ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Высшая школа экономики и управления

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 29.10.2021

А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины В.1.03 Методы принятия управленческих решений
для направления 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
уровень бакалавр **тип программы** Академический бакалавриат
профиль подготовки
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Менеджмент

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утверждённым приказом Минобрнауки от 10.12.2014 № 1567

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Левина А. Б.
Пользователь: levinaab
Дата подписания: 06.09.2021

А. Б. Левина

Разработчик программы,
старший преподаватель (-)

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Якунина Ю. С.
Пользователь: iakuninays
Дата подписания: 13.08.2021

Ю. С. Якунина

СОГЛАСОВАНО
Зав.выпускающей кафедрой
Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление
д.экон.н., проф.

ЮУрГУ
Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Антонюк В. С.
Пользователь: antoniukvs
Дата подписания: 29.10.2021

В. С. Антонюк

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: комплексное рассмотрение сущности и содержания методов принятия управленческих решений Задачи: - изучение теоретико-методологических основ процесса разработки и принятия управленческих решений; -изучение специфики различных методов и моделей принятия управленческих решений; - рассмотрение существующих технологий обоснования и оценки эффективности управленческих решений; - анализ особенностей методов принятия управленческих решений в условиях определенности, частичной и полной неопределенности и риска - формирование практических навыков по применению методических вопросов разработки управленческих решений

Краткое содержание дисциплины

Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию. Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений. Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений. Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческих решений. Методы и модели, используемые при принятии управленческих решений. Экспертные оценки при разработке управленческих решений. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Оценка эффективности и качества управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать:- теорию и методологию разработки управленческих решений; - классификацию управленческих решений; -теоретические основы методов анализа информации при принятии управленческих решений
	Уметь:анализировать актуальную информацию с целью принятия управленческого решения; оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений
	Владеть:методами количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; методами оценки результатов управленческих решений
ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Знать:- навыками разработки и исполнения управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и риска; - практическими навыками расчета нормативной системы показателей; - методами оценки эффективности управленческих решений;
	Уметь:: - оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; - выбирать альтернативы управленческих решений в условиях

	неопределенности и риска; - определять уровень риска управленческих решений; - осуществлять контроль управленческих решений;
	Владеть::- навыками разработки управленческих решений; - практическими навыками расчета нормативной системы показателей; - методами оценки эффективности управленческих решений;

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.14 Основы менеджмента	Б.1.22 Основы управления персоналом

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.14 Основы менеджмента	Знать: основные функции менеджмента, сущность управленческой деятельности, методы менеджмента Уметь применять методы менеджмента и интерпретировать полученные результаты Владеть навыками поиска управленческих решений в группе и индивидуально

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	128	128
Выполнение практических заданий	28	28
Подготовка к аттестационному тестированию	20	20
Подготовка к экзамену по дисциплине	40	40
Подготовка в контрольным работам	40	40
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	2	2	0	0
2	Методы диагностики проблем	3	1	2	0
3	Методы выявления альтернатив	3	1	2	0
4	Методы оценки и выбора альтернатив	3	1	2	0
5	Экспертные оценки при разработке управленческих решений	1	1	0	0
6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	3	1	2	0
7	Оценка эффективности управленческих решений	1	1	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	2
2	2	Методы диагностики проблем	1
2	3	Методы выявления альтернатив	1
3	4	Методы оценки и выбора альтернатив.	1
3	5	Экспертные оценки при разработке управленческих решений	1
4	6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	1
4	7	Оценка эффективности управленческих решений	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Методы диагностики проблем Решение практических задачи	2
2	3	Методы выявления альтернатив Решение практических задач	2
3	4	Методы оценки и выбора альтернатив Решение практических задач	2
4	6	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения Решение практических заданий	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС

Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к аттестационному тестированию	1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 2. Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с.	20
Выполнение практических заданий	Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013.	28
Подготовка к контрольным работам	1. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013. 2. Пантелеева, М. С. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / М. С. Пантелеева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020.	40
Подготовка к экзамену	1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с. 2. Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с.. 3. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013.	40

6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Деловые игры (имитационные, операционные)	Практические занятия и семинары	Деловые игры для активизации познавательной деятельности студентов	1
Приемы интерактивного обучения	Самостоятельная работа студента	интерактивные тестирования для проверки знаний с использование обучающий он-лайн платформ	2

Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы диагностики проблем	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы выявления альтернатив	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Технология разработки и принятия управленческого решения. Классификация методов принятия управленческих решений	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	1-2
Методы выявления альтернатив	ПК-1 умением определять	КТ-5 Решение	1-2

	приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	практических задач (текущий контроль)	
Методы оценки и выбора альтернатив	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы оценки и выбора альтернатив	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	1-2
Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-8 Решение практических заданий	1-2
Методы оценки и выбора альтернатив	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	КТ-9 Контрольная работа 2 (текущий контроль)	1-4
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и	КТ-10 Аттестационный тест (текущий	1-10

	эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	контроль)	
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	1-20
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	21-40
Все разделы	ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	экзамен	1
Все разделы	ПК-1 умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	экзамен	1

7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или

	студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1	равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

	Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	
КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	Контрольная работа 1 осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студентам выдается условие контрольной работы 1 по вариантам, решение которой представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Контрольная работа 1 предполагает решение 3 задач. Время выполнения - 60 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания контрольной работы 1: задача 1 Дерево решений: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. ; задача 2 Методы прогнозирования: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. ; задача 3 Точка безубыточности - - расчет выполнен верно – 2 баллов; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 4.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-5 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: :рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60%

	конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-8 Решение практических заданий	Решение практического задания осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студенту выдается условие двух задач, решения которых он излагает письменно на практическом занятии или представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Время выполнения одной задачи 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания решения каждой практической задачи: расчет выполнен верно – 1 баллов; - расчет имеет недочеты – 0,5 балла; - расчет имеет грубые замечания или задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 1,5	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%

КТ-9 Контрольная работа 2 (текущий контроль)	Контрольная работа 2 осуществляется с целью проверки уровня знаний и проверки умений применять студентами основных методов при решении конкретных практических задач. Студентам выдается условие контрольной работы 2 по вариантам, решение которой представляет в электронном виде и загружает в электронную среду ЮУрГУ. Контрольная работа 2 предполагает решение 4 задач. Время выполнения - 90 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания контрольной работы 2: каждая задача оценивается следующим образом: - расчет выполнен верно – 4 баллов; - расчет имеет недочеты не влияющие на правильных ход решения задания– 3 балла; - расчет имеет грубые замечания – 1 балл; - задача не выполнена – 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия - 4.	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: :рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-10 Аттестационный тест (текущий контроль)	Тестиирование осуществляется с целью проверки уровня теоретических знаний по дисциплине. Тестирование осуществляется в системе Электронный ЮУрГУ. Тест содержит 10 тестовых вопросов. Время тестирования - 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания: 1 балл - ответ на тестовый вопрос верный; 0 баллов - ответ на тестовый вопрос не верный. Весовой коэффициент мероприятия - 2	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	Проводится в форме тестирования. Тестирование осуществляется в системе Электронный ЮУрГУ. Итоговый тест содержит 20 тестовых вопросов. Время тестирования - 60 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания: 1 балл - ответ на тестовый вопрос верный; 0 баллов - ответ на тестовый вопрос не верный. Весовой коэффициент мероприятия - 1	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60%
экзамен	Происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется	Отлично: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85 ... 100% Хорошо: величина рейтинга обучающего по дисциплине 75...84%

	балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179) Итоговая оценка проставляется в ведомость и зачетную книжку	Удовлетворительно: величина рейтинга обучающего по дисциплине 60...74% Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающего по дисциплине 0...59%

7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
КТ-1 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие управленческих решений на основе метода расчета точки безубыточности
КТ-2 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Методы прогнозирования: метод экспоненциального сглаживания и метод скользящей средней
КТ-3 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Дерево решений: построение и принятие решений
КТ-4 Контрольная работа 1 (текущий контроль)	Контрольная работа 1 предполагает три задачи: принятие решений на основе модели точки безубыточности, дерево решений (построение и выбор альтернативы), методы прогнозирования
КТ-5 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной определенности (задачи линейной оптимизации)
КТ-6 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной определенности (транспортная задача)
КТ-7 Решение практических задач (текущий контроль)	тема задач Принятие решений в условиях полной неопределенности (критерии выбора управленческого решения в условиях неопределенности: критерий Вальда, максимакса, критерий Сэвиджа, критерий Гурвица, критерий Лапласа)
КТ-8 Решение практических заданий	тема заданий Построение сетевого графика и расчет параметров событий и работ по проекту
КТ-9 Контрольная работа 2 (текущий контроль)	Контрольная работа 2 предполагает 4х задачи: принятие решений в условия определенности (модель линейной оптимизации и транспортная задача), принятие решений в условиях неопределенности, задача на построение сетевого графика.
КТ-10 Аттестационный тест (текущий контроль)	Пример тестовых вопросов: Тест зачет Методы принятия решений 1. Субъектом управленческого решения является: а) лицо, принимающее решение б)работник организации, чья проблема решается руководителем в)эксперт, привлеченный для принятия эффективного решения г)документ, утверждаемый менеджером 2. Результатом реализации определенной последовательности шагов или действий являются решения: а) запрограммированные б) незапрограммированные в) организационные г) индивидуальные 3. По характеру организации процесса разработки управленческие решения бывают: а) коллегиальными; б) интуитивными: в) тактическими; г) стратегическими.

	4. Управленческое решение, которое обосновано объективным аналитическим процессом, называется: а) рациональным б) интуитивным в) запрограммированным г) алгоритмическим 5. Теория очередей применяется для принятия решений, связанных: а) с ситуациями ожидания клиентами получения услуги б) с ситуациями определения очередности поставок заказов в) с ситуациями определения очередности поставок заказов и расчетом необходимого количества каналов обслуживания г) с построением многофакторных математических моделей.
КТ-11 контрольно-рейтинговое мероприятие (промежуточная аттестация)	Методы пр. упр. реш. (вопр. к экз.).docx
экзамен	

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Менеджмент в России и за рубежом ,16+ ,Изд-во "Финпресс" Менеджмент сегодня ,журн.: 16+ ,ЗАО "Изд. дом Гребенникова"

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания по направлению "Государственное и муниципальное управление" - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания по направлению "Государственное и муниципальное управление" - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические	Электронно-	Пантелеева, М. С. Методы принятия управленческих решений :

	пособия для самостоятельной работы студента	библиотечная система издательства Лань	учебно-методическое пособие / М. С. Пантелеева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-2076-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/149249 (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : НГТУ, 2019. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3812-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/152353 (дата обращения: 07.08.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013. - Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000549549
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с. Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000535407

9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	290а (3)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Самостоятельная работа студента	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду
Лекции	451 (2)	Мультимедийное оборудование, компьютер, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, программное обеспечение
Пересдача	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду
Экзамен	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду