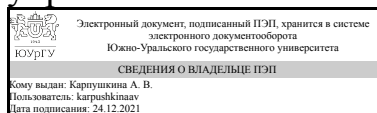


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления



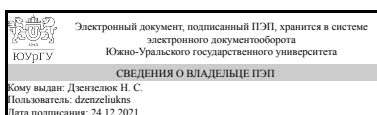
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П1.12.02 Организация проектной деятельности
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Управление бизнесом и проектами
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

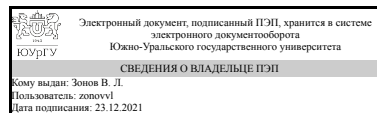
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

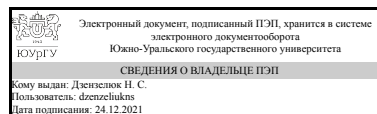
Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



В. Л. Зонов

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об организации проектной деятельности; разработке и внедрении системы управления проектной деятельностью в организации (компания, высшем учебном заведении, органе государственного или муниципального управления). Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов организации и управления проектной деятельностью. Задачи дисциплины: раскрыть содержание понятий "проект", "программа", "портфель проектов / программ", "проектная и проектно-ориентированная деятельность", "проектно-ориентированная организация", "организация и управление проектной деятельностью"; сформировать у студентов представление о содержании проектной деятельности организации; об основных элементах системы управления проектной деятельностью организации; научить основам организации проектной деятельности, разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации; сформировать представление о группах компетенций и классах компетентности организации в области проектного управления.

Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Организация проектной деятельности" позволяет студенту научиться основам организации как проектной, так и проектно-ориентированной деятельности предприятий по производству продукции, выполнению работ или оказанию услуг, а также разработке и внедрению системы управления проектной (проектно-ориентированной) деятельностью в организации. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия и стандарты по управлению проектной деятельностью в организации. Подробно рассматриваются элементы системы управления проектной деятельностью в организации и фазы жизненного цикла проекта внедрения системы управления проектной деятельностью в организации. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем управления проектной деятельностью. Рассматриваются ключевые программы сертификации организаций с проектной и проектно-ориентированной деятельностью. На практических занятиях вырабатываются способности и навыки организации проектной деятельности; разработки и внедрения системы управления проектной деятельностью в организации.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Знает: - содержание проектной деятельности организации; основные элементы системы управления проектной деятельностью организации Умеет: - выбирать оптимальные методы и инструменты организации проектной

	деятельности Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектами с учетом имеющихся ресурсных ограничений
ПК-11 Способен разрабатывать, анализировать и управлять ресурсами инвестиционного проекта	Знает: - содержание проектной деятельности организации; - основные элементы системы управления проектной деятельностью организации Умеет: - разрабатывать проект внедрения системы управления проектной деятельностью в организации Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектной деятельностью

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Управление проектами	Производственная практика, преддипломная практика (8 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Управление проектами	Знает: - определение проекта; классификацию проектов; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами Умеет: - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций;- составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений;- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту;- применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		7	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Подготовка к экзамену	17,5	17,5	
Подготовка к практическим занятиям	24	24	
Подготовка к контрольным работам	10	10	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Предпосылки и основы организации проектной деятельности	14	4	10	0
2	Система управления проектной деятельностью (СУПД) в организации	26	10	16	0
3	Группы компетенций и классы компетентности организаций с проектной деятельностью	8	2	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные типы деятельности организации	2
2	1	Объекты и субъекты проектной деятельности организации	2
3, 4	2	Структура и содержание элементов СУПД	4
5-7	2	Проект внедрения СУПД в организации	6
8	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ. Сертификация организаций с проектной деятельностью	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
-----------	-----------	---	--------------

1	1	Предпосылки, особенности и условия проектной деятельности организации	2
2	1	Типы деятельности организации	2
3,4	1	Объекты проектной деятельности. Субъекты проектной деятельности	4
5	1	Организация проектной деятельности в различных типах оргструктур управления компанией	2
6	2	Элементы системы управления проектной деятельностью (СУПД) организации	2
7	2	Корпоративный стандарт управления проектной деятельностью	2
8	2	Автоматизированная информационная система управления проектной деятельностью	2
9	2	Организационные структуры управления проектной деятельностью	2
10	2	Проектный офис: основные типы и функции	2
11	2	Подготовка и обучение персонала, вовлекаемого в проектную деятельность	2
12	2	Фазы жизненного цикла и содержание проекта внедрения СУПД в организации	2
13	2	Анализ результатов и оценка эффективности проекта внедрения СУПД в организации. Дальнейшее совершенствование СУПД	2
14	3	Основные положения стандарта IPMA ОСВ	2
15,16	3	Группы компетенций организации в области проектной деятельности. Классы компетентности и сертификация организаций в области проектной деятельности	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. по разделу 1 - стр. 3-56; по разделу 2 - стр. 449-490; по разделу 3 стр. 495-514.	7	17,5
Подготовка к практическим занятиям	1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. к практическому занятию 1.2.3,4,5 - стр. 3-56; к практическому занятию 6.7,8,9,10,11,12,13 - стр. 449-490; к практическому занятию 14,15,16 - стр. 495-514. 2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с. к практическим занятиям по разделу 2 3. IPMA ОСВ, Organizational Competence	7	24

	Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с. к практическому занятию по разделу 3		
Подготовка к контрольным работам	1. К контрольной работе № 1: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - стр. 3-56; 2. К контрольной работе № 2, 3: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - стр. 449-460 3 К контрольной работе № 4: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - стр. 460-528	7	10

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	7	Текущий контроль	Контрольная работа № 1	1	3	Письменная контрольная работа, выполняется на практическом занятии № 5 по вариантам заданий. Каждый вариант содержит 3 вопроса. Время на выполнение: 20 минут. Правильно ответ на каждый вопрос в контрольной работе соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла.	экзамен
2	7	Текущий контроль	Контрольная работа № 2	1	3	Письменная контрольная работа, выполняется на практическом занятии № 11 по вариантам заданий. Каждый вариант содержит 3 вопроса. Время на выполнение: 20 минут. Правильно ответ на каждый вопрос в контрольной работе соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла.	экзамен

3	7	Текущий контроль	Контрольная работа № 3	1	3	Письменная контрольная работа, выполняется на практическом занятии № 13 по вариантам заданий. Каждый вариант содержит 3 вопроса. Время на выполнение: 20 минут. Правильно ответ на каждый вопрос в контрольной работе соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла.	экзамен
4	7	Текущий контроль	Контрольная работа № 4	1	3	Письменная контрольная работа, выполняется на практическом занятии № 16 по вариантам заданий. Каждый вариант содержит 3 вопроса. Время на выполнение: 20 минут. Правильно ответ на каждый вопрос в контрольной работе соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 3 балла.	экзамен
5	7	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	6	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в форме устного опроса. по билетам В аудитории, где проводится зачёт, должно одновременно присутствовать не более 6-8 студентов. Билет содержит по одному вопросу из каждого раздела, выносимого на экзамен. Правильный ответ на каждый вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ на каждый вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие промежуточной аттестации - 6 баллов.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Во время экзамена происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Студент может получить оценку, сформированную на основе баллов по мероприятиям текущего контроля или повысить данную оценку.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: - содержание проектной деятельности организации; основные элементы системы управления проектной деятельностью организации	+	+	+	+	+

УК-2	Умеет: - выбирать оптимальные методы и инструменты организации проектной деятельности		+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектами с учетом имеющихся ресурсных ограничений				+	+
ПК-11	Знает: - содержание проектной деятельности организации; - основные элементы системы управления проектной деятельностью организации	+	+	+	+	+
ПК-11	Умеет: - разрабатывать проект внедрения системы управления проектной деятельностью в организации				+	+
ПК-11	Имеет практический опыт: - разработки системы управления проектной деятельностью				+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: www.pmmagazine.ru
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: www.grebennikon.ru
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : www.pmi.org

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. IPMA OCB, Organizational Competence Baseline/ Требования к компетентности организации в области управления проектами М.: ОЧУ «УКЦ «Проектная ПРАКТИКА», 2014 – 137 с.
2. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Сибгатуллина, А.М. Организация проектной и научно-исследовательской деятельности: учебное пособие / А.М. Сибгатуллина. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Йошкар-Ола : ПГТУ, 2012. — 92 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/74812
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-412602
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Яковлева, Н.Ф. Проектная деятельность в образовательном учреждении: учеб. пособие / Н.Ф. Яковлева. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2014. — 144 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/48342
5	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. https://urait.ru/book/upravlenie-proektami-413026

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Пересдача	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Лекции	203	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и

	(3г)	аудиоколонками
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, ПК, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета