

ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и
управления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе
электронного документооборота
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 05.11.2021

А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины Б.1.19 Управление проектами
для направления 38.03.01 Экономика
уровень бакалавр тип программы Академический бакалавриат
профиль подготовки Экономика бизнеса
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.11.2015 № 1327

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.

Н. С. Дзензелюк

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе
электронного документооборота
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenezeljukns
Дата подписания: 02.11.2021

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент (кн)

Н. В. Правдина

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе
электронного документооборота
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Правдина Н. В.
Пользователь: pravdina_nv
Дата подписания: 02.11.2021

СОГЛАСОВАНО

Зав.выпускающей кафедрой
Цифровая экономика и
информационные технологии
д.экон.н., доц.

Т. А. Худякова

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе
электронного документооборота
ЮУрГУ Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Худякова Т. А.
Пользователь: khudikovaata
Дата подписания: 04.11.2021

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации проектов в социально-гуманитарной сфере. Задачи дисциплины: - приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации проектов в социально-гуманитарной сфере; - получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; - приобрести навыки планирования и экономического обоснования проектов в социально-гуманитарной сфере.

Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, направленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. Изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений для различных социально-гуманитарных задач. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации социально-гуманитарных решений и проектов. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: - оценка целесообразности и рациональности постановки конкретных социально-гуманитарных задач; - формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации проектов; - планирование и организация процессов разработки и реализации проектов; - оценка необходимых для разработки и реализации проектов ресурсных и временных затрат и их оптимизация; - оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации социально-гуманитарных проектов является инструментом осмыслиния и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНЫ)
ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Знать: концептуальные понятия и принципы проектного управления: понятия проект, проектное управление, жизненный цикл проекта, процессы управления проектами, функциональные области управления проектами Уметь: проводить стратегический анализ проекта; планировать содержание, сроки, стоимость и риски проекта; контролировать реализацию проекта; планировать и управлять рисками проекта Владеть: терминологией проектного управления; методами декомпозиции, сетевого и

<p>календарного планирования проекта; методами оценки стоимости проекта; методом освоенного объема</p>
--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.10 Основы менеджмента, Б.1.17 Экономика предприятия (организации)	ДВ.1.11.02 Инновационный проект и методы оценки его эффективности, ДВ.1.14.02 Технико-экономическое обоснование проектных и технологических решений, В.1.15 Бизнес-планирование

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.10 Основы менеджмента	<p>Знать: методологические основы менеджмента; модели и методы разработки и принятия управленческих решений; технологии управления организационной системой; особенности управления структурным подразделением; особенности развития практики менеджмента в России и за рубежом. Уметь: разбираться в особенностях функционирования внешней и внутренней среды организации; моделировать ситуации и разрабатывать и принимать управленческие решения; разбираться в особенностях функционирования системы планирования и контроля производственно-хозяйственной деятельности организации; разбираться в особенностях стратегического и оперативного планирования; управлять конфликтными ситуациями; применять инструментарий менеджмента для решения практических задач; уметь анализировать управленческие ситуации и процессы, уметь определять действие факторов микро- и макроокружения на них. Владеть: методами и приемами, предлагаемыми основными ведущими школами и направлениями экономической науки; методами проектирования организационной структуры, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); способами, методами разработки процедур и методов контроля; навыками практического использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач.</p>

Б.1.17 Экономика предприятия (организации)	Знать: организационно-правовые формы функционирования предприятия; состав и содержание ресурсов предприятия; состав затрат предприятия и способы калькулирования себестоимости; основные формы финансовой отчетности и способы ее анализа; типы, формы и методы организации производственной деятельности. Уметь: оценивать эффективность использования ресурсов предприятия; оценивать ликвидность и платежеспособность предприятия; использовать методы калькулирования себестоимости. Владеть: методами оценки эффективности и платежеспособности предприятия, методами калькулирования себестоимости.
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		6	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>			
Лекции (Л)	32	32	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (CPC)</i>	60	60	
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	10	10	
Выполнение курсового проекта	20	20	
Подготовка к экзамену	30	30	
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен,КП	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные понятия проектного управления	4	4	0	0
2	Основы стратегического анализа	8	4	4	0
3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	6	4	2	0
4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	6	4	2	0
5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	6	4	2	0
6	Планирование проекта. Определение стоимости	6	4	2	0

	проекта				
7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	6	4	2	0
8	Управление рисками проекта	6	4	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные понятия проектного управления	4
2	2	Основы стратегического анализа	4
3	3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	4
4	4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	4
5	5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	4
6	6	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	4
7	7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	4
8	8	Управление рисками проекта	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1,2	2	Основы стратегического анализа	4
3	3	Планирование проекта. Разработка содержания проекта	2
4	4	Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	2
5	5	Планирование проекта. Разработка календарного плана проекта	2
6	6	Планирование проекта. Определение стоимости проекта	2
7	7	Реализация проекта. Метод освоенного объема	2
8	8	Управление рисками проекта	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к письменному опросу и выполнению контрольных работ	п. 8 РПД	30
Подготовка к экзамену и выполнение курсового проекта	п. 8 РПД	30

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Разбор конкретных ситуаций	Практические занятия и	Разбор ситуаций на тему «Стратегический анализ	2

	семинары	инвестиционного проекта»	
Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Практические занятия и семинары	Рассмотрение реальных примеров проектов и программ, в разработке которых принимала участие кафедра ЭиУП	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Основные понятия проектного управления	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Письменный опрос 1-12
Планирование проекта. Разработка сетевого графика проекта	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Сетевое задачи 1-3
Планирование проекта. Определение стоимости проекта	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Комплексная задача 1
Реализация проекта. Метод освоенного объема	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Текущий контроль	Метод освоенного объема 1-4
Все разделы	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Экзамен	На основе контрольно-рейтинговых мероприятий
Все разделы	ПК-9 способностью организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Курсовой проект	Задание к курсовому проекту 1-8

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Текущий контроль	Письменный опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 3	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%

	<p>вопроса из списка контрольных вопросов. Время, отведенное на опрос -15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).</p> <p>Правильный ответ на вопрос соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0. Максимальное количество баллов – 24. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.</p>	Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на задачу соответствует 0.</p> <p>Максимальное количество баллов – 6. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на 1 задание из 5 соответствует 1 баллам.</p> <p>Максимальное количество баллов – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Текущий контроль	<p>Контрольная работа проводится на практическом занятии согласно рабочей программе дисциплины.</p> <p>Студенты получают общее для всех задание.</p> <p>Время выполнения работы - 2 академических часа.</p> <p>По окончании выполнения работы студент сдает ее преподавателю. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Правильный ответ на задачу соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ соответствует 1 баллу.</p> <p>Неправильный ответ на задачу соответствует 0.</p> <p>Максимальное количество баллов – 8. Весовой коэффициент мероприятия – 0,3.</p>	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов
Экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на	Отлично: рейтинг обучающегося по дисциплине больше или равен 86%

	<p>основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля.</p> <p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за выполненные задания, экзамен проходит в форме тестирования. Студенту предлагается ответить на вопросы теста. Максимальное количество баллов 40.</p>	<p>Хорошо: рейтинг обучающегося по дисциплине от 72% до 85,99%</p> <p>Удовлетворительно: рейтинг обучающегося по дисциплине от 60% до 71,99%</p> <p>Неудовлетворительно: рейтинг обучающегося менее 59,99%</p>
Курсовой проект	<p>Оценивание курсового проекта происходит на защите в аудитории (дистанционно) в оговоренное время. Студент представляет курсовой проект, время на представление - 5 минут. Преподаватель задает три дополнительных вопроса по содержанию курсового проекта.</p>	<p>Отлично: Проект выполнен в соответствии со всеми требованиями, без ошибок. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Хорошо: Проект выполнен в соответствии со требованиями, есть незначительные погрешности в выполнении. Студент ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Удовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент ответил не на все дополнительные вопросы преподавателя.</p> <p>Неудовлетворительно: Проект выполнен со значительными отклонениями от требований. Студент не ответил на дополнительные вопросы преподавателя.</p>

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Текущий контроль	1-12 Вопросы_УП.docx
Текущий контроль	1-3 Сетевое_задачи.docx
Текущий контроль	Комлекс_задача.docx
Текущий контроль	1-4 Метод_освоенного_объема.docx
Экзамен	Тест_все.docx
Курсовой проект	Курс_проект_УП_2020.docx

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

a) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
2. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
3. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Дзензелюк, Н. С. Экономика промышленности. Организация и планирование предприятий [Текст] учеб. пособие Н. С. Дзензелюк, С. Ю. Лелекова, Ю. Н. Тарасов ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и управление проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 31, [1] с. ил.
2. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организаций" М. В. Романова. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. ил.
3. Третьякова, Т. Н. Управление проектами в гостиничной индустрии [Текст : непосредственный] учеб. пособие для магистрантов Т. Н. Третьякова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Туризм и социал.-культур. сервис ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 187, [1] с. ил. электрон. версия
4. Белавкин, И. В. Управление проектами [Текст] Учеб. пособие И. В. Белавкин; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Автоматика и упр.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2002. - 35,[1] с. ил.
5. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.
6. Троцкий, М. Управление проектами [Текст] М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; пер. с пол. И. Д. Рудинского. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 301, [1] с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
2. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

- Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс)
- Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : учебное пособие / К. Хелдман ; пер. с англ. А.В. Шаврина. — Электрон. дан. — Москва : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/66140 . — Загл. с экрана.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/95205 . — Загл. с экрана.
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017 http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

- Microsoft-Windows(бессрочно)
- Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стеллы, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.

Лекции	265 (3)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.