ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий кафедрой

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Соловьева И. А.
Пользователь: solovevaia
Дата подписания: 01.08.2023

И. А. Соловьева

ПРОГРАММА
государственной итоговой аттестации выпускников

для направления 38.04.01 Экономика
уровень высшее образование - магистратура
магистерская программа Экономический анализ и контроллинг промышленного предприятия
кафедра-разработчик Экономика и финансы

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., доцент

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Баева Д. А.
Пользователь: baevada
Дата подписания: 31.07.2023

Д. А. Баева

Челябинск

1. Общие положения

1.1. Цель и структура ГИА

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и образовательной программы высшего образования (ОП ВО), разработанной в университете.

Государственная итоговая аттестация (ГИА) выпускников по направлению подготовки 38.04.01 Экономика включает:

-государственный экзамен;

-защиту выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

1.2. Перечень компетенций, которыми должен овладеть обучающийся в результате освоения ОП ВО

Планируемые результаты освоения ОП ВО – компетенции	Виды аттестации		
	«внутренняя» система оценки - промежуточная аттестация		«внешняя» система оценки - ГИА
	Дисциплина, завершающая формирование компетенции	Практика, завершающая формирование компетенции	
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Информационно-аналитическое обеспечение контроллинга; Семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия;	Производственная практика (научно-исследовательская работа) (5 семестр);	ВКР
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Инвестиционный анализ и стратегическое планирование на предприятии;	Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) (4 семестр);	ГЭ
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Лидерство и командный менеджмент; Организация планирования деятельности предприятия;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ГЭ
УК-4 Способен применять	Иностранный язык в	Производственная	ВКР

современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	профессиональной деятельности;	практика (преддипломная) (5 семестр);	
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Иностранный язык в профессиональной деятельности;		ВКР
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Лидерство и командный менеджмент;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ВКР
ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	Микро- и макроэкономический анализ;		ВКР
ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	Современные методы экономического анализа; Теория решения изобретательских задач;		ВКР
ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	Методология научного исследования;		ВКР
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	Системный анализ в экономике и управлении;		ВКР
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Информационные технологии в бизнесе;		ВКР
ПК-1 Способен разрабатывать и обосновать социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующего субъекта и методики их расчета для подготовки	Информационно-аналитическое обеспечение контроллинга; Организация планирования деятельности	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр); Производственная практика (научно-исследовательская	ГЭ

стратегических и оперативных планов развития организации	предприятия; Управление денежным потоком и бюджетирование деятельности предприятия;	работа) (5 семестр);	
ПК-2 Способен разработать и реализовать комплекс мероприятий по стратегическому, тактическому и проектному управлению ключевыми экономическими показателями для достижения стратегических целей организации	Инвестиционный анализ и стратегическое планирование на предприятии; Ключевые показатели деятельности промышленного предприятия; Стратегический и конкурентный анализ деятельности предприятия;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	вкр
ПК-3 Способен руководить плановыми, экономическими, финансовыми службами и подразделениями предприятия, осуществлять координацию их работы с производственно-сбытовыми подразделениями и организациями разных форм собственности	Анализ и контроллинг оборотного капитала;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ГЭ
ПК-4 Способен определять резервы повышения эффективности подразделений организации, выявлять ее ресурсный потенциал	Анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия;	Производственная практика (научно-исследовательская работа) (5 семестр); Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ГЭ
ПК-5 Способен аккумулировать, контролировать и анализировать основные показатели финансово-хозяйственной деятельности организации, вести их мониторинг	Российские и международные стандарты финансовой отчетности;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ВКР
ПК-6 Способен идентифицировать, анализировать и оценивать наиболее критичные риски организации, вести их мониторинг, планировать деятельность организации на основе интегрированной системы управления рисками	Стратегии развития и риски предпринимательской деятельности;	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр);	ВКР

Для "внутренней" системы оценки описание показателей и критериев оценивания

компетенций, а также шкал оценивания; типовые контрольные задания; методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы приведены в рабочих программах дисциплин и практик, завершающих формирование соответствующих компетенций.

1.3. Трудоемкость ГИА

Общая трудоемкость ГИА составляет 9 з. е., 6 нед.

2. Программа государственного экзамена (ГЭ)

2.1. Процедура проведения ГЭ

Государственный экзамен проводится в сроки, установленные графиком учебного процесса. Кафедра доводит утвержденный график сдачи экзамена до сведения студентов путём размещения информации на доске объявлений и сайте кафедры.
Государственный экзамен принимает государственная экзаменационная комиссия (ГЭК). В состав государственной экзаменационной комиссии входят председатель комиссии и не менее 4-х членов комиссии. Членами государственной экзаменационной комиссии могут быть ведущие специалисты – представители работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности и (или) лиц, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу, и/или научным работникам Университета, других вузов и организаций, и имеющими ученое звание и (или) ученую степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя государственной экзаменационной комиссии), должна составлять не менее 50 процентов в общем числе лиц государственной экзаменационной комиссии.
Перед государственным экзаменом проводятся обязательные консультации обучающихся по программе государственного экзамена, которые представляют собой обзорные лекции по дисциплинам, включенным в его состав.
Форма проведения государственного экзамена (ГЭ) - письменная, в формате компьютерного тестирования с использованием системы AST-тест. На экзамен выносится 5 дисциплин: анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия, анализ ресурсов промышленного предприятия, бюджетирование деятельности промышленного предприятия, инвестиционный анализ и стратегическое планирование на предприятии, семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия.
Тестирование проводится на компьютерах, с использованием программы АСТ-тест. Тест состоит из 50 вопросов: по 10 вопросов из каждой дисциплины, включенной в программу экзамена. Продолжительность государственного экзамена - 90 мин (в среднем по 1,8 мин. на вопрос). Данное время задается в программе тестирования, по истечении 90 мин. программа автоматически завершает свою работу.
Последовательность и набор вопросов - случайная, бесповторная выборка. В случае сомнений относительно правильного ответа вопрос можно пропустить (не дав на него ответа), нажав соответствующую кнопку на экране. Затем, когда все последующие вопросы будут пройдены, программа снова вернется к пропущенному вопросу. Однако, если ответ уже дан и зафиксирован, то программа его сразу же учитывает (как правильный, либо как неправильный) и к данному вопросу уже

впоследствии не вернется. Изменить ответ нельзя. Перечень дисциплин, выносимых для проверки на ГЭ, составлен в соответствии с требованиями ФГОС к перечню компетенций, освоение которых проверяется в ходе ГЭ. Данный перечень дисциплин доводится до сведения студентов не позднее, чем за три месяца до проведения ГЭ.
По истечении 90 мин., когда программа автоматически заканчивает свою работу, либо раньше (если студент ответил на все вопросы, быстрее, чем за 90 мин.), на экране монитора появляются данные о проценте правильных и неправильных ответов и, соответственно, оценка за экзамен.
На экзамене не разрешается пользоваться сотовыми телефонами, различными электронными устройствами для передачи и приема информации, конспектами лекций, учебниками и любыми другими носителями информации.
После завершения тестирования каждый студент имеет право ознакомиться с результатами ответов в разрезе каждого предмета.
Результаты Государственного экзамена объявляются студентам в день проведения экзамена.
Государственный экзамен (ГЭ) принимается экзаменационной комиссией, входящей в состав Государственной экзаменационной комиссии. Экзаменационная комиссия формируется из преподавателей выпускающей кафедры. В состав экзаменационной комиссии могут включаться также специалисты предприятий, ведущие преподаватели и научные сотрудники других вузов. Председателем экзаменационной комиссии, являющимся заместителем председателя ГЭК, назначается заведующий выпускающей кафедрой.
Состав экзаменационной комиссии утверждается приказом ректора вуза.
Присутствие лиц на государственном экзамене, не входящих в состав государственной экзаменационной комиссии, допускается только с разрешения ректора (проректора) Университета.

2.2. Паспорт фонда оценочных средств ГЭ

Компетенции, освоение которых проверяется в ходе ГЭ	Дисциплины ОП ВО, выносимые для проверки на ГЭ (показатели)	Критерии оценивания (индикаторы достижения компетенций)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Инвестиционный анализ и стратегическое планирование на предприятии	Знает: Подходы к управлению инвестиционным проектом на разных этапах его жизненного цикла
		Умеет: Планировать и координировать выполнение мероприятий по разработке и внедрению проекта
		Имеет практический опыт: Оценки эффективности проекта на этапе его разработки и анализ предложений по его совершенствованию
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Организация планирования деятельности предприятия	Знает: Методики планирования на основе выработки командной стратегии для достижения поставленной цели
		Умеет:

		Обеспечивать достижение поставленной цели на основе координации планов развития подразделений предприятия
		Имеет практический опыт: Организации процесса планирования для достижения поставленной цели с учетом командной стратегии
ПК-1 Способен разрабатывать и обосновать социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующего субъекта и методики их расчета для подготовки стратегических и оперативных планов развития организации	Организация планирования деятельности предприятия	Знает: Методики плани-рования финансово-экономической деятельности предприятия
		Умеет: Составлять прогнозную финансово-экономическую отчетность предприятия
		Имеет практический опыт: Разработки системы финансово-экономических планов организации
ПК-3 Способен руководить плановыми, экономическими, финансовыми службами и подразделениями предприятия, осуществлять координацию их работы с производственно-сбытовыми подразделениями и организациями разных форм собственности	Семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия	Знает: Методы обоснования управленческих решений на основе координации работы подразделений и распределения ответственности и полномочий
		Умеет: Организовывать взаимодействие плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений в процессе построения финансовой структуры предприятия
		Имеет практический опыт: Обоснования вариантов управленческих решений на основе критерия экономической эффективности
ПК-4 Способен определять резервы повышения эффективности подразделений организации, выявлять ее ресурсный потенциал	Анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия	Знает: Методы и инструменты стратегического и оперативного контроллинга затрат предприятия
		Умеет: Разрабатывать варианты управленческих решений на основе анализа затрат и расчета себестоимости продукции
		Имеет практический опыт: Выявления резервов снижения затрат по подразделениям и организации в целом

2.3. Структура контрольного задания

Форма проведения ГЭ - письменная, в формате компьютерного тестирования. С целью формирования базы вопросов для проведения ГЭ каждым преподавателем (по

дисциплинам, включенным в ГЭ) разрабатываются тесты и сдаются ответственному за проведение ГЭ в электронном и печатном виде не позднее, чем за 3 месяца до проведения ГЭ.
Требования, предъявляемые к заданиям, включаемым в ГЭ:
– задания должны быть на базовые остаточные знания;
– задания должны быть однозначными, не допускающими разных толкований;
– задания не должны требовать знания студентами сложных объемных формул; если таковые формулы требуются, то они должны быть приведены в самом вопросе с расшифровкой составляющих;
– по каждому заданию должно быть указано не менее 4-х вариантов ответов, один из которых – правильный; причем, правильный ответ может быть только один;
– виды заданий, включаемых в ГЭ: стандартный вопрос (сформулировано задание – необходимо дать верный ответ); задание на соответствие (в первом столбце указаны какие-либо понятия, во втором – их определения, необходимо определить соответствие определений и понятий); задание на определение правильной последовательности (в вопросе приведены в произвольном порядке какие либо этапы процесса, необходимо определить их правильную последовательность);
– целевое процентное соотношение заданий: 50% – задачи, 50% – теория.
– норма времени на один вопрос в среднем 1,8 мин.
На экзамен выносится 5 дисциплин: анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия, анализ ресурсов промышленного предприятия, бюджетирование деятельности промышленного предприятия, инвестиционный анализ и стратегическое планирование на предприятии, семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия.

2.4. Вопросы, выносимые на ГЭ, и типовые контрольные задания

1. 3. Формы планирования.
2. 27. Потенциальный и целевой финансовый рычаг.
3. 4. Методы анализа собственного риска проекта
4. 26. Анализ отклонений бюджетных показателей и их интерпретация.
5. 3. Формы и цели инвестирования на предприятии. Виды инвестиций в реальном бизнесе.
6. 6. Оценка экономической эффективности реальных инвестиций.
7. 16. Система учета затрат и калькулирования «директ-костинг».
8. 14. Венчурное финансирование инвестиционных (в том числе инновационных) проектов. Основные различия венчурного финансирования и банковского кредитования
9. 5. Анализ спроса на продукцию (работы, услуги) и разработка стратегии развития предприятия.
10. 32. Предмет, задачи и сущность планирования и контроля выплат и поступлений. Планирование платежей в рамках внутрифирменного планирования.
11. 14. Классификация денежных потоков проекта, порядок их расчёта. Влияние «налогового щита».
12. 5. Финансовая структура предприятия и выделение центров финансового учета (отчетности).

13. 17. Оценка рисков инвестиционных проектов. Методика анализа чувствительности. Методика оценки критического объема продаж.
14. 10. Центры ответственности в управленческой системе организации.
15. 28. Бизнес-план в системе планирования текущей и инвестиционной дея-тельности предприятия.
16. 12. Анализ эффективности использования производственного оборудования и его значение для повышения интенсификации производства.
17. 11. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Способы отне-сения этих расходов на себестоимость продукции.
18. 15. Проблемы развития венчурного бизнеса в России
19. 4. Виды планов и прогнозов.
20. 15. Система учета затрат и калькулирования «стандарт-кост».
21. 23. Анализ расходов по содержанию и эксплуатации оборудования.
22. 7. Цели и задачи бюджетирования как технологии планирования в зависимости от сферы деятельности организации.
23. 5. Ранжирование инвестиционных рисков и пути их снижения
24. 13. Преимущества и недостатки нормативного калькулирования.
25. 31. Внутреннее планирование и контроль баланса. Планирование и контроль торгового и налогового баланса.
26. 4. Основные документы, регламентирующие управленческий учет в ком-пании. Требования к регламенту управленческого учета.
27. 5. Методы планирования и прогнозирования.
28. 25. Особенности планирования финансовой деятельности организации и инвестиционных программ развития.
29. 13. Нормативный метод учета затрат на производство. Нормы, их разработ-ка. Понятие об изменении норм. Отклонения от норм.
30. 17. Роль франчайзингового финансирования инвестиционных проектов в сфере малого бизнеса
31. 15. Понятие и методика дисконтирования денежных потоков.
32. 8. Анализ влияния изменений в структуре продукции на стоимостные показатели деятельности предприятия.
33. 2. Система внутренней отчетности и ее роль в управлении предприятием. Анализ сложившейся практики составления и оценки управленческих отчетов, качества содержащейся в них информации.
34. 7. Оценка чувствительности инвестиционного проекта
35. 22. Анализ накладных расходов предприятия.
36. 15. Гибкие бюджеты как вид бюджетного контроля.
37. 3. Финансово-экономические службы в системе управления. Анализ струк-туры и методов работы финансово-экономических служб предприятия.
38. 25. Предмет, задачи и сущность финансового планирования. Финансовое планирование на современном этапе.
39. примеры практико-ориентированных заданий представлены во вложенном файле
40. 1. Классификация инвестиционных проектов
41. 14. ABC-costing в управлении затратами.

42. 6. Формирование системы показателей для управления предприятием.

43. 9. Собственные источники финансирования проекта

44. 21. Планирование ресурсного обеспечения производственных программ.

45. Экзаменационные вопросы по дисциплине «Контроллинг затрат промышленного предприятия»

1. Организация системы управленческого учета на современном предприя-тии. Взаимосвязь между финансовым и управленческим учетом.
2. Система внутренней отчетности и ее роль в управлении предприятием. Анализ сложившейся практики составления и оценки управленческих отчетов, качества содержащейся в них информации.
3. Финансово-экономические службы в системе управления. Анализ структуры и методов работы финансово-экономических служб предприятия.
4. Основные документы, регламентирующие управленческий учет в компании. Требования к регламенту управленческого учета.
5. Финансовая структура предприятия и выделение центров финансового учета (отчетности).
6. Формирование системы показателей для управления предприятием.
7. Информация о затратах для обоснования управленческих решений и контроля. Понятие о расходах, затратах и издержках.
8. Классификации затрат: по экономическому содержанию, статьям калькуляции, месту возникновения
9. Принимаемые и не принимаемые в расчет затраты и доходы. Предельные (маржинальные) и приростные затраты и доходы.
10. Переменные и постоянные затраты. Методы деления затрат на переменные и постоянные.
11. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Способы отнесения этих расходов на себестоимость продукции.
12. Основные методы и принципы калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный, попередельный, позаказный методы учета затрат на произ-водство.
13. Нормативный метод учета затрат на производство. Нормы, их разработ-ка. Понятие об изменении норм. Отклонения от норм.
14. ABC-costing в управлении затратами.
15. Система учета затрат и калькулирования «стандарт-кост».
16. Система учета затрат и калькулирования «директ-костинг».

Экзаменационные вопросы по дисциплине «Ресурсный анализ и планирование деятельности промышленного предприятия»

1. Анализ ресурсов и его использование в регулировании производства и затрат.
2. Информационное обеспечение анализа ресурсов: система показателей, источники и информационные связи.
3. Анализ спроса на продукцию (работы, услуги) и разработка стратегии развития предприятия.
4. Анализ и прогнозирование объёма продаж на основе стратегии развития
5. Анализ объёма, ассортимента и качества продукции как показатели стратегического развития предприятия

6. Анализ влияния изменений в структуре продукции на стоимостные показатели деятельности предприятия
7. Анализ и планирование качества продукции и ее конкурентоспособности.
8. Анализ и планирование уровня рисков в деятельности предприятия.
9. Анализ основных средств предприятия и пути улучшения их использования.
10. Анализ эффективности использования производственного оборудования и его значение для повышения интенсификации производства.
11. Анализ эффективности затрат на внедрение новой техники, улучшения технологии и организации производства
12. Анализ и планирование использования материальных ресурсов. Материалоемкость и проблемы ее снижения
13. Анализ материальных запасов предприятия.
14. Анализа обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Эффективность использования трудовых ресурсов. Производительность труда
15. Анализ использования рабочего времени и резервов его экономии.
16. Анализ и планирование материальных и трудовых затрат по данным калькуляций.
17. Бизнес-план в системе планирования текущей и инвестиционной деятельности предприятия.
18. Планирование и контроль ресурсов предприятия (по балансовому отчету).
Экзаменационные вопросы по дисциплине «Бюджетирование деятельности промышленного предприятия»
1. Сущность планирования и прогнозирования, их сходства и различия.
5. Методы планирования и прогнозирования.
6. Технологии финансового планирования.
7. Цели и задачи бюджетирования как технологии планирования в зависимости от сферы деятельности предприятия.
8. Бюджетный регламент на предприятии
9. Выбор объектов бюджетирования в соответствии с поставленными целью и задачами.
10. Центры ответственности в управленческой системе предприятия.
11. Бюджетирование и контроль по центрам ответственности.
12. Нормативные коэффициенты распределения накладных расходов.
13. Преимущества и недостатки нормативного бюджетирования.
14. Управление по отклонениям как вид бюджетного контроля.
15. Гибкие бюджеты как вид бюджетного контроля.
19. Место и роль финансового планирования в общей системе управления предприятия.
20. Планирование сбыта продукции и разработка плана производства.
21. Планирование ресурсного обеспечения производственных программ.
22. Планирование издержек производства, цен и финансовых результатов деятельности промышленного предприятия.
23. Планирование денежных потоков на предприятии.
24. Планирование соотношения активов и обязательств предприятия.
25. Особенности планирования финансовой деятельности и инвестиционных программ развития предприятия
26. Анализ отклонений бюджетных показателей и их интерпретация.
Вопросы к госэкзамену по дисциплине «Анализ и контроллинг инвестиций»

1. Направления инвестиционной деятельности предприятия. Планирование инвестиционной деятельности предприятия.
2. Планирование долгосрочных инвестиций предприятия и инвестиционные стратегии.
3. Формы и цели инвестирования на предприятии. Виды инвестиций в реальном бизнесе.
4. Классификация решений инвестиционного характера.
5. Инвестиционный проект и его классификации.
6. Оценка экономической эффективности реальных инвестиций.
7. Формирование бюджета капиталовложений (Capex)и его принципы.
8. Формы инвестиций: слияния и поглощения, новая деятельность (start-up), реконструкция, модернизация, инновации, расширение операционной деятельности и др.
9. Расчет критериев и показателей инвестиционного проекта.
10. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие.
11. Бизнес-план инвестиционного проекта.
12. Финансовая составляющая бизнес-плана.
13. Критерии финансовой оценки инвестиционных проектов. Достоинства, ограничения и особенности их применения.
14. Классификация денежных потоков проекта, порядок их расчёта. Влияние «налогового щита».
15. Понятие и методика дисконтирования денежных потоков.
16. Выбор ставки дисконтирования.
17. Оценка рисков инвестиционных проектов. Методика анализа чувствительности. Методика оценки критического объема продаж.
18. Контроль реализации инвестиционных проектов.

Экзаменационные вопросы по дисциплине «Анализ и финансирование инвестиционных проектов»

1. Классификация инвестиционных проектов
2. Оценка финансовой состоятельности проекта
3. Сущность и классификация инвестиционных рисков
4. Методы анализа собственного риска проекта
5. Ранжирование инвестиционных рисков и пути их снижения
6. Количественные и качественные методы оценки рисков
7. Оценка чувствительности инвестиционного проекта
8. Классификация форм и источников финансирования инвестиционных проектов
9. Собственные источники финансирования проекта
10. Бюджетное финансирование проекта
11. Заемные источники финансирования проекта
12. Специфические (нетрадиционные) источники финансирования проектов
13. Финансовый и операционный лизинг
14. Венчурное финансирование инвестиционных (в том числе инновационных) проектов. Основные различия венчурного финансирования и банковского кредитования
15. Проблемы развития венчурного бизнеса в России
16. Проектное финансирование

17. Роль франчайзингового финансирования инвестиционных проектов в сфере малого бизнеса
18. Управление инвестиционными проектами как составная часть управления финансами компании

46. Экзаменационные вопросы по дисциплине «Анализ и финансирование инвестиционных проектов»
47. 21. Анализ материальных и трудовых затрат по данным калькуляций.
48. 13. Финансовый и операционный лизинг
49. 18. Анализа обеспеченности предприятия рабочей силой и её движения.
50. 29. Планирование и контроль расходов и доходов. Планирование и контроль ресурсов предприятия (по балансу).
51. 2. Периодизация исторического развития экономического анализа.
52. 10. Бюджетное финансирование проекта
53. 11. Заемные источники финансирования проекта
54. 1. Направления инвестиционной деятельности предприятия. Планирование инвестиционной деятельности предприятия.
55. 10. Переменные и постоянные затраты. Методы деления затрат на перемен-ные и постоянные.
56. 12. Финансовая составляющая бизнес-плана.
57. 13. Критерии финансовой оценки инвестиционных проектов. Достоинства, ограничения и особенности их применения.
58. Экзаменационные вопросы по дисциплине «Бюджетирование деятельности промышленного предприятия»
59. 12. Специфические (нетрадиционные) источники финансирования проектов
60. 17. Анализ материалоёмкости продукции и факторов её изменения.
61. 6. Технологии финансового планирования.
62. 15. Анализ материальных запасов предприятия.
63. 11. Анализ основных средств предприятия и пути улучшения их использования.
64. 16. Анализ затрат на материалы в себестоимости продукции и выявление резервов их снижения.
65. 17. Методы исследования деятельности предприятия.
66. 14. Управление по отклонениям как вид бюджетного контроля.
67. 16. Проектное финансирование
68. 26. Система финансовых планов. Состав и содержание финансового плана.
69. 9. Принимаемые и не принимаемые в расчет затраты и доходы. Предельные (маржинальные) и приростные затраты и доходы.
70. 18. Краткая характеристика и анализ факторов, влияющих на результаты хозяйственной деятельности организации.
71. 8. Классификации затрат: по экономическому содержанию, статьям каль-куляции, месту возникновения
72. 2. Оценка финансовой состоятельности проекта
73. 11. Бизнес-план инвестиционного проекта.

74. 12. Основные методы и принципы калькулирования себестоимости продук-ции. Попроцессный, попередельный, позаказный методы учета затрат на произ-водство.
75. 16. Формы организации плановой работы.
76. 5. Инвестиционный проект и его классификации.
77. 24. Анализ затрат предприятия по элементам и статьям калькуляции.
78. 7. Формирование бюджета капиталовложений (Capex)и его принципы.
79. 30. Внутреннее и внешнее планирование и контроль затрат и доходов.
80. 18. Контроль реализации инвестиционных проектов.
81. 2. Принципы планирования.
82. Экзаменационные вопросы по дисциплине «Ресурсный анализ и планирование деятельности промышленного предприятия»
83. 13. Анализ эффективности затрат на внедрение новой техники, улучшения техно-логии и организации производства.
84. 19. Анализ использования рабочего времени и резервов его экономии.
85. 9. Выбор объектов бюджетирования в соответствии с поставленными целью и задачами.
86. 24. Планирование соотношения активов и обязательств организации.
87. 7. Анализ объёма, ассортимента и качества продукции.
88. 4. Информационное обеспечение анализа ресурсов: система показателей, источники и информационные связи.
89. 1. Анализ ресурсов и его использование в регулировании производства и затрат.
90. 6. Анализ объёма продаж.
91. 19. Место и роль финансового планирования в общей системе управления организацией.
92. Вопросы к госэкзамену по дисциплине «Анализ и контроллинг инвестиций»
93. 10. Анализ уровня рисков в деятельности предприятия.
94. 3. Сущность и классификация инвестиционных рисков
95. 22. Планирование издержек производства, цен и финансовых результатов деятельности коммерческой организации.
96. 11. Бюджетирование и контроль по центрам ответственности.
97. 18. Управление инвестиционными проектами как составная часть управления финансами компании
98. 6. Количественные и качественные методы оценки рисков
99. 4. Классификация решений инвестиционного характера.
100. 16. Выбор ставки дисконтирования.
101. 9. Анализ качества продукции и ее конкурентоспособности.
102. 1. Сущность планирования и прогнозирования, их сходства и различия.
103. 10. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие.

104. 20. Планирование сбыта продукции и разработка плана производства.
105. 23. Планирование денежных потоков в организации.
106. 1. Организация системы управленческого учета на современном предприя-тии. Взаимосвязь между финансовым и управленческим учетом.
107. 12. Нормативные коэффициенты распределения накладных расходов.
108. 8. Классификация форм и источников финансирования инвестиционных проектов
109. 8. Формы инвестиций: слияния и поглощения, новая деятельность (start-up), реконструкция, модернизация, инновации, расширение операционной деятельности и др.
110. 14. Анализ использования материальных ресурсов.
111. 20. Анализ производительности труда по технико-экономическим факторам.
112. 2. Планирование долгосрочных инвестиций предприятия и инвестиционные стратегии.
113. 3. Проблемы организации анализа ресурсов на предприятии.
114. 9. Расчет критериев и показателей инвестиционного проекта.
115. 7. Информация о затратах для обоснования управленческих решений и контроля. Понятие о расходах, затратах и издержках.
116. 8. Бюджетный регламент.

2.5. Процедура оценивания и критерии оценки ответа студента на ГЭ

Процедура и критерии выставления оценки по вопросам задания.

По истечении 90 мин., когда программа автоматически заканчивает свою работу, либо раньше (если студент ответил на все вопросы, быстрее, чем за 90 мин.), на экране монитора появляются данные о проценте правильных и неправильных ответов и, соответственно, оценка за экзамен. Все вопросы предполагают одинаковую оценку, независимо от степени сложности (поскольку вариация сложности незначительная). Для определения процента правильных ответов (т.е. для формирования оценки за экзамен) учитываются вопросы, на которые был дан правильный ответ. Вопросы, оставшиеся без ответа, засчитываются как неправильные.
После сдачи экзамена магистрант может посмотреть результаты своих ответов по каждой отдельной дисциплине (сколько дано верных и неверных ответов в соответствии с темами внутри дисциплины), нажав на кнопку «Срез знаний» после окончания тестирования.
По результатам государственного экзамена магистрант имеет право на апелляцию, заявление о проведении которой имеет право подать в апелляционную комиссию в письменном виде, если, по его мнению, была нарушена процедура проведения государственного аттестационного испытания и (или) он не согласен с результатами государственного испытания. Апелляция подается лично магистрантом в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного экзамена и рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи. На заседание апелляционной комиссии приглашается председатель государственной экзаменационной комиссии и

магистрант, подавший апелляцию. Решение апелляционной комиссии доводится до сведения подавшего апелляцию в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Процедура выставления итоговой оценки.

Оценка «отлично» выставляется

75% и более правильных ответов

Оценка «хорошо» выставляется

60-74% правильных ответов

Оценка «удовлетворительно» выставляется

45-59% правильных ответов

Оценка «неудовлетворительно» выставляется

0-44% правильных ответов

2.6. Учебно-методическое и информационное обеспечение ГЭ

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Контроллинг как инструмент управления предприятием [Текст] Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина и др.; под ред. Н. Г. Данилочкиной. - М.: Аудит: ЮНИТИ, 1999. - 278,[1] с.
2. Уткин, Э. А. Контроллинг: российская практика [Текст]. - М.: Финансы и статистика, 1999. - 269,[2] с.
3. Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 34, [1] с. электрон. версия
4. Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 47, [1] с. электрон. версия

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) методические материалы для подготовки к государственному экзамену:

1. Мельникова, Е. И. Ресурсный анализ и планирование деятельности промышленного предприятия [Текст] методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по направлению "Экономика" Е. И. Мельникова, И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учет, анализ и аудит ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с.
2. Просвирина, И. И. Метод. рекомендации к итоговой государственной аттестации студентов магистратуры по направлению "Экономика"; И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 26 с. ил.
3. Просвирина, И. И. Анализ и финансирование инвестиционных проектов [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с. ил.
4. Просвирина, И. И. Анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 18, [1] с.
5. Просвирина, И. И. Анализ и контроллинг инвестиций в условиях проектного управления предприятием [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 33 с. ил.
6. Просвирина, И.И. Бюджетирование деятельности промышленного предприятия [Текст] методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ивашкевич, В.Б. Тесты и контрольные задания по управленческому учету и контролингу. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2010. — 136 с
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Просвирина, И. И. Метод. рекомендации к итоговой государственной аттестации студентов магистратуры по направлению "Экономика"; И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 26 с. ил.

3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Мельникова, Е. И. Ресурсный анализ и планирование деятельности промышленного предприятия [Текст] методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по направлению "Экономика" Е. И. Мельникова, И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учет, анализ и аудит ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с.
4	Основная литература	Электронный архив ЮУрГУ	Бюджетирование : теория и практика [Текст] учеб. пособие по специальности "Бухгалт. учет, анализ и аудит" Л. С. Шаховская и др. - М.: КНОРУС, 2009. - 396 с. ил. 1 электрон. опт. диск
5	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Просвирина, И. И. Анализ и финансирование инвестиционных проектов [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с. ил.
6	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Просвирина, И. И. Анализ и контроллинг затрат промышленного предприятия [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 18, [1] с.
7	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Просвирина, И.И. Бюджетирование деятельности промышленного предприятия [Текст] методические указания для самостоятельной работы студентов магистратуры по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Бух. учета, анализа и аудита ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 18 с.
8	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Просвирина, И. И. Анализ и контроллинг инвестиций в условиях проектного управления предприятием [Текст] метод. рекомендации к практ. занятиям и самостоят. работе студентов И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 33 с. ил.
9	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Мельникова, Е. И. Ресурсный анализ и планирование деятельности промышленного предприятия [Текст] учеб. пособие по направлению 080100.68 "Экономика" Е. И. Мельникова, И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2014. - 95 с.
10	Дополнительная литература	eLIBRARY.RU	журнал "Экономический анализ: теория и практика"
11	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Санин, М.К. Управленческий учет. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2010. — 80 с
12	Основная литература	Учебно-методические	Просвирина, И. И. Анализ и контроллинг инвестиций в условиях проектного управления предприятием [Текст]

		материалы кафедры	учеб. пособие по направлению 080100.68 "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Оценка бизнеса и конкурентоспособности ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 62 с. ил.

3. Выпускная квалификационная работа (ВКР)

3.1. Вид ВКР

выпускная квалификационная работа магистра

3.2. Требования к содержанию, объему и структуре ВКР

Выпускная квалификационная работа должна включать следующие разделы:
– титульный лист;
– задание;
– содержание;
– введение;
– основная часть, разделенная на разделы и подразделы или главы и параграфы;
– заключение;
– список использованных источников;
– приложения (при необходимости).
Основная часть выпускной квалификационной работы включает главы и параграфы в соответствии с логикой изложения материала. В выпускной ква-лификационной работе, как правило, должно быть не менее трех глав. Каждая глава должна состоять не менее чем из двух параграфов.
Во введении необходимо обосновать актуальность выбранной для исследования темы, поставить цель работы, которая должна конкретизироваться в за-дачах исследования, определить объект и предмет изучения, оценить состояние разработанности темы на основе обзора литературы и дискуссионных проблем; указать методы исследования; сформулировать элементы новизны и практическую значимость исследования; в краткой форме представить структуру работы.
Обоснование актуальности решаемой проблемы должно быть выполнено на основе самостоятельной работы с различными источниками и материалами (учебниками, монографиями, диссертациями, журналами, сборниками статей и т.п.)
Основная часть выпускной работы магистра включает не менее трех глав (разделов) в соответствии с логикой изложения.
Первая глава, как правило, посвящается теоретическим вопросам, освещаемым в выпускной квалификационной работе. Первая глава формируется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по исследуемой теме, а также законодательных нормативных материалов.
В ней содержится:
– описание объекта и предмета исследования, различных теоретических концепций, взглядов, принятых понятий и их классификации, а также степени проработанности проблемы в России (при необходимости и за рубежом);
– раскрытие студентом понятийного аппарата (в том числе авторские определения) и

(или) критическая оценка имеющихся понятий и их уточнение;
– описание имеющихся средств и методов по решению рассматриваемой проблемы.
Вторая глава формируется на основе анализа конкретного материала, желательно за последние 3–5 лет, собранного во время работы по избранной теме; статистических данных функционирования аналогов объекта исследования, как в российской практике, так и за рубежом.
В ней содержится:
– описание выявленных закономерностей и тенденций развития объекта и предмета исследования;
– сравнительный анализ существующих методик или моделей исследования объекта;
– на основе проведенных исследований и анализа осуществляется оценка основных показателей функционирования и развития объекта и предмета исследования;
В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.
В третьей главе излагаются рекомендации и предложения автора, полученные в ходе исследования. В этой главе на основе проведенных исследований:
- анализируются результаты апробации авторского алгоритма (авторской методики) по решению рассматриваемой проблемы;
- формулируются конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов, в том числе по внесению изменений в нормативные правовые акты;
- разрабатываются пути решения проблемной ситуации и определяется вклад автора в ее решение.
Заключение как самостоятельный раздел выпускной квалификационной работы содержит краткий обзор основных аналитических выводов проведенного исследования и описание полученных в ходе него результатов.
В заключении должны быть представлены:
– общие выводы по результатам работы;
– оценка достоверности полученных результатов и сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ;
– предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений;
– возможные направления дальнейшего научного исследования проблемы.
Заключение включает в себя обобщения, общие выводы и конкретные предложения и рекомендации.
В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач, поставленных автором во введении, что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.
Список использованных источников при написании ВКР должен включать не менее 60 наименований. Список использованных источников целесообразно начинать с разделов по законодательным, инструктивным и статистическим изданиям. Весь перечень монографической, периодической и учебной литературы приводится в алфавитном порядке по фамилиям авторов. Литература на иностранном языке приводится после основного списка библиографии.
В конце библиографического списка размещаются адреса Интернет-источников.
Ниже приведена последовательность размещения использованных источников:
– законы Российской Федерации (в очередности от последнего года принятия к предыдущим);

– указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности);
– постановления Правительства Российской Федерации;
– нормативные правовые акты государственных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления;
– статистические издания;
– иные официальные материалы (резолюции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, отчеты и др.);
– монографии, учебники, учебные пособия, авторефераты диссертаций, научные статьи (в алфавитном порядке);
– интернет-источники.

Приложения включают дополнительные справочные материалы, имеющие вспомогательное значение, например: копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, схемы, таблицы, диаграммы, расчетные таблицы, программы, положения и т.п.

Объем выпускной квалификационной работы магистра составляет 80–100 страниц.

Альбом иллюстраций к ВКР (презентация) выполняется в программе подготовки презентаций PowerPoint в шаблоне кафедры. Иллюстрации, используемые в процессе выступления, призваны увеличить информативность доклада и облегчить его восприятие. Иллюстрации не должны быть перегружены информацией. Напротив, они должны быть максимально простыми и наглядными, что облегчает их восприятие.

Альбом включает титульный лист и 12–16 страниц иллюстраций, часть из которых являются обязательными.

Титульный лист выполняется в редакторе текста Word и подписывается руководителем и автором работы.

Расположение остальных листов может быть любым: книжным или альбомным. В правом верхнем углу каждого листа, за исключением титульного, должна быть надпись «Лист 1», «Лист 2» и т. д.

Обязательными листами являются:
– лист 1 – тема работы, автор, руководитель (как на титульном листе альбома);
– лист 2 – актуальность темы работы;
– лист 3 – объект исследования, предмет исследования, цель работы;
– лист 4 – задачи работы;
– лист 5 – экономическая характеристика организации, по материалам которой выполнялось исследование;
– следующие 3–4 листа должны отражать результаты финансового анализа организации;
– остальные листы должны раскрывать разработанные рекомендации, включая их организационное и методическое описание.

В презентации рекомендуется использовать аналитические таблицы, рисунки, графики, расчеты и структурированные списки, иллюстрирующие доклад по ВКР. При оформлении слайдов следует использовать крупные размеры шрифта.

3.3. Порядок выполнения ВКР

Перечень тем выпускных квалификационных работ разрабатывается выпускающей кафедрой и утверждается деканом/директором факультета/института/школы/филиала.

Выпускающая кафедра доводит до сведения обучающихся перечень утвержденных

тем не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации путем размещения их в соответствующих разделах на сайте Университета и информационных стендах структурных подразделений.
Обучающемуся предоставляется право выбора темы выпускной квалификационной работы из числа тем, предложенных выпускающей кафедрой, либо по письменному заявлению обучающийся может предложить свою тему с необходимым обоснованием целесообразности её разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.
Выпускающая кафедра в 10-дневный срок рассматривает заявление обучающегося и выносит решение о принятии или отклонении предложенной темы.
Допускается выдача комплексного задания на выполнение выпускной квалификационной работы на группу из нескольких обучающихся с конкретизацией задания и объема работы каждого и его вклада в оформление выпускной квалификационной работы.
ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ
1. Внедрение системы внутреннего контроля на металлургическом предприятии
2. Контроллинг инвестиционной деятельности предприятия в период кризиса
3. Пути снижения затрат на подготовку литейного производства в металлургическом предприятии
4. Организация управленческого учета в условиях попередельного типа производства
5. Совершенствование учета и анализа производственной себестоимости
6. Управление затратами в условиях повышения качества продукции
7. Бюджетирование как инструмент управления операционными рисками
8. Управление рисками снабженческой деятельности на основе контрактного подхода
9. Организация управленческого учета затрат по государственному оборонному заказу
10. Управление эффективностью затрат предприятия Этапы и перспективы развития управленческого учета в России и международной практике
11. Развитие методов нормирования расхода материальных ресурсов в российской промышленности
12. Инвестиционная стратегия крупного промышленного предприятия в системе контроллинга
13. Планирование расходов муниципального унитарного предприятия в условиях регулирования тарифообразования
14. Оценка эффективности инвестиций в маркетинг
15. Оценка эффективности инвестиций в человеческий капитал
16. Эффективность управления затратами на развитие трудовых ресурсов
17. Контроллинг эффективности использования трудовых ресурсов на производстве
18. Управление налоговыми рисками в системе бюджетирования
19. Налоговые риски и их влияние на стратегические цели металлургического предприятия
20. Стратегические аспекты использования сбалансированной системы показателей
21. Оценка стоимости бизнес-единицы в целях управления
22. Применение директ-костинга в целях управления
23. Планирование прочих расходов в системе бюджетирования предприятия

24. Контрактный подход к управлению инвестиционными рисками энергетической компании
25. Стратегический контроллинг развития торгово-посреднической деятельности промышленного предприятия
26. Стандартизация управленческого учета в мировой практике
27. Развитие управленческого учета и контроллинга: эволюция, проблемы, перспективы
28. Контроллинг как инструмент управления тактическим и стратегическим развитием промышленного предприятия
29. Инструментарий стратегического управленческого учета
30. Управление компанией на основе цепочки стоимости
31. Управленческие решения на основе анализа ресурсов промышленного предприятия
32. Управление трансфертным ценообразованием в группе компаний
33. Система показателей оценки деятельности бизнес-сегментов предприятия в системе управленческого учета
34. Интеллектуальный капитал как объект контроллинга
35. Управленческий учет как информационная база подготовки отчетности об устойчивом развитии компании
36. Система показателей оценки прибыльности клиентов на основе учета по видам деятельности
37. Система сбалансированных показателей: возможности использования в системе стратегического управленческого учета организации
38. Формирование нефинансовой информации в системе управленческого учета
39. Организационно-методические подходы к построению системы риск-ориентированного управленческого учета
40. Внедрение системы риск-менеджмента в компании
41. Аутсорсинг в системе риск-менеджмента компании
42. Стратегическое управление затратами компании
43. Управленческий учет накладных расходов организации и направления их сокращения
44. Управленческий анализ как инструмент принятия решений в организации
45. Организация управленческого учета на промышленных предприятиях
46. Организация контроллинга и внедрение системы автоматизации управленческой информации
47. Разработка бизнес-процесса планово-аналитической деятельности промышленного предприятия
48. Внутренние регламенты системы управленческого учета как основа его организации
49. Автоматизация функций контроллинга на промышленных предприятиях
50. Прогнозная финансовая отчетность в системе бюджетов промышленного предприятия
51. Бюджетирование в системе управленческого учета и контроллинга на промышленном предприятии
52. Финансовое прогнозирование как метод реализации стратегии компании
53. Формирование учетной политики для целей управленческого учета
54. Управление компанией по центрам финансовой ответственности
55. Управление денежными потоками на основе бюджета денежных средств

56. Управление операционным риском компании
57. Управление компанией по модели Дюпона
58. Эффективность кредитного менеджмента и кредитной политики компании (планирование, оценка, управленческий анализ дебиторской задолженности)
59. Система финансовых и нефинансовых KPI в управлении промышленным предприятием
60. Мотивационные механизмы решения агентской проблемы в компании
61. Управленческие решения на основе стратегического финансового анализа
62. Контроллинг на разных этапах жизненного цикла компании
63. Контроллинг оборотного капитала промышленного предприятия
64. Контроллинг инвестиционных решений промышленного предприятия

После выбора обучающимся темы ВКР издается приказ ректора университета, в котором по представлению выпускающей кафедры за каждым обучающимся закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы и, при необходимости, консультант (консультанты) из числа преподавателей, научных и инженерно-технических работников Университета или ведущих специалистов профильных сторонних организаций. Работа консультантов осуществляется за счет лимита времени, отведенного на руководство выпускной квалификационной работой.

3.4. Методические рекомендации по выполнению ВКР

Общие требования

Выпускная квалификационная работа в соответствии с основной образовательной программой магистратуры выполняется в период прохождения практики и выполнения научно-исследовательской работы и представляет собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач того вида (видов) деятельности, к которым готовится студент магистратуры.

Выпускная квалификационная работа является итогом профессиональной подготовки магистра. Исходя из этого, выпускная квалификационная работа должна представлять собой квалификационную работу, удовлетворяющую следующим требованиям:

– посвящена решению актуальной задачи в области исследования,
– имеет исследовательскую и/или практическую направленность,
– имеет теоретическое и/или практическое значение,
– содержит совокупность научных обобщений и/или практических рекомендаций и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты,
– имеет внутреннее единство и отображает ход и результаты разработки выбранной темы.

Определение темы

Тема выпускной квалификационной работы должна быть актуальной, представлять научный и (или) практический интерес и соответствовать выбранному магистрантом направлению подготовки. Примерный перечень тем формируется кафедрой с учетом тематики направлений исследований кафедры, а также научно-исследовательских работ (далее НИР), проводимых на кафедре, в вузе, включая внутривузовские НИР и НИР, выполняемые в соответствии с итогами конкурсов, а также научных и (или) практических интересов магистранта.

Обучающийся может предложить свою тематику с необходимым обоснованием

целесообразности ее разработки для практического применения. Выбранные темы выпускных квалификационных работ утверждаются приказом ректора для каждого студента с указанием руководителя и, при необходимости, консультанта. Тема выпускной квалификационной работы может быть изменена по заявлению студента с указанием причины при одобрении научного руководителя, руководителя магистерской программы и заведующего кафедрой, не позднее, чем за шесть месяцев до защиты ВКР.

Для подготовки выпускной квалификационной работы обучающемуся назначается руководитель и, при необходимости, консультанты.

Основные функции научного руководителя выпускной квалификационной работы:

- формирование задания на подготовку ВКР;
- консультирование студента по разработке индивидуального плана (индивидуального графика) работы по выполнению выпускной квалификационной работы, рабочего плана выпускной квалификационной работы, подборе литературных источников и информации, необходимых для выполнения ВКР;
- проведение систематических консультаций по проводимому исследованию;
- контроль выполнения хода работы, оценка содержания выполненной работы по частям и в случае необходимости внесение корректив;
- представление письменного отзыва на выпускную квалификационную работу;
- оказание помощи (консультирование студента) в подготовке презентации и вступительного слова (доклада) для защиты ВКР.

В обязанности консультанта входит:

- консультирование студента по разработке индивидуального плана (индивидуального графика) работы по выполнению выпускной квалификационной работы в части содержания консультируемого вопроса;
- оказание помощи студенту в подборе необходимой литературы в части содержания консультируемого вопроса;
- контроль хода выполнения выпускной квалификационной работы в части содержания консультируемого вопроса.

После утверждения темы выпускной квалификационной работы научный руководитель совместно со студентом и, при необходимости, с привлечением консультанта, разрабатывает задание на подготовку выпускной квалификационной работы.

Задание включает в себя название, перечень подлежащих разработке вопросов, перечень исходных данных, необходимых для выполнения ВКР (нормативные правовые акты, научная и специальная литература, конкретная первичная информация), календарный план-график выполнения отдельных разделов ВКР, срок представления законченной работы.

Контроль за ходом выполнения работ, предусмотренных заданием, осуществляется научным руководителем. Одной из форм контроля является обсуждение доклада магистранта в ходе проведения регулярных научных семинаров с участием руководителя магистерской программы. Отставание от календарного плана подготовки выпускной квалификационной работы доводится научным руководителем до сведения руководителя магистерской программы и заведующего кафедрой.

Руководитель проверяет качество работы и по ее завершении представляет письменный отзыв на выпускную квалификационную работу. В отзыве оцениваются уровень развития общекультурных и профессиональных компетенций, освоения

студентом теоретических знаний и практических умений, продемонстрированных им при исследовании темы выпускной квалификационной работы; уровень анализа студентом проблемы, в частности обоснованное использование необходимых для данной работы методов исследования, логика построения работы, умение сформулировать научные результаты и практические рекомендации. Указывается степень самостоятельности студента при выполнении работ ВКР.
Выпускные квалификационные работы подлежат рецензированию. Рецензентом является, как правило, специалист в области исследования, работающий на предприятии, в органах власти, аудиторских и консалтинговых компаниях в качестве руководителя организации, заместителя руководителя, руководителя подразделения, соответствующего теме исследования. Рецензирование выпускной квалификационной работы сотрудниками кафедры, на которой выполнялась работа, не допускается.
Рецензент в своей рецензии оценивает актуальность темы, степень самостоятельности в исследовании проблемы, наличие у автора собственной научной позиции, умение пользоваться методами научного исследования, степень обоснованности, новизну и практическую значимость полученных результатов и рекомендаций.
При написании выпускной квалификационной работы следует руководствоваться стандартами Южно-Уральского государственного университета:
1. ГОСТ 2.105-95 Межгосударственный стандарт. Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам.
2. ГОСТ 2.106-96 Единая система конструкторской документации. Текстовые документы

3.5. Порядок подготовки к процедуре защиты ВКР

Законченная выпускная квалификационная работа предоставляется обучающимся на выпускающую кафедру не позднее, чем за 10 календарных дней до дня защиты. Работа должна пройти нормоконтроль, иметь отзыв научного руководителя, а также рецензию.
На нормоконтроль для проверки качества оформления и наличия полного комплекта документов поступают:
– расчетно-пояснительная записка (выпускная квалификационная работа) – 1 экз. в переплете;
– распечатанный текст презентации защиты в Power Point, раскрывающей основное содержание работы;
– задание на выпускную квалификационную работу (1 экз.);
– календарный план выполнения ВКР (1 экз.);
– реферат (1 экз.);
– отзыв руководителя (2 экз.). Отзыв руководителя не подшивается в общий текст работы;
– полный текст работы и сопутствующих документов на электронном носителе (на компакт-диске).
Порядок переплета выпускной квалификационной работы:
1. Прозрачный файл для:
отзыва научного руководителя (2 экз., подпись научного руководителя)
рецензии (2 экз., подпись рецензента, печать организации – места работы рецензента)

жесткого диска с электронным вариантом выпускной квалификационной работы
2. Титульный лист (подписи научного руководителя, рецензента, исполнителя, нормоконтролера, консультанта)
3. Задание и календарный план подготовки выпускной квалификационной работы (1 экз., подписи научного руководителя и исполнителя)
4. Реферат
5. Оглавление
6. Введение
7. 1, 2, 3 главы выпускной квалификационной работы
8. Заключение
9. Библиографический список (не менее 60 наименований, в т.ч. нормативно-правовые акты и источники в Интернет по теме)
10. Приложение А.
11. Приложение Б.
12. и т.д.

Руководитель выпускной квалификационной работы представляет на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР, в котором содержится:
- краткая характеристика работы;
- степень самостоятельности, проявленная обучающимся при выполнении выпускной квалификационной работы;
- умение обучающегося организовать свой труд;
- наличие публикаций и выступлений на конференциях и т,д.

Отзыв руководителя на выпускную квалификационную работу должен обязательно содержать информацию о заимствовании блоков в работе. Уникальность текста для рекомендации работы к защите должна составлять не менее 65%.

В случае выполнения ВКР несколькими обучающимися руководитель ВКР представляет на выпускающую кафедру отзыв об их совместной работе в период подготовки ВКР.

Выпускные квалификационные работы подлежат рецензированию. Направление на рецензию выдается заведующим выпускающей кафедрой. В случае выполнения ВКР несколькими обучающимися, пишется общая рецензия на всю работу.

Рецензенты назначаются выпускающей кафедрой из числа специалистов и научно-педагогических работников университета, не работающих на выпускающей кафедре, а также из числа специалистов предприятий, организаций и учреждений – заказчиков кадров. Сфера профессиональной деятельности рецензентов должна соответствовать направлению подготовки обучающихся. Рецензент проводит анализ ВКР и предоставляет на выпускающую кафедру письменную рецензию на указанную работу.

Если ВКР имеет междисциплинарный характер, то она направляется нескольким рецензентам.

Рецензия не подшивается в общий текст работы.

Ознакомление обучающегося с рецензией и отзывом руководителя происходит не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты им ВКР посредством фиксации его подписи на рецензии и отзыве.

Подписанная нормконтролером, студентом, рецензентом и научным руководителем работа поступает к заведующему кафедрой для представления работы к защите.

Подписанная заведующим кафедрой работа поступает к техническому секретарю

ГЭК.

ПРЕДЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ
Руководитель ВКР организует предзащиту в соответствии с утвержденным графиком мероприятий по итоговой государственной аттестации, сообщает время предзащиты в учебный отдел. График предзащит доводится до студентов кафедрой. Объявление о времени предзащиты размещается на сайте кафедры.

3.6. Процедура защиты ВКР

Выполнение выпускной квалификационной работы производится в строгом соответствии с заданием, графиком выполнения работы, составленными и утвержденными в установленном кафедрой порядке. При систематическом нарушении и несоблюдении графика выполнения работы к магистранту могут быть применены меры дисциплинарного характера, вплоть до отчисления по представлению выпускающей кафедры. К защите выпускной квалификационной работы допускаются магистранты, успешно сдавшие итоговые государственные экзамены, а также магистранты, не прошедшие первое аттестационное испытание по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей и другие случаи, признанные уважительными). Магистрант, не прошедший процедуру защиты ВКР по уважительной причине, вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации. При этом магистрант должен представить документ, подтверждающий уважительность причины своего отсутствия на защите ВКР, в течение 3 рабочих дней с момента получения указанного документа в учебный отдел ФГАОУ ВО ЮУрГУ (НИУ). Магистрант, не прошедший процедуру защиты ВКР по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляется из ФГАОУ ВО ЮУрГУ (НИУ) с выдачей справки об обучении как не выполнивший своих обязанностей по добросовестному освоению ОП ВО и выполнению учебного плана. Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).
Для заседания ГЭК студенту необходимо иметь:
– презентацию защиты в Power Point, в электронном виде (за день до защиты необходимо перенести на компьютер в аудитории, где назначена защита);
– альбом иллюстраций на листах формата А4 (распечатанные слайды) для каждого члена комиссии;
Для доклада на защите отводится 10-15 минут. В докладе необходимо в ясной и сжатой форме изложить основное содержание выпускной квалификационной работы. Основное время в докладе (не менее 50 %) следует отвести изложению рекомендаций и их экономическому обоснованию. Кафедра рекомендует следующую схему доклада:
– актуальность темы исследования, цель и задачи выпускной квалификационной работы;
– характеристика объекта исследования и основные результаты аналитической части;
– краткое содержание и результаты разработки проектных мероприятий (решений);
– общие выводы о преимуществах принятых решений и основные показатели их социально-экономической эффективности.

По окончании защиты ГЭК на закрытом заседании обсуждает результаты защиты и принимает решение об оценке выпускных квалификационных работ.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на открытом заседании Государственной экзаменационной комиссии с участием не менее половины её членов. Персональный состав ГЭК утверждается приказом ректора университета. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие теоретическую и практическую значимость выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.). В ходе защиты ВКР должны использоваться технические средства для презентации материалов выпускной квалификационной работы. Вопросы членов ГЭК и ответы магистранта записываются секретарем ГЭК в протокол. Далее секретарь зачитывает отзыв руководителя ВКР и рецензию на ВКР. После оглашения официальных отзывов и рецензий магистранту предоставляется время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензиях. Вопросы членов государственной экзаменационной комиссии автору выпускной квалификационной работы должны находиться в рамках рассматриваемой темы и предмета исследования. Общая продолжительность защиты выпускной квалификационной работы магистранта не превышает 0,5 часа. Решение об оценке принимается простым большинством голосов. В случае равного разделения голосов решающим является голос председателя ГЭК.
После закрытого заседания вновь открывается публичное заседание, на котором председатель ГЭК оглашает результаты защиты.
По результатам государственной итоговой аттестации государственная экзаменационная комиссия принимает решение, оформляемое протоколом, о присвоении магистранту установленной ФГОС ВО степени магистра. Магистрант имеет право подать апелляцию на процедуру проведения защиты выпускной квалификационной работы и, если будет признано, что процедура была нарушена, ему будет предоставлено право повторной защиты. Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течении трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит. Апелляция на повторное проведение защиты ВКР не принимается.
Обучающиеся, не прошедшие государственной итоговой аттестации в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейсов, отсутствие билетов), погодные условия или в других случаях, признаваемых Университетом уважительными), вправе пройти её в течении 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации путем подачи заявления на перенос срока прохождения государственной итоговой аттестации, оформляемого приказом ректора Университета.
Обучающийся должен предоставить документы, подтверждающие уважительность причины его отсутствия.
Обучающийся, не прошедший ни одно государственное аттестационное испытание по уважительной причине, допускается к сдаче следующего государственного испытания (при его наличии).
Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в связи с

неявкой на государственное аттестационное испытание по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» отчисляются из Университета с выдачей справки об обучении установленного образца как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.
Лицо, не прошедшее государственную итоговую аттестацию, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее, чем через 10 месяцев, и не позднее, чем через 5 лет после срока проведения государственной итоговой аттестации, которая им не пройдена. Указанное лицо может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не более двух раз.

3.7. Паспорт фонда оценочных средств защиты ВКР

Компетенции,освоение которых проверяется при защите ВКР	Показатели	Критерии оценивания	Шкала оценивания
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	личный вклад магистранта в разработку темы выпускной квалификационной работы	уровень самостоятельности проведенного в работе анализа, а также в применении различных методик и подходов, интерпретации результатов	Оценка 5 «отлично» ставится за: - высокий уровень личного вклада в работу Оценка 4 «хорошо» ставится за: - достаточный уровень личного вклада в работу Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - студентом самостоятельно применены методики по инструкции. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - недостаточный уровень личного вклада в работу
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	коммуникационные навыки магистранта	коммуникационные навыки магистранта и навыки проведения презентации, демонстрируемые при защите выпускной квалификационной работы	Оценка 5 «отлично» ставится за: - четкость изложения сути проведенного исследования и основных его результатов; Оценка 4 «хорошо» ставится за: - правильное изложение сути проведенного исследования и его результатов; Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - в целом верное изложение сути работы и ее результатов, допустимы

			незначительные неточности в выводах. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - неточное и/или неверное изложение сути работы.
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	коммуникационные навыки магистранта	коммуникационные навыки магистранта и навыки проведения презентации, демонстрируемые при защите выпускной квалификационной работы	Оценка 5 «отлично» ставится за: - четкость изложения сути проведенного исследования и основных его результатов; Оценка 4 «хорошо» ставится за: - правильное изложение сути проведенного исследования и его результатов; Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - в целом верное изложение сути работы и ее результатов, допустимы незначительные неточности в выводах. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - неточное и/или неверное изложение сути работы.
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	личный вклад магистранта в разработку темы выпускной квалификационной работы	уровень самостоятельности проведенного в работе анализа, а также в применении различных методик и подходов, интерпретации результатов	Оценка 5 «отлично» ставится за: - высокий уровень личного вклада в работу Оценка 4 «хорошо» ставится за: - достаточный уровень личного вклада в работу Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - студентом самостоятельно применены методики по инструкции. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - недостаточный уровень личного вклада в работу
ОПК-1 Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной	научный теоретический уровень и актуальность тематики	уровень научной и теоретической подготовки студента, использование	Оценка 5 «отлично» ставится за: - глубокие теоретические знания по исследуемой

экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	выпускной квалификационной работы;	актуальных знаний при подготовке выпускной квалификационной работы	проблеме; - знание содержания законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - прочное усвоение методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 4 «хорошо» ставится за: - достаточные теоретические знания по исследуемой проблеме; - знание основных положений законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - усвоение основных элементов методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - знание принципиальных положений по соответствующим вопросам выбранной темы; - знание отдельных положений законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - усвоение отдельных элементов методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - отсутствие знания принципиальных положений по выбранной теме.
ОПК-2 Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях	сформированность у магистранта предусмотренных умений и навыков;	уровень владения практическими навыками и умениями в профессиональной сфере	Оценка 5 «отлично» ставится за: - умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического

			мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 4 «хорошо» ставится за: - умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - умение собрать и обобщить полученную информацию; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - студент испытывает затруднения при сборе и обобщении информации
ОПК-3 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике	научный теоретический уровень и актуальность тематики выпускной квалификационной работы;	уровень научной и теоретической подготовки студента, использование актуальных знаний при подготовке выпускной квалификационной работы	Оценка 5 «отлично» ставится за: - глубокие теоретические знания по исследуемой проблеме; - знание содержания законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - прочное усвоение методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 4 «хорошо» ставится за: - достаточные теоретические знания по исследуемой проблеме; - знание основных положений законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - усвоение основных

			элементов методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - знание принципиальных положений по соответствующим вопросам выбранной темы; - знание отдельных положений законодательно-нормативных актов по выбранной теме; - усвоение отдельных элементов методики анализа по рассматриваемым вопросам; Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - отсутствие знания принципиальных положений по выбранной теме.
ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	личный вклад магистранта в разработку темы выпускной квалификационной работы;	уровень самостоятельности проведенного в работе анализа, а также в применении различных методик и подходов, интерпретации результатов	Оценка 5 «отлично» ставится за: - высокий уровень личного вклада в работу Оценка 4 «хорошо» ставится за: - достаточный уровень личного вклада в работу Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - студентом самостоятельно применены методики по инструкции. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - недостаточный уровень личного вклада в работу
ОПК-5 Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении	качество оформления выпускной квалификационной работы	аккуратность и информативность представленных текстовых, графических, табличных и цифровых данных	Оценка 5 «отлично» ставится за: - работа оформлена без замечаний, дополнена иллюстративным и табличным материалом Оценка 4 «хорошо»

профессиональных задач			ставится за: - работа оформлена без замечаний Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - работа оформлена с незначительными замечаниями Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - работа оформлена со значительными замечаниями
ПК-5 Способен аккумулировать, контролировать и анализировать основные показатели финансово-хозяйственной деятельности организации, вести их мониторинг	сформированность у магистранта предусмотренных умений и навыков;	уровень владения практическими навыками и умениями в профессиональной сфере	Оценка 5 «отлично» ставится за: - умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 4 «хорошо» ставится за: - умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - умение собрать и обобщить полученную информацию; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - студент испытывает затруднения при сборе и обобщении информации
ПК-6 Способен идентифицировать,	сформированность у магистранта	уровень владения практическими	Оценка 5 «отлично» ставится за:

анализировать и оценивать наиболее критичные риски организации, вести их мониторинг, планировать деятельность организации на основе интегрированной системы управления рисками	предусмотренных умений и навыков;	навыками и умениями в профессиональной сфере	- умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 4 «хорошо» ставится за: - умение собрать, обобщить и проанализировать полученную информацию; - навыки логического мышления в экономических вопросах; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 3 «удовлетворительно» ставится за: - умение собрать и обобщить полученную информацию; - умение применять знания по автоматизации данных анализа. Оценка 2 «неудовлетворительно» ставится за: - студент испытывает затруднения при сборе и обобщении информации

3.8. Процедура оценивания уровня подготовки студента при защите ВКР

В целом уровень профессиональной подготовленности магистранта в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы оценивается по таким показателям как:
1) научный теоретический уровень и актуальность тематики выпускной квалификационной работы;
2) личный вклад магистранта в разработку темы выпускной квалификационной работы;
3) качество оформления выпускной квалификационной работы;
4) сформированность у магистранта предусмотренных умений и навыков;
5) коммуникационные навыки магистранта.

На закрытом заседании Государственная экзаменационная комиссия оценивает выпускную квалификационную работу по четырехбалльной шкале («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Оценка «неудовлетворительно» ставится, если в выпускной квалификационной работе и в ходе её защиты не показаны знания, умения и навыки хотя бы по одному их вышеперечисленных требований, предъявляемых для удовлетворительной оценки, а также имеется отрицательный отзыв научного руководителя или отрицательная рецензия на выпускную квалификационную работу.

В случае получения выпускником оценки «неудовлетворительно» повторная защита выпускной квалификационной работы в период итоговой аттестации текущего учебного года не допускается

Решение комиссии по каждой работе оформляется специальным протоколом. В нем записываются вопросы, заданные студенту, особое мнение (если оно имеется) членов ГЭК и председателя, присутствующих на защите, и оценка работы. В этот же день председатель ГЭК оглашает студентам выставленные им оценки.