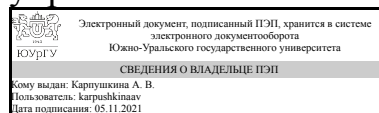


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



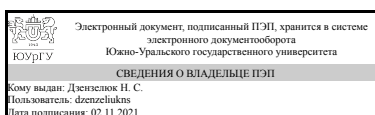
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Б.1.19 Управление проектами  
для направления 38.03.01 Экономика  
уровень бакалавр тип программы Академический бакалавриат  
профиль подготовки Экономика бизнеса  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

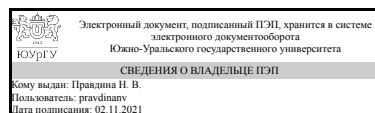
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.11.2015 № 1327

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

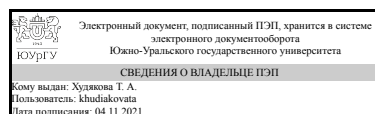
Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент (кн)



Н. В. Правдина

СОГЛАСОВАНО

Зав.выпускающей кафедрой  
Цифровая экономика и  
информационные технологии  
д.экон.н., доц.



Т. А. Худякова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации проектов в социально-гуманитарной сфере. Задачи дисциплины: - приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации проектов в социально-гуманитарной сфере; - получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; - приобрести навыки планирования и экономического обоснования проектов в социально-гуманитарной сфере.

## Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. Изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений для различных социально-гуманитарных задач. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации социально-гуманитарных решений и проектов. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: - оценка целесообразности и рациональности постановки конкретных социально-гуманитарных задач; - формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации проектов; - планирование и организация процессов разработки и реализации проектов; - оценка необходимых для разработки и реализации проектов ресурсных и временных затрат и их оптимизация; - оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации социально-гуманитарных проектов является инструментом осмысления и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Знать: концептуальные понятия и принципы проектного управления: понятия проект, проектное управление, жизненный цикл проекта, процессы управления проектами, функциональные области управления проектами
	Уметь: проводить стратегический анализ проекта; планировать содержание, сроки, стоимость и риски проекта; контролировать реализацию проекта; планировать и управлять рисками проекта
	Владеть: терминологией проектного управления; методами декомпозиции, сетевого и

календарного планирования проекта; методами оценки стоимости проекта; методом освоенного объема

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.10 Основы менеджмента, Б.1.17 Экономика предприятия (организации)	ДВ.1.11.02 Инновационный проект и методы оценки его эффективности, ДВ.1.14.02 Техничко-экономическое обоснование проектных и технологических решений, В.1.15 Бизнес-планирование

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.10 Основы менеджмента	Знать: методологические основы менеджмента; модели и методы разработки и принятия управленческих решений; технологии управления организационной системой; особенности управления структурным подразделением; особенности развития практики менеджмента в России и за рубежом. Уметь: разбираться в особенностях функционирования внешней и внутренней среды организации; моделировать ситуации и разрабатывать и принимать управленческие решения; разбираться в особенностях функционирования системы планирования и контроля производственно-хозяйственной деятельности организации; разбираться в особенностях стратегического и оперативного планирования; управлять конфликтными ситуациями; применять инструментарий менеджмента для решения практических задач; уметь анализировать управленческие ситуации и процессы, уметь определять действие факторов микро- и макроокружения на них. Владеть: методами и приемами, предлагаемыми основными ведущими школами и направлениями экономической науки; методами проектирования организационной структуры, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); способами, методами разработки процедур и методов контроля; навыками практического использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач.

Б.1.17 Экономика предприятия (организации)	Знать: организационно-правовые формы функционирования предприятия; состав и содержание ресурсов предприятия; состав затрат предприятия и способы калькулирования себестоимости; основные формы финансовой отчетности и способы ее анализа; типы, формы и методы организации производственной деятельности. Уметь: оценивать эффективность использования ресурсов предприятия; оценивать ликвидность и платежеспособность предприятия; использовать методы калькулирования себестоимости. Владеть: методами оценки эффективности и платежеспособности предприятия, методами калькулирования себестоимости.
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	60	60
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	10	10
Выполнение курсового проекта	20	20
Подготовка к экзамену	30	30
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные понятия проектного управления	4	4	0	0
2	Основы стратегического анализа	8	4	4	0
3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	6	4	2	0
4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	6	4	2	0
5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	6	4	2	0
6	Планирование проекта. Определение стоимости	6	4	2	0

	проекта				
7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	6	4	2	0
8	Управление рисками проекта	6	4	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные понятия проектного управления	4
2	2	Основы стратегического анализа	4
3	3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	4
4	4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	4
5	5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	4
6	6	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	4
7	7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	4
8	8	Управление рисками проекта	4

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1,2	2	Основы стратегического анализа	4
3	3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	2
4	4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	2
5	5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	2
6	6	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	2
7	7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	2
8	8	Управление рисками проекта	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	п. 8 РПД	30
Подготовка к экзамену и выполнение курсового проекта	п. 8 РПД	30

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и	Разбор ситуаций на тему «Стратегический анализ	2

	семинары	инвестиционного проекта»	
Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Практические занятия и семинары	Рассмотрение реальных примеров проектов и программ, в разработке которых принимала участие кафедра ЭиУП	2

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Основные понятия проектного управления	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Письменный опрос 1-12
Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Сетевое задачи 1-3
Планирование проекта. Определение стоимости проекта	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Комплексная задача 1
Реализация проекта. Метод освоенного объема	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Метод освоенного объема 1-4
Все разделы	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Экзамен	На основе контрольно-рейтинговых мероприятий
Все разделы	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Курсовой проект	Задание к курсовому проекту 1-8

### 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Текущий контроль	Письменный опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 3	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%

	<p>вопроса из списка контрольных вопросов. Время, отведенное на опрос -15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).</p> <p>Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0. Максимальное количество баллов – 24. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.</p>	Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на задачу соответствует 0.</p> <p>Максимальное количество баллов – 6. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на 1 задание из 5 соответствует 1 баллам.</p> <p>Максимальное количество баллов – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на задачу соответствует 0.</p> <p>Максимальное количество баллов – 8. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на</p>	Отлично: рейтинг обучающегося по дисциплине больше или равен 86%

	<p>основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля.</p> <p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. No 179). В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за выполненные задания, экзамен проходит в форме тестирования. Студенту предлагается ответить на вопросы теста. Максимальное количество баллов 40.</p>	<p>Хорошо: рейтинг обучающегося по дисциплине от 72% до 85,99%</p> <p>Удовлетворительно: рейтинг обучающегося по дисциплине от 60% до 71,99%</p> <p>Неудовлетворительно: рейтинг обучающегося менее 59,99%</p>
Курсовой проект	<p>Оценивание курсового проекта происходит на защите в аудитории (дистанционно) в оговоренное время. Студент представляет курсовой проект, время на представление - 5 минут. Преподаватель задает три дополнительных вопроса по содержанию курсового проекта.</p>	<p>Отлично: Проект выполнен в соответствии со всеми требованиями, без ошибок. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Хорошо: Проект выполнен в соответствии со требованиями, есть незначительные погрешности в выполнении. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Удовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент ответил не на все дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Неудовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент не ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p>

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Текущий контроль	1-12 Вопросы_УП.docx
Текущий контроль	1-3 Сетевое_задачи.docx
Текущий контроль	Комплекс_задача.docx
Текущий контроль	1-4 Метод_освоенного_объема.docx
Экзамен	Тест_все.docx
Курсовой проект	Курс_проект_УП_2020.docx

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины



## **Печатная учебно-методическая документация**

### *а) основная литература:*

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
2. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
3. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.

### *б) дополнительная литература:*

1. Дзензелюк, Н. С. Экономика промышленности. Организация и планирование предприятий [Текст] учеб. пособие Н. С. Дзензелюк, С. Ю. Лелекова, Ю. Н. Тарасов ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и управление проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 31, [1] с. ил.
2. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" М. В. Романова. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. ил.
3. Третьякова, Т. Н. Управление проектами в гостиничной индустрии [Текст : непосредственный] учеб. пособие для магистрантов Т. Н. Третьякова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Туризм и социал.-культур. сервис ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 187, [1] с. ил. электрон. версия
4. Белавкин, И. В. Управление проектами [Текст] Учеб. пособие И. В. Белавкин; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Автоматика и упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2002. - 35, [1] с. ил.
5. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.
6. Троцкий, М. Управление проектами [Текст] М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; пер. с пол. И. Д. Рудинского. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 301, [1] с.

### *в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:* Не предусмотрены

### *г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
2. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
2. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : учебное пособие / К. Хелдман ; пер. с англ. А.В. Шаврина. — Электрон. дан. — Москва : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/66140">https://e.lanbook.com/book/66140</a> . — Загл. с экрана.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/95205">https://e.lanbook.com/book/95205</a> . — Загл. с экрана.
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017 <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702</a>

### 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.

Лекции	265 (3)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.