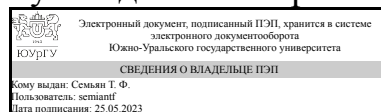


УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



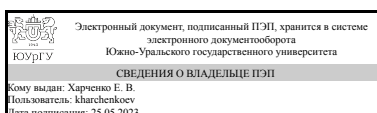
Т. Ф. Семьян

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.06 Технологии проектного управления  
для направления 45.04.01 Филология  
уровень Магистратура  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Русский язык как иностранный

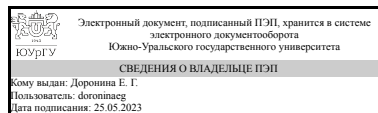
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 45.04.01 Филология, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 980

Зав.кафедрой разработчика,  
д.филол.н., проф.



Е. В. Харченко

Разработчик программы,  
к.филол.н., доцент



Е. Г. Доронина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - формирование компетенций, необходимых для освоения обучающимися базовых теоретических знаний в области управления проектами; познакомить студентов с основными элементами проектных технологий для осуществления практической деятельности в соответствии с выбранным направлением подготовки. Задачи изучения дисциплины: - усвоение принципов грамотной организации проектной деятельности для эффективного решения профессиональных задач различной сложности; - овладение методами управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами проекта; - овладение приемами стратегического анализа, проектного анализа, SWOT-анализа: - формирование навыков формулирования задач для индивидуальной и совместной (коллективной) проектной деятельности; - формирование принятия решений в ситуациях риска.

## Краткое содержание дисциплины

Предмет, цели и задачи, практическое значение курса Содержание понятий «прогнозирование», «моделирование» и «проектирование» и их соотношение с другими понятиями, отражающими будущее. Структура проектной деятельности: субъекты, объекты и их уровни, цели, средства и результат (проект), нормативная база, информационное обеспечение проектирования деятельности организации. Формирование концепции проекта. Управление предпроектной фазой проекта. Формирование инвестиционного замысла проекта. Проработка целей и задач проекта. Экспертная оценка инвестиционных идей проекта. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Маркетинг проекта: структура, программа, бюджет и реализация. Проектное финансирование: источники, формы и организация. Планирование проекта: сущность и содержание. Построение идеального календарного плана проекта. План проекта. Календарное планирование. Этапы календарного планирования. Управление командой проекта. Составление коммуникационного плана проекта с учётом возможностей членов команды. Принятие решений в ситуациях риска. Контроль исполнения проекта.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: базовые понятия и технологии проектного управления; принципы, функции и методы управления проектом; специфику организации, стимулирования и контроля проектной деятельности Умеет: разрабатывать основные документы проекта, использовать инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами; организовывать работу проектной группы; анализировать риски проекта Имеет практический опыт: стратегического анализа, проектного анализа, SWOT-анализа
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную	Знает: принципы эффективного общения; принципы распределения обязанностей в

стратегию для достижения поставленной цели	команде; принципы принятия решений в ситуациях риска Умеет: формировать цели и организовывать работу команды; составлять коммуникационный план проекта с учётом возможностей членов команды; принимать решения в ситуациях риска Имеет практический опыт: формулирования целей работы команды; работы в команде на основе принципов эффективного общения; принятия решений в ситуациях риска
--	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	35,75	35,75
Подготовка к проверочной работе по первому разделу	4	4
Домашняя работа	4	4
Подготовка к проверочной работе по второму разделу	4	4
Разработка проекта	13,75	13,75
Подготовка к зачету	10	10
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

### 5. Содержание дисциплины

№	Наименование разделов дисциплины	Объём аудиторных занятий по видам в часах
---	----------------------------------	---

раздела		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Жизненный цикл проекта	16	8	8	0
2	Организация работы проектной группы	16	8	8	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Базовые понятия и технологии проектного управления.	4
2	1	Принципы, функции и методы управления проектом.	4
3	2	Организация, стимулирование и контроль проектной деятельности	4
4	2	Принципы принятия решений в ситуациях риска	4

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Разработка основных документов проекта	4
2	1	Инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами проекта.	4
3	2	Принципы распределения обязанностей и эффективного общения в команде.	4
4	2	Принятие решений в ситуациях риска.	4

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к проверочной работе по первому разделу	Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. М. Л. Разу, Т. М. Бронникова, Б. М. Разу, и др.; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с. - С. 19-49. Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/179375">https://e.lanbook.com/book/179375</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С.5-25.	2	4
Домашняя работа	Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Парфенова. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —	2	4

	URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191394">https://e.lanbook.com/book/191394</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С.13-38.		
Подготовка к проверочной работе по второму разделу	Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/179375">https://e.lanbook.com/book/179375</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С. 33-53.	2	4
Разработка проекта	Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/179375">https://e.lanbook.com/book/179375</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С. 85-120. Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Парфенова. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191394">https://e.lanbook.com/book/191394</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С.13-38.	2	13,75
Подготовка к зачету	Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. М. Л. Разу, Т. М. Бронникова, Б. М. Разу, и др.; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с. - С. 19-49. Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Парфенова. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191394">https://e.lanbook.com/book/191394</a> (дата обращения: 15.01.2022). — С.13-38.	2	10

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Семестр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Проверочная работа по	1	10	Студенту предлагаются 10 заданий в выборе одного правильного ответа. За	зачет

			первому разделу			правильный ответ начисляется 1 балл, за неправильный ответ/отсутствие ответа - 0 баллов.	
2	2	Текущий контроль	Проверка домашней работы	3	5	<p>5 баллов: 1. Материал изложен полно, задача решена правильно; 2. Обнаружено понимание материала, студент обосновывает свои суждения, применяет знания на практике. Материал изложен последовательно и грамотно с точки зрения норм литературного языка.</p> <p>4 балла: Ответ удовлетворяет тем же требованиям, что и для отметки 5 («отлично»), но студент допускает 1-2 ошибки, которые способен исправить, и 1-2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого материала.</p> <p>3 балла: Студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: 1) материал изложен неполно, допущены неточности в решении задачи или в формулировках правил; 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и приводить примеры; 3) излагает материал непоследовательно и допускает коммуникативно значимые ошибки в языковом оформлении ответа.</p> <p>2 балла: Студент приступил к решению задачи, но смог выполнить менее 60% задания, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, непоследовательно и неуверенно излагает материал.</p> <p>1 балл: Студент приступил к решению, но выполнил менее 30 % задания или большое количество коммуникативно значимых ошибок не позволяет оценить правильность решения.</p>	зачет
3	2	Текущий контроль	Проверочная работа по второму разделу	1	10	Студенту предлагаются 10 заданий в выборе одного правильного ответа. За правильный ответ начисляется 1 балл, за неправильный ответ/отсутствие ответа - 0 баллов.	зачет
4	2	Текущий контроль	Защита проекта	3	5	<p>5 баллов: 1. Работа полностью оригинальная, совпадений с интернет-источниками нет; 2. Студент владеет методологией управления проектами, допускается 1 ошибка. 3. Материал изложен последовательно и грамотно с точки зрения норм литературного языка.</p> <p>4 балла: 1. Работа в целом является оригинальной. 2. Студент показывает владение методологией управления проектами, но допущено 2-3 ошибки. 3. Допущено 1-2 недочета в</p>	зачет

						<p>последовательности и языковом оформлении излагаемого материала.</p> <p>3 балла: Студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: 1) материал изложен неполно, не прослеживается целостная концепция проекта; 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и приводить примеры; 3) излагает материал непоследовательно и допускает коммуникативно значимые ошибки в языковом оформлении ответа.</p> <p>2 балла: Студент смог разработать менее 60% проектного задания, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, непоследовательно и неуверенно излагает материал.</p> <p>1 балл: Студент приступил к разработке проекта, но выполнил менее 30 % задания или допущено большое количество коммуникативно значимых ошибок, не позволяющее оценить правильность решения.</p>	
5	2	Промежуточная аттестация	Зачет	-	20	Студенту предлагаются 20 заданий. За правильный ответ начисляется 1 балл, за неправильный ответ/отсутствие ответа - 0 баллов.	зачет

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Зачет проводится на последнем практическом занятии в форме компьютерного тестирования. Проведение контрольного мероприятия не является обязательным, возможно выставление оценки по результатам текущего контроля. Тест включает в себя 20 вопросов с выбором одного правильного ответа и одно задание открытой формы. Время на выполнение теста - 30 минут. Студенту предоставляется одна попытка. По истечении времени, отведенного на выполнение теста, открытые попытки отправляются автоматически.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: базовые понятия и технологии проектного управления; принципы, функции и методы управления проектом; специфику организации, стимулирования и контроля проектной деятельности	++				+
УК-2	Умеет: разрабатывать основные документы проекта, использовать инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами; организовывать работу проектной группы; анализировать риски проекта	+			++	

УК-2	Имеет практический опыт: стратегического анализа, проектного анализа, SWOT-анализа		+		+
УК-3	Знает: принципы эффективного общения; принципы распределения обязанностей в команде; принципы принятия решений в ситуациях риска			+	+
УК-3	Умеет: формировать цели и организовывать работу команды; составлять коммуникационный план проекта с учётом возможностей членов команды; принимать решения в ситуациях риска			+	+
УК-3	Имеет практический опыт: формулирования целей работы команды; работы в команде на основе принципов эффективного общения; принятия решений в ситуациях риска				+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Менеджмент орг." и др. М. Л. Разу, Т. М. Бронникова, Б. М. Разу, и др.; под ред. М. Л. Разу ; Гос. ун-т упр. - 2-е изд., стер. - М.: КНОРУС, 2007. - 759, [1] с.

2. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

2. Белавкин, И. В. Управление проектами [Текст] Учеб. пособие И. В. Белавкин; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Автоматика и упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2002. - 35,[1] с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Дерябина, А. И. Управление программными проектами [Текст] : метод. указания. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2019. - URL: [http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD1&key=000562637](http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000562637) - 29, [1] с. + электрон. версия

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Дерябина, А. И. Управление программными проектами [Текст] : метод. указания. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2019. - URL: [http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD1&key=000562637](http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000562637) - 29, [1] с. + электрон. версия

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид	Наименование	Библиографическое описание
---	-----	--------------	----------------------------



	литературы	ресурса в электронной форме	
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/179375">https://e.lanbook.com/book/179375</a> (дата обращения: 15.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Парфенова. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. — 42 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191394">https://e.lanbook.com/book/191394</a> (дата обращения: 15.01.2022).
3	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. : ил. + электрон. версия <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента		Компьютер, подключенный к локальной сети университета и с возможностью выхода в Интернет
Лекции	314 (УДК)	Компьютер, проектор, камера
Практические занятия и семинары	313 (УДК)	Лингафонный кабинет, проектор, камера