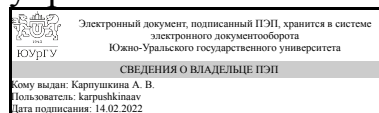


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



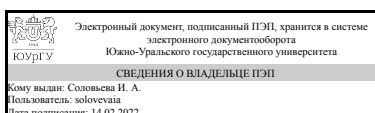
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.17.02 Современные методы планирования  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
магистерская программа Стратегическое и корпоративное управление в условиях  
цифровой экономики  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

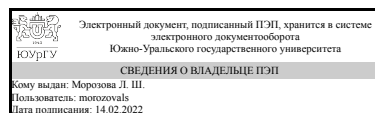
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
д.экон.н., доц.



И. А. Соловьева

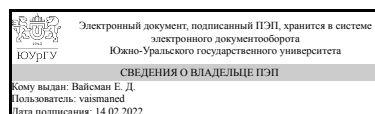
Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Л. Ш. Морозова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной  
программы  
д.экон.н., проф.



Е. Д. Вайсман

## 1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины – формирование у студентов современных методических знаний по планированию бизнес-процессов на предприятии, выработка практических и научных навыков принятия конкретных деловых решений на основе финансово-экономических расчетов. Задачи: 1. Рассмотреть логику дисциплины, структуру, содержание и понятийный аппарат. 2. Раскрыть вопросы, связанные с анализом, планированием, прогнозированием и моделированием финансовых потоков бизнес-процессов 3. Освоить методику моделирования выгод финансовых решений 4. Овладеть методами прогнозирования оптимальной структуры финансирования

## Краткое содержание дисциплины

Основные методы современного планирования . Применение МАИ, использование методов корреляционного моделирования, нормативный метод, балансовый метод и др.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: современные методы планирования, роль проектного управления в реализации планов развития предприятия, теорию жизненного цикла проекта, специфику отдельных этапов жизненного цикла проекта Умеет: применять на практике современные методы планирования в управлении отдельными этапами жизненного цикла проекта стратегического развития предприятия; Имеет практический опыт: разработки плана стратегического развития предприятия с учетом специфики отдельных этапов жизненного цикла проекта такого развития
ПК-5 Способен разрабатывать финансовую политику и стратегию развития организаций, планировать, организовывать и внедрять проектные решения по управлению рисками, формировать дорожные карты, ключевые индикаторы, обосновывать мероприятия по минимизации рисков для различных сфер и направлений деятельности организации в условиях действующей институциональной среды	Знает: современные методы планирования, включая разработку финансовой политики и стратегии развития организаций, методы формирования проектов управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности Умеет: формировать проекты управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности Имеет практический опыт: планирования финансовой политики и стратегии развития, включая планирование рисков различных сфер и направлений деятельности организации

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Технологии управления в условиях цифровизации, Методы, технологии и практики проектного управления, Построение системы управления рисками в организации	Производственная практика, научно-исследовательская работа (4 семестр), Производственная практика, преддипломная практика (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Методы, технологии и практики проектного управления	<p>Знает: - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;- инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей, - роли участников проекта; - основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;- инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей</p> <p>Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач, - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения</p>

	<p>управленческих задач Имеет практический опыт:  - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ, - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ</p>
<p>Построение системы управления рисками в организации</p>	<p>Знает: суть финансовой политики и стратегии развития организации, виды рисков для различных сфер и направлений деятельности предприятия, индикаторы этих рисков, модели раннего предупреждения рисков, методы разработки дорожных карт и комплекса мероприятий по предупреждению и снижению экономических последствий наступления рисковых событий Умеет: разрабатывать основу системы управления рисками для различных сфер и направлений деятельности предприятия, включая выбор индикаторов рисков и модели раннего предупреждения; формировать цели управления, дорожные карты и комплекс мероприятий по предупреждению и снижению экономических последствий наступления рисковых событий Имеет практический опыт: разработки дорожных карт и оценки экономических последствий наступления рисковых событий</p>
<p>Технологии управления в условиях цифровизации</p>	<p>Знает: основы управления проектами, в том числе, в условиях цифровизации экономики, основные технологии такого управления, специфику этапов жизненного цикла проекта, особенности проектного управления в зависимости от этапа жизненного цикла проекта, необходимые на каждом этапе жизненного цикла проекта ресурсы и программные продукты, методы моделирования исследуемых процессов и объектов, инструменты их анализа, технологии реинжиниринга, методы управления проектами реинжиниринга, включая методы оценки экономической эффективности и финансовой состоятельности проектов реинжиниринга; современные информационные и финансовые технологии, регламенты трансформации процессной архитектуры Умеет:</p>

	проводить обоснование и разрабатывать проекты управления в условиях цифровизации, учитывать особенности этапа жизненного цикла проекта в разработке стратегии управления им, использовать методы и инструменты в анализе, прогнозировании, планировании и управлении экономическими процессами в условиях цифровизации. , выделять бизнес-процессы, документировать их, проводить анализ проблем и разработку мероприятий по их оптимизации, оценивать и интерпретировать полученные результаты Имеет практический опыт: разработки проекта управления предприятием с использованием технологий цифровизации, использования основных программных продуктов в процессах управления предприятием , описания бизнес-процессов, разработки процессной архитектуры
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Выполнение практических заданий	20	20	
Подготовка к экзамену	21	21	
Подготовка к выполнению тестовых заданий	10,5	10.5	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Обзор современных методов финансового планирования. Качественные методы финансового планирования	26	8	18	0
2	Формализованные методы финансового планирования	22	8	14	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Обзор современных методов финансового планирования	2
2-4	1	Качественные методы финансового планирования	6
5	2	Формализованные (количественные) методы финансового планирования	2
6-8	2	Метод корреляционного моделирования. Балансовый метод. Нормативный метод.	6

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	1	Качественные методы финансового планирования.	4
3-4	1	Метод анализа иерархии. Составление матрицы попарных сравнений факторов.	4
5-7	1	Метод анализа иерархии. Составление матриц попарных сравнений проектов по факторам. Проведение анализа согласованности.	6
8	1	Самостоятельная работа "Принятие инвестиционных решений на основе метода анализа иерархии"	2
9	1	Выполнение тестовых заданий по разделу 1	2
10-11	2	Экономико-математическое моделирование: метод корреляционного моделирования.	4
12-13	2	Решение задачи построения прогноза ключевых показателей деятельности компании.	4
14-15	2	Балансовый метод. Нормативный метод	4
16	2	Выполнение тестовых заданий к разделу 2	2

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение практических заданий	1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – <a href="https://e.lanbook.com/book/126733">https://e.lanbook.com/book/126733</a> . 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-	3	20

	534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450000">https://urait.ru/bcode/450000</a> (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51		
Подготовка к экзамену	1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – <a href="https://e.lanbook.com/book/126733">https://e.lanbook.com/book/126733</a> . 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450000">https://urait.ru/bcode/450000</a> (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51	3	21
Подготовка к выполнению тестовых заданий	1. Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – <a href="https://e.lanbook.com/book/126733">https://e.lanbook.com/book/126733</a> . 2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450000">https://urait.ru/bcode/450000</a> (дата обращения: 19.03.2021). 3. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51	3	10,5

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	3	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 1	0,2	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно – 10. Время, отводимое на тестирование 15 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Максимальное количество баллов за тест - 10 баллов. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	экзамен
2	3	Текущий контроль	Текущее тестирование по разделу 2	0,2	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно – 10. Время, отводимое на тестирование 30 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Максимальное количество баллов за тест - 10 баллов. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов, правильный ответ - 1 баллу. Весовой коэффициент мероприятия – 0,2.	экзамен
3	3	Текущий контроль	Кейс-задание "Корреляционное моделирование"	0,4	5	В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и	экзамен



					<p>загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).</p> <p>Максимальное количество баллов за задание - 5.</p> <p>Баллы выставляются за последовательное и качественное выполнение всех этапов задания:</p> <p>1. Корреляционный анализ сделан без ошибок - 1 балл; корреляционный анализ сделан с ошибками или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>2. Сделаны правильные выводы о наличии связи между показателями - 1 балл; выводы не сделаны или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>3. Построение математической модели прогнозирования 3 показателей - 3 балла; построение математической модели прогнозирования 2 показателей - 2 балла; построение математической модели прогнозирования 1 показателя - 1 балл; модели не построены или задание не сдано - 0 баллов.</p>		
4	3	Текущий контроль	Самостоятельная практическая работа "Принятие инвестиционных решений на основе метода анализа иерархии"	0,4	4	<p>В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).</p>	экзамен

					<p>Максимальное количество баллов за задание - 4.</p> <p>Баллы выставляются за последовательное и качественное выполнение всех этапов задания:</p> <p>1. Матрица попарных сравнений факторов выгод построена верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрица составлена с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>2. Матрица попарных сравнений факторов затрат построена верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрица составлена с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>3. Матрицы попарных сравнений проектов построены верно, проведен анализ согласованности - 1 балл; матрицы составлены с ошибками, или анализ согласованности свидетельствует об отсутствии согласованности выставленных оценок или задание не сдано - 0 баллов.</p> <p>4. Сделаны правильные выводы о выборе приоритетных проектов на основе метода анализа иерархии - 1 балл; выводы не сделаны или задание не сдано - 0 баллов.</p>		
5	3	Промежуточная аттестация	Собеседование	-	4	<p>При собеседовании студенту предлагается ответить на 4 вопроса (задаются два вопроса кейс-заданию и по самостоятельной работе).</p> <p>Критерии оценивания собеседования: - студент ответил на все вопросы верно – 4 балла; - студент ответил верно на три вопроса – 3 балла; - студент ответил верно на 2 вопроса – 2 балла; - студент ответил верно на один вопрос из четырех – 1 балл; - студент не ответил верно ни на один вопрос – 0 баллов.</p>	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной	Процедура проведения	Критерии оценивания
-------------------	----------------------	---------------------

аттестации		
экзамен	В ходе промежуточной аттестации проводится собеседование по итогам выполненных практических заданий. Контрольное мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Прохождение промежуточной аттестации является обязательным для студента. Итоговый рейтинг студента формируется за счет прохождения всех мероприятий текущего контроля знаний и промежуточной аттестации (собеседования).	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

### 6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: современные методы планирования, роль проектного управления в реализации планов развития предприятия, теорию жизненного цикла проекта, специфику отдельных этапов жизненного цикла проекта	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: применять на практике современные методы планирования в управлении отдельными этапами жизненного цикла проекта стратегического развития предприятия;	+	+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: разработки плана стратегического развития предприятия с учетом специфики отдельных этапов жизненного цикла проекта такого развития				+	+
ПК-5	Знает: современные методы планирования, включая разработку финансовой политики и стратегии развития организаций, методы формирования проектов управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности			+	+	+
ПК-5	Умеет: формировать проекты управления рисками, в том числе дорожные карты и мероприятия по их нивелированию в различных сферах и направлениях деятельности				+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: планирования финансовой политики и стратегии развития, включая планирование рисков различных сфер и направлений деятельности организации				+	+

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Менеджмент в России и за рубежом
2. Финансы и кредит
3. Справочник экономиста

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Морозова Л.Ш. Современные методы финансового планирования: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - с. 51

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Лукасевич, И. Я. Управленческие финансы: учебник / И. Я. Лукасевич. – Москва: Прометей, 2019. – 374 с. – <a href="https://e.lanbook.com/book/126733">https://e.lanbook.com/book/126733</a> .
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Основные понятия, методы и концепции : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 377 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03726-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450000">https://urait.ru/bcode/450000</a> (дата обращения: 19.03.2021).
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/468899">https://urait.ru/bcode/468899</a> (дата обращения: 19.03.2021).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
-------------	--------	--

Практические занятия и семинары	410 (1)	ПК с выходом в интернет, мультимедийный комплекс
Экзамен	410 (1)	ПК с выходом в интернет
Пересдача	410 (1)	ПК с выходом в интернет
Лекции	410 (1)	ПК с выходом в интернет, мультимедийный комплекс
Самостоятельная работа студента	ДОТ (ДОТ)	ПК с выходом в интернет
Контроль самостоятельной работы	ДОТ (ДОТ)	ПК с выходом в интернет