виды активного туризма в соответствии с
1.Ф.20.М5.01 Активные виды туризма формы физкультурно-оздоровительных занятий туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		физическим состоянием и подготовленностью
туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		туристов, планировать и проводить основные
туристической направленности с детьми дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно-оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации	1 & 20 M5 01 A	формы физкультурно-оздоровительных занятий
дошкольного и школьного возрастов, взрослыми Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации	1.Ф.20.М5.01 Активные виды туризма	
Имеет практический опыт: составления и реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
реализации программ спортивно- оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		-
оздоровительного характера в активных видах туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
туризма, проведения туристских походов для различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
различных групп людей (дети дошкольного и школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		1 1
школьного возрастов, взрослыми людьми различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
различных возрастов) Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
Знает: законодательство Российской Федерации об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
об управлении бизнесом через корпоративные и договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
договорные конструкции, законодательство Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		-
Российской Федерации о принятии корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
корпоративных и управленческих решений при ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы ведения бизнеса формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
1.Ф.20.М3.02 Договорные и корпоративные формы ведении бизнеса Умеет: определять правовые формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации		
формы ведения бизнеса формы развития бизнеса на всех стадиях организации структуры бизнеса, минимизации	1 Ф 20 М2 02 Погоровум и может по поставляний поставлений поставлений поставле	
организации структуры бизнеса, минимизации		
	формы ведения оизнеса	= = =
MILLIAND II MALEMATIATATI ATTOCKE OFFICE OFF		
i de la companya de l		рисков и распределения ответственности,
определять характер правоотношения и		± ± ±
подлежащие применению нормы относительно		± ±
проектной деятельности, управления бизнесом и		проектной деятельности, управления бизнесом и
проектной деятельности, управления бизнесом и		± ±

	его структурирования Имеет практический опыт: принятия юридически значимых решений и оформления их в точном соответствии с нормами гражданского законодательства о структурировании бизнеса, принятия юридически значимых решений и оформления их в точном соответствии с нормами законодательства о бизнесе Знает: виды ресурсов и ограничений, основные методы оценки разных способов решения профессиональных задач,исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; специфику, разновидности, инструменты и возможности современных
1.Ф.20.М2.01 Управление коммуникациями	коммуникативных технологий для академического и профессионального взаимодействия Умеет: устанавливать коммуникации, обеспечивающие успешную работу в проектах Имеет практический опыт: владеть методиками разработки цели и задач проекта на основе эффективных коммуникаций; разработки коммуникационной сети для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды
1.Ф.20.М1.02 Современные подходы к организации бизнеса	Знает: основные виды ресурсов, необходимых для организации стартапа; основы юнит экономики; методы расчета себестоимости и метрики, позволяющие оценить результаты реализации стартап-проекта; особенности принятия и реализации организационных, в том числе, управленческих решений; основные правила и нормы работы в команде Умеет: рассчитывать текущие затраты, связанные с стартап-проектом; выбирать адекватные специфике проекта метрики для оценки степени его успеха/неудач; планировать работу над стартап-проектом; распределять роли в команде Имеет практический опыт: расчета затрат и метрик оценки результатов стартап;, работы в команде
1.Ф.20.М4.02 Актуальные аспекты современных профессиональных коммуникаций	Знает: нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности, стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия людей в организации для достижения поставленной цели Умеет: применять принципы и методы организации командной деятельности; планировать и корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей и поведения ее членов; разрешать конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон Имеет практический опыт: создания команды для выполнения практических задач разного уровня сложности; участия в разработке

	стратегии командной работы; организации
	коммуникаций и взаимодействия членов
	команды; выявления и разрешения конфликтов и
	противоречий при деловом общении на основе
	учета интересов всех сторон
1.Ф.20.М3.01 Эргономика трудовых правоотношений	Знает: действующие нормы трудового законодательства, правовые основы управления трудовым коллективом в условиях имеющихся экономических ресурсов и юридических ограничений Умеет: выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития в процессе управления коллективом работников с использованием приобретенных знаний в области трудового права Имеет практический опыт: выбора оптимальных способов управления коллективом работников посредством определения круга задач и путей их решения с учетом имеющихся экономических ресурсов и юридических ограничений, приобретения в течение жизни правовых знаний и навыков, используемых для управления персоналом
	организации
Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	Знает: теоретические основы и методы системного подхода для решения профессиональных задач; методы поиска и анализа информации, основы межкультурной деловой коммуникации, основные принципы поведения в поликультурном социуме для решения учебно-деловых задач, причины возникновения и методы управления конфликтами и стрессами в организации; понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру, методы сбора и обработки экономической информации, статистического анализа данных для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники, принципы организации учебной деятельности; нормативно-правовую базу в профессиональной деятельности, содержание нормативных актов РФ, направленных на борьбу с коррупцией Умеет: осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, общаться в различной социокультурной среде, демонстрируя уважительное отношение к социокультурным традициям различных социальных групп при выполнении совместной учебно-проектной деятельности, дифференцированно использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах с учетом особенностей лиц с отклонениями в состоянии здоровья, собирать и обрабатывать исходные
	особенностей лиц с отклонениями в состоянии
L	окономи песких и финансово-экономических

показателей, характеризующих деятельностьорганизации; применять информационные технологии для сбора и обработки экономических данных, определять круг задач в рамках поставленной цели, определять потенциальные риски, вызываемые коррупциогенными факторами Имеет практический опыт: поиска и критического анализа информации, эффективно сотрудничать с людьми с учетом их социокультурных особенностей у целях успешного выполнения учебно-деловых задач, формирования и поддержания морально-психологического климата в организации; повышения этического уровня деловых отношений и эффективности делового общения, подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей и их дальнейшего мониторинга, определения круга задач, решаемых в рамках практики и их решение с учетом правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, оценки величины потенциального ущерба от реализации коррупциогенных факторов для экономических субъектов

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 72,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра 5
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	71,5	71,5
Подготовка к зачету	27	27
Подготовка бизнес-плана стартапа	21,5	21.5
Подготовка к текущему тестированию	23	23
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	диф.зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела Наимено	вание разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах

		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Оценка потребности в инвестициях	12	8	4	0
2	Методы диагностики, оценки и управления рисками	12	8	4	0
3	Источники финансирования стартапов	8	4	4	0
4	Программы поддержки инновационного бизнеса	6	4	2	0
5	Способы обоснования инвестиционной привлекательности бизнеса	8	4	4	0
6	Подходы к формированию финансовой модели бизнеса	8	4	4	0
7	Практика формирования финансовой модели бизнеса	6	0	6	0
8	Обоснование инвестиционной привлекательности предпринимательской идеи	4	0	4	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1-2	1	Оценка потребности в основном и оборотном капитале	4
3-4		План производства и материально-технического обеспечения, затрат на производство и реализацию продукции.	4
5-6	2	Определение риска, классификация рисков. Оценка рисков: подходы к оценке рисков, источники информации, качественные и количественные методы анализа рисков.	4
7-8		Управление рисками: основные принципы и методы управления рисками, методы оценки эффективности управления рисками.	4
9-10	3	Источники финансирования стартапов	4
11-12	4	Программы поддержки инновационного бизнеса	4
13-14	5	Способы обоснования инвестиционной привлекательности бизнеса на основе различных критериев: показатели рентабельности и оборачиваемости, показатели стоимости бизнеса, показатели эффективности инвестиционных проектов	4
15-16	6	Подходы к формированию финансовой модели бизнеса	4

5.2. Практические занятия, семинары

<u>№</u> занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Решение задач по теме "Оценка потребности в основном и оборотном капитале".	2
2-3		Составление плана производства, организационного плана, плана продаж, выручки и себестоимости, прямые и косвенные затраты, постоянные и переменные расходы	2
4		Качественные методы оценки рисков. Деловая игра по использованию метода Дельфи. Составление отчета по итогам деловой игры	2
5	2	Количественные методы оценки рисков: решение задач.	2
6	3	Анализ доступных способов финансирования. Негосударственные источники финансирования	2
7	3	Обоснование выбора наиболее приемлемого способа финансирования. Деятельность Фонда содействия инновациям	2
8	4	Поддержка инновационных субъектов малого и среднего предпринимательства	2

9-10	5	Решение задач по темам: 1. Определение показателей эффективности инвестиционных проектов с учетом фактора времени. Определение ставки дисконтирования. 2. Опркеделение показателей эффективности и деловой активности бизнеса. Определение критериев оценки 3. Определение показателей стоимости бизнеса. Оценка эффективности управления бизнесом по показателю стоимости	4
11 6 Финансовая модель стартапа: понятие и типы. Особенности построения финансовой модели для стартапа		4	
12	7	7 Построение финансовой модели стартапа: содержание, общие правила, этапы составления	
13	7	Финансовая модель в формате Excel	2
14	7	Финансовая модель в формате Excel	2
15	8	Сбор информации для разработки бизнес-плана стартапа.	2
16	8	Составление бизнес-плана. Расчет показателей эффективности проекта. Построение плана движения денежных потоков и определение финансовой реализуемости стартапа. Учет рисков проекта, проведение анализа чувствительности	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС					
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов		
Подготовка к зачету	1. Спиридонова, Е. А. Создание стартапов : учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14065-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/496848 2. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489327	5	27		
Подготовка бизнес-плана стартапа	Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии [Текст] учебник для бакалавров по направлению "Экономика" И. А. Дубровин М.: Дашков и К, 2012 430, [1] с. ил.	5	21,5		
Подготовка к текущему тестированию	1. Спиридонова, Е. А. Создание стартапов : учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN	5	23		

практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее	978-5-534-14065-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/496848 2. Купцова, Е.	
ооразование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:	Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт	

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се-	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Bec	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва- ется в ПА
1	5	Текущий контроль	Тестирование по темам №1, №2.	0,25	10	Максимальное количество баллов за тест - 10. Тест содержит 10 вопросов. За каждый верный ответ - 1 балл. За каждый неверный ответ - 0 баллов. Время прохождения теста от 30 до 60 минут в зависимости от темы. Тесты могут включать задания на знание как теоретического материала, так и на решение задач по практическим занятиям.	дифференцированный зачет
2	5	Текущий контроль	Тестирование по темам №.3, №.4	0,25	10	Максимальное количество баллов за тест - 10. Тест содержит 10 вопросов. За каждый верный ответ - 1 балл. За каждый неверный ответ - 0 баллов. Время прохождения теста от 30 до 60	дифференцированный зачет

						минут в зависимости	
						от темы. Тесты могут	
						включать задания на	
						знание как	
						теоретического	
						материала, так и на	
						решение задач по	
						практическим	
						занятиям.	
3	5	Текущий контроль	тестирование по темам №5, №6, №7, №8	0,25	10	Максимальное количество баллов за тест - 10. Тест содержит 10 вопросов. За каждый верный ответ - 1 балл. За каждый неверный ответ - 0 баллов. Время прохождения теста от 30 до 60 минут в зависимости от темы. Тесты могут включать задания на знание как теоретического	дифференцированный зачет
						материала, так и на решение задач по практическим занятиям.	
4	5	Текущий контроль	Практическая работа "Составление бизнес- плана"	0,25	5	Практическая работа включает в себя составление бизнесплана по проекту, который бы хотели осуществить студенты. Максимальное количество баллов за задание - 5. Задание включает составление плана инвестиций, производства, организационного плана, маркетингового, плана продаж, плана движения денежных средств по трем видам деятельности, порядок расчета показателей эффективности проекта, а также анализ рисков проекта. Пишется пояснительная записка по по составленным	дифференцированный зачет

разделал бизнесплана. Выполненное задание загружается в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Критерии оценивания: 5 баллов: Работа выполнена в полном объеме, студент подробно расписал все статьи доходов и расходов, провел качественный анализ эффенктивности, финансовой реализуемости и чувствительности своего стартапа. 4 балла: Работа выполнена в полном объеме, студент подробно расписал все статьи доходов и расходов, провел качественный анализ эффенктивности, финансовой реализуемости и чувствительности своего стартапа, есть некоторые замечания к содержанию пояснительной записки 3 балла: Работа выполнена в практически полном объеме, однако студент схематично расписал все статьи доходов и расходов и провел анализ анализ эффенктивности, финансовой реализуемости и чувствительности своего стартапа, есть существенные замечания к содержанию пояснительной записки 0 баллов: Работа не выполнена или выполнена в ненадлежащем объеме

				и капестре	
\vdash	-			и качестве	
5 :	Проме- 5 жуточная аттестация	Дифференцированный зачет	40	Промежуточная аттестация включает два мероприятия: компьютерное тестирование и решение задач. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время дифференцированного зачета. Итоговое тестирование состоит из 20 вопросов, позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 30 минут. Максимальное количество баллов за тест равно 20. Баллы за тест равно 20. Баллы за тест начисляются пропорционально количеству правильных ответов, данных студентом. Тест на экзамене проводится в системе Электронный ЮУрГУ. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. На решение задач отводится 30 минут. Студенту предлагается для решения 2 задачи. Критерии оценивания решения задач: - расчеты выполнены верно — 10 баллов за каждую задачу, всего 20 баллов. 10 баллов - расчет имеен недочеты, принцип решения верен 6 баллов, расчет имеет недочеты, принцип решения верен 6 баллов - расчет имеет недочеты имеют грубые замечания	дифференцированный зачет

		0 баллов - задача не	
		решена	
		Максимальное	
		количество баллов за	
		промежуточную	
		аттестацию – 40.	

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
дифференцированный зачет	по писниппине 0 50 % В результате складырается	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	N 1	<u>[o</u>	К 3	M 4 5
УК-2	Знает: основные подходы к определению экономических и финансовых УК-2 целей и задач бизнеса; методический подход к оценке экономической эффективности и финансовой состоятельности стартап-проекта		+	+-	++
УК-2	Умеет: разработать финансовую модель, провести оценку экономической эффективности и финансовой состоятельности стартап-проекта; осуществлять выбор организационно-правовой формы и выбор системы налогообложения для организации бизнеса на основе идеи стартапа	+	+	+-	+ +
	Имеет практический опыт: формирования финансовой модели бизнеса, учитывающей целевые финансовые показатели, ресурсные ограничения, возможные источники финансирования бизнеса; оценки инвестиционного проекта; выбора организационно-правовой формы и системы			+-	+ +

налогообложения бизнеса			

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

- а) основная литература:
 - 1. Турсукова, И. И. Инновации в предпринимательской деятельности [Текст] : учеб. пособие для экон. специальностей / И. И. Турсукова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Каф. Экономика и право ; ЮУрГУ. Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2018. 78 с.
- б) дополнительная литература:
 - 1. Гутман, Л. Н. Бизнес-планирование [Текст] : учеб. пособие по направлениям "Экономика" и "Менеджмент" / Л. Н. Гутман ; под ред. Е. Н. Зайцевой ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Каф. Экономика и право ; ЮУрГУ. Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2014. 87 с.
 - 2. Пивоваров, К. В. Бизнес-планирование [Текст] : учеб.-метод. пособие / К. В. Пивоваров. 7-е изд. М. : Дашков и К, 2005. 162 с.
 - 3. Попов, В. М. Бизнес-планирование [Текст] : учеб. для вузов по экон. специальностям / В. М. Попов, С. И. Ляпунов, С. Г. Млодик и др. ; под ред. В. М. Попова, С. И. Ляпунова, С. Г. Млодик. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Финансы и статистика, 2006. 815 с. : ил.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
 - 1. Предпринимательство журн.-кн. Евроазиатский банк экон. развития, Лит.-худож. агентство "Альманах" журнал. М., 2005-
 - 2. Экономика и предпринимательство междунар. журн. Ред. журн. "Экономика и предпринимательство" журнал. М., 2007-. Ежемес. 2014-2016
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
 - 1. Жданова Н.В., Морозова Л.Ш. Финансовый профиль бизнеса. Методические указания по направлениям подготовки: 38.05.02 Таможенное дело; 09.03.03 Прикладная информатика; 09.03.04 Программная инженерия; 02.03.01 Математика и компьютерные науки
- из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:
 - 1. Жданова Н.В., Морозова Л.Ш. Финансовый профиль бизнеса. Методические указания по направлениям подготовки: 38.05.02 Таможенное дело; 09.03.03 Прикладная информатика; 09.03.04 Программная инженерия; 02.03.01 Математика и компьютерные науки

Электронная учебно-методическая документация

Ŋº	питепатупы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная	Образовательная	Спиридонова, Е. А. Создание стартапов: учебник для

	литература	платформа Юрайт	вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14065-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/496848
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	GR. Взаимодействие бизнеса и органов власти: учебник и практикум для вузов / Е. И. Марковская [и др.]; под редакцией Е. И. Марковской. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13132-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490231
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Купцова, Е. В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489327
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Кузьмина, Е. Е. Организация предпринимательской деятельности: учебное пособие для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14024-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/488831

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 2. Microsoft-Office(бессрочно)
- 3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	305 (1)	компьютер с выходом в интернет
Самостоятельная работа студента	501 (1)	компьютерный класс с выходом в интернет
Практические занятия и семинары	410 (1)	компьютерный класс с выходом в интернет, проектор, маркерная доска
Лекции	502 (1)	Компьютер, проектор
Пересдача	410 (1)	компьютерный класс с выходом в интернет

Зачет	410	компьютерный класс с выходом в интернет
	(1)	<u> </u>